

La



que estamos construyendo

# INFORME

DE GESTIÓN 2022

SECTOR SALUD

## INTRODUCCIÓN

---

El Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en Salud-IDCBIS, es un centro de investigación reconocido por Minciencias, cuyo objeto social, es la realización de actividades de investigación, desarrollo e innovación afines con la medicina transfusional, terapia e ingeniería tisular y celular avanzada, medicina regenerativa, medicina de laboratorio y centro de formación del talento humano, que impactan con resultados y desarrollos de investigación en el sector salud en Bogotá, y provee productos y servicios especializados para suplir la demanda de componentes sanguíneos, tejidos y células en Colombia.

El IDCBIS, cuenta con el más moderno, seguro y avanzado Banco Distrital de Sangre del país al ser pionero en la incorporación de tecnologías únicas para el procesamiento de la sangre como las pruebas moleculares (NAT), único equipo de irradiación de sangre y tejidos, la mayor logística para la colecta de sangre, laboratorio de inmunohematología molecular para resolución de casos discrepantes en medicina transfusional.

De otra parte, cuenta con el único Banco Distrital de tejidos del país que satisface las necesidades de piel, membrana amniótica y dermis acelular para la unidad de Quemados del Hospital Simón Bolívar y está considerado el mejor banco de piel de Latinoamérica. Actualmente se procesa también córneas y tejido osteomuscular.

Igualmente cuenta con el único Banco Público de Sangre de Cordón Umbilical-BSCU que en los cinco últimos años ha entregado 74 unidades de sangre cordón umbilical-SCU para realizar trasplantes a 74 niños de los Hospitales Fundación de La Misericordia, Hospital Pablo Tobón Uribe de Medellín y recientemente al Centro Médico Imbanaco de la ciudad de Cali. Tienen disponibles 1.307 unidades de sangre de cordón para realizar trasplantes de médula ósea hoy llamado trasplante de células progenitoras hematopoyéticas-CPH. Este modelo de banco público es el cuarto en Latinoamérica después de Brasil, México y Argentina.

El grupo de investigación GIMTTyC, reconocido como A1 por Minciencias, está conformado por investigadores de las unidades misionales del Banco de Sangre, Banco de tejidos, Banco de Sangre de Cordón Umbilical, la Unidad de Terapias Avanzadas, la Unidad de Ingeniería Tisular, el laboratorio de ingeniería celular y molecular, el Proyecto del Registro Nacional de donantes de células progenitoras hematopoyéticas, la Unidad de Inmunohematología Avanzada y el laboratorio de microbiología.

La producción científica del IDCBIS ha sido muy significativa al alcanzar 32 publicaciones en revistas internacionales indexadas de alto impacto resultado de las investigaciones, así como el liderazgo y participación en varios eventos académicos y científicos nacionales e internacionales, con ponencias, posters y conferencias.

Frente a la situación pos pandémica de ciudad, es pertinente aclarar que el IDCBIS no está



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE SALUD

categorizada como una Institución Prestadora de Servicios de Salud, por lo cual no se enfatiza en las estrategias para la atención de dicha situación, y se aplicaron los lineamientos en seguridad y salud en el trabajo emitidos a nivel Nacional.

A su vez, el IDCBIS gracias a su conocimiento científico y en investigación, y capacidades para gestionar en ambientes volátiles, inciertos, complejos y ambiguos, denominados ambientes VICA, ha respondido rápidamente al cambio, con el desarrollo de estrategias innovadoras que le han permitido mantener sin interrupción y cumpliendo con sus altos estándares de calidad, con la provisión de insumos biológicos y servicios especializados, mantener la reserva de sangre, tejidos y células, y contar con disponibilidad de las cantidades de hemocomponentes, que han asegurado su provisión, en especial a la Red Integrada de Servicios de Salud (RISS).

