



HOSPITAL SANTA CLARA
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO III NIVEL





HOSPITAL SANTA CLARA
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO III NIVEL

AVANCE EN LA CONTABILIDAD DE COSTOS DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SANTA CLARA III NIVEL 2014



HOSPITAL SANTA CLARA
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO III NIVEL

Logros en la gestión de la Empresa por el desarrollo de los costos.

UNIDAD FUNCIONAL: es un equipo de trabajo integral creado en torno al diseño de un portafolio, la producción y venta de servicios de salud. La unidad funcional estratégica de negocios puede ser de carácter asistencial, administrativas y asesoras. Integradas por funcionarios formados en las disciplinas asistenciales y administrativas dotadas de capacidad física e intelectual con ingresos propios enmarcados en un modelo de organización con el cual pueden crecer y alcanzar su equilibrio y estabilidad.





HOSPITAL SANTA CLARA
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO III NIVEL

TIPOS DE INGRESOS, LOS PROVENIENTES DE:

1. **FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE SALUD** :es el derecho a una contraprestación que tiene el Hospital por la prestación de servicios de salud a usuarios vinculados, en desarrollo del contrato realizado con el F.F.D, el cual tiene por objeto la **compraventa de servicios** de salud de las diferentes actividades contratadas con este.
2. **EPS SUBSIDIADAS**: es el derecho que tiene el Hospital por la prestación de servicios de salud, en desarrollo de contratos celebrados con las administradoras del régimen subsidiado EPSS, para la atención de los afiliados a este régimen, a través del pago de una cotización subsidiada total o parcialmente.
3. **EPS CONTRIBUTIVA**: es el derecho que tiene el Hospital por la prestación de servicios de salud, en desarrollo de contratos con EPSC para la atención de los afiliados al régimen contributivo.
4. **ALIANZAS ESTRATEGICAS**:es el derecho que tiene el Hospital de cobrar a las diferentes IPS con las cuales establezca alianzas estratégicas para la prestación de ciertos servicios.
5. **CONVENIOS DOCENCIA- SERVICIO**: es el derecho que tiene el Hospital de cobrar a las diferentes entidades educativas por los convenios de docencia que se firmen.



HOSPITAL SANTA CLARA
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO III NIVEL

ESTRUCTURA DEL SISTEMA DE COSTOS – SDI HIPÓCRATES

Centro de Costos: Actualmente están creados 183 centros de costos en el módulo distribuidos según la Resolución 022 (22 de ENERO de 2014):

Conceptos: Existen los siguientes conceptos:

- **Mano de obra:** existen 3 conceptos de mano de obra creados en el módulo de costos para realizar un análisis del comportamiento de la mano de obra.
- **Materiales:** existen 4 conceptos de materiales y suministros de los servicios asistenciales para analizar el consumo de estos por centro de costos.
- **Gastos generales:** existen 20 conceptos de gastos generales los cuales son utilizados para el comportamiento de los gastos y costos generales del Hospital.



HOSPITAL SANTA CLARA
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO III NIVEL

Maestros: Están parametrizados los siguientes maestros en el SDIH:

1. Relación costos – contabilidad: Existen 57 maestros para realizar la interface con contabilidad.
2. Relación costos – nómina: Existen 19 maestros para realizar la interface con nómina.
3. Relación costos – cargos de facturación: Existen 84 maestros para realizar la interface de producción con facturación.
4. Distribución de gastos: Existen 14 maestros para realizar las diferentes distribuciones de gastos generales.
5. Distribución de mano de obra: Existe 1 maestro de mano de obra para distribuir el diferente personal que labora en diferentes centros de costos.

Reportes:

1. Reporte de costos por concepto/ centro de costos
2. Reporte de gasto administrativo.
3. Reporte de gasto logístico.
4. Reporte de costos asistencial.
5. Reporte de ingresos vs. costos.



HOSPITAL SANTA CLARA
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO III NIVEL

- **2. ACTIVIDADES DESARROLLADAS A LA FECHA**
Implementación y puesta en marcha de la nueva metodología de costos, en cumplimiento a la normatividad vigente y como resultado de un diagnóstico y atendiendo las necesidades de los clientes tanto internos como externos.
- Parametrización de cuentas contables, conceptos y centros de costos en el sistema de información para dar aplicación de los nuevos centros de costos en todos los servicios.
- Fortalecimiento de la cultura del costo mediante la socialización al personal del Hospital de la nueva metodología y centros de costos .
- Generación de Informes de costos por unidades de negocio con destino a clientes internos y externos, analizando los resultados con el líder de cada área.



HOSPITAL SANTA CLARA
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO III NIVEL

3. AVANCES EN EL DESARROLLO DOCUMENTAL

Expedición de Resoluciones por parte del Gerente del Hospital adoptando la metodología establecida por la Secretaria distrital de Salud, la vigente es la Número 022 del 22 de Enero de 2014 la cual acoge lo establecido en la Resolución DC 000002 del año 2014 expedida por el Contador General de Bogotá D.C.

Actualización de los procedimientos operativos adecuándolos a la normatividad que emite la Secretaria Distrital de Salud.

Proceso de actualización del Manual de procedimiento de costos.

Proceso de levantamiento de instructivos de distribución de: Mano de Obra, Insumos Hospitalarios, Ajustes Contables, Costos Generales.

Proceso de levantamiento de instructivo de elaboración de Informes de Costos .



BOGOTÁ
HUMANANA



HOSPITAL SANTA CLARA
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO III NIVEL

OPORTUNIDADES DE MEJORAMIENTO ENCONTRADA CON LOS RESULTADOS DE LOS INFORMES TRIMESTRALES

Aprovechar el apoyo y acompañamiento que esta brindando la Secretaria Distrital para continuar depurando los costos de los servicios ofertados por el Hospital Santa Clara.

La importancia y concientización que ha venido tomando el tema de la determinación de los costos como herramienta en la toma de decisiones.

Analizar y socializar los resultados con cada referente de la unidad de negocios para determinar los costos cargados, inductores utilizados y presentar sugerencia como acciones de mejora.



HOSPITAL SANTA CLARA
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO III NIVEL

4. AVANCES Y LOGROS EN LA IMPLEMENTACION COSTOS CUPS.

Se ha presentado al informe trimestral la producción de cups, dicha información la genera el sistema clínico suite mensualmente.

Actualmente se esta parametrizando y optimizando la facturación en códigos CUPS ya que el hospital maneja códigos SOAT en la actualidad.



HOSPITAL SANTA CLARA
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO III NIVEL

Gracias!