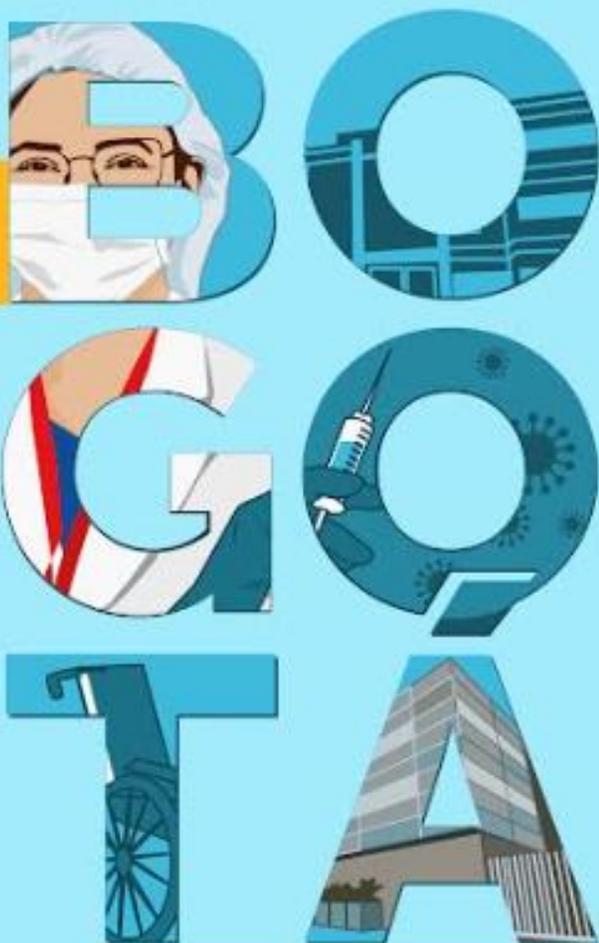


La



que estamos construyendo

INFORME DE GESTIÓN 2022 SECTOR SALUD



Contenido

1. INTRODUCCIÓN	3
2. CONTEXTO	5
3. RESULTADOS DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROGRAMAS DE SALUD DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL Y PROYECTOS, METAS Y ESTRATÉGIAS DEL PLAN TERRITORIAL DEL SECTOR SALUD	8
3.1 COMPONENTE DE GESTIÓN	8
3.1.1. Eje de Investigación en salud poblacional.....	10
3.1.1.1. Línea de acción de terapias avanzadas y medicina regenerativa.....	11
3.1.1.2. Línea de acción de Banco de sangre y medicina transfusional.....	15
3.1.1.3. Nuevas líneas, proyectos y grupos de investigación.....	17
3.1.2. Eje de provisión de productos y servicios.....	19
3.1.2.1. Componentes Sanguíneos.....	20
3.1.2.2. Tejidos.....	22
3.1.2.3. Células progenitoras hematopoyéticas.....	24
3.1.2.4. Servicios especializados.....	25
3.1.3 Eje 3 de Gestión del Conocimiento.....	25
3.1.4. Eje de Fortalecimiento Organizacional.....	29
3.2 COMPONENTE DE INVERSIÓN EN EL SECTOR	48
3.3 COMPONENTE PRESUPUESTAL	48
3.4 COMPONENTE DE CONTRATACIÓN	59
4. IMPACTOS GENERADOS	64
4.1 GESTIÓN INTERSECTORIAL	64
5. DIFICULTADES ENCONTRADAS Y SOLUCIONES	68
5.1 DIFICULTADES Y SOLUCIONES EN EL DESARROLLO INSTITUCIONAL	68
5.2 PLANES DE MEJORA	69
6. FORTALEZAS A DESTACAR Y RETOS A MANTENER	70
6.1 FORTALEZAS ENCONTRADAS PARA EL DESARROLLO INSTITUCIONAL .	70
6.2 RETOS GERENCIALES EN LA GESTIÓN DEL IDCBIS	73
7. ANEXOS	76

1. INTRODUCCIÓN

El Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en Salud-IDCBIS, es un centro de investigación reconocido por Minciencias, cuyo objeto social, es la realización de actividades de investigación, desarrollo e innovación afines con la medicina transfusional, terapia e ingeniería tisular y celular avanzada, medicina regenerativa, medicina de laboratorio y centro de formación del talento humano, que impactan con resultados y desarrollos de investigación en el sector salud en Bogotá, y provee productos y servicios especializados para suplir la demanda de componentes sanguíneos, tejidos y células en Colombia.

El IDCBIS, cuenta con el más moderno, seguro y avanzado Banco Distrital de Sangre del país al ser pionero en la incorporación de tecnologías únicas para el procesamiento de la sangre como las pruebas moleculares (NAT), único equipo de irradiación de sangre y tejidos, la mayor logística para la colecta de sangre, laboratorio de inmunohematología molecular para resolución de casos discrepantes en medicina transfusional.

De otra parte, cuenta con el único Banco Distrital de tejidos del país que satisface las necesidades de piel, membrana amniótica y dermis acelular para la unidad de Quemados del Hospital Simón Bolívar y está considerado el mejor banco de piel de Latinoamérica. Actualmente se procesa también córneas y tejido osteomuscular.

Igualmente cuenta con el único Banco Público de Sangre de Cordón Umbilical-BSCU que en los cinco últimos años ha entregado 74 unidades de sangre cordón umbilical-SCU para realizar trasplantes a 74 niños de los Hospitales Fundación de La Misericordia, Hospital Pablo Tobón Uribe de Medellín y recientemente al Centro Médico Imbanaco de la ciudad de Cali. Tienen disponibles 1.307 unidades de sangre de cordón para realizar trasplantes de médula ósea hoy llamado trasplante de células progenitoras hematopoyéticas-CPH. Este modelo de banco público es el cuarto en Latinoamérica después de Brasil, México y Argentina.

El grupo de investigación GIMTTyC, reconocido como A1 por Minciencias, está conformado por investigadores de las unidades misionales del Banco de Sangre, Banco de tejidos, Banco de Sangre de Cordón Umbilical, la Unidad de Terapias Avanzadas, la Unidad de Ingeniería Tisular, el laboratorio de ingeniería celular y molecular, el Proyecto del Registro Nacional de donantes de células progenitoras hematopoyéticas, la Unidad de Inmunohematología Avanzada y el laboratorio de microbiología.

La producción científica del IDCBIS ha sido muy significativa al alcanzar 32 publicaciones en revistas internacionales indexadas de alto impacto resultado de las investigaciones, así como el liderazgo y participación en varios eventos académicos y científicos nacionales e internacionales, con ponencias, posters y conferencias.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

Frente a la situación pos pandémica de ciudad, es pertinente aclarar que el IDCBIS no está categorizada como una Institución Prestadora de Servicios de Salud, por lo cual no se enfatiza en las estrategias para la atención de dicha situación, y se aplicaron los lineamientos en seguridad y salud en el trabajo emitidos a nivel Nacional.

A su vez, el IDCBIS gracias a su conocimiento científico y en investigación, y capacidades para gestionar en ambientes volátiles, inciertos, complejos y ambiguos, denominados ambientes VICA, ha respondido rápidamente al cambio, con el desarrollo de estrategias innovadoras que le han permitido mantener sin interrupción y cumpliendo con sus altos estándares de calidad, con la provisión de insumos biológicos y servicios especializados, mantener la reserva de sangre, tejidos y células, y contar con disponibilidad de las cantidades de hemocomponentes, que han asegurado su provisión, en especial a la Red Integrada de Servicios de Salud (RISS).

Carrera 32 No. 12 - 81
Conmutador: 3649620
www.idcbis.org.co
NIT: 901034790-5

Código Postal: 111611

**IDCBIS**
Instituto Distrital de Ciencia,
Biotecnología e Innovación en Salud

**BOGOTÁ**

2. CONTEXTO

El Acuerdo 641 de 2016, efectuó la reorganización del Sector Salud de Bogotá, Distrito Capital, que incluyó la conformación del IDCBIS. El instituto se creó como respuesta a la iniciativa de fortalecer la labor que, por 15 años realizó el Hemocentro Distrital con la participación de un equipo de profesionales e investigadores vinculados a la administración distrital y bajo la coordinación de una Dirección científica; el Hemocentro como parte del aseguramiento de la calidad era el encargado de la provisión de hemocomponentes y tejidos a la red pública y privada de salud.





Figura 1. Contexto y consolidación del Instituto
Fuente. Comunicaciones y relaciones institucionales, octubre de 2022

Como resultado de una exhaustiva labor centrada en la calidad científica desde el inicio de sus actividades como IDCBIS, en el año 2020 recibió el reconocimiento como Centro de Investigación por MinCiencias, mediante Resolución 0358 del 17 de marzo de 2020 y vigente por un año, el cual fue validado mediante la Resolución 1763 del 9 de septiembre de 2021 por un periodo de 5 años, con lo cual, el Instituto se identifica como uno de los actores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTI), de acuerdo a la Política de Actores del SNCTI adoptada mediante resolución No. 1473 de 2016 y a los lineamientos definidos en la Guía Técnica para el reconocimiento de Centros de Investigación.

El IDCBIS se encuentra comprometido con el avance de las ciencias de la salud específicamente en la investigación biotecnológica, la provisión de insumos biológicos y la formación de talento humano en medicina transfusional, terapia e ingeniería tisular y celular avanzada, medicina regenerativa, medicina de laboratorio y centro de formación del talento humano. Es pertinente aclarar que el IDCBIS no está categorizada como una Institución Prestadora de Servicios de Salud, por lo cual no se enfatiza en las estrategias para la atención de la situación pos pandémica de ciudad. Sus funciones fueron modificadas mediante el artículo 102 del Acuerdo 761 del 11 de junio de 2020 del Concejo de Bogotá.

Lo anterior, mediante sus 7 líneas de investigación definidas hasta el 2025.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

1. Investigación y desarrollo en terapias avanzadas y su aplicación clínica.
2. Investigación y desarrollo de productos biotecnológicos y de servicios en ingeniería de tejidos, medicina tisular y regenerativa.
3. Investigación y desarrollo de productos biofarmacéuticos y su potencial aplicación clínica.
4. Investigación en fisiología y patología de la hematopoyesis para el desarrollo e innovación clínica.
5. Investigación y desarrollo en medicina transfusional e inmunohematología avanzada.
6. Investigación para la apropiación social de la ciencia y la cultura científica.
7. Investigación para el fortalecimiento organizacional, la innovación y competitividad del IDCBIS como actor de SNCTI.

En lo relacionado con la provisión de productos y servicios a la red Distrital pública y privada con quienes se tienen compromisos, tomando como referencia los lineamientos emitidos por el Instituto Nacional del Salud-INS para los Bancos de sangre y Bancos de tejidos en cuanto a los requisitos de calidad ajustados con la circulación del Virus SARS-CoV-2, se ha cumplido plenamente con la demanda de componentes sanguíneos, tejidos y células. De igual manera, desde el laboratorio de investigación en ingeniería celular y molecular se dio continuidad a las investigaciones asociadas al COVID-19: "Estudio del potencial efecto protector de una proteína diseñada para bloquear la interacción SARS-CoV2 RBD/hACE2".

3. RESULTADOS DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROGRAMAS DE SALUD DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL Y PROYECTOS, METAS Y ESTRATEGIAS DEL PLAN TERRITORIAL DEL SECTOR SALUD

3.1 COMPONENTE DE GESTIÓN

El IDCBIS presenta alineación específica con el propósito “Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política” el Plan de Desarrollo Distrital (PDD) vigente, mediante dos proyectos del Plan Territorial en Salud (PTS), que se lideran desde la Secretaría Distrital de Salud, los cuales son el proyecto 7827 denominado *“Implementación Bogotá nos cuida, un modelo de salud para una ciudadanía plena. Bogotá”*, y el proyecto 7904 denominado *“Implementación y fortalecimiento de la Red Distrital de Servicios de Salud”*, periodo 2020 a 2023.

Ambos proyectos incluidos en el programa general “Mejora de la gestión de instituciones de salud”. La meta comprometida para el IDCBIS es *“Implementar un plan de consolidación del Instituto, para fortalecerlo como un centro de referencia nacional e internacional en investigación biomédica, medicina regenerativa y terapias avanzadas a 2024”*.

La actualización del direccionamiento estratégico del Instituto se realizó durante el año 2020 y 2021, con un alcance a 2025. Los principales elementos definidos fueron los siguientes:

a. Misión



Figura 2. Misión del IDCBIS

Fuente. Comunicaciones y relaciones institucionales, noviembre de 2021



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

b. Visión



Figura 3. Visión del IDC BIS

Fuente. Comunicaciones y relaciones institucionales, noviembre de 2021

c. Propósito Superior



Figura 4. Propósito superior del IDC BIS

Fuente. Comunicaciones y relaciones institucionales, noviembre de 2021

c. Ejes estratégicos: el Plan Estratégico del IDC BIS se compone de cuatro ejes estratégicos que señalan la ruta que el Instituto debe seguir hasta el 2025, ver Anexo 1 Direccionamiento Estratégico 2021-2025 IDC BIS.



Figura 5. Ejes estratégicos del IDCBIS
Fuente. Comunicaciones y relaciones institucionales, noviembre de 2021

A continuación, se presentan los resultados del periodo de enero a septiembre de 2022, en las principales actividades desarrolladas por eje estratégico:

3.1.1. Eje de Investigación en salud poblacional

Su objetivo estratégico es desarrollar procesos de investigación e innovación en salud poblacional para la transferencia de conocimiento y su posible aplicación en atención individual y colectiva.

Tabla 1.

Líneas de acción y metas estratégicas Eje 1 – Investigación en Salud Poblacional

Eje Estratégico	Líneas de Acción	Metas estratégicas	Áreas gestoras de meta
INVESTIGACIÓN EN SALUD POBLACIONAL	1.Terapias avanzadas y medicina regenerativa	1.Obtener la certificación FACT - NETCORD (Terapias Celulares)	1.Banco de Sangre de Cordón Umbilical-BSCU
		2.Realizar el primer ensayo clínico	1.BSCU 2.Unidad de Terapias Avanzadas-UTA, conformada por las siguientes áreas: Unidad de Ingeniería Tisular-UIT, Laboratorio de Investigación en Ingeniería Celular y Molecular (LI ₂ CeMol)
		3.Implementar el Registro Nacional de donantes CPH	1.Dirección



Eje Estratégico	Líneas de Acción	Metas estratégicas	Áreas gestoras de meta
			2.Registro Nacional de Donantes de CPH
		4.Generar un producto medicinal viabilizado para aplicación clínica	1.BSCU 2.UTA 3.Banco Distrital de Tejidos-BDT
	2.Banco de sangre y medicina transfusional	5.Crear la primera unidad de plasmaféresis	1.Dirección 2.Banco Distrital de Sangre-BDT
		6.Implementar la criopreservación de glóbulos rojos raros	1.Dirección 2.Unidad de Inmunohematología Avanzada
		7.Implementar el servicio de inmunohematología molecular	
	3.Nuevas líneas, proyectos y grupos de investigación	8.Lograr la clasificación A1 del grupo de investigación GIMTTyC	1.Grupo Gestión de conocimiento
		9.Mantener la acreditación del Instituto como Centro de Investigación	

Fuente. Direccionamiento Estratégico IDCbis 2021-2025, noviembre 2021

3.1.1.1. Línea de acción de terapias avanzadas y medicina regenerativa

En relación con la meta de realizar el primer ensayo clínico, se priorizaron las siguientes actividades:

- Gestionar y desarrollar trabajo colaborativo interinstitucional con miras a la realización de estudios preclínicos y clínicos.

Desde la Unidad de Terapias Avanzadas-UTA, se realizó la incorporación de una profesional especializada para la estandarización de procedimientos de coordinación de actividades de investigación clínica. Se realizó seguimiento quincenal con el grupo de Clínica de Rodilla de la Facultad de Medicina de la Universidad Nacional a las actividades de cooperación en el marco del estudio “Recuperación del cartílago articular en adultos con osteoartrosis de rodilla mediante el uso células mesenquimales derivadas de cordón umbilical: ensayo clínico controlado aleatorizado de desenlaces clínicos y radiológicos”. Se revisó la documentación asociada a este ensayo clínico. Se sometió el protocolo de investigación al comité de ética e investigación de la Clínica Cafam.

- Gestionar con grupos de trabajo interinstitucionales la realización de estudios preclínicos. Desde la Unidad de Ingeniería Tisular-UIT, se presentó el proyecto

"Evaluación preclínica en biomodelo murino de la biocompatibilidad y eficacia de tres sustitutos dérmicos elaborados con andamios biológicos y biosintéticos" al Comité de ética y Metodologías de Investigación-CEMIN y Comité Institucional para el Cuidado y Uso de Animales de Laboratorio-CICUAL del Instituto Nacional de Salud-INS para la aprobación del uso de animales en el proyecto, aprobación concedida por los 2 comités en el segundo trimestre.

- Avanzar en la iniciativa de "Implementación de una unidad de I+D+i para la optimización de la terapia hematopoyética con donante alogénico alternativo en Bogotá", que desde el Banco de Sangre de Cordón Umbilical-BSCU, se diseñó el documento técnico para presentar al Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos-INVIMA, este incluyó, la formulación de consentimientos informados, los detalles de obtención de datos y su manejo, el protocolo del ensayo con la descripción del producto y forma de uso entre otros. Adicionalmente, deberá tener en cuenta los lineamientos de las secciones y requisitos que establece el Comité de Ética Institucional a donde será presentado. Se consultó al INVIMA si se requiere un ensayo clínico para su habilitación.

En relación con la meta de "Implementar el Registro Nacional de Donantes Células Progenitoras Hematopoyéticas", desde el proyecto Registro Nacional de Donantes de Células Progenitoras Hematopoyéticas-RNDCPH, en relación con la actividad específica "Dar continuidad al programa de comunicaciones y captación de donantes de CPH".