0

Carrera 32 No. 12 - 81  
Conmutador: 3649620  
www.idcbis.org.co  
NIT: 901034790-5

Código Postal: 111611

**IDCBIS**  
Instituto Distrital de Ciencia,  
Biotecnología e Innovación en Salud

**BOGOTÁ**

## RESULTADOS DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROGRAMAS DE SALUD DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL Y PROYECTOS, METAS Y ESTRATEGIAS DEL PLAN TERRITORIAL DEL SECTOR SALUD

### COMPONENTE DE GESTIÓN

El IDCBIS presenta alineación específica con el Plan de Desarrollo Distrital (PDD) “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI”, en relación al propósito “Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política”, mediante dos proyectos de inversión del Plan Territorial en Salud (PTS), que se lideran desde la Secretaría Distrital de Salud, los cuales son el proyecto 7827 denominado “*Implementación Bogotá nos cuida, un modelo de salud para una ciudadanía plena. Bogotá*”, y el proyecto 7904 denominado “*Implementación y fortalecimiento de la Red Distrital de Servicios de Salud*”, periodo 2020 a 2023.

Ambos proyectos están incluidos en el programa general “Mejora de la gestión de instituciones de salud”. La meta comprometida para el IDCBIS es “*Implementar un plan de consolidación del IDCBIS, para fortalecerlo como un centro de referencia nacional e internacional en investigación biomédica, medicina regenerativa y terapias avanzadas a 2024*”. El direccionamiento estratégico del Instituto tiene alcance a 2025. Los principales elementos definidos son los siguientes:

#### MISIÓN

Somos un Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación en salud, con énfasis en investigación médica y biotecnológica, que genera conocimiento y desarrollo científico, sobre la base del fortalecimiento de las capacidades del talento humano, infraestructura, cultura de la calidad y compromiso social, para la gestión de conocimiento y la provisión de productos e insumos biológicos humanos al servicio de la población.

#### VISIÓN

En el 2030 seremos un Instituto de excelencia en Ciencia, Tecnología e Innovación, de referencia nacional e internacional en salud poblacional, con una cultura organizacional basada en un sistema de gestión del conocimiento y un talento comprometido para el bienestar y desarrollo de la comunidad.

### PRINCIPIOS RECTORES



Excelencia  
técnica y  
científica



Ética  
pública



Propósito  
social



Transparencia



Gestión  
eficiente



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE SALUD



Figura 1. Elementos principales del direccionamiento estratégico, IDCBIS, noviembre 2021

**Eje 1 Investigación en salud poblacional.** Su objetivo estratégico es desarrollar procesos de investigación e innovación en salud poblacional para la transferencia de conocimiento y su posible aplicación en atención individual y colectiva. Sus líneas de acción son: Terapias avanzadas y medicina regenerativa, Banco de sangre y medicina transfusional; y Nuevas líneas, proyectos y grupos de investigación. En total se establecieron nueve (9) metas.

**Eje 2 Provisión de productos y servicios.** Su objetivo estratégico es satisfacer con seguridad, transparencia, equidad, oportunidad, suficiencia y calidad las demandas de los usuarios del IDCBIS en productos, servicios e insumos biológicos. Sus líneas de acción son: Componentes sanguíneos, Tejidos, Células progenitoras hematopoyéticas, y servicios especializados. En total se establecieron siete (7) metas.

**Eje 3 Gestión del Conocimiento.** Su objetivo estratégico es fortalecer las capacidades de investigación científica, tecnológica y de innovación del Instituto, el apoyo a los procesos de formación del talento humano y de apropiación social del conocimiento. Sus



líneas de acción son: Estructuración del Sistema de Gestión del Conocimiento; Gestión de la transferencia de resultados de investigación y apropiación social del conocimiento; Apoyo a la formación en investigación y; Fortalecer la participación del IDCBIS en las redes de cooperación nacional e internacional. En total se establecieron once (11) metas.

**Eje 4 Fortalecimiento Organizacional.** Su objetivo estratégico es rediseñar de manera integral el Modelo de Gestión por procesos con base en modelos de generación de valor. Sus líneas de acción son: Despliegue estratégico; Rediseño de la estructura organizacional y; Fortalecimiento de la cultura, la gestión humana y el relacionamiento como Centro de investigación. En total se establecieron nueve (9) metas.

**IDCBIS**  
Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en Salud  
CENTRO DE INVESTIGACIÓN RECONOCIDO POR FINANCIACIÓN SNCTEL

Grupo de Investigación en Medicina Transfusional, Tisular y Celular (GIMTTYC) Grupo A1

**LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN**

**TERAPIAS AVANZADAS**  
1. Investigación y desarrollo en terapias avanzadas y su aplicación clínica.

**INGENIERÍA DE TEJIDOS**  
2. Investigación y desarrollo de productos biotecnológicos y de servicios en ingeniería de tejidos, medicina tisular y regenerativa.

**BIOTECNOLOGÍA FARMACÉUTICA**  
3. Investigación y desarrollo de productos biofarmacéuticos y su potencial aplicación clínica.

**TRASPLANTE DE PROGENITORES HEMATOPOYÉTICOS**  
4. Investigación en fisiología y patología de la hematopoyesis para el desarrollo e innovación clínica.

**INMUNOGENÉTICA**  
5. Investigación y desarrollo de productos biotecnológicos y de servicios en medicina transfusional e inmunohematología avanzada.

**APROPIACIÓN SOCIAL DEL CONOCIMIENTO**  
6. Investigación para la apropiación social de la ciencia y la cultura científica.

**FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL**  
7. Investigación para el fortalecimiento organizacional, la innovación y competitividad del IDCBIS como actor de SNCTel.

Figura 2. Líneas de investigación al 2025, IDCBIS, febrero 2022



## CONTEXTO DEL IDC BIS





ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE SALUD



Figura 3. Contexto histórico y principales hitos en la consolidación del IDCBIS, equipo de comunicaciones y relaciones institucionales del IDCBIS, octubre 2022

Las actividades del IDCBIS se encuentran enmarcadas en altos estándares de calidad de investigación científica en biotecnología, en la producción y prestación de servicios y la provisión de insumos biológicos y servicios especializados, los cuales generan impactos en la salud colectiva de la Ciudad de Bogotá y a nivel nacional. Se favorece en especial a la población más vulnerable, usuaria de los servicios de la red de Hospitales Públicos, quienes reciben los insumos biológicos del IDCBIS.

Una de sus fortalezas sin lugar a dudas es el **Capital Humano**, el cual está conformado por profesionales especializados en las áreas donde se desempeñan, que además cuentan con un enfoque social y tienen claridad de la importancia de la institución en la población bogotana.

Otra de sus grandes fortalezas es su **infraestructura científico-tecnológica**, en especial en áreas de investigación y terapias avanzadas y la tecnología de punta de todos sus laboratorios, entre ellos se destaca la construcción y puesta en marcha de la Sala Blanca, la cual incorpora tecnología de última generación a los procesos investigativos y la manipulación de productos de terapia avanzada y trasplante de progenitores hematopoyéticos. A continuación, se presentan los logros más destacados, que dan cuenta de las fortalezas del Instituto en el periodo enero a septiembre de 2022:

- 5 publicaciones en revistas indexadas por parte del grupo de investigación GIMTTyC del IDC BIS, con las cuales se logra un total de 32 publicaciones desde su creación en el 2017.
- Se radicaron seis (6) solicitudes de patente de tecnologías desarrolladas en procesos de investigación del IDC BIS ante la Superintendencia de Industria y Comercio.
- La innovadora y rigurosa gestión realizada por el Banco Distrital de Sangre, logró una satisfacción general del **95,07%**, gracias a la excelente calidad en la atención y servicio ofrecido por los colaboradores que tuvieron contacto con los diferentes clientes, superando la calificación esperada de manera satisfactoria. Se realizó la distribución de 51.282 componentes sanguíneos prioritariamente a los hospitales públicos de Bogotá y prestar servicios en medicina transfusional a 52 hospitales y clínicas de la ciudad. Lo que representa un 85% en la distribución de componentes sanguíneos.
- Se conserva la más alta disponibilidad de glóbulos rojos en el país, lo cual se evidencia en la disponibilidad de glóbulos rojos en Bogotá de los 16 bancos de sangre, donde se evidencia el alto número de componentes disponibles para distribución.
- Se inicio el proyecto de implementación de la unidad de plasmaféresis en el IDC BIS, con altos estándares de calidad, con el objetivo de proveer plasma a una planta fraccionadora industrial para la producción de hemoderivados, como solución terapéutica para disminuir la mortalidad en pacientes en estado crítico de salud o morbilidades graves, con importantes avances como la elaboración de los procedimientos técnicos y la verificación de tecnología y estuches para la extracción del plasma por aféresis.
- La confianza, seguridad y posicionamiento del banco de sangre, el estricto cumplimiento en los protocolos de bioseguridad, la capacidad de educar y sensibilizar a la población, la disponibilidad y correcta ejecución de los recursos para la implementación de procesos logísticos y operativos, la rápida de adaptación a los cambios a través de la elaboración de estrategias y planes de acción y el compromiso del talento humano, son factores de éxito para lograr niveles de donación satisfactorios en situaciones críticas como lo fue la pandemia.
- La excelente gestión realizada por el Banco Distrital de Tejidos para afrontar las necesidades de tejidos de la Ciudad, donde se contó con 42 córneas, 83.100 cm<sup>2</sup> de piel y 32.700 cm<sup>2</sup> de membrana amniótica para el beneficio de pacientes quemados, pacientes con requerimiento de trasplante de córnea y para reconstrucción de superficies oculares.
- El Banco Distrital de Tejidos gracias a sus procesos innovadores, avanzado desarrollo tecnológico y altos estándares de calidad se ha convertido en referente como Banco multitejidos no solo para nuestro país si no para América latina. En este periodo recibió en visita de referenciación y formación profesionales de Chile, de Panamá y República Dominicana, con el propósito de conocer y replicar el modelo de operación del BDT en sus países de origen con el fin de mejorar la calidad de vida de su población.