Durante el periodo enero a septiembre de 2022 se plantearon nuevas estrategias a tener en cuenta a partir de los conocimientos adquiridos en años anteriores durante el inicio del proyecto 054 y se decidió mantener la estrategia de comunicación a partir del embudo de conversión que se utiliza en el marketing, con el complemento del trabajo que realiza cara a cara el equipo de captación. Se informó, sensibilizó y educó al público a través de 483 piezas gráficas educativas (digitales) y 185 impresas, videos testimoniales y contenidos informativos, cuyo impacto fue el siguiente:

- **Alcance Facebook:** cantidad de personas alcanzadas 7.832 <https://www.facebook.com/IDCBIS>
- **Alcance Twitter:** cantidad de veces que los mensajes aparecieron 3.085 impresiones <https://twitter.com/IDCBIS>
- **Alcance Instagram:** cantidad de personas alcanzadas 32.274 <https://www.instagram.com/idcbis/>
- **Alcance Youtube:** cantidad de veces que los mensajes aparecieron 450 impresiones.
- **Alcance LinkedIn:** cantidad de veces que los mensajes aparecieron 5.633 impresiones <https://www.linkedin.com/company/instituto-distrital-de-ciencia-biotecnolog%C3%ADa-e-innovaci%C3%B3n-en-salud-idcbis/>



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

- Número de visitas a la página web DarCélulas: 200.024

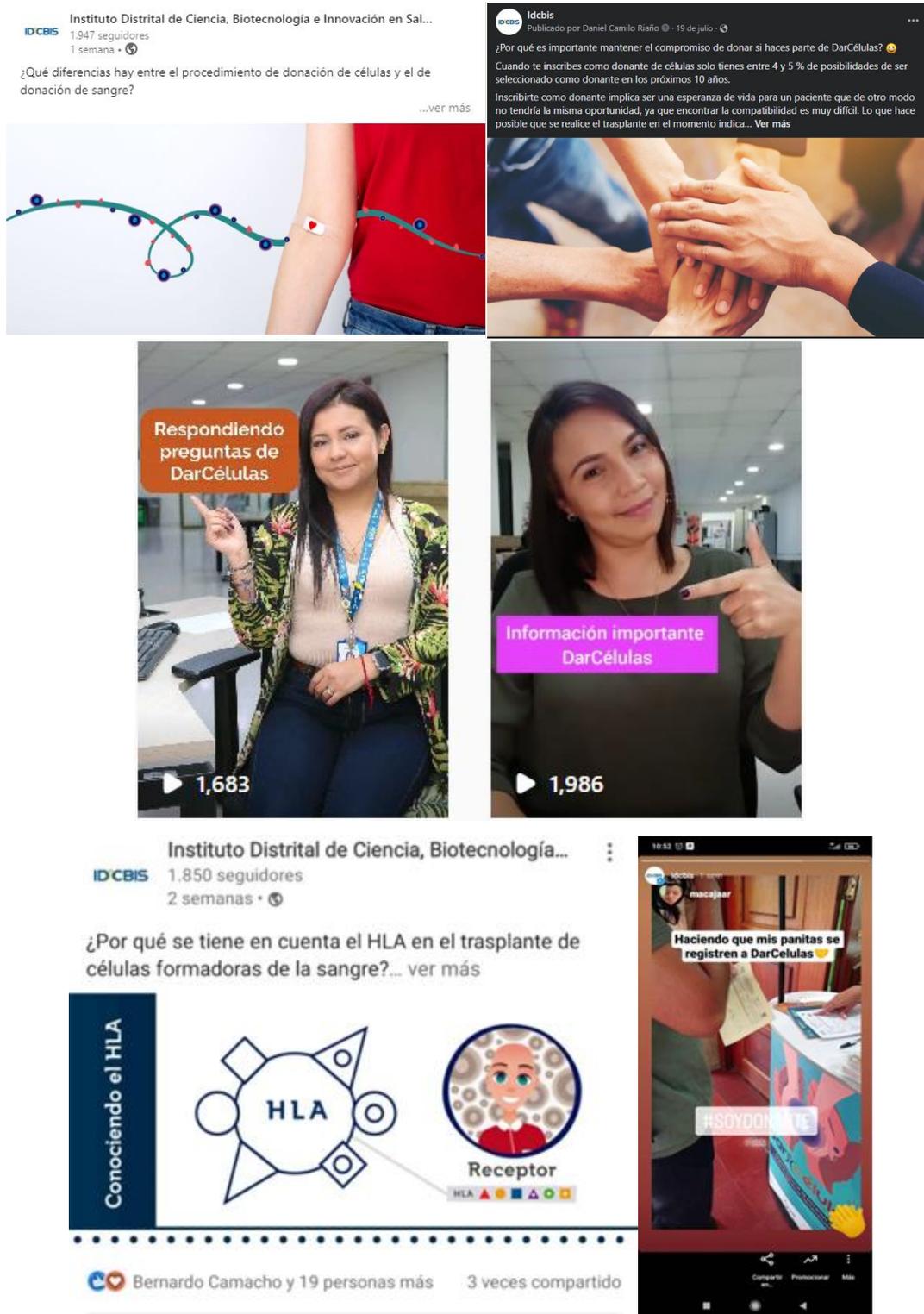


Figura 6. Piezas con mayor alcance en las redes sociales
Fuente. Informe de gestión RNDCPH, octubre 2022

Carrera 32 No. 12 - 81
Conmutador: 3649620
www.idcbis.org.co
NIT: 901034790-5

Código Postal: 111611



Se evidenció la necesidad de un acercamiento a otra ciudad, por lo cual se desplegó una campaña digital en las ciudades de Bucaramanga, Cali y Manizales con la aplicación de piezas comunicativas que han registrado alta efectividad para encontrar la población con mejor respuesta. Los primeros resultados evidenciaron mayor interés en la comunidad de Manizales, debido a una mayor cantidad de clics dirigidos a la página web de DarCélulas. Para el corte del presente informe se cuenta con 110.707 visitas, lo que demuestra que las campañas en redes sociales han permitido dar continuidad al aumento de público nuevo. Dentro de los departamentos con mayores ingresos a la página web, se encuentran: Bogotá con un 64,5% seguido de Antioquia con un 15% y Valle del Cauca con un 6,2%. Se realizó una actualización al portal web tanto en sus textos como imágenes en las diferentes secciones y actualización en el formulario de pre-inscripción para incluir dos secciones: datos personales y datos étnicos de los familiares del donante.

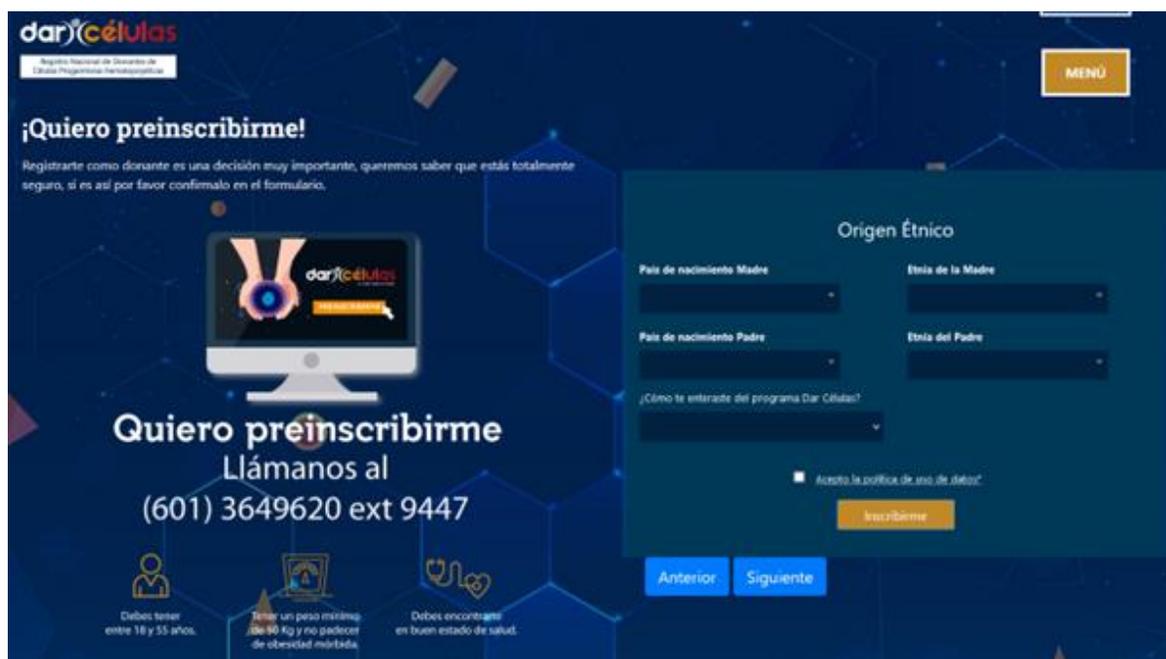


Figura 7. Desarrollo página web
Fuente. Informe de gestión RNDCPH, octubre 2022

En correspondencia con la actividad específica “Consolidar una alianza internacional para la implementación del RNDCPH en Colombia”, se adelantaron reuniones semanales con el DKMS Registry de Alemania para gestionar que los Centros de Trasplante en Colombia puedan acceder a un donante adulto no relacionado para sus pacientes, sin la necesidad de intermediar un registro nacional. En estas reuniones se construyó el documento titulado “*Situación de habilitación y acreditación de centros de trasplante en Colombia*”, el cual está para evaluación de los Centros de Trasplante de Colombia. En este mismo sentido, se realizó la traducción de la documentación solicitada por el registro alemán a los Centros de Trasplante, como parte del servicio de intermediación que prestará el IDCBIS entre las dos partes involucradas.

Acuerdo a la meta de “Generar un producto medicinal viabilizado para aplicación clínica”, desde la UTA, en relación con la actividad de validar protocolos de manufacturación, se avanzó en la elaboración de información documentada de los procesos de manufacturación y control de calidad de productos medicinales de terapia avanzada. Se realizó validación de los protocolos de limpieza, desinfección de las salas blancas de manufacturación correspondientes a la UTA. Se realizó la validación del producto medicinal de investigación, para “formulación final” y la primera fase de preparación de material de partida, alicuotado de insumos de producción y la producción de suplemento para expansión de producto activo. Lo anterior representa un cumplimiento del 100% con respecto a lo programado en la citada actividad (50%).

Desde el Banco Distrital de Tejidos-BDT, en la iniciativa de “Desarrollo de productos de terapia tisular basados en aloinjertos frescos para el tratamiento de pacientes con patologías osteocondrales en Bogotá – Región, Bogotá”, se realizaron la revisión bibliográfica, el marco normativo y conceptual del proyecto. Se realizó análisis de estadísticas acerca del impacto de la población afectada por patologías osteocondrales en el distrito. En el segundo trimestre, se realizó la presentación del proyecto ante la instancia regional Pre-OCAD (Órgano Colegiado de Administración y Decisión). Se obtuvo tejido osteocondral para evaluar criterios de selección óptimos para este tipo de tejido teniendo en cuenta condiciones específicas como lo son donantes jóvenes, así mismo se dio inicio a la proyección de estandarización de procesamiento condiciones requeridas y conservación.

3.1.1.2. Línea de acción de Banco de sangre y medicina transfusional

Acorde a la meta estratégica 5 “Crear la primera unidad de plasmaféresis”, en el mes de mayo se incorporó al equipo un médico encargado de la implementación de la unidad de plasmaféresis; se realizó la consolidación de la información desarrollada e información documentada hasta la fecha en pro de la estructuración de la unidad y el proceso de plasmaféresis, la cual consta de 24 documentos, de los cuales 12 corresponden a POES, instructivos y formatos. Se ejecutaron 3 reuniones de conocimiento portafolio de servicios para la obtención de plasma por aféresis.

Se realizaron mesas de trabajo y búsqueda de la normatividad y estándares internacionales aplicables a los procedimientos de la unidad de plasmaféresis. Así mismo, se realizaron reuniones con 5 proveedores que tendrían la tecnología para realizar los procedimientos de plasma por aféresis.

En correspondencia con la meta “Implementar la criopreservación de glóbulos rojos raros”, se priorizó la actividad “Tipificación rutinaria de Donantes Únicos”. Se realizó la tipificación a 1199 donantes que cumplieron los requisitos para el tamizaje de donantes con grupo sanguíneo raro. Se identificaron 18 donantes habituales como

3.1.1.3. **Nuevas líneas, proyectos y grupos de investigación**

En correspondencia con los resultados de la Convocatoria 894 de 2021 de Minciencias, en mayo se publicaron los resultados finales que clasifican al Grupo de Investigación en Medicina Transfusional, Tisular y celular GIMTTYC en la categoría A1. Se destaca que, el director alcanzó la categoría de investigador asociado, un líder de investigación alcanzó la categoría junior y otro líder la categoría senior.

Como resultados de la actividad “Generar con los investigadores el plan de investigación a desarrollar en el año 2022 acorde a las líneas del Instituto”, se desarrollaron 14 mesas temáticas entre investigadores de diferentes departamentos y facultades de la UNAL y del Hospital Universitario Nacional-HUN en el marco en el marco del convenio “Bogotá piensa en la salud”:

- Febrero 28: posibilidades de las técnicas de electrohilado en ingeniería de tejidos; y plataformas de colágeno para el desarrollo de nuevos sistemas de entrega de sustancias activas.
- Marzo 7: Desarrollo y caracterización de soportes meniscales de colágeno I y II.
- Marzo 14: Oportunidades desde la síntesis de polímeros para el desarrollo de sistemas de liberación para fármacos y genes de ingeniería de tejidos.
- Marzo 28: Centros de excelencia clínica y la integración de la cuarta revolución industrial; y Medicina de sistemas: Aproximaciones computacionales para el estudio de la neurodegeneración.
- Abril 4: Trastornos del neurodesarrollo y neurodegenerativos.
- Abril 18: Hematopoyesis clonal de potencial indeterminado; Medicina traslacional: Inmunoterapia, biomarcadores y vacunas personalizadas para el manejo del cáncer.
- Mayo 2: Caracterización de patrones anatómicos cerebrales mediante aprendizaje de máquina: Aplicaciones para el mal de Alzheimer; y el tratamiento de la LLA en niños en la Fundación HOMI: desde la morfología a la genómica.
- Mayo 16: Sistemas de grupo sanguíneo eritrocitario: experiencia desde la Unidad de Inmunohematología Avanzada del IDCBIS.
- Mayo 23: HLA desde la perspectiva del Banco Público de Sangre de Cordón Umbilical del IDCBIS; el HLA desde la perspectiva del Primer Registro de Donantes de Células Progenitoras Hematopoyéticas en Colombia.
- Junio 6: Avances en la comprensión de las bases genómicas de las enfermedades de Parkinson y Alzheimer en poblaciones latinoamericanas y análisis de la variabilidad genética en Bogotá; y estructura Genética de *plasmodium falciparum* en la costa pacífica colombiana.

- Julio 25: Apropiación Social del Conocimiento en salud y cultura.
- Agosto 1 y 8: Apropiación Social del Conocimiento en salud y cultura.
- Agosto 1: Apropiación Social del Conocimiento en salud y cultura científica: creación de públicos para la ciencia.

A la fecha, se ha actualizado la información de los productos susceptibles del modelo de medición de Grupos de Investigación e Investigadores vigente de Minciencias y la trazabilidad de los convenios de cooperación científica y similares suscritos por el Instituto.

Desde la UTA, se continua en la preparación de 3 manuscritos de investigación: - "*A data modelling approach to assess the secretory immuneprofile of umbillical cord blood under inflammation, allogenicity and immunesupression*"; - "*New strategy to increase yield and immunomodulatory properties of extracelular vesicles derived from umbilical cord Mesenchymal stem cells*"; y- "*Mesenchymal stromal cells display antimicrobial activity via TLR2/4 activation and anti-microbial peptited secretion*."

Desde la UIT, se cuenta con 3 artículos en proceso de sometimiento, "*Bioengineered Skin Constructs Based on Mesenchymal Stromal Cells and Acellular Dermis Release Growth Factors Involved in Repairs Skin Lesions and Promote Epithelial-like Differentiation*"; "*Electrospun poly (ϵ -caprolactone)/collagen scaffolds stimulates the secretion of angiogenic and epithelial growth factors involved in wound healing in vitro*" y; "*Meropenem-loaded PVA/chitosan/Alginate hydrogels: Characterization and evaluation of antibacterial activity in vitro*".

Desde la Unidad de Inmunohematología avanzada, se avanzó en la elaboración de 2 manuscritos, uno relacionado con estudio descriptivo de las prevalencias del sistema ABO y el antígeno RhD periodo 2001 al 2021 y otro acerca del estudio de frecuencias fenotípicas de antígenos Diego a (Di^a) y prevalencia de anticuerpos de dicha especificidad en donantes de sangre.

En correspondencia con la meta "*Mantener la acreditación del instituto como Centro de Investigación*", se actualizó la Matriz de Identificación de Temas e Interacciones IDC BIS, que comprende el listado de entidades con las cuales existe un interés potencial en suscribir alianzas de cooperación científica o referenciación. Actualmente la matriz cuenta con 51 registros, de los cuales 38 corresponden a entidades internacionales; y 13 corresponden a entidades nacionales. Se realizó la gestión para participación en la Convocatoria 911 con el proyecto "Investigación orientada a la implementación de buenas prácticas para la aplicación clínica de terapias celulares. Modelo TPH. Bogotá", BPIN 2016000100035 para recepción de beneficio tributario de ingresos no constitutivos de renta año 2021, el cual fue otorgado en el tercer trimestre de este año.

3.1.2. Eje de provisión de productos y servicios

Su objetivo estratégico es satisfacer con seguridad, transparencia, equidad, oportunidad, suficiencia y calidad las demandas de los usuarios del IDCBIS en productos, servicios e insumos biológicos.

Tabla 2
Líneas de acción y metas estratégicas Eje 2 – Provisión de productos y servicios

Eje Estratégico	Líneas de Acción	Metas	Áreas gestoras de meta
PROVISIÓN DE PRODUCTOS Y SERVICIOS	4. Componentes Sanguíneos	10. Incrementar en por lo menos un 38%, el número de donaciones de sangre total y aféresis al año 2025, con respecto al promedio del periodo 2019 a 2020 (37.694 donantes)	1. Banco Distrital de Sangre
		11. Alcanzar por lo menos el 90% en la valoración de satisfacción de las Entidades con las que se tiene convenios	
	5. Tejidos	12. Aumentar en por lo menos un 47% el número de donantes de tejidos al año 2025, con respecto al promedio de donantes del periodo 2017 a 2020 (55 donantes)	1. Banco Distrital de Tejidos
		13. Procesar por lo menos 70 donantes de piel para producción de dermis acelular al año 2025	
		14. Procesar por lo menos 70 donantes de tejido osteomuscular al año 2025	
6. Células progenitoras hematopoyéticas	15. Cumplir con el 100% de los reportes a las solicitudes de búsqueda en el registro de donantes de sangre de cordón umbilical	1. Banco de Sangre de cordón umbilical 2. Registro Nacional de donantes de CPH	
7. Servicios especializados	16. Incrementar por lo menos un 58% los ingresos recibidos de productos y servicios especializados del banco de sangre, con respecto al promedio de ingresos del periodo 2019 a 2020 (\$11.251.084.814)	1. Mercadeo	

Fuente. Direccionamiento Estratégico IDCBIS 2021-2025

3.1.2.1. Componentes Sanguíneos

El IDCBIS cuenta con el **Banco Distrital de Sangre**, responsable de la promoción, selección y captación de los donantes de sangre, procesamiento y análisis de los productos obtenidos, a través del tamizaje de infecciones transmitidas por la sangre y la detección de grupos sanguíneos, factor Rh y rastreo de anticuerpos irregulares, para la posterior liberación y distribución de los componentes sanguíneos.

Actualmente, el Banco de Sangre del IDCBIS cuenta con un amplio portafolio de productos y servicios que le permite obtener, procesar, almacenar y distribuir componentes sanguíneos, al 100% de la red pública hospitalaria con la mayor calidad disponible. Actualmente cuenta con un amplio portafolio de servicios:

Tabla 3.
Productos y Servicios Banco Distrital de Sangre IDCBIS

BANCO DE SANGRE
Glóbulos rojos pobres en leucocitos
Plasma fresco congelado
Concentrado de plaquetas estándar
Crioprecipitados
Concentrado unitario de plaquetas por aféresis leucorreducidos (CUPs)
Glóbulos rojos filtrados por aféresis
Plaquetas por aféresis
Alícuotas pediátricas filtrada
Pruebas de inmunohematología para la resolución de discrepancias de grupos sanguíneos y pruebas de compatibilidad.
Servicio de irradiación de plaquetas, glóbulos rojos y productos por aféresis.
Servicio de reconstitución sanguínea
Flebotomía terapéutica
Portafolio de pruebas especiales de inmunohematología

Fuente. Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en Salud - IDCBIS, octubre 2022

En el periodo enero a septiembre, se obtuvieron 31.133 donaciones aceptadas de sangre total, glóbulos rojos por aféresis y plaquetas por aféresis. Se obtuvo un cumplimiento del 91% de acuerdo a las 34.389 donaciones programadas para este



periodo. Se obtuvieron 85.202 componentes sanguíneos con las 31.133 donaciones, evidenciándose un índice de fraccionamiento de 2.7.

Se distribuyeron 51.282 componentes sanguíneos a 16 IPS públicas y 36 IPS privadas. Así, se obtuvo el 85% en la distribución de componentes sanguíneos. Se evidencia una disminución del 3% en la distribución de componentes con relación al mismo periodo del año 2021 (52.762), no obstante, se ha suplido con normalidad las necesidades transfusionales de los hospitales y clínicas de la ciudad.

A continuación, se presenta el comparativo de resultados de los periodos enero a septiembre de 2021 y 2022:

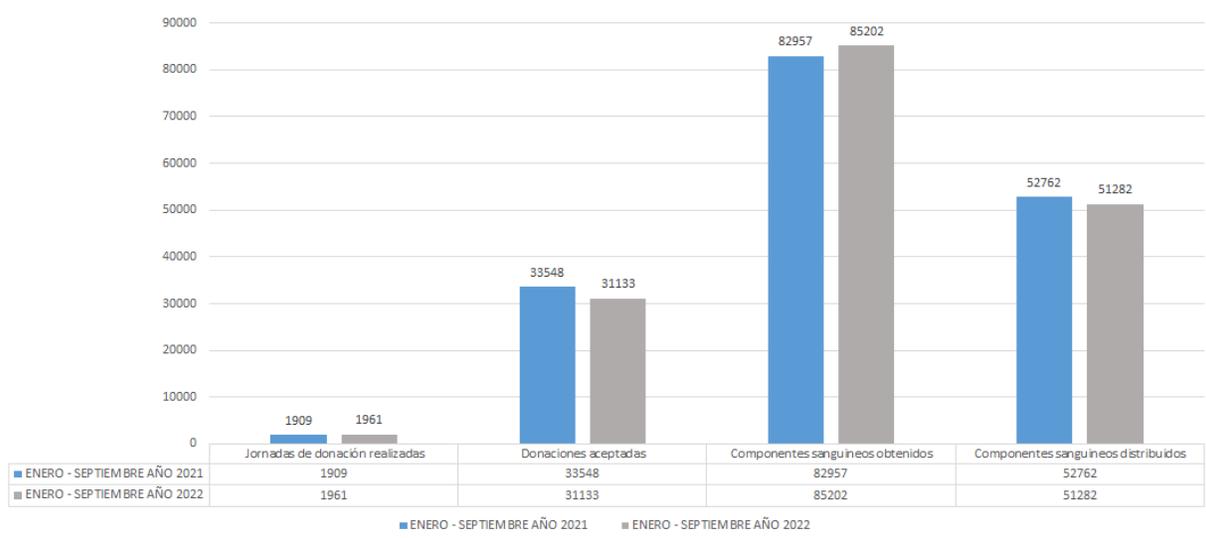


Figura 9. Estadísticas BDS

Fuente. Informe de gestión BDS, octubre 2022

En comparación con el mismo periodo del año 2021, se evidencia un aumento del 3% en la ejecución de jornadas de donación, por la apertura de nuevos lugares de donación, no obstante, en el año 2022 el número de donantes aceptados disminuyó un 7%, lo anterior, debido a la disminución del número de equipos de captación y a la permanencia de los potenciales donantes en trabajo remoto, dado que, a pesar del aumento en el número de jornadas en ámbito empresarial respecto con el 2021, los potenciales donantes continuaron trabajando desde sus casas. No obstante, se incrementaron los componentes sanguíneos obtenidos y así se mantuvo una alta reserva y su disponibilidad. Se garantizó su provisión a 16 Hospitales públicos y 36 Instituciones privadas de Bogotá y otras regiones de Colombia.