- Recientemente una investigación sobre el uso de dermis acelular procesada en el Banco de tejidos aplicada en pacientes quemados y que evidencia mejoras en la calidad de la cicatrización, fue galardonada en el Congreso Iberoamericano de cirugía plástica de Guadalajara, por su aporte a los resultados en la recuperación y estética de los pacientes trasplantados con este innovador producto.
- En el periodo enero a septiembre, se concretaron 640 donantes inscritos al Proyecto Registro Nacional de Donantes de CPH en Bogotá y Medellín y se consolidó una base de datos con 2.388 personas interesadas en dar continuidad a su proceso de inscripción en el programa DarCélulas. Desde el lanzamiento del programa en 2018, se han abordado de manera presencial 4683 personas, 117.199 personas de manera virtual, se han logrado 17.207 personas preinscritas y un total de 5.065 inscritos. A la fecha se cuenta con 2.383 muestra tipificadas en alta resolución.
- Distribución de 9 unidades de sangre de cordón umbilical colectadas y procesadas en el Banco Público de Sangre de Cordón Umbilical IDCBIS para trasplante a pacientes pediátricos con enfermedades graves de la sangre. lo que se traduce en 74 unidades de sangre de cordón umbilical distribuidas para trasplante de progenitores hematopoyéticos en el periodo enero 2016 a septiembre de 2022. Se gestionaron 48 solicitudes de búsqueda entre enero y septiembre para un acumulado de 359 solicitudes de búsqueda de unidades histocompatibles con pacientes candidatos a trasplante de progenitores hematopoyéticos desde 2016.
- En trabajo colaborativo con Fundación Hospital de la Misericordia, el BSCU ocupa el primer lugar en la categoría de estudios descriptivos en Hematología del XVIII congreso de oncohematología pediátrica el trabajo: *Estudio descriptivo de la actividad de trasplante pediátrico con unidades del banco público colombiano de sangre de cordón umbilical: búsqueda, selección y desenlaces clínicos tempranos.*
- Se finalizó con éxito la formación de cuatro (4) estudiantes de maestría beneficiarios de la convocatoria "Apoyo financiero para la formación a nivel de maestría relacionado con el proyecto de investigación orientada a la implementación de buenas prácticas para la aplicación clínica de terapias modelo: TPH en Bogotá" y se realizará la gestión de conocimiento con los resultados de sus investigaciones a todos los investigadores del IDCBIS.
- Finalización de 3 proyectos de investigación de tesis para obtener el grado de maestría en la Universidad de los Andes, la UNAL, la UPTC, desarrollados en la UIT. 2 de ellos reconocidos con distinción meritoria.
- Se consolida la infraestructura de las áreas de investigación, producción y gestión de calidad de la Unidad de Terapias Avanzadas y se fortalecen las capacidades de investigación básica y aplicada, así como los procesos de producción y control de calidad
- Avances en la consolidación de redes de cooperación efectivas y operativas entre grupos de investigación clínica, las cuales son fundamentales para las fases de aplicación clínica



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE SALUD

de terapias avanzadas en Colombia. Específicamente, se avanza en protocolos de investigación clínica para la aplicación de Terapias Celulares con grupos de ortopedia (U Nacional) y oncohematología (Fundación HOMI).