En el periodo del presente informe, se ejecutaron 1961 jornadas de donación que en un 80% fueron aportadas por los sectores de educación, entidades estatales,

empresa privada, espacio público y CADES. Es de destacar que, se incorporaron 181 nuevos puntos de coleta para donación.

3.1.2.2. Tejidos

El IDCBIS cuenta con el único Banco Distrital de Tejidos (BDT) que se dedica a la selección, rescate, procesamiento, preservación, almacenamiento y distribución de tejidos humanos de piel, membrana amniótica, córneas, escleras y osteomuscular, con fines de implante.

Cuenta con la recertificación del Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos INVIMA en Buenas Prácticas y para procesamiento de tejido osteomuscular.

Tabla 4.
Productos y Servicios Banco Distrital de Tejidos IDCBIS

BANCO DE TEJIDOS	
Piel	Membrana amniótica para cirugía oftalmológica
Córnea	Tejido osteomuscular
Esclera	Dermis acelular
Membrana amniótica para cirugía plástica	

Fuente. Portafolio IDCBIS, octubre 2022

En el periodo enero a septiembre, se procesaron 45 donantes, lo que representa un cumplimiento del 75% frente a los 60 donantes programados para el 2022. Se obtuvo un aproximado de 83.000 cm² de piel, 32.000 cm² de membrana amniótica, 42 corneas lo que beneficia a cientos de pacientes, a nivel Distrital y Nacional, además la obtención de donantes de tejidos osteomuscular. Lo que evidencia una actividad importante con respecto al mismo ciclo del año anterior donde aún se presentaba afectación por emergencia sanitaria COVID 19.

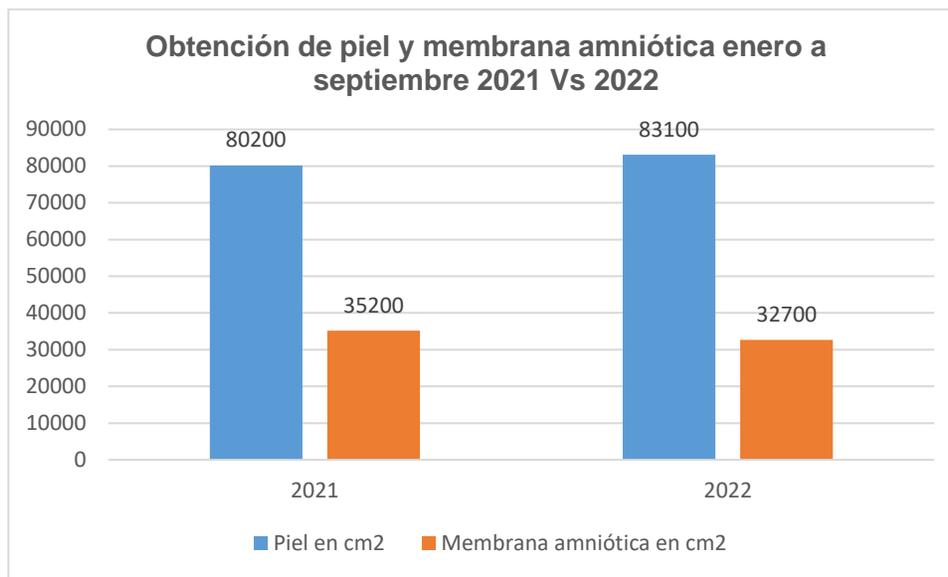


Figura 10. Obtención de piel y membrana amniótica en cm2, y de unidades de córneas periodo enero-septiembre 2021 y 2022

Fuente. Estadísticas del BDT, periodo enero a septiembre de 2022

En comparación al mismo periodo del 2021, se observó un incremento del 3,6% y 31,2% en la obtención de los tejidos de piel y córneas, respectivamente, así como un comportamiento con leve disminución en el rescate de membrana amniótica, que no ha afectado la provisión de este tejido. Los resultados son producto de las estrategias desarrolladas con el grupo de Gestión operativa de la donación Fundonar y el BDT.

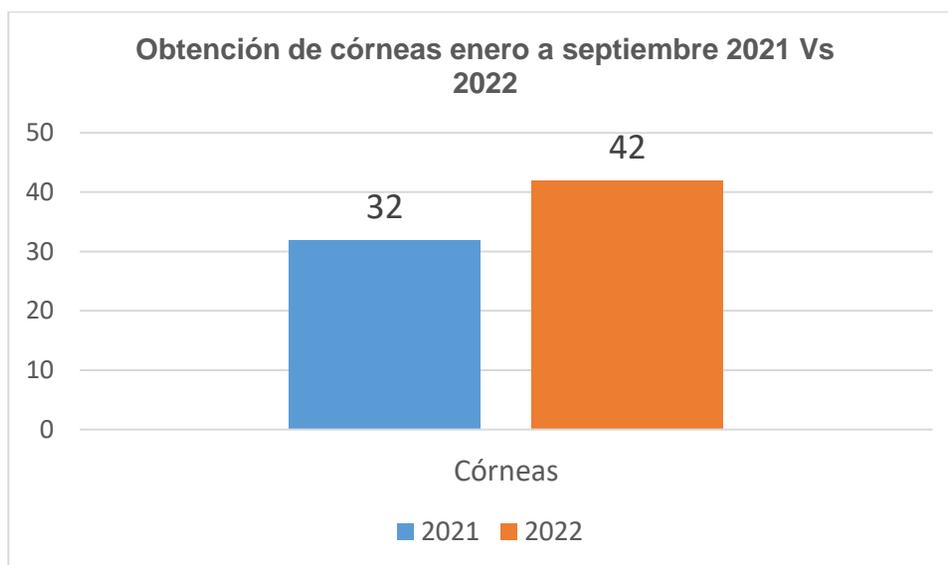


Figura 11. Obtención de unidades de córneas periodo enero-septiembre 2021 y 2022

Fuente. Estadísticas del BDT, periodo enero a septiembre de 2022

En el periodo en análisis, se procesaron 4 donantes de tejido de piel para dermis acelular, lo cual representa un porcentaje de cumplimiento del 33,3% con respecto a los 12 donantes programados para 2022. Con respecto al año 2021, se presentó un donante adicional para obtención de dermis acelular.

En el periodo en mención, se procesaron 21 donantes de tejido osteomuscular, lo cual representa un porcentaje de cumplimiento del 175% con respecto a lo programado en el 2022. No se presenta comparativo del año anterior, dado que el procesamiento de este tejido inició en agosto del 2021.

Es de aclarar que, la donación de tejidos es un proceso en el que intervienen varios actores de la red pública y privada para dar cubrimiento a la Regional de trasplantes No.1, este resultado muestra un trabajo colaborativo con obtención eficiente. Estos tejidos, se encuentran en procesamiento para obtener productos congelados, liofilizados y/o desmineralizados como alternativa terapéutica.

3.1.2.3. **Células progenitoras hematopoyéticas**

En el periodo enero a septiembre, se recibieron 48 solicitudes de búsqueda de unidades para trasplante de pacientes pediátricos y adultos. Es así que a la fecha se ha cumplido al 100% con la emisión de 48 reportes de solicitudes de búsqueda de las IPS.

Con la operación del Registro del Banco de Sangre de Cordón Umbilical en periodo 2016 a septiembre de 2022 se han atendido 360 solicitudes de búsqueda de unidades histocompatibles con pacientes candidatos a trasplante de progenitores hematopoyéticos. Estas búsquedas han sido realizadas por 5 centros de trasplante del país, como se detalla en la Tabla 5.

Tabla 5
Relación de las solicitudes de búsqueda atendidas por centro de trasplante

Centro de Trasplante	Solicitudes atendidas
Fundación Hospital de la Misericordia-HOMI	312
Hospital Pablo Tobón Uribe -HPTU	43
Centro Médico Imbanaco -CMI	3
Clínica General del Norte	1
Fundación Valle de Lili -FVL	1

Fuente: Operación del registro de unidades de SCU, periodo 2017 a septiembre de 2022

De igual manera, se han distribuido 9 unidades de sangre de cordón umbilical, para un acumulado de 74 trasplantes realizados a pacientes pediátricos con enfermedades graves de la sangre en hospitales de Bogotá, Medellín y Cali, desde la operación del Banco de Sangre de Cordón Umbilical-BSCU.

En el sentido de reactivar las colectas de unidades de sangre de cordón umbilical, se enviaron informes a las subredes que dieron el aval de los Comités de Ética de la Investigación de las Subredes Norte, Sur y Sur Occidente al Proyecto: Evolución hacia mejores prácticas de manufactura, búsqueda, distribución y biovigilancia de células de sangre de cordón y de cordón umbilical que amplíen sus usos en trasplante hematopoyético, medicina regenerativa y de precisión, para reiniciar la actividad del Programa Cordial de colecta de unidades de banco de sangre de cordón umbilical bajo el marco del proyecto: “Investigación orientada a la implementación de buenas prácticas para la aplicación clínica de terapias celulares. Modelo: TPH en Bogotá BPIN.2016000100035.

3.1.2.4. Servicios especializados

En relación a la meta *“Incrementar por lo menos un 58% los ingresos recibidos de productos y servicios especializados del banco de sangre, con respecto al promedio de ingresos del periodo 2019 a 2020 (\$11.251.084.814)”*, se obtuvo un incremento de ingresos del banco de sangre del 5,4%, representado es \$ 11.599.459.973 frente al periodo enero a septiembre de 2021, lo cual se realizó por negociaciones con entidades actuales y nuevas, con las cuales se ejecutó el 50% de cumplimiento, frente a los convenios proyectados (4 IPS nuevas de las 7 proyectadas), con las cuales se realizará un trabajo permanente de seguimiento y fidelización para el aumento de la participación. Lo anterior, gracias a las negociaciones de tarifas del 2022, fidelización de clientes, seguimiento constante por parte de mercadeo, incremento en la disponibilidad de componentes sanguíneos, mejora en los tiempos de pago mediante las negociaciones, incremento de la participación de entidades privadas, participación de productos de mayor rentabilidad, satisfacción del usuario y buen posicionamiento en el medio.

3.1.3 Eje 3 de Gestión del Conocimiento

Su objetivo estratégico es fortalecer las capacidades de investigación científica, tecnológica y de innovación del Instituto, el apoyo a los procesos de formación del talento humano y de apropiación social del conocimiento.

Tabla 6
Líneas de acción y metas estratégicas Eje 3 – Gestión del Conocimiento

Eje Estratégico	Líneas de Acción	Metas	Área gestora de meta
GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	8. Estructuración del Sistema de Gestión del Conocimiento	17. Implementar el 100% del Sistema de Gestión del Conocimiento del IDCBIS al 2023	1. Grupo de Gestión de conocimiento
		18. Al 2023 obtener la certificación NTC-ISO 30401	1. Grupo de Gestión de conocimiento 2. Área de Aseguramiento de la Calidad
		19. Lograr al 2025 por lo menos 30 artículos publicados o sometidos a evaluación en revistas indexadas en SCOPUS	1. Áreas de investigación
	9. Gestión de la transferencia de resultados de investigación y apropiación social del conocimiento	20. Implementar la Política de Propiedad Intelectual al 2025	1. Grupo de gestión del conocimiento
		21. Realizar la transferencia de al menos una tecnología generada por el IDCBIS al sector industrial	
		22. Lograr la aprobación o sometimiento de al menos 3 patentes al 2025	1. Áreas de investigación
	10. Apoyo a la formación en investigación	23. Implementar el 100% del plan para fortalecer al 2025 la capacidad de oferta en los diferentes escenarios de investigación de alto nivel en la relación Docencia - Servicio	1. Grupo de gestión del conocimiento
		24. Implementar el 100% del plan para optimizar al 2025 las capacidades institucionales requeridas para la formación de estudiantes en el marco de los convenios Docencia - Servicio y convenios de práctica	
	11. Fortalecer la participación del IDCBIS en las redes de cooperación nacional e internacional	25. Aumentar a por lo menos 4 convenios de cooperación internacional para el desarrollo, financiación o intercambio para el fortalecimiento de capacidades de investigación al 2025.	1. Grupo de gestión del conocimiento
		26. Lograr la formulación y el desarrollo de al menos 4 proyectos de investigación en redes o centros internacionales al 2025	1. Áreas de investigación
		27. Participar al 2025 en al menos 3 convocatorias nacionales o internacionales afines con las líneas de investigación del IDCBIS	1. Áreas de investigación

Fuente. Direccionamiento Estratégico IDCBIS 2021-2025

En cumplimiento de la meta “Implementar el 100% del Sistema de Gestión del Conocimiento del IDCBIS al 2023”, se continuó con en el perfeccionamiento del “documento conceptual y normativo del Sistema de Gestión del Conocimiento” con la normativa vigente y con la estructura de un modelo viable para el Instituto. A partir de este documento, la dirección y el grupo de gestión del conocimiento identificaron la pertinencia de un acompañamiento externo para el proceso de estructuración del sistema de gestión del conocimiento organizacional, el cual realizó el diagnóstico frente a los estándares de la ISO30401 y se planteó un plan de acción.

El IDCBIS realiza procesos y actividades rigurosas de investigación en el área de ciencias de la salud específicamente en temas biomédicos y de biotecnología en temas específicos de medicina transfusional, terapia e ingeniería tisular y celular avanzada, medicina regenerativa y de laboratorio. Se sometieron 5 artículos y se publicaron 5 artículos en revistas indexadas, a continuación, se relacionan los títulos:

Tabla 7
Artículos sometidos y publicados

Artículos sometidos	Artículos publicados
<ol style="list-style-type: none"> 1. "Safety and Efficacy of Convalescent Plasma for COVID-19: A Randomized, Single Blinded, Parallel, Controlled Clinical Study". 2. New allele HLA-A*30:172 identified in a donor from the Colombian Bone Marrow Donor Registry en la revista HLA Immune Response Genetics. 3. Knowledge, motivations and barriers regarding bone marrow donation among regular blood donors in Colombia en la revista HLA Immune Response Genetics 4. CAR-T cells performance to improve their persistence. 5. "De banco público de sangre de cordón umbilical" 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Characterization of the novel HLA-DRB1*04:315 allele by next-generation sequencing, en la revista HLA Immune Response Genetics, 3 de enero de 2022, disponible en URL: https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/34978763/ 2. Identification of a novel HLA-DRB1 null allele, HLA-DRB1*13:298N, in two siblings from Colombia, en la revista HLA Immune Response Genetics, 3 de enero de 2022, disponible en URL: https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/tan.14564 3. "New allele HLA-A*30:172 identified in a donor from the Colombian Bone Marrow Donor Registry" en la revista HLA – Immune Response Genetics. disponible en URL: https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/35393737/ 4. CAR-T Cell performance: How to improve their persistence? disponible en URL: https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fimmu.2022.878209/full#:~:text=Enhance%20Expansion%2FPersistence%20by%20Vaccination&text=A%20different%20approach%20to%20enhancing,the%20chimeric%20receptor%20in%20vivo. 5. Safety and efficacy of convalescent plasma for severe COVID-19: a randomized, single blinded, parallel, controlled clinical study, disponible en URL:



Artículos sometidos	Artículos publicados
	https://bmcinfectedis.biomedcentral.com/articles/10.1186/s12879-022-07560-7

Fuente. Elaboración propia a partir del Informe de gestión de conocimiento, octubre de 2022

En correspondencia con la meta “Lograr la aprobación o sometimiento de al menos 3 patentes al 2025”, se realizó la búsqueda de seis (6) tecnologías del IDCBIS, las cuales arrojaron resultados favorables para avanzar con su protección vía patente ante la Superintendencia de Industria y Comercio-SIC, dichas tecnologías son:

Tabla 8
Tecnologías radicadas para protección por mecanismo de patentes

Expediente SIC	Título Invención
NC2022/0002677	MÉTODO DE FABRICACIÓN DE UN DISPOSITIVO MÉDICO MEDIANTE IMPRESIÓN 3D Y ELECTROHILADO
NC2022/0002809	MÉTODO DE PREPARACIÓN DE UN SISTEMA DE LIBERACIÓN CONTROLADA DE ANTIBIÓTICOS Y FACTORES BIOACTIVOS CONFORMADO POR MICROESFERAS INCLUIDAS EN UN HIDROGEL
NC2022/0004790	MÉTODOS Y DISPOSITIVO PARA IDENTIFICAR Y SELECCIONAR DONANTES CON BASE EN LA DETERMINACIÓN DE VALORES DE COMPATIBILIDAD DEL HLA Y OTRAS VARIABLES BIOLÓGICAS
NC2022/0005322	Proteínas miniACE2 solubles que interaccionan con SARS-CoV-2 y usos de las mismas
NC2022/0005963	MÉTODO DE DESCELULARIZACIÓN DE UN TEJIDO, MATRIZ DE TEJIDO DESCELULARIZADO Y ANDAMIO PARA SU USO EN REPARACIÓN DE TEJIDOS
NC2022/0006262	COMPOSICIÓN O ANDAMIO PARA EL TRATAMIENTO DE HERIDAS

Fuente. Estadísticas grupo de gestión de conocimiento, octubre de 2022

En correspondencia con la meta “Fortalecer la participación del IDCBIS en las redes de cooperación nacional e internacional”, se identificaron seis (6) entidades internacionales más con las cuales se adelantan procesos de relacionamiento para la suscripción de convenios, como se detalla en la tabla a continuación:

Tabla 9
Convenios en trámite con instituciones internacionales

CONVENIO /ACUERDO DE INVESTIGACIÓN	ESTADO
1. Convenio de cooperación entre el IDCBIS y la Universidad de Murcia - UMU . (España)	En suscripción. El 6 de junio se realiza una reunión virtual de relacionamiento con representantes de la Unidad de Cultura Científica y de la Innovación de la UMU, en el cual se revisa el modelo de convenio marco de cooperación enviado previamente por el



CONVENIO /ACUERDO DE INVESTIGACIÓN	ESTADO
	IDCBIS, y se discuten posibilidades concretas para la ejecución de dicho convenio. Actualmente el documento se encuentra en revisión jurídica de parte de UMU.
2. Convenio Parque tecnológico SUPERA (Brasil)	En suscripción. El 17 de mayo se realiza una reunión virtual de relacionamiento con representantes del Parque SUPERA, de cara a conocer las posibilidades de este relacionamiento. Derivado de la reunión se evaluaron dos documentos: una minuta de convenio marco de cooperación y un programa de acompañamiento para transferencia y patentes en el mercado brasilero. Dichos documentos fueron socializados en el consejo asesor de investigación del 22 de junio, y actualmente se está consolidando su pertinencia para avanzar en la suscripción del convenio y la participación en dicho programa.
3. Renovación y ampliación del convenio de intercambio con el Banc de Sang i Teixits (BST) (España)	En consolidación de soportes y necesidades de relacionamiento. Se elaboró un informe de ejecución de los acuerdos de cooperación especial y de intercambio establecidos entre el Banc de Sang i Teixits (BST) y el IDCBIS, de cara a la suscripción de un nuevo convenio marco de cooperación. El informe se encuentra en revisión de parte de la dirección IDCBIS para su posterior envío al BST.
4. Convenio DKMS -IDCBIS	En suscripción: La dirección en área jurídica y el RND de CPH.
5. Convenio VRIJE UNIVERSITEIT BRUSSEL	En suscripción. Actualmente se encuentra en proceso de revisión y gestión de firmas de parte de la VRIJE UNIVERSITEIT BRUSSEL.
6. Convenio especial de cooperación entre el IDCBIS y la Organización Panamericana de la Salud - OPS/OMS.	En relacionamiento. Se solicitó una visita a la delegada de la OPS/OMS.

Fuente. Informe de gestión de conocimiento, septiembre de 2022

3.1.4. Eje de Fortalecimiento Organizacional

Su objetivo estratégico es rediseñar de manera integral el Modelo de Gestión por procesos con base en modelos de generación de valor.

Tabla 10

Líneas de acción y metas estratégicas Eje 4 – Fortalecimiento Organizacional

Eje Estratégico	Líneas de Acción	Metas	Área gestora de meta
FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL	12. Despliegue estratégico	28. Apropiar y desplegar el 100% del Plan Estratégico Institucional a 2025	1. Planeación
		29. Estructurar a 2022 el Plan de fortalecimiento y sostenibilidad financiera a mediano y largo plazo	1. Dirección 2. Financiera
		30. Formular el Índice del Modelo de Gestión Integral del IDCBIS armonizado al MIPG al 2021 e implementarlo de manera progresiva al 2025	1. Planeación
	13. Rediseño de la estructura organizacional	31. Formular e implementar a 2022, el rediseño de la arquitectura organizacional, sus funciones y procesos	1. Planeación
		32. Formular al 2022 el Plan de laboralización, e implementarlo de manera progresiva y sostenible.	1. Gestión Humana
		33. Formular e implementar antes del 2025 el Plan de Fortalecimiento de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, y Gestión Documental.	1. Gestión Documental 2. Tecnologías de la Información
	14. Fortalecimiento de la cultura, la gestión humana y el relacionamiento como Centro de investigación	34. Definir al 2022 el Plan de Fortalecimiento de Transformación Cultural, e implementarlo de manera progresiva a partir del 2023	1. Gestión Humana
		35. Definir e implementar a 2023 la Política de Relacionamiento como centro de investigación	1. Grupo de Gestión de Conocimiento
		36. Establecer y fortalecer a 2023 el Plan de identidad corporativa	1. Comunicaciones y relaciones institucionales

Fuente. Direccionamiento Estratégico IDCBIS 2021-2025

A continuación, se destacan los principales avances en las metas de fortalecimiento organizacional:

Se realizó socialización del direccionamiento aprobado a gestores y líderes en la sesión del comité de seguimiento a la gestión del mes de marzo. Se presentó al comité el plan de comunicación del plan estratégico con fechas de actividades y la línea gráfica de la tercera fase llamada "Los juegos del IDCBIS". Se realizó y aprobó el Informe de dirección vigencia 2021, publicado en

<https://idcbis.org.co/documentos/control/IDCBIS-Informe-direccion-enero-a-diciembre-2021.pdf>. Se han realizado 3 informes de gestión con avance en las metas para el periodo enero a marzo, enero a junio y enero a septiembre de 2022.

Se consolidaron los resultados en el instrumento seguimiento al Plan Anual de Gestión 2021 y los avances en el Plan Anual de Gestión 2022. Durante el segundo trimestre, se divulgó entre los colaboradores la misión, los principios y valores, y el primer podcast con la historia del IDCBIS contada por su director, en el marco del despliegue estratégico.

Se proyectó la justificación técnica y financiera para la expedición de la Resolución 639 del 30 de marzo de 2022 SDS-FFDS que permitan la transferencia de recursos y estructurar el Plan de fortalecimiento y sostenibilidad financiera del IDCBIS. Se elaboró el plan operativo de la transferencia para la ejecución de recursos en la vigencia 2022.

En relación a las estrategias de mercadeo, se realizó relacionamiento para nuevos contratos con entidades privadas, al igual que negociaciones con las entidades actuales en pro del incremento de la participación, logrando un cumplimiento de más del 100% según lo programado, representado en un 52% de participación de las entidades privadas.

A partir de los resultados del contexto organizacional del proyecto de actualización del direccionamiento estratégico y alineado al Modelo MIPG propuesto por el DAFP, se continuó con el perfeccionamiento del Documento explicativo del Modelo que incluye el Instrumento estadios de madurez del Modelo de Gestión Integral con énfasis en investigación.

En relación con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIGP y Resultado Evaluación FURAG, se aclara que, acorde a su régimen aplicable, el IDCBIS solo implementa la dimensión de Control Interno del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, ya que de acuerdo a lo establecido en el artículo 2.2.22.3.9 del Decreto 1499 de 2017 es potestativo de los Institutos Científicos la adopción del modelo y solo se encuentran obligado a aplicar la política de Control Interno, situación que ha sido ratificada por el Departamento Administrativo de la Función Pública, en comunicación del 7 de marzo de 2019. La calificación de la medición FURAG para la dimensión MECI en la vigencia 2021, fue de 56.2. Se relaciona el Anexo 2 Medición Desempeño Institucional IDCBIS 2021 DAFP del Componente de Control Interno, ver Anexo 3 Plan de mejoramiento MECI según recomendaciones de DAFP.

Se estableció el cronograma para laborar a 38 personas en fase I y realizar todos los ajustes en procedimientos para contratación directa por parte del instituto y no por temporal. La contratación por esta modalidad se realizó a partir de mayo.

En relación con el Plan de Fortalecimiento de Tecnologías de la información, se inició el levantamiento de todo el lote tecnológico con el fin de tener el conocimiento no solo a nivel de hardware sino también a nivel de licenciamiento de software de los equipos que son propios del Instituto.

En relación con la implementación de sistemas como ERP - componente presupuestal, se avanzó en la gestión contractual para incluir el módulo de Nómina. En cuanto a la implementación CRM componente PROMOCIÓN, se realizó el levantamiento de procesos y flujo de información. Se realizó documentación de los equipos de infraestructura que se requieren para implementar el Datacenter propio del IDCBIS.

En relación al Plan de Fortalecimiento de Gestión Documental, se diseñó la Matriz de Análisis Documental para levantar información que servirá de insumo de otros instrumentos archivísticos, la cual fue aprobada por la dirección en febrero. Se actualizó el procedimiento de Administración Documental, el instructivo de foliación y hoja de control. Se proyectó el cronograma de trabajo a 2025 de acuerdo al diagnóstico de gestión documental.

En cuanto al clima organizacional, se obtuvo un 100% de cumplimiento de acuerdo a lo programado en este semestre en el estudio de clima organizacional. Se tendrán en cuenta los anteriores estudios de Clima organizacional y se hará un análisis para definir acciones específicas. Se actualizaron 25 perfiles laborales del BDS que incluyen las competencias ideales que deben tener los colaboradores del instituto las cuales son parte integral de la transformación cultural.

En relación con la actividad *“Definir e implementar a 2023 la Política de Relacionamiento como centro de investigación”*, desde gestión de conocimiento se ha apoyado el relacionamiento con instituciones público – privadas en temas de investigación científica de los cuales se han derivado convenios y alianzas que se han reportado en el desarrollo del informe en las metas 25,26 y 27.

Dichas alianzas han conllevado también a la formulación de propuestas de investigación conjuntas, con las cuales el IDCBIS participó de diferentes convocatorias de investigación en Salud.

En relación a *“Establecer y fortalecer a 2023 el Plan de identidad corporativa”*, durante el periodo enero a septiembre se realizaron numerosas actividades del plan de identidad corporativa, para la divulgación y apropiación social de la ciencia, el posicionamiento de su imagen, sus productos, servicios y la promoción de la cultura de la donación, entre estas, el posicionamiento de la página web institucional <https://idcbis.org.co/> y la página de Dar Células [DarCélulas - Registro Nacional de Donantes de Células Progenitoras Hematopoyéticas \(darcelulas.com.co\)](https://darcelulas.com.co/), la

divulgación por medio de redes, la realización de eventos digitales o transmisiones en vivo de eventos académicos del IDCBIS.

Se realizaron diferentes mensajes orgánicos en redes sociales del IDCBIS aprovechando que es un público que crece a diario con seguidores afines a la causa: donantes de sangre, interesados en la donación de tejidos y en la biotecnología.

A continuación, se presentan las actividades destacadas de las realizadas en el periodo de enero a septiembre de 2022:

Tabla 11
Actividades plan de identidad corporativo

ACTIVIDADES	RESULTADOS OBTENIDOS
<p>Divulgación por medio de redes sociales para consolidar a partir de la apropiación social del conocimiento y concebir una cultura de la donación de sangre, células y tejidos por medio de las cuentas institucionales del IDCBIS en Twitter, Instagram, Youtube y Facebook promoviendo la donación voluntaria y habitual, así como el posicionamiento del Instituto como centro de investigación.</p>	<p>Facebook:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Personas alcanzadas: 147689 personas. - Crecimiento en número de seguidores: <ul style="list-style-type: none"> 1 de enero de 2022: 4132 30 de septiembre de 2022: 4384 <p>Twitter:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Crecimiento en número de seguidores: <ul style="list-style-type: none"> 1 de enero de 2022: 3316 30 de septiembre de 2022: 3545 - Cantidad de veces en que aparecieron nuestras publicaciones: 234.900 impresiones. - Cantidad de reacciones: 3049 Me gusta - Cantidad de retweets: 1010 <p>Instagram:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pasamos de tener 10100 seguidores el 1 de enero de 2022, a tener 10449 seguidores el 30 de septiembre de 2022 - Cerca de 265.800 impresiones de nuestros mensajes



ACTIVIDADES	RESULTADOS OBTENIDOS
<p>Posicionamiento de la página web institucional www.idcbis.org.co y la página de Dar Células https://idcbis.org.co/darcelulas/</p>	<p>Entre el 1 enero del 2022 a 30 de septiembre de 2022 tuvimos en la página web www.idcbis.org.co las siguientes cifras:</p> <ul style="list-style-type: none">- Visitas a la página: 60.784 usuarios.- Duración media: 1:48 minutos- La sección más vista después del home es la del banco de sangre con un 14.28% de todo el tráfico de la web y presenta uno de los porcentajes de duración más altos con 2:25 minutos promedio por visita. <p>Entre el 1 enero del 2022 a 30 de septiembre de 2022 tuvimos en la página web https://idcbis.darcelulas.com.co/, las siguientes cifras:</p> <ul style="list-style-type: none">- Visitas a la página: 41.994 usuarios.- Duración media: 4:20 minutos- La sección más vista después del home es la de re consentimiento con un 15.75% de todo el tráfico de la web y presenta una duración promedio de 3:25 minutos por visita.
<p>Gestión de diseño de piezas necesarias para el fortalecimiento de la cultura de donación de sangre, tejidos y células.</p>	<p>Se diseñó un total de 1335 piezas distribuidas de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"><u>937 piezas digitales</u><u>398 piezas para impresión</u>
<p>Organización de eventos académicos y científicos.</p>	<ul style="list-style-type: none">● Conmemoración quinquenio IDCBIS● Participación rendición de cuentas con veedores distritales● Participación rendición de cuentas de los proyectos financiados por el Fondo General de Regalías● Primera rendición de cuentas IDCBIS● Conferencia los colores de la naturaleza. Dra Elena Stashenko● Workshop 'Three-Dimensional in Vitro Cell Culture Models in Cancer and Inflammation Research'.● Medicina cannabinoide en Colombia. Dr Juan Rafael López.● Participación en Expociencia. Charla ¿Qué es la apropiación social de la ciencia?● Seminarios de investigación en salud. Universidad Nacional - IDCBIS● 5 Seminarios Café ConCiencia● Segunda rendición de cuentas IDCBIS● Primer Simposio Internacional de Terapias Avanzadas.

ACTIVIDADES	RESULTADOS OBTENIDOS
<p>Producción de videos institucionales relacionados con la donación de sangre y células con el objetivo de fomentar la cultura y educación en temas de donación.</p>	<p>Se realizó la grabación y edición de los siguientes videos de todas las áreas transversales del IDCBIS:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Video invitación Iglesia de Jesucristo de los santos wtapp • Video tipos de Donantes parte 2 • Video corrección de animación UTA • Video animación BDS • Video sst • Videocast BSCU y Dr Bernardo Camacho • Reel BDS Sedentarios y Deportistas • Video institucional 2022 • Video simposio internacional 2022 UTA • Video testimonio Carmen restrepo Darcélulas • Video Roche BDT • Video capacitación BDS • Video capacitacion BDT • Videos genéricos BDS Donación de sangre • Video testimonio Danna Gomez Darcélulas • Video Café conCiencia

Fuente. Informe de gestión comunicaciones y relaciones institucionales, octubre 2022

Como parte de la planeación de los contenidos del 2022 se planteó la necesidad de darle un mayor alcance a la red social LinkedIn que cada vez se acerca más a un público general donde podrían impactar las publicaciones en que el protagonista es el texto.

- Publicaciones realizadas en Facebook se pueden ver en el siguiente enlace:

<https://www.facebook.com/IDCBIS>

- Publicaciones realizadas en Twitter se pueden ver en el siguiente enlace:

<https://twitter.com/IDCBIS>

- Publicaciones realizadas en Instagram se pueden ver en el siguiente enlace:

<https://www.instagram.com/idcbis/>

- Publicaciones realizadas en LinkedIn se pueden ver en el siguiente enlace:

<https://www.linkedin.com/company/instituto-distrtial-de-ciencia-biotecnolog%C3%ADa-e-innovaci%C3%B3n-en-salud-idcbis/>



Figura 12. Piezas campaña DarCélulas
Fuente. Comunicaciones y Relaciones Institucionales, abril 2022

- Organización y diseño de la línea gráfica del Primer Simposio Internacional de Terapias Avanzadas. En julio se llevó a cabo un encuentro entre investigadores de Iberoamérica. Durante este se compartió con expertos en aplicación, investigación, estudio y legislación del uso de terapias avanzadas para enfermedades como el cáncer y las enfermedades graves de la sangre. Estudios que a futuro podrían beneficiar a muchos pacientes.



Figura 13. Primer Simposio Internacional de Terapias Avanzadas
Fuente. Archivo fotográfico, julio 2022



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

- Mantenimiento de la estrategia personalizada de donación de sangre. Durante este período de tiempo se ha mantenido y evaluado los medios utilizados para adquirir donantes de sangre a través del uso de herramientas digitales para captar donantes de sangre. En el diseño web se trabajaron piezas para fortalecer la cultura de la donación desde el entendimiento de los conceptos técnicos de la donación de sangre para los públicos de posibles donantes con los que cuenta el IDCBIS.

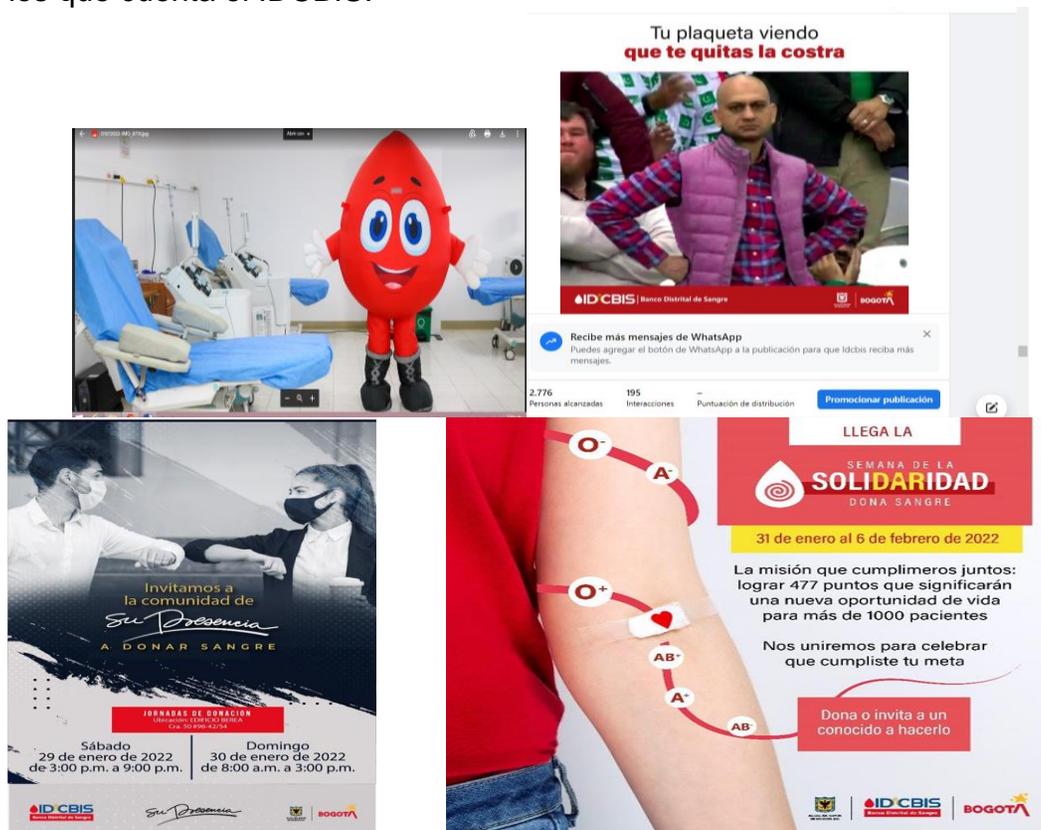


Figura 14. Campañas de donación en redes sociales y medios masivos
Fuente. Archivo fotográfico, enero a septiembre de 2022

- **Promoción de la Donación de Tejidos**

Se realizó un trabajo para redes sociales con el fin de promover la donación de tejidos ante los públicos objetivos que se han definido en el marco de la estrategia de comunicaciones del Banco Distrital de Tejidos. A continuación, algunas piezas y sus alcances en redes sociales:



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

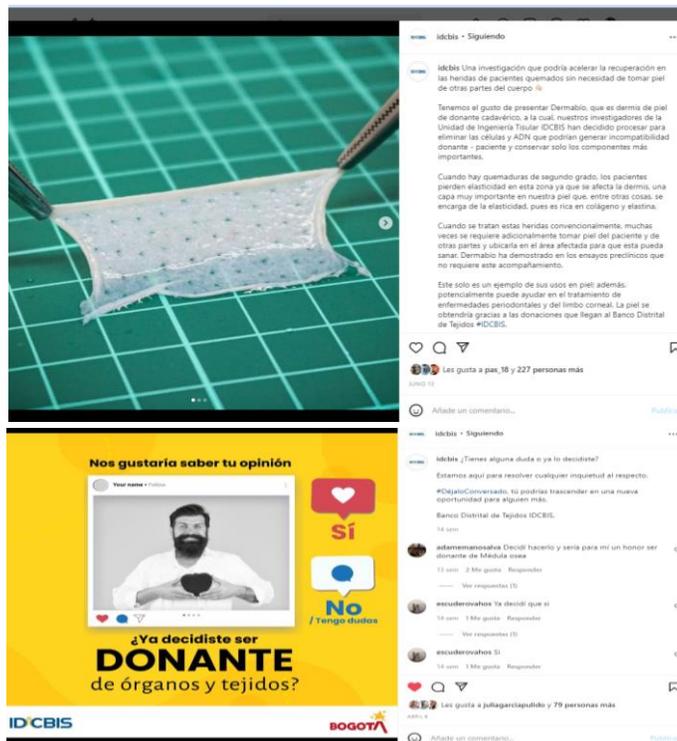


Figura 15. Campañas de donación en redes sociales y medios masivos
Fuente. Archivo fotográfico, enero a septiembre de 2022

Carrera 32 No. 12 - 81
Conmutador: 3649620
www.idcbis.org.co
NIT: 901034790-5

Código Postal: 111611





ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

- Fortalecimiento en eventos digitales o transmisiones en vivo de eventos académicos del IDCBIS. El IDCBIS ha adquirido además de un equipo humano interdisciplinario, se ha conseguido herramientas digitales para llevar en excelente calidad y con contenidos técnico científicos para la divulgación a diferentes comunidades expertas y no expertas de conocimiento necesario para apropiarse de información de resultados de investigación. Durante este periodo se apoyaron 6 seminarios de investigación en salud entre el IDCBIS y el Hospital Universitario de la Universidad Nacional de Colombia.

SEMINARIO DE INVESTIGACIÓN EN SALUD 2022

IDCBIS Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en Salud

HOSPITAL UNIVERSITARIO NACIONAL DE COLOMBIA

APROPIACIÓN SOCIAL DEL CONOCIMIENTO EN SALUD Y CULTURA CIENTÍFICA

Modalidad presencial con transmisión en vivo

Encuentro Centros de Pensamiento, visión en la apropiación social del conocimiento

>>Bernardo Camacho
Director IDCBIS -
Centro de Pensamiento SOCITEC

>>Yaira Yohanna Pardo
Enfermera, Coordinadora y Profesora
asistente de la Facultad de Enfermería
de la Universidad Nacional

» Agosto 8 - 4:00 p.m.