- Operación rutinaria en la Unidad de Inmunohematología Avanzada con la realización de pruebas de genotipado eritrocitario y tamizaje de Donantes Únicos. Instauración de capacidades para la operación y financiación de proyectos de investigación en la Unidad de Inmunohematología Avanzada y la línea de investigación en medicina transfusional.
- Participación activa en redes internacionales de conocimiento en temas de donantes con grupos sanguíneos poco comunes para trabajos conjuntos con el Grupo Cooperativo Iberoamericano de Medicina Transfusional-GCIAMT e International Society of Blood Transfusion-ISBT.
- Divulgación a la comunidad científica internacional y a la población general información acerca de fenotipos poco comunes. Posicionamiento del Programa de Donantes Únicos a nivel nacional e internacional.
- Suministro de una unidad de glóbulos rojos con fenotipo de grupo sanguíneo poco común a otras ciudades y posicionamiento del Programa de Donantes Únicos a nivel nacional e internacional.
- Formulación y postulación de proyectos de investigación e innovación en temas de interés para el Instituto, a partir del interés y conocimiento de los investigadores.
- Fortalecimiento en las competencias para la presentación de proyectos de investigación de las diferentes Líneas de Investigación del IDCBIS, lo que permite diversificar las fuentes de financiación para la ejecución de proyectos de investigación.
- Cuatro proyectos postulados a la asignación de competitividad regional los cuales se encuentran en cumplimiento de requisitos para alcanzar su viabilidad.
- Ejecución óptima de recursos provenientes de convenios de cooperación con el FFDS, como de contratos de financiamiento suscritos con MinCiencias, en cumplimiento de los objetivos de los proyectos. Se finalizó la ejecución técnica y financiera de 2 convenios.

## IMPACTOS GENERADOS

Todas las actividades realizadas por el IDCBIS están encaminadas a generar impactos en la salud colectiva y en la investigación y desarrollo de conocimiento aplicados a la salud para el incremento de la productividad científica en el sector salud, que contribuyen a la definición de mecanismos que permitan el acceso a desarrollos tecnológicos, nuevos servicios y alternativas terapéuticas en salud de alta especialidad y complejidad.

A continuación, se relacionan los principales impactos generados por las actividades desarrolladas por el IDCBIS.

1. El Banco Distrital de Sangre ha contribuido con el desarrollo de las políticas de salud del Distrito capital, ya que, por ser el centro de referencia y formación de talento humano, genera nuevos espacios de conocimiento tanto en la comunidad científica como en la población para entender más allá los beneficios de la donación y generar cultura de la donación altruista.
2. La calidad superior de los hemocomponentes del Banco Distrital de Sangre de IDCBIS hace que los bogotanos y residentes en nuestra ciudad tengan una mayor seguridad al recibir una transfusión como apoyo terapéutico en las instituciones hospitalarias donde se encuentren. Es pionero en la implementación de servicios de biología molecular NAT para el tamizaje de unidades, irradiación de hemocomponentes e inmunohematología molecular eritrocitaria y plaquetaria. Así mismo, al contar con el único irradiador especializado de la ciudad hace que los pacientes que requieren condiciones especiales por su patología, reduzcan la posibilidad de complicaciones adicionales, haciendo más efectiva la transfusión.
3. El IDCBIS ha innovado en las estrategias de promoción de la donación, haciendo uso del Marketing científico y de estrategias de comunicación diferenciadas para llegar a la conciencia de las personas mediante un mensaje claro, el cual genere en el ciudadano una cultura de donante frecuente. Se ha percibido en la población un déficit de conocimiento sobre la donación de sangre, tejidos y células y su importancia, además de su valor altruista. A partir del trabajo creativo e innovador, la ciudad cuenta con una comunidad digital apropiada con los temas técnico científicos que maneja del IDCBIS, que recibe mensajes técnicos y diferenciados a partir de cada experticia de los actores participantes.