Lugar: Universidad Nacional de Colombia -
Paraninfo B del edificio Insignia (401) de Ingeniería

Más información
contactodib@unal.edu.co

Dirección de Investigación y Extensión
Vicerrectoría de Salud
Sede Bogotá

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

Figura 16. Eventos académicos

Fuente. Archivo fotográfico, agosto 2022

- Diseño de Videocast Banco de sangre de Cordón Umbilical. Con el fin de divulgar la misión resultados del banco público de sangre de cordón umbilical se realizó un videocast con 7 capítulos, disponibles en:
<https://www.youtube.com/watch?v=XXxhII3ZLDs>
<https://www.youtube.com/watch?v=ufbU1eZjnv8>
<https://www.youtube.com/watch?v=g4evyP2gJ4U>
<https://www.youtube.com/watch?v=NC5MmfEEzkl>
<https://www.youtube.com/watch?v=GmjGKnJfTHQ>
<https://www.youtube.com/watch?v=VPDjur-7ezc>
<https://www.youtube.com/watch?v=r9rp2BNtLVE>
- Para el despliegue del Plan Estratégico Institucional se realizó la edición y grabación del podcast con el resumen de los inicios del IDCBIS y el contexto en el que el Instituto se creó. Videocast ¿Quién es el Dr. Bernardo Camacho? - Cómo hacer ciencia en Bogotá <https://www.youtube.com/watch?v=bBjF7-F1lc8>
- Se fortaleció la imagen institucional con la realización de las 2 primeras rendiciones de cuentas del IDCBIS con el objetivo de fortalecer el proceso de

rendición de cuentas, para informar de manera clara y transparente la gestión en cada una de sus áreas misionales y de apoyo a todos los grupos de interés con un diálogo bidireccional brindando respuestas claras garantizando los derechos de los ciudadanos. Transmisión de las rendiciones de cuentas:

<https://www.youtube.com/watch?v=-sA2i9zyACA>

<https://www.youtube.com/watch?v=juHA24zUuFk>

- Con el propósito de hacer seguimiento, vigilancia y control a los proyectos financiados a través del Sistema General de Regalías, veedores ciudadanos conocieron la Sala Blanca del IDCBIS y los avances del proyecto que busca mejorar la salud de la ciudadanía.



Figura 17. Visita veedores

Fuente. Archivo fotográfico, marzo 2022

- Se fortaleció la imagen institucional con la realización del evento de conmemoración del primer quinquenio del IDCBIS con el evento realizado el 1 de marzo en el Museo Nacional.



Figura 18. Celebración quinquenio IDCBIS

Fuente. Archivo fotográfico, marzo, 2022

Gestión de recursos de transferencia

En el año 2021, para dar cumplimiento al Plan Territorial en Salud, el artículo 104 del Plan de Desarrollo Distrital *"Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI"*, modificó el artículo 21 del Acuerdo 641 de 2016, en el sentido de permitir la financiación para el fortalecimiento de la Investigación de las labores adelantadas por el IDCBIS, con la oportunidad de recepción de aportes del Distrito Capital para la financiación de sus proyectos específicos¹.

Es por ello que la Secretaría Distrital de Salud ha expedido cuatro (4) resoluciones "Por las cuales se transfieren recursos con destino al IDCBIS". La primera fue la Resolución 2284 de diciembre de 2020, cuya fecha de finalización fue el 8 de marzo de 2021.

La segunda es la Resolución 515 del 12 de abril de 2021 que finalizó el 31 de diciembre de 2021.

La tercera es la Resolución 2523 del 22 de diciembre de 2021 que finaliza el 31 de diciembre de 2022.

La cuarta es la Resolución 639 del 30 de marzo de 2022 que finaliza el 31 de enero de 2023.

A continuación, se encuentran distribuidos los recursos de asignados en cada resolución en ejecución para el periodo enero a septiembre de 2022:

Tabla 12
Transferencias de recursos al IDCBIS

No. de Resolución	No. Proyecto de inversión del PTS 2020-2024	Entidad Cooperante	Recursos aprobados	Vigencia	Total por comprometer a 30-09-2022	Ejecución financiera a 30-09-2022
Resolución 515 del 12 de abril de 2021	Proyecto 7904 "Implementación y fortalecimiento de la Red Distrital de Servicios de Salud"	FFDS	6.413.209.000	2021	\$ 69.558.448	99%
			6.000.000.000	2022		
Resolución 2523 del 22 de diciembre de 2021	Proyecto 7904 "Implementación y fortalecimiento de la Red Distrital de Servicios de Salud"	FFDS	\$819.526.260	2022	\$ 9.246.012	99%
Resolución 639 del 30	Proyecto 7904 "Implementación y	FFDS	\$10.000.000.000	2022-2023	\$ 4.829.593.203	51,7%

¹ Acuerdo 760 de 2020



No. de Resolución	No. Proyecto de inversión del PTS 2020-2024	Entidad Cooperante	Recursos aprobados	Vigencia	Total por comprometer a 30-09-2022	Ejecución financiera a 30-09-2022
de marzo de 2022	fortalecimiento de la Red Distrital de Servicios de Salud”					

Fuente. Elaboración propia a partir de informe de convenios y transferencias, octubre 2022

El IDC BIS ha realizado la ejecución de los recursos que ingresan por la fuente de transferencias del FFDS, de conformidad con el Presupuesto general y detallado aprobado por el Comité de Verificación y Seguimiento a la ejecución de recursos.

Con fecha de corte a 30 de septiembre de 2022 se ejecutaron recursos por valor de \$11.911.128.597 que representan aproximadamente un 61,8% de la totalidad de recursos apropiados fuente de transferencias (\$19.275.484.265).

De conformidad con lo establecido por el Comité de Verificación y Seguimiento a la ejecución de recursos la periodicidad de los informes técnicos y de avance en la ejecución financiera, se han radicado doce (12) informes para la ejecución de recursos, durante los meses de febrero y julio. Se aclara que, se encuentran en revisión doce (12) informes proyectados para completar los compromisos establecidos en el comité.

Así mismo, el avance en el desarrollo de productos técnicos y científicos en las 8 investigaciones aprobado por el Comité de Verificación y Seguimiento a la ejecución de recursos se encuentran en ejecución para presentación de avance científico con corte trimestral. Dicho avance en su mayor proporción corresponderá a las investigaciones No. 2 “Desarrollo de productos biológicos y sintéticos con potencial uso en reconstrucción ósea”, No. 3 “ Consolidación del programa de donación, registro y distribución de productos basados en progenitores hematopoyéticos para aplicación clínica”, No. 4 “Aplicación clínica de terapias celulares y tisulares orientadas a medicina regenerativa personalizada”, No. 6 “Programa de optimización de plasma fresco congelado para la obtención biotecnológica e industrial de hemoderivados”; No. 7 “Asociación de Antígenos Leucocitarios Humanos (HLA) en donantes de sangre y Antígenos eritrocitarios y su impacto en la terapia transfusional”, y No. 8 “Desarrollo de estrategias organizacionales para fortalecer los procesos de gestión del conocimiento, transferencia tecnológica y transformación digital”. A continuación, se relaciona el porcentaje de avance técnico-científico durante la vigencia de cada resolución:

Tabla 13

Relación de Productos Técnicos y Científicos desarrollados Resolución 515 de 2021

NOMBRE DE LA LÍNEA	NOMBRE DE LA INVESTIGACIÓN	DOCUMENTOS SOPORTE DEL AVANCE EN CADA INVESTIGACIÓN A SEPTIEMBRE DE 2022	% DE AVANCE FÍSICO A SEPTIEMBRE DE 2022	% DE AVANCE FÍSICO TOTAL PREVISTO A DIC 2022
1. Innovación biotecnológica para la generación de estrategias terapéuticas aplicadas a medicina regenerativa	Investigación N° 2. Desarrollo de productos biológicos y sintéticos con potencial uso en reconstrucción ósea	<p>1. Avances en la Evaluación de la conformación estructural y densidad de los soportes para reparación ósea impresos en 3D con ácido Poliláctico (PLA).</p> <p>2. Documento del estado del arte sobre las ventajas y desventajas frente a las propiedades mecánicas de las diferentes conformaciones estructurales.</p> <p>3. Documento técnico científico de la evaluación mecánica y densidad de las diferentes conformaciones estructurales de los soportes 3D para reparación ósea.</p> <p>4. Documento Técnico: Estudio de nuevos materiales para impresión 3D de soportes para reparación ósea: evaluación in vitro.</p> <p>5. Documento del estado del arte sobre nuevos materiales para impresión 3D de soportes óseos.</p> <p>6. Documento técnico científico con metodología para la fabricación de los soportes con nuevos materiales (PETG, PEEK, PLA con acero, PLA con fibra de Carbono etc.).</p> <p>7. Documento técnico científico con evaluación físico-químicas y mecánicas de los soportes con nuevos materiales (PETG, PEEK, PLA con acero, PLA con fibra de Carbono etc.) (2do año).</p>	70%	100%
	Investigación N° 3. Consolidación del programa de donación, registro y distribución de productos basados en progenitores hematopoyéticos para aplicación clínica	<p>1. Documento técnico "Estrategia de captación de donantes adultos voluntarios de CPH con fines de trasplante"</p> <p>2. Documento técnico "Estrategia de comunicaciones para la promoción de la donación de CPH".</p> <p>3. Documento Técnico: "Proceso técnico para la gestión de donantes adultos voluntarios de CPH con fines de trasplante en Colombia" – Fase 1 (ener-mar/2022)</p> <p>4. Documento de seguimiento de la estrategia de captación de donantes adultos voluntarios de CPH con fines de trasplante.</p>	20%	30%



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE SALUD

NOMBRE DE LA LÍNEA	NOMBRE DE LA INVESTIGACIÓN	DOCUMENTOS SOPORTE DEL AVANCE EN CADA INVESTIGACIÓN A SEPTIEMBRE DE 2022	% DE AVANCE FÍSICO A SEPTIEMBRE DE 2022	% DE AVANCE FÍSICO TOTAL PREVISTO A DIC 2022
		<p>5. Documento de seguimiento de la estrategia de comunicaciones para la promoción de la donación de CPH</p> <p>6. Documento Técnico: "Proceso técnico para la gestión de donantes adultos voluntarios de CPH con fines de trasplante en Colombia" – Fase 2 (abr-jun/2022)</p>		
	<p>Investigación N° 4. Aplicación clínica de terapias celulares y tisulares orientadas a medicina regenerativa personalizada</p>	<p>1. Avances en el Estudio: "Caracterización genética de vesículas extracelulares en Artritis Reumatoide: análisis del contenido de ARN no codificante en una cohorte de pacientes colombianos.</p> <p>2. Avances en el Protocolo de investigación clínico para la Recuperación del cartílago articular en adultos con osteoartritis de rodilla mediante el uso células mesenquimales derivadas de cordón umbilical: ensayo clínico controlado aleatorizado de desenlaces clínicos y radiológicos".</p> <p>3. Avances en el Desarrollo de un receptor de antígeno quimérico (CAR por su sigla en inglés) para el control de tumores sólidos.</p> <p>4. Avances en el Estudio: "Efecto del suplemento usado en el medio, sobre la capacidad efectora desarrollada por "CAR T-cells" en el proceso de expansión".</p> <p>5. Desarrollo de un receptor de antígeno quimérico (CAR por su sigla en inglés) para el control de tumores sólidos.</p> <p>6. "Efecto del suplemento usado en el medio, sobre la capacidad efectora desarrollada por "CAR T-cells".</p> <p>7. Avances en el desarrollo de los protocolos de AR y Melanoma Metastásico.</p> <p>8. "Manual del Investigador para un producto en investigación de terapia avanzada basado en células estromales mesenquimales (CEM) para el tratamiento de la osteoartritis de rodilla".</p> <p>9. Avances de los protocolos de Artritis Reumatoide, Melanoma Metastásico y Cáncer de Mama Tripe Negativo. 10. Protocolo clínico de Artrosis de Rodilla.</p>	<p>30%</p>	<p>40%</p>



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE SALUD

NOMBRE DE LA LÍNEA	NOMBRE DE LA INVESTIGACIÓN	DOCUMENTOS SOPORTE DEL AVANCE EN CADA INVESTIGACIÓN A SEPTIEMBRE DE 2022	% DE AVANCE FÍSICO A SEPTIEMBRE DE 2022	% DE AVANCE FÍSICO TOTAL PREVISTO A DIC 2022
2. Investigaciones en productos biotecnológicos y servicios en inmunohematología	Investigación N° 6. Programa de optimización de plasma fresco congelado para la obtención biotecnológica e industrial de hemoderivados 2. Investigaciones en productos biotecnológicos y servicios en inmunohematología avanzada y terapia transfusional	1. Modelo de captación de donantes para la obtención de plasma fresco congelado a partir de sangre total, para la producción de hemoderivados. 2. Validación de pruebas de tamizaje serológico y biología molecular para la obtención de plasma fresco congelado. 3. Implementación de estándares internacionales de calidad para bancos de sangre con la Fundación CAT, para la producción de plasma fresco congelado. 4. Verificación de cadena de frío para el transporte de plasma fresco congelado. 6. Verificación de cadena de frío para el transporte de plasma fresco congelado.	70%	100%
	Investigación N° 7. Estudios poblacionales de Antígenos Leucocitarios Humanos (HLA), Antígenos Plaquetarios Humanos (HPA) y antígenos de grupo sanguíneo eritrocitario: Impacto clínico en la medicina transfusional y en el trasplante de precursores hematopoyéticos	1. Documento con el estado del arte para la implementación de un registro de donantes de sangre HPA y HLA tipificados. 2. Documento con la propuesta de articulación de la Unidad de Inmunohematología Avanzada y el registro DarCélulas. 3. Documento técnico con el método para la tipificación HLA, HPA y/o de grupo sanguíneo en donantes de sangre y donantes de precursores hematopoyéticos. 4. Documento técnico con los avances y resultados preliminares obtenidos del tamizaje de antígenos eritrocitarios en donantes de sangre y/o donantes de precursores hematopoyéticos. 5. Documento técnico con los resultados preliminares obtenidos del tamizaje de HPA en donantes de sangre y/o donantes de precursores hematopoyéticos	30%	40%



NOMBRE DE LA LÍNEA	NOMBRE DE LA INVESTIGACIÓN	DOCUMENTOS SOPORTE DEL AVANCE EN CADA INVESTIGACIÓN A SEPTIEMBRE DE 2022	% DE AVANCE FÍSICO A SEPTIEMBRE DE 2022	% DE AVANCE FÍSICO TOTAL PREVISTO A DIC 2022
3. Desarrollo de estrategias para fortalecer la investigación en salud poblacional	Investigación N° 8. Desarrollo de estrategias organizacionales para fortalecer los procesos de gestión del conocimiento, transferencia tecnológica y transformación digital	<ol style="list-style-type: none"> 1. Avances en el Modelo de gestión Integral con énfasis en investigación desarrollado en sus cinco dimensiones. 2. Estructura organizacional que facilite la gestión y transferencia del conocimiento y macroprocesos relacionados con la investigación. 3. Matriz Plan Táctico IDBCIS. 4. Matriz Plan Anual de Gestión IDCBIS 2021. 5. Matriz Plan Anual de Gestión IDCBIS 2022. 6. Aportes en la Dimensión Humana. 7. Aportes en la Dimensión Estratégica. 8. Aportes en la Dimensión de Relacionamiento. 9. Aportes en el Dimensión de Arquitectura Organizacional. 	30%	40%

Fuente. Informe de gestión área de convenios y transferencias, octubre de 2022

Tabla 14

Relación de Productos Técnicos y Científicos desarrollados Resolución 2523 de 2021

NOMBRE DE LA INVESTIGACIÓN	DOCUMENTOS SOPORTE DEL AVANCE EN CADA INVESTIGACIÓN A SEPTIEMBRE DE 2022	% DE AVANCE FÍSICO A SEPTIEMBRE DE 2022	% DE AVANCE FÍSICO TOTAL PREVISTO A DIC 2022
Investigación N° 2. Desarrollo de productos biológicos y sintéticos con potencial uso en reconstrucción ósea	<ol style="list-style-type: none"> 1. Documento técnico preliminar con la "Propuesta para la evaluación y producción de lisado plaquetario, útil en la regeneración ósea a partir de factores de coagulación como medio de adhesión en ensayos in vitro". 2. Desarrollo de constructos poliméricos funcionalizados con factores plaquetarios humanos para aplicación en reconstrucción ósea. 3. Documento técnico: "Evaluación del lisado plaquetario humano (lph) liofilizado como suplemento de cultivo" 4. Documento técnico desarrollo de constructos poliméricos funcionalizados con factores plaquetarios humanos para aplicación en reconstrucción ósea 	98%	100%

Fuente. Informe de gestión área de convenios y transferencias, octubre de 2022

Tabla 15
Relación de Productos Técnicos y Científicos desarrollados Resolución 639 de 2022

INVESTIGACIÓN 2021-2024	PRODUCTOS PREVISTOS 2022-2024	SOPORTES DEL AVANCE TÉCNICO Y CIENTÍFICO A SEPTIEMBRE	% DE AVANCE 30/09/2022
Investigación No 3. Consolidación del programa de donación, registro y distribución de productos basados en progenitores hematopoyéticos para aplicación clínica	N°5. Servicio Especializado: Registro de Donantes de Células Progenitoras Hematopoyéticas	Documento técnico: "Estrategia de información, abordaje e inscripción para potenciales donantes de CPH con fines de trasplante a nivel nacional en ciudades diferentes a Bogotá".	30%
	N°6. Servicio Tecnológico: Mejoramiento de protocolos de colecta, procesamiento y distribución de unidades de SCU con propósitos de trasplante		
Investigación No 4. Aplicación clínica de terapias celulares y tisulares orientadas a medicina regenerativa personalizada	N°7. Producto Biotecnológico: Aplicación clínica de productos biofarmacéuticos de inmunoterapia avanzada basada en células estromales mesenquimales para aplicación en Artritis Reumatoide y/o Enfermedad Injerto Contra Huésped	Artículo científico publicado en el mes de abril de 2022 en la revista Frontiers: "CAR T-cells performance: ¿How to improve their persistence?"	20%
	N°8. Producto Biotecnológico: Aplicación clínica de productos biofarmacéuticos de terapia adoptiva basada en linfocitos infiltrantes de tumor para terapia antitumoral		
	N°9. Producto Biotecnológico: Aplicación clínica de productos biofarmacéuticos de inmunoterapia avanzada basada en células estromales mesenquimales para aplicación en Osteoartritis		
	N°10. Prototipo preclínico basado en linfocitos con receptor de antígenos quiméricos (CAR-T) para potencial aplicación en inmunoterapia tumoral		
Investigación No 6. Programa de optimización de plasma fresco congelado para la obtención biotecnológica e industrial de hemoderivados	N°17. Unidad Funcional IDC BIS: Unidad de Plasmaféresis	Documento Técnico: "Verificación de desempeño de pruebas NAT con mezcla de 16 muestras en un tubo final en la fase preanalítica en la plataforma Cobas S-201 para los virus VIH, Hepatitis B y Hepatitis C"	20%
	N°18. Certificación Internacional con la Fundación CAT para el Banco Distrital de Sangre		
	N°19. Servicio Tecnológico especializado: Provisión de plasma fresco congelado para el fraccionamiento y obtención industrial de hemoderivados		



INVESTIGACIÓN 2021-2024	PRODUCTOS PREVISTOS 2022-2024	SOPORTES DEL AVANCE TÉCNICO Y CIENTÍFICO A SEPTIEMBRE	% DE AVANCE 30/09/2022
	(albúmina, Inmunoglobulinas y factores de coagulación)		
Investigación No 7. Estudios poblacionales de Antígenos Leucocitarios Humanos (HLA), Antígenos Plaquetarios Humanos (HPA) y antígenos de grupo sanguíneo eritrocitario: Impacto clínico en la medicina transfusional y en el trasplante de precursores hematopoyéticos	N°20. Servicio tecnológico especializado: Implementación de servicios genéticos especializados para mitigar reacciones adversas a la transfusión sanguínea y trasplante de CPH	Documento Técnico: "Estado del arte de pruebas para la detección de Anticuerpos Antiplaquetarios"	30%
Investigación No 8. Desarrollo de estrategias organizacionales para fortalecer los procesos de gestión del conocimiento, transferencia tecnológica y transformación digital	N°23. Unidad funcional en el IDCBIS: Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación (OTRI) para la transferencia tecnológica del instituto N°24. Certificación: institucional en Gestión del Conocimiento con ISO30401	Documento Técnico "Informe de conceptualización del sistema de Gestión del Conocimiento para el IDCBIS"	30%

Fuente. Informe de gestión área de convenios y transferencias, octubre de 2022

3.2 COMPONENTE DE INVERSIÓN EN EL SECTOR

El IDCBIS no ejecuta proyectos de inversión con cargo a recursos públicos (nacionales, distritales, municipales o departamentales), de manera directa. Los Proyectos se realizan con el Fondo Financiero Distrital, El SGR y Minciencias.

3.3 COMPONENTE PRESUPUESTAL

La Gestión Presupuestal y eficiencia del gasto del IDCBIS está encaminada a orientar todos los objetivos, decisiones y acciones como una corporación socialmente responsable; y consecuentemente, se mantiene la suficiencia patrimonial, eficiencia en la facturación, la optimización del recaudo de la cartera, la claridad de los costos, y la racionalización del gasto, asegurando la transparencia, eficiencia, eficacia, celeridad y oportunidad, mediante el trabajo en equipo de la

institución. Su objetivo está encaminado a coordinar la formulación, la ejecución y el seguimiento al manejo de los recursos financieros, procurando el uso eficiente de los mismos y el logro de la misión institucional, que minimiza la incertidumbre de inversión de acuerdo con los costos establecidos para la misma, y maximiza los beneficios económicos y el patrimonio del instituto.

De igual manera, busca garantizar la facturación de todos los servicios y productos realizados por el IDCBIS, garantizando el cobro de los mismos a través de mecanismos y controles necesarios para ello, como la gestión desarrollada en el proceso de recaudo. A través de la adopción del Nuevo Marco Normativo, se aplican los principios y la implementación de prácticas contables para reconocer los activos, pasivos, ingresos y gastos, inherentes al proceso contable de la empresa, avalando la información concreta de la institución, ver Anexo 4 Estados Financieros IDCBIS vigencia 2022-corte 30 de septiembre, Anexo 5 Estados Financieros IDCBIS vigencia 2021 y Anexo 6 Estados Financieros IDCBIS vigencia 2020. Análisis de la ejecución presupuestal de ingresos y gastos (funcionamiento e inversión) y por proyecto de inversión con corte a 30 de septiembre de 2022:

Ejecución de Ingresos

A 30 de septiembre de 2022, el Instituto presenta una ejecución total de ingresos acumulada equivalente al 86,33%, con relación al valor apropiado. Compuesta por venta de servicios con una ejecución del 73,68%, recursos por transferencias SDS del 100% e ingresos obtenidos a través de convenios el 89,42%. (Ver Gráfico 1).

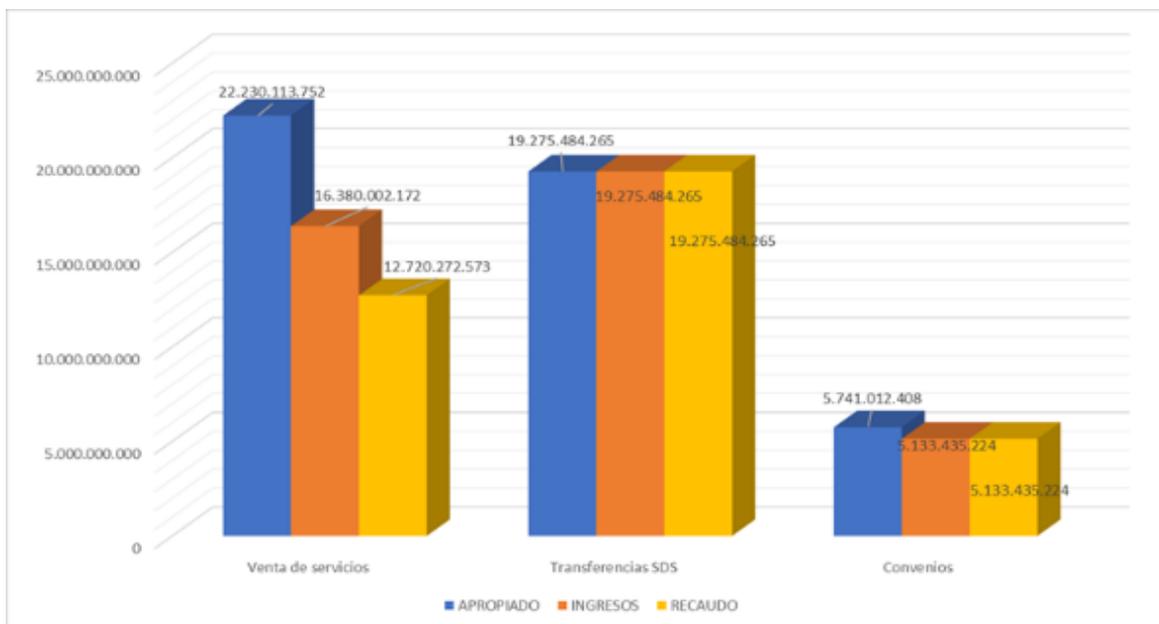


Figura 19 Ejecución Ingresos a 30 de septiembre 2022
Fuente. Informe de gestión financiera, octubre 2022

Tabla 16

Ejecución de Ingresos

FUENTE	APROPIADO	INGRESOS	% INGRESOS	RECAUDO	% RECAUDO
Venta de servicios	22.230.113.752	16.380.002.172	73,68 %	12.720.272.573	57,22%
Transferencias SDS	19.275.484.265	19.275.484.265	100%	19.275.484.265	100%
Convenios	5.741.012.408	5.133.435.224	89,42%	5.133.435.224	89,42%
Total	47.246.610.424	40.788.921.661	86,33%	37.129.192.062	78.59%

Fuente: Elaboración propia gestor financiero, 2022

Con respecto a los ingresos por venta de servicios, estos corresponden a las actividades de suministro de componentes sanguíneos y servicios especializados como la irradiación de componentes, flebotomías, pruebas moleculares del Banco de Sangre y las unidades de cordón umbilical provisionadas por el BSCU. Adicional incorpora, el suministro de componentes anatómicos: injertos de piel, membrana amniótica, tejido corneal y escleras del Banco de Multi-Tejidos. De acuerdo con la siguiente tabla:

Tabla 17
Ejecución de ingresos de ventas de servicios a 30 de septiembre

CONCEPTO 2022	APROPIADO	INGRESOS DEL MES	INGRESOS ACUMULADOS	VENTAS/ APROPIADO	RECAUDOS ACUMULADOS	% RECAUDO
Disponible en Bancos	547.231.376	0	547.231.376	100%	547.231.376	100%
Banco de Sangre	16.455.797.672	1.239.696.033	11.381.399.976	69,16%	8.062.902.893	49%
Banco de Tejidos	1.437.694.948	56.618.806	879.963.020	61,21%	597.535.536	41,56%
Banco de Sangre de Cordón Umbilical	419.817.865	20.768.760	201.835.909	48,08%	177.951.835	42,39%
Cuentas por Cobrar	3.369.571.891	0	3.369.571.891	100%	3.334.650.933	98,96%
Total	22.230.113.752	1.317.083.599	16.380.002.172	73.68%	12.720.272.573	57,22%

Fuente. Elaboración propia gestor financiero, 2022

A la fecha se ha recaudado el 98,96% de las cuentas por cobrar con corte al 31 de diciembre de 2021, debido a la gestión de cobro de cartera que realiza el Instituto en aras de obtener ingresos que garanticen el correcto funcionamiento, desarrollo de las metas propuestas y el equilibrio presupuestal, que conlleve al cumplimiento de los compromisos adquiridos.

La ejecución de ingresos por venta de servicios de componentes sanguíneos y servicios especializados del Banco de Sangre, registra ingresos por ventas del 69,16% y recaudo acumulado del 49%, es decir que de los \$11.381 millones vendidos a septiembre, se han recaudado \$8.063 millones. El Banco de Tejidos presenta una ejecución de ventas del 61,21% y un recaudo del 41,56% del presupuesto de ingresos para el 2022. Por otra parte, del Banco de Sangre de Cordón Umbilical, se ha ejecutado por ventas el 48,08% y se ha recaudado el 42,39%.

Ahora, los ingresos por transferencias para el 2022, están determinados por los recursos correspondientes de la resolución 515 - 2021, resolución 2523 - 2021 y la resolución 639 - 2022.



Tabla 18
Ingresos por Transferencias de Recursos SDS

CONCEPTO 2022	APROPIADO	RECAUDOS ACUMULADOS	% RECAUDO ACUMULADO
Disponible Resolución 515 – 2021	2.455.958.005	2.455.958.005	100%
Desembolsos Resolución 515 - 2021	6.000.000.000	6.000.000.000	100%
Desembolsos Resolución 2523 – 2021	819.526.260	819.526.260	100%
Desembolsos Resolución 639 – 2022	10.000.000.000	10.000.000.000	100%
Total	19.275.484.265	19.275.484.265	100%

Fuente. Elaboración propia gestor financiero, 2022

Como se observa en la Tabla 18 los ingresos por transferencias de recursos, correspondientes a los desembolsos de las resoluciones, 515-2021, 2523-2021 y 639-2022, presentan una ejecución del 100%, lo que indica que se cuenta con la disponibilidad de recursos en las cuentas bancarias para el pago de compromisos adquiridos en el marco de la ejecución de los recursos.

Tabla 19
Ingresos por Convenios

NOMBRE DE LA CUENTA	APROPIADO	RECAUDOS ACUMULADOS	% RECAUDO ACUMULADO
Disponible Convenio 1088_Contrapartida	184.792.850	184.792.850	100%
Disponible Convenio 1088_SGR-Fondo CT&I	604.327.582	604.327.582	100%
Disponible Convenio 0182_SGR-Fondo CT&I	1.965.235.026	1.965.235.026	100%



NOMBRE DE LA CUENTA	APROPIADO	RECAUDOS ACUMULADOS	% RECAUDO ACUMULADO
Disponible Convenio 0182_Contrapartida	611.592.452	611.592.452	100%
Disponible Colciencias 607	198.641.787	198.641.787	100%
Disponible Colciencias 738	61.500.917	61.500.917	100%
Disponible Colciencias 739	70.294.447	70.294.447	100%
Disponible Cf_rc80740_101	42.732.489	42.732.489	100%
Disponible Cf_rc80740_256	65.578.669	65.578.669	100%
Disponible Cf_rc80740_346	73.203.267	73.203.267	100%
Disponible Cf_rc80740_386	76.572.761	76.572.761	100%
Desembolsos Convenio 0182_SGR-Fondo CT&I	1.115.940.189	558.252.739	50%
Desembolsos Convenio 0182_Contrapartida	586.790.238	586.790.238	100%
Desembolsos Cf_rc80740_501	33.920.000	33.920.000	100%
Desembolso por cobrar acuerdo de entendimiento Connect Bogotá - Conv. 80740-756-2019	49.889.734	0	0%
Total	5.741.012.408	5.133.435.224	89,42%

Fuente. Elaboración propia gestor financiero, 2022

De acuerdo con la Tabla 19, los ingresos proyectados por concepto de convenios, presentan un cumplimiento del 89,42%, porque en su mayoría los recursos para la vigencia 2022, hacen parte del disponible del Instituto. Así mismo, se encuentra pendiente el ingreso del desembolso del Convenio 0182_SGR-Fondo CT&I, dado que hace falta el 50% del recaudo acumulado para este concepto.

Ejecución de Gastos

El presupuesto de gastos del Instituto está conformado por tres clases de gasto, que son: 1) Gastos de Gestión y Fortalecimiento Institucional; 2). Gastos de Provisión de Servicios y 3). Gastos de Investigación, en concordancia con el plan estratégico institucional. A 30 de septiembre se ha comprometido el 78,51% del total de presupuesto de gastos apropiados para la vigencia 2022 (Ver Figura 20).

De igual manera, a fecha de corte, la ejecución por compromisos presupuestales de los gastos de Gestión y Fortalecimiento Institucional asciende a \$6.116 millones, correspondiente al 85,02% del total apropiado. Mientras que los compromisos por gastos de Provisión ascienden a \$11.598 millones lo que equivale al 79,67% de lo apropiado. Finalmente, los compromisos por actividades y gastos de Investigación, asciende a \$19.340 millones, que corresponde al 76,00%, compromisos, que obedecen a las necesidades de investigación para el cumplimiento de las metas del plan estratégico institucional.

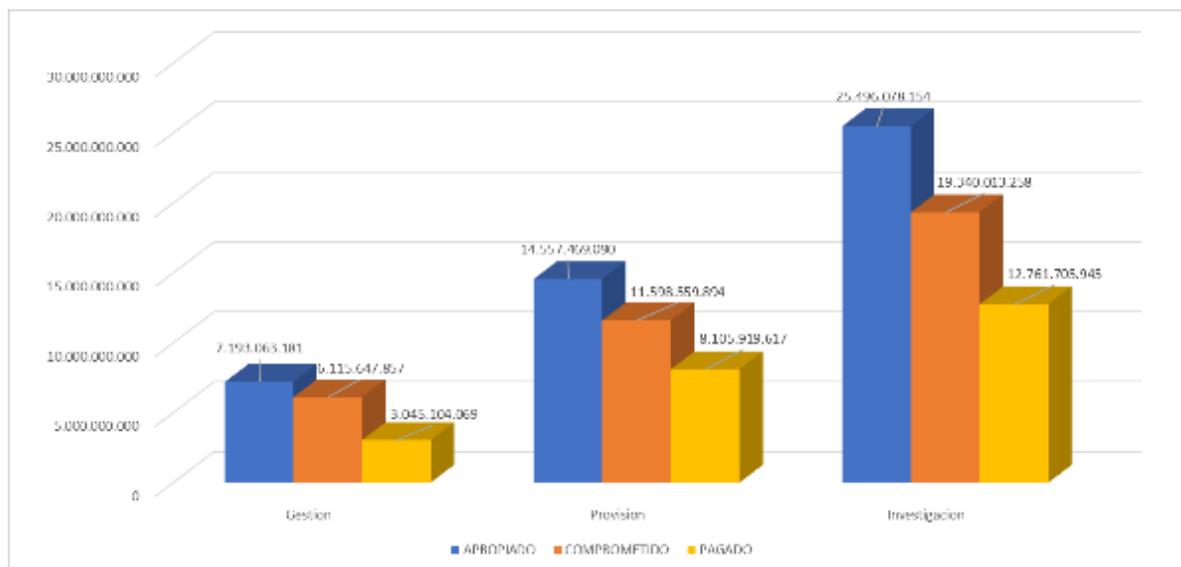


Figura 20 Ejecución de presupuesto por clase de gasto 2022
Fuente. Informe de gestión financiera, octubre 2022

Tabla 20
Ejecución de gastos 2022 por clase

CLASE 2022	APROPIADO	COMPROMETIDO	% COMP	PAGADO	% PAGADO
Gestión	7.193.063.181	6.115.647.857	85,02%	3.045.104.069	49,79%
Provisión	14.557.469.090	11.598.559.894	79,67%	8.105.919.617	69,89%
Investigación	25.496.078.154	19.340.013.258	76,00%	12.761.705.945	65,99%
Total	47.246.610.425	37.054.221.009	78,51%	23.912.729.631	64,53%

Fuente. Elaboración propia gestor financiero, 2022

En la ejecución de gastos por rubros, (ver Figura 21), los compromisos del rubro Recurso Humano ascienden al 81,96% del total presupuestado, mientras que del rubro de Materiales y Reactivos se ha comprometido el 78,44%, seguido de Servicios con el 71,81%, el rubro de Equipos y Software el 63,98% y el rubro de Obras y Adecuaciones con el 7.7%. Por último, a la fecha de corte, se ha pagado el 79,70% del saldo de las cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2021 de acuerdo con los compromisos adquiridos con relación a las ventas de servicios del IDCBIS.

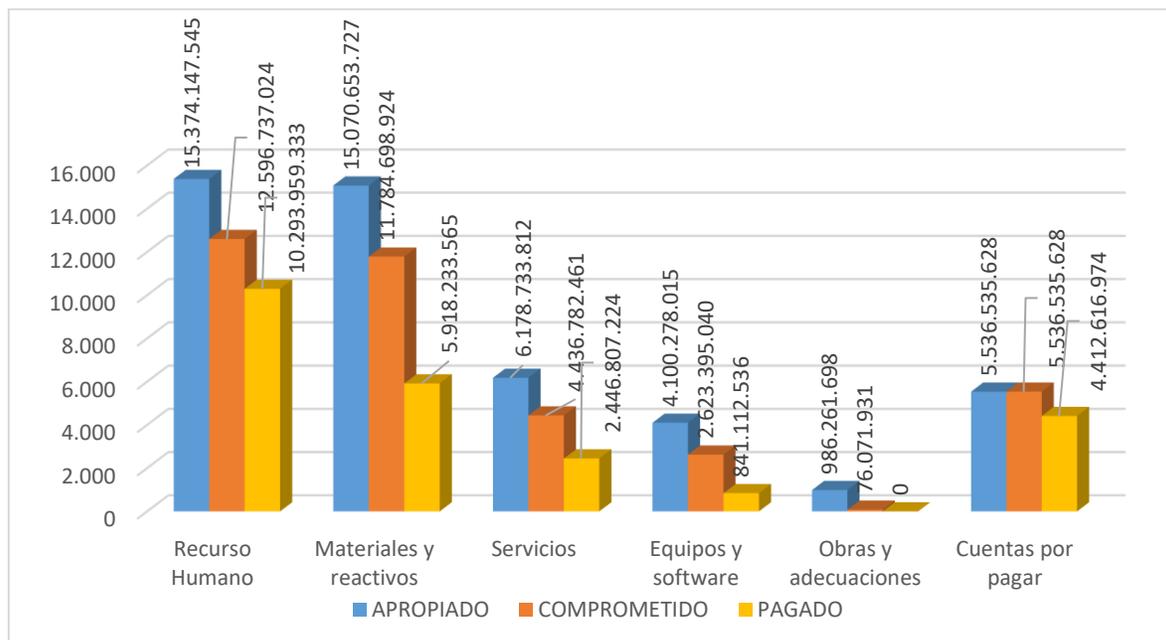


Figura 21 Ejecución presupuestal por rubros
Fuente. Informe de gestión financiera, octubre 2022

Tabla 21
Ejecución presupuestal por rubros

RUBRO 2022	APROPIADO	COMPROMETIDO	% COMP	PAGADO	% PAGADO
Recurso Humano	15.374.147.545	12.596.737.024	81,96%	10.293.959.333	81,72%
Materiales y reactivos	15.070.653.727	11.784.698.924	78,44%	5.918.233.565	50,22%
Servicios	6.178.733.812	4.436.782.461	71,81%	2.446.807.224	55,15%
Equipos y software	4.100.278.015	2.623.395.040	63,98%	841.112.536	32,06%
Obras y adecuaciones	986.261.698	76.071.931	7,7%	0	0%
Cuentas por pagar	5.536.535.628	5.536.535.628	100,0%	4.412.616.974	79,70%
Total	47.246.610.425	37.054.221.009	78,51%	23.912.729.631	64,53%

Fuente. Elaboración propia gestor financiero, 2022

Igualmente, los gastos del Instituto se encuentran discriminados según su fuente de financiación (ver Figura 22). Es decir que, dependiendo del origen de los recursos² se generan las apropiaciones y compromisos de gastos presupuestales, bien sean gastos provenientes de las ventas de servicios, gastos de transferencia de recursos SDS para el fortalecimiento y desarrollo de las actividades de investigación e innovación biotecnológica y, por último, los gastos requeridos en la ejecución de los convenios de investigación firmados con Minciencias, SGR y el Fondo Financiero Distrital de Salud – FFDS.

² Ver ejecución de ingresos

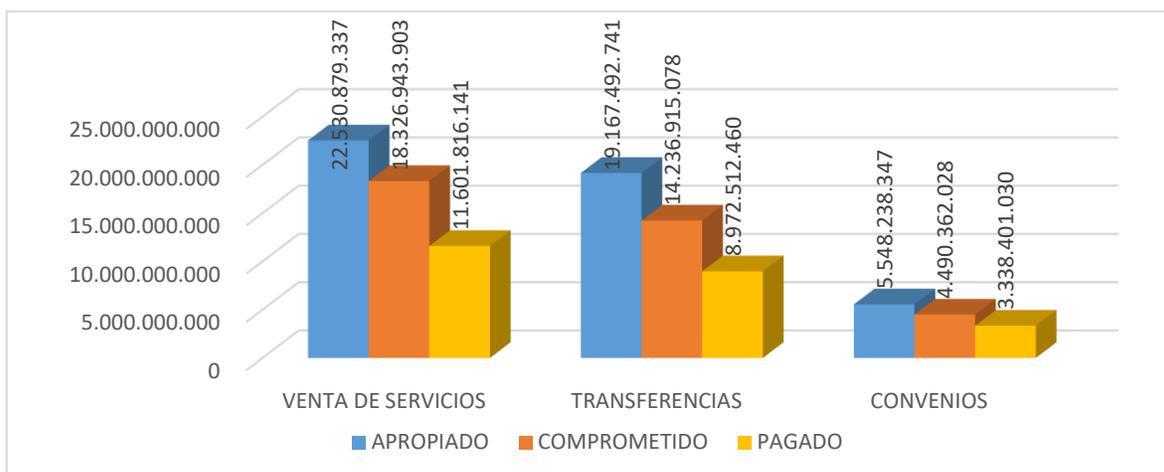


Figura 22 Ejecución de gastos por fuente de financiación
Fuente. Informe de gestión financiera, octubre 2022

Tabla 22
Ejecución de gastos por fuente de financiación

FUENTE 2022	APROPIADO	COMPROMETIDO	% COMP	PAGADO	% PAGADO
VENTA DE SERVICIOS	22.530.879.337	18.326.943.903	81,35%	11.601.816.141	63.30%
TRANSFERENCIAS	19.167.492.741	14.236.915.078	74,28%	8.972.512.460	63.02%
CONVENIOS	5.548.238.347	4.490.362.028	81,67%	3.338.401.030	74.35%
Total	47.246.610.425	37.054.221.009	78,51%	23.912.729.631	64.53%

Fuente. Informe de gestión financiera, octubre 2022

Por último, como se observa en la Figura y Tabla 22, los gastos financiados por ventas de servicios ascienden a \$18.327 millones, lo que representa un porcentaje de compromisos del 81,35%; los gastos por transferencias presentan compromisos de \$14.237 millones que equivale al 74,28% del total apropiado; y los gastos correspondientes a los convenios de investigación el 81,67% del total apropiado, que equivalen a \$4.490 millones.