Entre sus campañas de comunicación se destacan:

- **IDCBIS** como marca reforzando el lema *“Pasión por la Ciencia y la Vida”*
- **DarCélulas.** Campaña de comunicación de la ciencia para la atracción y fidelización de donantes de células formadoras de la sangre.
- **Fenotipos únicos.** Nueva campaña conceptualizada para el registro de fenotipos raros.



4. El IDCBIS distribuye sus componentes sanguíneos a las Empresas Sociales del Estado – ESE, que atienden la población más vulnerable y que requieren flexibilidad en los tiempos de pago no solo a nivel Distrito sino a ESE de regiones apartadas del país. Es importante mencionar que el Instituto atiende dichas ESE teniendo en cuenta que los bancos de sangre privados tienen unos requisitos mínimos en cantidades y grupos sanguíneos para proveer componentes sanguíneos, lo cual ha dificultado que algunas ESE pequeñas estén en disposición de cumplir con dichos mínimos, por lo que el Instituto ha cubierto esta demanda, como consecuencia de la innovación social reflejada su misionalidad.
5. El Banco Distrital de Sangre IDCBIS, mediante la línea de investigación en medicina y seguridad transfusional, que comprende investigaciones en medicina transfusional y proyectos de la unidad avanzada de inmunohematología, propicia el avance en esta área de conocimiento, a través del desarrollo de propuestas de investigación enfocadas en la detección de agentes infecciosos, en la determinación de componentes genéticos de la población colombiana que influyen en el desarrollo de reacciones adversas a la transfusión y así mismo en el entendimiento y caracterización de la respuesta inmune frente al trasplante de los diferentes componentes sanguíneos. De igual manera, esta línea de investigación desarrolla estudios moleculares y genéticos asociados a antígenos eritrocitarios, plaquetarios en donantes de sangre y pacientes del Distrito, cuyo propósito es estructurar un programa para la identificación de donantes de sangre con fenotipos eritrocitarios raros y así impactar positivamente en la terapia transfusional de pacientes complejos.
6. El Banco Distrital de Tejidos del IDCBIS es el primer Banco multipropósito de carácter público de Bogotá. Como parte de su compromiso con la sociedad, ha llevado a cabo jornadas de promoción a la donación y eventos académicos dirigidos a población general, población académica, y profesionales de la salud con el fin de incentivar, socializar y fomentar una cultura de donación de tejidos para las necesidades de los pacientes que requieren de estos y mejorar así su calidad de vida.
7. En el año 2022 el Banco Distrital de Tejidos IDCBIS ha beneficiado a más de 240 pacientes quemados principalmente de la unidad de Quemados de Hospital Simón Bolívar la unidad más grande del país entre los cuales se encuentran hombres mujeres y niños, principalmente en edad laborar que han sufrido quemaduras en su mayoría con llama, y otros por electricidad y liquido hirviendo, en porcentaje de 60% hombres y 40% mujeres, así mismo se han distribuido a la fecha 42 corneas para 42 pacientes que requieren un implante de tejido para recuperar su visión y calidad de vida , 15 tejidos osteomusculares para pacientes con necesidades de reemplazo de hueso o tendón , así como 121 láminas de membrana de oftalmología para 121 pacientes que requieren tratamiento de lesiones de la córnea.
8. La operación del Banco de Sangre de Cordón Umbilical, ha generado una nueva oportunidad de vida especialmente para los niños colombianos al incrementar su oportunidad y más alto grado de compatibilidad genética al obtenerse de la misma población de donde proceden los pacientes pediátricos. Anterior a esta oportunidad, las



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE SALUD

unidades de cordón umbilical para trasplante se tenían que solicitar e importar de las instituciones del exterior cuyo costo oscilaba alrededor de 30 mil dólares impactando al sistema social de salud. Actualmente, con la apertura del BSCU se disminuyen dichos costos al ofrecer unidades por un valor aproximado de 6 mil dólares, aumentando las posibilidades de compatibilidad y elevando el número de trasplantes para el país. Desde 2016 a septiembre de 2022 se han distribuido 74 unidades de sangre de cordón umbilical para trasplante de progenitores hematopoyéticos a pacientes pediátricos y adultos con enfermedades graves de la sangre en Hospitales de Bogotá, Medellín y Cali.

9. El programa TraSarte, impacta positivamente en los resultados en pacientes candidatos a trasplante desde el diagnóstico de las diferentes entidades clínicas tratables, a través de un protocolo de abordaje psicosocial integral y su relación directa con el procesamiento de unidades de sangre de cordón umbilical, el diagnóstico y pronóstico a nivel celular y molecular, además de los procedimientos de Trasplante de Células Progenitoras-TPH. El grupo trabaja con orientación de estrategias desde el arte y la cultura como enfoque pedagógico y participativo en salud para los niños, niñas, adolescentes que son pacientes de TPH, sus familiares y el equipo de salud. El trabajo de enlace y desarrollos en la investigación psicosocial, son especialmente importantes para la garantía de la calidad de vida del niño y su familia.
10. Con la continuación de los hallazgos y resultados del Proyecto Registro Nacional de Donantes de CPH, se ha logrado la inscripción en el programa DarCélulas de 436 donantes en Bogotá y 204 en Medellín. Se agendaron 1.270 personas nuevas para realizar su proceso de inscripción al programa DarCélulas de manera autónoma, 794 en Bogotá y Cundinamarca y 476 en Medellín y alrededores. Se ha logrado consolidar una base de datos con 11.981 personas por contactar con el fin de identificar a los donantes que desean culminar su fase de inscripción en el programa DarCélulas. Se consolidó una base de datos con 5.065 personas interesadas en dar continuidad a su proceso de inscripción en el programa DarCélulas desde su creación en 2018 y hasta la fecha. Estos logros no tienen antecedentes en el país y representan una oportunidad futura para muchos pacientes con enfermedades hematológicas severas que no cuentan con un donante 100% compatible dentro de su familia. En este sentido, se inició el trabajo conjunto con DKMS (Registro de Alemania) para facilitar el proceso de listado de donantes del programa DarCélulas y asegurar la sostenibilidad del programa en el periodo 2022-2023.
11. Desde la Unidad de Inmunohematología Avanzada, se realizó el primer despacho de una unidad de glóbulos rojos (UGR) con fenotipo raro (r´r´), la cual fue obtenida en el marco del Registro de Donantes Únicos para una paciente de avanzada edad de la ciudad de Medellín.
12. Con el Contrato de Financiamiento y recuperación contingente No. 739-18, cuyo objeto es: “Diseño y evaluación de sustitutos de piel generados a partir de andamios biológicos y células estromales mesenquimales de gelatina de Wharton para reparación de úlceras cutáneas crónicas”, la comunidad se benefició con las publicaciones de los artículos de investigación. En relación a la formación de recurso humano, 2 estudiantes fueron



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE SALUD

apoyados para sus tesis de maestría y otros 2 se formaron (1 del IDCBIS y otro de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia-UPTC).

13. Con el Contrato de Financiamiento y recuperación contingente No. 607-18, cuyo objeto es: “Caracterización de la función inmuno-reguladora de las células estromales mesenquimales de cordón umbilical, como potenciales herramientas terapéuticas en inflamación y alogenicidad”, la comunidad científica será beneficiada mediante 3 artículos derivados de los resultados del proyecto, junto con la producción de 4 ponencias, la formación de estudiantes de pregrado, apoyo a un estudiante en formación doctorado, la vinculación de un joven investigador en formación en ciencias naturales y biomédicas e inicio en la formación de un estudiante en maestría.
14. El grupo de investigación GIMTTYC generó nuevo conocimiento en sus líneas de investigación mediante la publicación de 5 artículos en revistas indexadas en Scopus, tales como: *BMC Infectious Diseases*, *Biomédica del INS*, *Frontiers Immunology-Cancer Immunity and Immunotherapy*, *HLA Immune Response Genetics*.

## **RETOS GERENCIALES EN LA GESTIÓN DEL IDCBIS**

---

Como patrimonio científico de la ciudad Capital, la meta propuesta es consolidar al IDCBIS como un centro de excelencia en investigación biomédica en Colombia y referente internacional, que sea colaborador de la Organización Mundial de la salud (OMS) y la Organización Panamericana de la Salud (OPS).