Facturación acumulada vigencia septiembre 2022

Los ingresos del IDCBIS, se constituyen mediante la renta de los servicios prestados; los cuales están compuestos por el Banco de sangre (componentes sanguíneos, irradiación, inmunohematología, Tamizaje Molecular de Antígenos y flebotomías terapéuticas), Banco Distrital de Tejidos, Banco de Sangre de cordón,

recursos que son utilizados para el funcionamiento y sostenibilidad básica del Instituto; de enero a septiembre de 2022 se facturó un total de \$12.480.889.966. En la siguiente tabla se puede apreciar la composición y los porcentajes de participación.

Tabla 23
Facturación acumulada vigencia 2022

ENTIDAD	VENTAS ACUMULADAS 2022	%
PRIVADO	6.769.313.532,00	54,24%
SUBRED CENTRO ORIENTE ESE	1.126.310.097,00	9,02%
SUBRED NORTE ESE	2.118.792.642,00	16,98%
SUBRED SUR ESE	1.263.534.220,00	10,12%
SUBRED SUR OCCIDENTE ESE	1.202.939.475,00	9,64%
Total general	12.480.889.966,00	100%

Fuente. SIIGO Ventas acumuladas enero a septiembre 2022

Cuentas por Cobrar Cierre septiembre de 2022

Las cuentas por cobrar del IDCBIS a las diferentes IPS públicas y privadas, asciende a un valor de \$3.619.676.702, de los cuales el 61,06 % corresponde a la cartera vencida y el 38,94% % restante a la corriente. En el mes de septiembre se recaudó \$2.138.725.875, lo que permitió disminuir la cartera respecto del mes de agosto, principalmente por el pago de la cartera vencida por parte de la Subred Norte.

Tabla 24
Cartera por edades septiembre 30 de 2022

TIPO DE ENTIDAD	CORRIENTE	VENCIDA	TOTALES	%
PRIVADAS	298.645.572	858.641.785	1.157.287.357	31,97%
ESTATALES	0	31.340.674	31.340.674	0,87%
SUBRED CENTRO ORIENTE ESE	288.150.975	486.548.689	774.699.664	21,40%
SUBRED NORTE ESE	306.553.617	581.070.305	887.623.922	24,52%



TIPO DE ENTIDAD	CORRIENTE	VENCIDA	TOTALES	%
SUBRED SUR ESE	260.318.869	131.965.605	392.284.474	10,84%
SUBRED SUR OCCIDENTE	255.854.162	120.586.449	376.440.611	10,40%
TOTALES	1.409.523.195	2.210.153.507	3.619.676.702	100 %
	38,94%	61,06%		

Fuente: cuentas por cobrar septiembre 30 de 2022-SIIGO

Gráfico 5 Cuentas por cobrar corte septiembre 30 de 2022

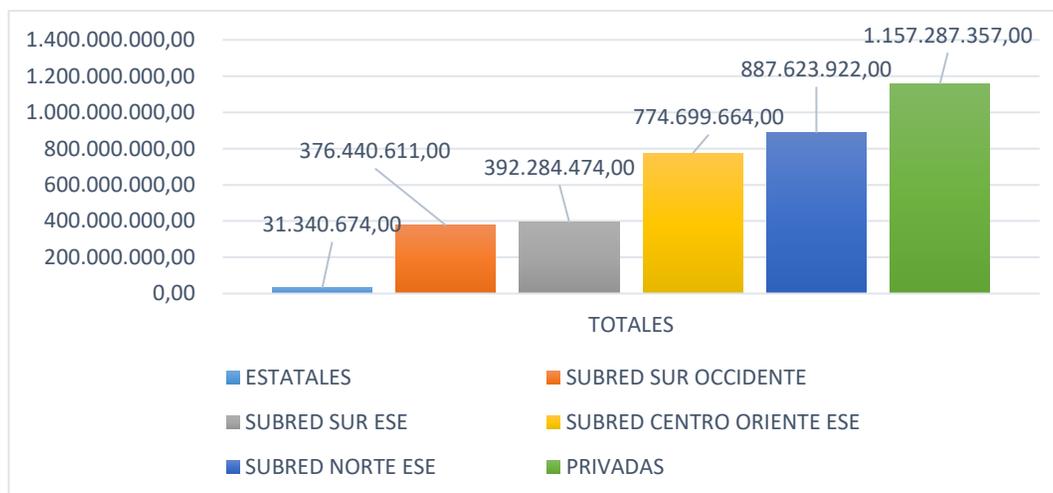


Figura 22 Cuentas por cobrar corte septiembre 30 de 2022
Fuente. Cuentas por cobrar septiembre 30 de 2022-SIIGO

3.4 COMPONENTE DE CONTRATACIÓN

3.4.1 Contratación de Bienes, Obras y Servicios

La contratación de bienes, obras y servicios del IDCBIS se realiza acorde a los criterios de necesidad, principios de transparencia, responsabilidad, moralidad, buena fe, eficacia, economía e imparcialidad de acuerdo a las especificaciones y condiciones técnicas exigidas, orientada al cumplimiento de los principios generales y normatividad vigente en materia de contratación, y el manual de contratación del IDCBIS. Dado que el Instituto se rige por las normas del Derecho Privado, en lo referente a compra de bienes y servicios desde el área de compras y contratación se llevan a cabo las etapas precontractuales, contractuales y post contractuales de

los contratos en los que el Instituto funge como contratante. A continuación, se presenta el Informe detallado de la actividad contractual del IDCBIS en el periodo de enero a septiembre de 2022:

Tabla 25
Contratación según tipo de Modalidad

TIPO DE MODALIDAD	CANTIDAD
Contratación Directa de acuerdo a los establecido en el manual de Contratación bienes y servicios	299
Contratación Directa prestación de servicios personas naturales	251
Selección simplificada	0
Invitación abierta	0
Licitación Internacional	0
Total Contratos por modalidad	550

Fuente. Contratos según modalidad contractual corte enero a septiembre, 2022

Frente a los tipos de contratos celebrados, la distribución que existe según tipo de contrato es la siguiente:

Tabla 26
Tipos de contratos celebrados

CONTRATOS /ÓRDENES	CANTIDAD
No de órdenes de compras (OC)	202
No. de órdenes de servicios (OS)	10
No. de contrato de suministros (CS):	40
No. de contrato de consultoría (CC):	0
No. de contrato de arrendamiento (CA):	3
No. de contrato de compra venta (CV):	22
No. de contrato de interventoría (CI):	0
No. Contrato de prestación de servicios profesionales (CPS) P. NATURALES	251
No. Contrato de prestación de servicios profesionales (CPS) P. JURIDICA	22
No. Contratos de obra (CO)	0



CONTRATOS / ÓRDENES	CANTIDAD
No. Contratos de comodato (CCM)	0
TOTAL DE CONTRATOS / ÓRDENES REALIZADOS	550

Fuente. Base de Datos Contractual año 2022

Del total de contratos celebrados el estado actual es el siguiente:

Tabla 27
Estado de Contratos enero a septiembre 2022

ESTADO CONTRATOS/ÓRDENES SUSCRITAS	
ANULADO	1
EN EJECUCIÓN	312
TERMINADO	209
TERMINADO ANTICIPADAMENTE	28
TOTAL CONTRATOS/ÓRDENES	550

Fuente. Base contractual año 2022

En cuanto a la realización de gestiones contractuales y post contractuales se puede observar a continuación, las modificaciones realizadas a contratos/órdenes durante el periodo enero a septiembre 2022:

Tabla 28
Modificaciones a contratos /órdenes

MODIFICACIONES CONTRACTUALES	CANTIDAD
Cesión	3
Suspensión	9
Adición	14
Reanudación	6
Prórroga	93
Terminación anticipada	50
Adición y Prórroga	229
Cambio de supervisor	19
Inclusión actividades	0



MODIFICACIONES CONTRACTUALES	CANTIDAD
Modificación descripción de la compra	35
Liberación parcial	3
Acta liberación de recursos	0
Terminación unilateral	2
Anulación	4
TOTAL	467

Fuente. Base de Datos Contractual año 2022

Luego del ejercicio realizado con el apoyo administrativo a los supervisores, quienes presentan los informes trimestrales y finales, se lleva a cabo en los casos que procede las liquidaciones de contratos y soluciones de controversias, cuando sea necesario. Para el 30 de septiembre de 2022, los contratos liquidados fueron:

Tabla 29
Liquidaciones realizadas corte septiembre 2022

LIQUIDACIONES REALIZADAS	CANTIDAD
Liquidación unilateral	9
Liquidación de común acuerdo	38
TOTAL DE LIQUIDACIONES	47

Fuente. Base de Datos Contractual año 2022

3.4.2 Convenios terminados y vigentes

A continuación, se relacionan los convenios y contratos en ejecución por el IDCBIS:

Tabla 30
Proyectos en ejecución financiados por el FCTel-SGR, FFDS y Minciencias

No. Contrato/ Convenio	No. Proyecto	Entidad Cooperante	Nombre del Proyecto	Estado
Convenio N°0101-2017	BPIN 2012000100186	FFDS	Implementación del banco público de células madre de cordón umbilical y de una unidad de terapia celular Hemocentro distrital, secretaría de salud, Bogotá.	Radicación del informe de liquidación del convenio: 17 de diciembre de 2021. Pendiente emisión acta de liquidación por el FFDS.



No. Contrato/ Convenio	No. Proyecto	Entidad Cooperante	Nombre del Proyecto	Estado
Convenio N°1088-2017	BPIN 2015000100054	FFDS	"Realizar estudios Técnicos para determinar el modelo organizativo, logístico y de infraestructura requerido para implementar y operar un registro nacional de células progenitoras hematopoyéticas"	En liquidación Ejecución financiera 93%*
Convenio N° 0182-2018	BPIN 2016000100035	FFDS	"Investigación orientada a la implementación de buenas prácticas para la aplicación clínica de terapias celulares. Modelo: TPH. Bogotá"	En ejecución Ejecución financiera 93,49%*
Contrato de Financiamiento N° 607	681577758114	MINCIENCIAS	"Caracterización de la función inmuno-reguladora de las células estromales mesenquimales de cordón umbilical, como potenciales herramientas terapéuticas en inflamación y alogenicidad".	En ejecución Ejecución financiera 85,75%*
Contrato de Financiamiento N° 738	681580763956	MINCIENCIAS	"Evaluación de las capacidades de soporte de las células madre mesenquimales de diferentes tejidos en la expansión de células progenitoras hematopoyéticas de sangre de cordón umbilical".	En ejecución Ejecución financiera 77,5%*
Contrato de Financiamiento N° 739	681580763539	MINCIENCIAS	"Diseño y evaluación de sustitutos de piel generados a partir de andamios biológicos y células estromales mesenquimales de gelatina de Wharton para reparación de úlceras cutáneas crónicas".	En liquidación Ejecución financiera 98%*

* Nota: Estos valores incluyen las contrapartidas en especie del IDCBIS. Por otro lado, para el Convenio 0182-2018, el valor en especie del HOMI, es reportado por el HOMI directamente al FFDS por lo cual no registramos ejecución en ese rubro.

Fuente. Informe de gestión de convenios y recursos de transferencia, enero a septiembre de 2022

4. IMPACTOS GENERADOS

4.1 GESTIÓN INTERSECTORIAL

Todas las actividades realizadas por el IDCBIS están encaminadas a generar impactos en la salud colectiva y en la investigación y desarrollo de conocimiento aplicados a la salud para el incremento de la productividad científica en el sector salud, que contribuyen a la definición de mecanismos que permitan el acceso a desarrollos tecnológicos, nuevos servicios y alternativas terapéuticas en salud de alta especialidad y complejidad.

A continuación, se relacionan los principales impactos generados por las actividades desarrolladas por el IDCBIS.

1. El Banco Distrital de Sangre ha contribuido con el desarrollo de las políticas de salud del Distrito capital, ya que, por ser el centro de referencia y formación de talento humano, genera nuevos espacios de conocimiento tanto en la comunidad científica como en la población para entender más allá los beneficios de la donación y generar cultura de la donación altruista.
2. La calidad superior de los hemocomponentes del Banco Distrital de Sangre de IDCBIS hace que los bogotanos y residentes en nuestra ciudad tengan una mayor seguridad al recibir una transfusión como apoyo terapéutico en las instituciones hospitalarias donde se encuentren. Es pionero en la implementación de servicios de biología molecular NAT para el tamizaje de unidades, irradiación de hemocomponentes e inmunohematología molecular eritrocitaria y plaquetaria. Así mismo, al contar con el único irradiador especializado de la ciudad hace que los pacientes que requieren condiciones especiales por su patología, reduzcan la posibilidad de complicaciones adicionales, haciendo más efectiva la transfusión.
3. El IDCBIS ha innovado en las estrategias de promoción de la donación, haciendo uso del Marketing científico y de estrategias de comunicación diferenciadas para llegar a la conciencia de las personas mediante un mensaje claro, el cual genera en el ciudadano una cultura de donante frecuente. Se ha percibido en la población un déficit de conocimiento sobre la donación de sangre, tejidos y células y su importancia, además de su valor altruista. A partir del trabajo creativo e innovador, la ciudad cuenta con una comunidad digital apropiada con los temas técnico científicos que maneja el IDCBIS, que recibe mensajes técnicos y diferenciados a partir de cada experticia de los actores participantes.

Entre sus campañas de comunicación se destacan:

- **IDCBIS** como marca reforzando el lema *“Pasión por la Ciencia y la Vida”*
- **DarCélulas.** Campaña de comunicación de la ciencia para la atracción y fidelización de donantes de células formadoras de la sangre.
- **Fenotipos únicos.** Nueva campaña conceptualizada para el registro de fenotipos raros.

4. El IDCBIS distribuye sus componentes sanguíneos a las Empresas Sociales del Estado – ESE, que atienden la población más vulnerable y que requieren flexibilidad en los tiempos de pago no solo a nivel Distrito sino a ESE de regiones apartadas del país. Es importante mencionar que el Instituto atiende dichas ESE teniendo en cuenta que los bancos de sangre privados tienen unos requisitos mínimos en cantidades y grupos sanguíneos para proveer componentes sanguíneos, lo cual ha dificultado que algunas ESE pequeñas estén en disposición de cumplir con dichos mínimos, por lo que el Instituto ha cubierto esta demanda, como consecuencia de la innovación social reflejada su misionalidad.
5. El Banco Distrital de Sangre IDCBIS, mediante la línea de investigación en medicina y seguridad transfusional, que comprende investigaciones en medicina transfusional y proyectos de la unidad avanzada de inmunohematología, propicia el avance en esta área de conocimiento, a través del desarrollo de propuestas de investigación enfocadas en la detección de agentes infecciosos, en la determinación de componentes genéticos de la población colombiana que influyen en el desarrollo de reacciones adversas a la transfusión y así mismo en el entendimiento y caracterización de la respuesta inmune frente al trasplante de los diferentes componentes sanguíneos. De igual manera, esta línea de investigación desarrolla estudios moleculares y genéticos asociados a antígenos eritrocitarios, plaquetarios en donantes de sangre y pacientes del Distrito, cuyo propósito es estructurar un programa para la identificación de donantes de sangre con fenotipos eritrocitarios raros y así impactar positivamente en la terapia transfusional de pacientes complejos.
6. El Banco Distrital de Tejidos del IDCBIS es el primer Banco multipropósito de carácter público de Bogotá. Como parte de su compromiso con la sociedad, ha llevado a cabo jornadas de promoción a la donación y eventos académicos dirigidos a población general, población académica, y profesionales de la salud con el fin de incentivar, socializar y fomentar una cultura de donación de tejidos para las necesidades de los pacientes que requieren de estos y mejorar así su calidad de vida.
7. En el año 2022 el Banco Distrital de Tejidos IDCBIS ha beneficiado a más de 240 pacientes quemados principalmente de la unidad de Quemados de Hospital Simón Bolívar la unidad más grande del país entre los cuales se encuentran hombres mujeres y niños, principalmente en edad laborar que han sufrido quemaduras en su mayoría con llama, y otros por electricidad y liquido hirviendo, en porcentaje de 60% hombres y 40% mujeres, así mismo se han distribuido a la fecha 42 corneas para 42 pacientes que requieren un implante de tejido para recuperar su visión y calidad de vida , 15 tejidos osteomusculares para pacientes con necesidades de reemplazo de hueso o tendón , así como 121 láminas de membrana de oftalmología para 121 pacientes que requieren tratamiento de lesiones de la córnea.

8. La operación del Banco de Sangre de Cordón Umbilical, ha generado una nueva oportunidad de vida especialmente para los niños colombianos al incrementar su oportunidad y más alto grado de compatibilidad genética al obtenerse de la misma población de donde proceden los pacientes pediátricos. Anterior a esta oportunidad, las unidades de cordón umbilical para trasplante se tenían que solicitar e importar de las instituciones del exterior cuyo costo oscilaba alrededor de 30 mil dólares impactando al sistema social de salud. Actualmente, con la apertura del BSCU se disminuyen dichos costos al ofrecer unidades por un valor aproximado de 6 mil dólares, aumentando las posibilidades de compatibilidad y elevando el número de trasplantes para el país. Desde 2016 a septiembre de 2022 se han distribuido 74 unidades de sangre de cordón umbilical para trasplante de progenitores hematopoyéticos a pacientes pediátricos y adultos con enfermedades graves de la sangre en Hospitales de Bogotá, Medellín y Cali.
9. El programa TraSarte, impacta positivamente en los resultados en pacientes candidatos a trasplante desde el diagnóstico de las diferentes entidades clínicas tratables, a través de un protocolo de abordaje psicosocial integral y su relación directa con el procesamiento de unidades de sangre de cordón umbilical, el diagnóstico y pronóstico a nivel celular y molecular, además de los procedimientos de Trasplante de Células Progenitoras-TPH. El grupo trabaja con orientación de estrategias desde el arte y la cultura como enfoque pedagógico y participativo en salud para los niños, niñas, adolescentes que son pacientes de TPH, sus familiares y el equipo de salud. El trabajo de enlace y desarrollos en la investigación psicosocial, son especialmente importantes para la garantía de la calidad de vida del niño y su familia.
10. Con la continuación de los hallazgos y resultados del Proyecto Registro Nacional de Donantes de CPH, se ha logrado la inscripción en el programa DarCélulas de 436 donantes en Bogotá y 204 en Medellín. Se agendaron 1.270 personas nuevas para realizar su proceso de inscripción al programa DarCélulas de manera autónoma, 794 en Bogotá y Cundinamarca y 476 en Medellín y alrededores. Se ha logrado consolidar una base de datos con 11.981 personas por contactar con el fin de identificar a los donantes que desean culminar su fase de inscripción en el programa DarCélulas. Se consolidó una base de datos con 5.065 personas interesadas en dar continuidad a su proceso de inscripción en el programa DarCélulas desde su creación en 2018 y hasta la fecha. Estos logros no tienen antecedentes en el país y representan una oportunidad futura para muchos pacientes con enfermedades hematológicas severas que no cuentan con un donante 100% compatible dentro de su familia. En este sentido, se inició el trabajo conjunto con DKMS (Registro de Alemania) para facilitar el proceso de listado de donantes del programa DarCélulas y asegurar la sostenibilidad del programa en el periodo 2022-2023.