Para lograr esta meta, la cual está alineada con el Plan de Plan de Desarrollo “Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del Siglo XXI”, específicamente en los propósitos 5 y 1: “Construir Bogotá - Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente” y “Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política”, es importante promover la gestión eficiente y eficaz de todas sus capacidades, para lo cual se deben tener en cuenta en el mediano y largo plazo las siguientes consideraciones:

Como resultado de la gestión de la Dirección del IDCBIS, se presentan las actividades que deben continuarse para cumplimiento de las 36 metas del Plan Estratégico Institucional periodo 2021 a 2025:

1. Consolidar la Institucionalidad de manera integral del Instituto como Centro de Investigación Biomédica en los aspectos organizacionales, financieros, administrativos y connaturales a su quehacer técnico científico y administrativo.

Implementar los estándares del sistema de gestión de conocimiento para obtención al 2023 de la certificación NTC-ISO 30401 en Sistemas de gestión de conocimiento.

Continuar con el desarrollo de nuevos proyectos que generaren nuevos ingresos al IDCBIS, derivados de la producción de medicamentos a partir de excedentes de plasma, y que a su vez requerirán la implementación de una unidad de plasmaféresis en el país.

Llevar adelante la formulación, la presentación y el cumplimiento de requisitos para 4 proyectos del Sistema General de Regalías directas, del Fondo de Competitividad Regional. Del cual el director 1. Consolidar la Institucionalidad de manera integral del Instituto como Centro de Investigación Biomédica en los aspectos organizacionales, financieros, administrativos y connaturales a su quehacer técnico científico y administrativo.

2.Implementar los estándares del sistema de gestión de conocimiento para obtención al 2023 de la certificación NTC-ISO 30401 en Sistemas de gestión de conocimiento.

3.Continuar con el desarrollo de nuevos proyectos que generaren nuevos ingresos al IDCBIS, derivados de la producción de medicamentos a partir de excedentes de plasma, y que a su vez requerirán la implementación de una unidad de plasmaféresis en el país.

4.Llevar adelante la formulación, la presentación y el cumplimiento de requisitos para 4 proyectos del Sistema General de Regalías directas, del Fondo de Competitividad Regional. Del cual el director es el investigador principal en 2 de estos proyectos.

5. Establecer lineamientos para valoración de activos intangibles en el IDC BIS, de acuerdo a sus particularidades.
6. Consolidar el plan de sostenibilidad financiero de la investigación y provisión de productos y servicios especializados.
7. Establecer alianzas estratégicas Internacionales para la implementación del Registro Nacional de donantes de CPH en Colombia.
8. Consolidar alianzas y cooperación con centros de investigación nacionales e internacionales como el Centro de Tratamiento e Investigación sobre el Cáncer- CTIC de Colombia y el Instituto de Biología Molecular Severo Ochoa de España.
9. Continuar con la modernización de la infraestructura técnico-científica del Instituto.
10. Implementar en el Banco Distrital de Tejidos el rescate, obtención, procesamiento y distribución de tejido cardiovascular.
11. Continuar con la implementación de la criopreservación de glóbulos rojos rajes y el Registro de Donantes Únicos.
12. Consolidar la sala blanca para la producción de productos de productos de terapia celular para aplicación clínica.
13. Continuar con el plan de laboralización de manera progresiva y sostenible, en aras de evitar la fuga del conocimiento y el “know how” del IDC BIS.
14. Ejecutar el plan de fortalecimiento en tecnologías de la información, las comunicaciones y la gestión documental en el marco del sistema de gestión del conocimiento organizacional.
15. Gestionar los capitales intelectual, estructural, financiero y relacional con atributos de calidad, eficiencia y efectividad para el cumplimiento de las 36 metas del Plan Estratégico periodo 2021 a 2025.
16. Desarrollo de las investigaciones en Cannabis de uso medicinal en asocio con la Secretaría Distrital de Salud y la Universidad Nacional de Colombia.
17. Consolidar un público para la ciencia apropiado al conocimiento tecnocientífico para la consolidación de una comunidad de donantes de sangre, tejidos y células altruistas y voluntarios. Que, a su vez, fortalezca el diálogo de saberes entre expertos y la ciudadanía alineado a la Política Nacional de Apropiación Social del Conocimiento.