11. Desde la Unidad de Inmunohematología Avanzada, se realizó el primer despacho de una unidad de glóbulos rojos (UGR) con fenotipo raro ($r'r'$), la cual fue obtenida en el marco del Registro de Donantes Únicos para una paciente de avanzada edad de la ciudad de Medellín.
12. Con el Contrato de Financiamiento y recuperación contingente No. 739-18, cuyo objeto es: “Diseño y evaluación de sustitutos de piel generados a partir de andamios biológicos y células estromales mesenquimales de gelatina de Wharton para reparación de úlceras cutáneas crónicas”, la comunidad se benefició con las publicaciones de los artículos de investigación. En relación a la formación de recurso humano, 2 estudiantes fueron apoyados para sus tesis de maestría y otros 2 se formaron (1 del IDCBIS y otro de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia-UPTC).
13. Con el Contrato de Financiamiento y recuperación contingente No. 607-18, cuyo objeto es: “Caracterización de la función inmuno-reguladora de las células estromales mesenquimales de cordón umbilical, como potenciales herramientas terapéuticas en inflamación y alogenicidad”, la comunidad científica será beneficiada mediante 3 artículos derivados de los resultados del proyecto, junto con la producción de 4 ponencias, la formación de estudiantes de pregrado, apoyo a un estudiante en formación doctorado, la vinculación de un joven investigador en formación en ciencias naturales y biomédicas e inicio en la formación de un estudiante en maestría.
14. El grupo de investigación GIMTTyC generó nuevo conocimiento en sus líneas de investigación mediante la publicación de 5 artículos en revistas indexadas en Scopus, tales como: BMC Infectious Diseases, Biomédica del INS, Frontiers Immunology-Cancer Immunity and Immunotherapy, HLA Immune Response Genetics.

5. DIFICULTADES ENCONTRADAS Y SOLUCIONES

5.1 DIFICULTADES Y SOLUCIONES EN EL DESARROLLO INSTITUCIONAL

Algunas de las dificultades presentadas en la gestión del Instituto fueron:

- A pesar de la disminución en la circulación del Virus SARS-CoV-2 gracias a los programas de vacunación realizados por la nación, aún se presenta un leve impacto en la reducción de obtención de algunos tejidos que rescata el Banco Distrital de Tejidos.
- Demasiados actores, especialmente privados, involucrados en la estrategia de donación de sangre, con incentivos para los donantes, no permitidos por las normas vigentes. Lo anterior relacionado con los 15 bancos de sangre existentes en la ciudad de Bogotá, que utilizan metodologías de incentivos de alto costo que el banco de sangre del IDCBIS no aplica.
- Reprocesos por efecto de la situación por COVID-19 que continuaron afectando durante el periodo la entrega de algunos productos importados previamente contratados. Esto ha impactado el desarrollo normal de los procesos, el incremento de precios, escasez de productos en el mercado, solicitud de flujo de recursos en tiempo más corto, cierre de inventarios de proveedores, rotación de personal, dificultades en la entrega.
- Diferencia en los registros de ejecución de recursos que reposan en las bases del Grupo financiero y administrativo y del área de Gestión de Convenios y Recursos de Transferencias. Para lo cual se han implementado mesas de trabajo para la conciliación de valores presupuestales y de compromisos, a fin de que mantengan la consistencia requerida para los reportes a las entidades de control o supervisión si hay lugar a ello.
- Debilidad en las herramientas de comunicación interna del IDCBIS. Se debe desarrollar junto al grupo de TIC una herramienta para mejorar la comunicación interna bidireccional con cada equipo y fortalecer el manejo de archivos internos.
- Por situaciones propias de la pandemia y ataques informáticos al sistema del INVIMA se vio retrasada la importación e instalación del equipo ACP 215. Lo cual impactó en la puesta en marcha de los procesos de validación necesarios para la criopreservación de unidades de glóbulos rojos provenientes de donantes de sangre con fenotipos poco comunes.
- Se presentaron dificultades en la importación de reactivos para el tamizaje activo de donantes de sangre con fenotipos poco comunes debido a la baja disponibilidad de antisueros y tarjetas para la realización de fenotipo extendido

en la casa matriz. Lo anterior no permitió la realización de fenotipos extendidos planeados en donantes de sangre habituales. Sin embargo, se realizó búsqueda activa a donantes de sangre con las mismas características para otro antígeno.

5.2 PLANES DE MEJORA

Se han identificado varias acciones y planes de mejoramiento cuya implementación permitirá no sólo mejorar el resultado de los diferentes indicadores estratégicos planteados, sino también promover una cultura de mejoramiento continuo al interior de la organización.

Las acciones concretas y/o planes de mejoramiento que se han identificado son las siguientes:

- Dentro del objetivo de actualización de direccionamiento estratégico se realiza la actualización de la estructura organizacional y de procesos. Se identificó una tendencia creciente en los procesos y resultados del IDCBIS que ha traído como consecuencia la creación de nuevos grupos y/o áreas, donde algunos estaban representados por una o máximo dos personas, que como consecuencia de su crecimiento han ampliado sus actividades. A su vez, se observa un escenario de dinamismo y acelerados cambios al interior de los procesos administrativos y financieros, que se ha caracterizado por tener nuevas ideas acerca de cómo debería organizarse el Instituto de acuerdo a nuevas actividades.
- Continuar con la implementación del Sistema de Información presupuestal y de contabilidad.
- Fortalecer los procesos de cargue de informes en la plataforma transaccional SECOP II.
- Ejecutar las acciones programadas por parte de los grupos del IDCBIS frente a las observaciones identificadas por en las auditorías integrales desarrolladas por la Revisoría Fiscal Kreston R.M., cuyo plan de mejoramiento se verifica con periodicidad trimestral por parte de Planeación y Control.
- Ejecutar el plan de mejoramiento para fortalecimiento del Modelo Estándar de Control Interno según las recomendaciones del Departamento Administrativo de la Función Pública-DAFP (Anexo 3)
- De los compromisos con el reconocimiento como Centro de Investigación periodo 2021 a 2025 otorgado por Minciencias, se adelantan las acciones del plan de mejoramiento identificado durante el proceso de autoevaluación y renovación del mismo.

Es importante destacar que para la vigencia 2022 la Contraloría de Bogotá realizó la auditoría Fiscal en la cual fue verificada la vigencia 2021, de ella no se generó ningún hallazgo en la parte contractual. Los 3 hallazgos identificados están relacionados con el factor de planeación estratégica y gestión financiera.

6. FORTALEZAS A DESTACAR Y RETOS A MANTENER

6.1 FORTALEZAS ENCONTRADAS PARA EL DESARROLLO INSTITUCIONAL

El IDCBIS, tras 5 años de operación en ejercicio de su plena autonomía administrativa, financiera, patrimonial y de gestión propia, lo cual ha significado un camino de innumerables aprendizajes, se ha convertido en un actor clave generador activo de conocimiento que impacta con sus desarrollos tecnológicos en salud. Su trayectoria se encuentra enmarcada en altos estándares de calidad de investigación científica en biotecnología y en la producción y prestación de servicios y la provisión de insumos biológicos y servicios especializados, los cuales generan impactos en la salud colectiva de la Ciudad de Bogotá y a nivel nacional.

Una de sus fortalezas sin lugar a dudas es el **Capital Humano**, el cual está conformado por profesionales especializados en las áreas donde se desempeñan, que además cuentan con un enfoque social y tienen claridad de la importancia de la institución en la población bogotana.

Otra de sus grandes fortalezas es su **infraestructura científico-tecnológica**, en especial en áreas de investigación y terapias avanzadas y la tecnología de punta de todos sus laboratorios, entre ellos se destaca la puesta en marcha de la Sala Blanca, la cual incorpora tecnología de última generación a los procesos investigativos y la manipulación de productos de terapia avanzada y trasplante de progenitores hematopoyéticos.

A continuación, se presentan los logros más destacados, que dan cuenta de las fortalezas del Instituto en el periodo enero a septiembre de 2022.

- 5 publicaciones en revistas indexadas por parte del grupo de investigación GIMTTyC del IDCBIS, con las cuales se logra un total de 32 publicaciones desde su creación en el 2017.
- Se radicaron seis (6) solicitudes de patente de tecnologías desarrolladas en procesos de investigación del IDCBIS ante la Superintendencia de Industria y Comercio.
- La innovadora y rigurosa gestión realizada por el Banco Distrital de Sangre, logró una satisfacción general del **95,07%**, gracias a la excelente calidad en la atención y servicio ofrecido por los colaboradores que tuvieron contacto con los diferentes clientes, superando la calificación esperada de manera satisfactoria. Se realizó la distribución de 51.282 componentes sanguíneos prioritariamente a los hospitales públicos de Bogotá y prestar servicios en medicina transfusional a 52 hospitales y clínicas de la ciudad. Lo que representa un 85% en la distribución de componentes sanguíneos.



- Se conserva la más alta disponibilidad de glóbulos rojos en el país, lo cual se evidencia en la disponibilidad de glóbulos rojos en Bogotá de los 16 bancos de sangre, donde se evidencia el alto número de componentes disponibles para distribución.
- Se inicio el proyecto de implementación de la unidad de plasmaféresis en el IDCBIS, con altos estándares de calidad, con el objetivo de proveer plasma a una planta fraccionadora industrial para la producción de hemoderivados, como solución terapéutica para disminuir la mortalidad en pacientes en estado crítico de salud o morbilidades graves, con importantes avances como la elaboración de los procedimientos técnicos y la verificación de tecnología y estuches para la extracción del plasma por aféresis.
- La confianza, seguridad y posicionamiento del banco de sangre, el estricto cumplimiento en los protocolos de bioseguridad, la capacidad de educar y sensibilizar a la población, la disponibilidad y correcta ejecución de los recursos para la implementación de procesos logísticos y operativos, la rápida de adaptación a los cambios a través de la elaboración de estrategias y planes de acción y el compromiso del talento humano, son factores de éxito para lograr niveles de donación satisfactorios en situaciones críticas como lo fue la pandemia.
- La excelente gestión realizada por el Banco Distrital de Tejidos para afrontar las necesidades de tejidos de la Ciudad, donde se contó con 42 córneas, 83.100 cm² de piel y 32.700 cm² de membrana amniótica para el beneficio de pacientes quemados, pacientes con requerimiento de trasplante de córnea y para reconstrucción de superficies oculares.
- El Banco Distrital de Tejidos gracias a sus procesos innovadores, avanzado desarrollo tecnológico y altos estándares de calidad se ha convertido en referente como Banco multitejidos no solo para nuestro país si no para América latina. En este periodo recibió en visita de referenciación y formación profesionales de Chile, de Panamá y República Dominicana, con el propósito de conocer y replicar el modelo de operación del BDT en sus países de origen con el fin de mejorar la calidad de vida de su población.
- Recientemente una investigación sobre el uso de dermis acelular procesada en el Banco de tejidos aplicada en pacientes quemados y que evidencia mejoras en la calidad de la cicatrización, fue galardonada en el Congreso Iberoamericano de cirugía plástica de Guadalajara, por su aporte a los resultados en la recuperación y estética de los pacientes trasplantados con este innovador producto.
- En el periodo enero a septiembre, se concretaron 640 donantes inscritos al Proyecto Registro Nacional de Donantes de CPH en Bogotá y Medellín y se consolidó una base de datos con 2.388 personas interesadas en dar continuidad

a su proceso de inscripción en el programa DarCélulas. Desde el lanzamiento del programa en 2018, se han abordado de manera presencial 4683 personas, 117.199 personas de manera virtual, se han logrado 17.207 personas preinscritas y un total de 5.065 inscritos. A la fecha se cuenta con 2.383 muestra tipificadas en alta resolución.

- Distribución de 9 unidades de sangre de cordón umbilical colectadas y procesadas en el Banco Público de Sangre de Cordón Umbilical IDCBIS para trasplante a pacientes pediátricos con enfermedades graves de la sangre. lo que se traduce en 74 unidades de sangre de cordón umbilical distribuidas para trasplante de progenitores hematopoyéticos en el periodo enero 2016 a septiembre de 2022. Se gestionaron 48 solicitudes de búsqueda entre enero y septiembre para un acumulado de 359 solicitudes de búsqueda de unidades histocompatibles con pacientes candidatos a trasplante de progenitores hematopoyéticos desde 2016.
- En trabajo colaborativo con Fundación Hospital de la Misericordia, el BSCU ocupa el primer lugar en la categoría de estudios descriptivos en Hematología del XVIII congreso de oncohematología pediátrica el trabajo: *Estudio descriptivo de la actividad de trasplante pediátrico con unidades del banco público colombiano de sangre de cordón umbilical: búsqueda, selección y desenlaces clínicos tempranos.*
- Se finalizó con éxito la formación de cuatro (4) estudiantes de maestría beneficiarios de la convocatoria "Apoyo financiero para la formación a nivel de maestría relacionado con el proyecto de investigación orientada a la implementación de buenas prácticas para la aplicación clínica de terapias modelo: TPH en Bogotá" y se realizará la gestión de conocimiento con los resultados de sus investigaciones a todos los investigadores del IDCBIS.
- Finalización de 3 proyectos de investigación de tesis para obtener el grado de maestría en la Universidad de los Andes, la UNAL, la UPTC, desarrollados en la UIT. 2 de ellos reconocidos con distinción meritatoria.
- Se consolida la infraestructura de las áreas de investigación, producción y gestión de calidad de la Unidad de Terapias Avanzadas y se fortalecen las capacidades de investigación básica y aplicada, así como los procesos de producción y control de calidad
- Avances en la consolidación de redes de cooperación efectivas y operativas entre grupos de investigación clínica, las cuales son fundamentales para las fases de aplicación clínica de terapias avanzadas en Colombia. Específicamente, se avanza en protocolos de investigación clínica para la aplicación de Terapias Celulares con grupos de ortopedia (U Nacional) y oncohematología (Fundación HOMI).

- Operación rutinaria en la Unidad de Inmunohematología Avanzada con la realización de pruebas de genotipado eritrocitario y tamizaje de Donantes Únicos. Instauración de capacidades para la operación y financiación de proyectos de investigación en la Unidad de Inmunohematología Avanzada y la línea de investigación en medicina transfusional.
- Participación activa en redes internacionales de conocimiento en temas de donantes con grupos sanguíneos poco comunes para trabajos conjuntos con el Grupo Cooperativo Iberoamericano de Medicina Transfusional-GCIAMT e International Society of Blood Transfusion-ISBT.
- Divulgación a la comunidad científica internacional y a la población general información acerca de fenotipos poco comunes. Posicionamiento del Programa de Donantes Únicos a nivel nacional e internacional.
- Suministro de una unidad de glóbulos rojos con fenotipo de grupo sanguíneo poco común a otras ciudades y posicionamiento del Programa de Donantes Únicos a nivel nacional e internacional.
- Formulación y postulación de proyectos de investigación e innovación en temas de interés para el Instituto, a partir del interés y conocimiento de los investigadores.
- Fortalecimiento en las competencias para la presentación de proyectos de investigación de las diferentes Líneas de Investigación del IDCBIS, lo que permite diversificar las fuentes de financiación para la ejecución de proyectos de investigación.
- Cuatro proyectos postulados a la asignación de competitividad regional los cuales se encuentran en cumplimiento de requisitos para alcanzar su viabilidad.
- Ejecución óptima de recursos provenientes de convenios de cooperación con el FFDS, como de contratos de financiamiento suscritos con MinCiencias, en cumplimiento de los objetivos de los proyectos. Se finalizó la ejecución técnica y financiera de 2 convenios.

6.2 RETOS GERENCIALES EN LA GESTIÓN DEL IDCBIS

Como patrimonio científico de la ciudad Capital, la meta propuesta es consolidar al IDCBIS como un centro de excelencia en investigación biomédica en Colombia y referente internacional, que sea colaborador de la Organización Mundial de la salud (OMS) y la Organización Panamericana de la Salud (OPS).

Para lograr esta meta, la cual está alineada con el Plan de Plan de Desarrollo “Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del Siglo XXI”, específicamente en los propósitos 5 y 1: “Construir Bogotá - Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente” y “Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política”, es importante promover la gestión eficiente y eficaz de todas sus capacidades, para lo cual se deben tener en cuenta en el mediano y largo plazo las siguientes consideraciones:

Como resultado de la gestión de la Dirección del IDCBIS, se presentan las actividades que deben continuarse para cumplimiento de las 36 metas del Plan Estratégico Institucional periodo 2021 a 2025:

1. Consolidar la Institucionalidad de manera integral del Instituto como Centro de Investigación Biomédica en los aspectos organizacionales, financieros, administrativos y connaturales a su quehacer técnico científico y administrativo.
2. Implementar los estándares del sistema de gestión de conocimiento para obtención al 2023 de la certificación NTC-ISO 30401 en Sistemas de gestión de conocimiento.
3. Continuar con el desarrollo de nuevos proyectos que generaren nuevos ingresos al IDCBIS, derivados de la producción de medicamentos a partir de excedentes de plasma, y que a su vez requerirán la implementación de una unidad de plasmaféresis en el país.
4. Llevar adelante la formulación, la presentación y el cumplimiento de requisitos para 4 proyectos del Sistema General de Regalías directas, del Fondo de Competitividad Regional. Del cual el director es el investigador principal en 2 de estos proyectos.
5. Establecer lineamientos para valoración de activos intangibles en el IDCBIS, de acuerdo a sus particularidades.
6. Consolidar el plan de sostenibilidad financiero de la investigación y provisión de productos y servicios especializados.
7. Establecer alianzas estratégicas Internacionales para la implementación del Registro Nacional de donantes de CPH en Colombia.
8. Consolidar alianzas y cooperación con centros de investigación nacionales e internacionales como el Centro de Tratamiento e Investigación sobre el Cáncer-CTIC de Colombia y el Instituto de Biología Molecular Severo Ochoa de España.
9. Continuar con la modernización de la infraestructura técnico-científica del Instituto.

10. Implementar en el Banco Distrital de Tejidos el rescate, obtención, procesamiento y distribución de tejido cardiovascular.
11. Continuar con la implementación de la criopreservación de glóbulos rojos rajes y el Registro de Donantes Únicos.
12. Consolidar la sala blanca para la producción de productos de productos de terapia celular para aplicación clínica.
13. Continuar con el plan de laboralización de manera progresiva y sostenible, en aras de evitar la fuga del conocimiento y el “*know how*” del IDCBIS.
14. Ejecutar el plan de fortalecimiento en tecnologías de la información, las comunicaciones y la gestión documental en el marco del sistema de gestión del conocimiento organizacional.
15. Gestionar los capitales intelectual, estructural, financiero y relacional con atributos de calidad, eficiencia y efectividad para el cumplimiento de las 36 metas del Plan Estratégico periodo 2021 a 2025.
16. Desarrollo de las investigaciones en Cannabis de uso medicinal en asocio con la Secretaría Distrital de Salud y la Universidad Nacional de Colombia.
17. Consolidar un público para la ciencia apropiado al conocimiento tecnocientífico para la consolidación de una comunidad de donantes de sangre, tejidos y células altruistas y voluntarios. Que, a su vez, fortalezca el diálogo de saberes entre expertos y la ciudadanía alineado a la Política Nacional de Apropriación Social del Conocimiento.

7. ANEXOS

Anexo 1 Direccionamiento Estratégico 2021-2025 IDCBIS.

Anexo 2 Medición Desempeño Institucional IDCBIS 2021 DAFP

Anexo 3 Plan de mejoramiento MECI según recomendaciones de DAFP

Anexo 4 Estados Financieros IDCBIS vigencia 2022-corte 30 de septiembre.

Anexo 5 Estados Financieros IDCBIS vigencia 2021

Anexo 6 Estados Financieros IDCBIS vigencia 2020

Proyecto. Yorleny Leguizamón- Planeación y Control, a partir de los informes de gestión periodo enero a septiembre 2022 elaborados por Gestores y Líderes:

Ana María Perdomo – Grupo de Investigación de Banco de Sangre de Cordón Umbilical

Paola Cendales – Grupo de Registro Nacional de Donantes de CPH

Patricia Forero – Banco Distrital de Sangre

Astrid Malagón – Banco Distrital de Tejidos

Allain Amórtegui – Innovación y Desarrollo Organizacional

Paula Gaviria- Gestión Línea de Investigación en Medicina y Seguridad Transfusional

Catherine de la Valle y Tatiana Quintana– Área de Compras y Contratación

Paula Rey – Grupo de Comunicaciones y Relaciones Institucionales

Raúl López – Grupo de Gestión Documental

Leidy Méndez- Laboratorio de Microbiología

Ingrid Silva-Unidad de Ingeniería Tisular

Catalina Bobadilla-Líder Aseguramiento de la Calidad

Cesar Ramírez-Laboratorio de Investigación en Ingeniería Celular y Molecular (LIn2CeMol)

Yaneth López-Área de Gestión de Convenios de cooperación con el FFDS

Aprobó. Dr. Bernardo Camacho Rodríguez-director IDCBIS

Fecha de aprobación. 25-10-2022