

# Reto de la financiación del Programa de APPs en salud

Clemente del Valle, 19 de febrero de 2018



Avances & Retos Bogotá, pionera en APP en salud | Bogotá, Colombia, 19, 20 y 21 de febrero de 2018



SECRETARÍA DE SALUD

# ÍNDICE

- **Legado del Programa 4G**
- Programa de Hospitales de Bogotá
  - Retos y fortalezas
  - Apoyo FDN

# RETOS DEL PROGRAMA 4G 2014

- Estructurado bajo Project Finance e implementado bajo APP
- Tamaño:
  - ✓ \$58,8 BN (deuda y equity)
  - ✓ 31 proyectos aprobados por MHCP
- Ausencia de marco normativo y regulatorio
- Cierres financieros concentrados en 2 años



\* Comparable para un programa de 5 años

# MARCO 4G PRECEDENTE PARA INFRAESTRUCTURA EN OTROS SECTORES

**1**

**Marco normativo APP  
(2012-1018)**

**2**

**Contrato estándar –  
distribución de riesgos**

**3**

**Fortalecimiento  
institucional y  
gobernanza**

**4**

**Entendimiento de los  
financiadores: Project Finance  
y esquema APP**



# LOGROS

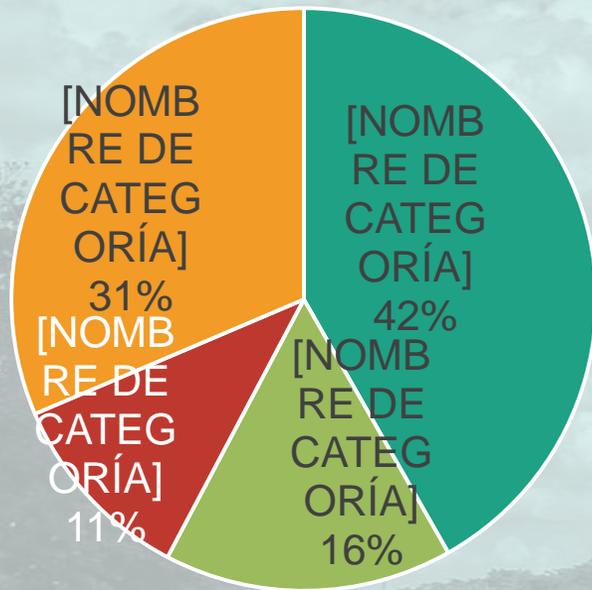
-  31 proyectos adjudicados
-  En promedio 18 manifestaciones de interés para participar
-  Cada proceso recibió entre 2 y 6 propuestas (promedio)
-  15 firmas extranjeras adjudicatarias (España, Austria, Portugal, Israel, entre otros)

# LOGROS

## 11

### Cierres financieros definitivos

Distribución por fuente  
\$17,3 BN



#### Promedio condiciones financieras

Deuda en COP:

Tasas entre IPC+7% - IPC+8%

Plazos entre 12 y 20 años

Deuda en USD:

Tasas entre LIBOR+2.5% - LIBOR+3%

Plazos entre 16 y 20 años



#### Banca Local

- 7 bancos movilizados



#### Fuentes Internacionales

- 8 instituciones movilizadas
  - 6 bancos Europeos y Asiático
  - 2 Multilaterales



#### Inversionistas institucionales

- Vinculación en fase construcción vía:
  - Emisión de bonos: \$2,5 BN
  - Fondos de Deuda: \$1,3



#### FDN

- \$1,88 BN de financiación directa
  - \$1,1 BN deuda senior
  - \$784 MM líneas de liquidez
- \$63,8 MM adquisición de bonos

# ÍNDICE

- Legado del Programa 4G
- **Programa de Hospitales de Bogotá**
  - Retos y fortalezas
  - Apoyo FDN

# RETOS DEL PROGRAMA

## Percepción sobre las APPs

- Altos costos, mayores tiempos, complejidad
- Capacidad institucional limitada

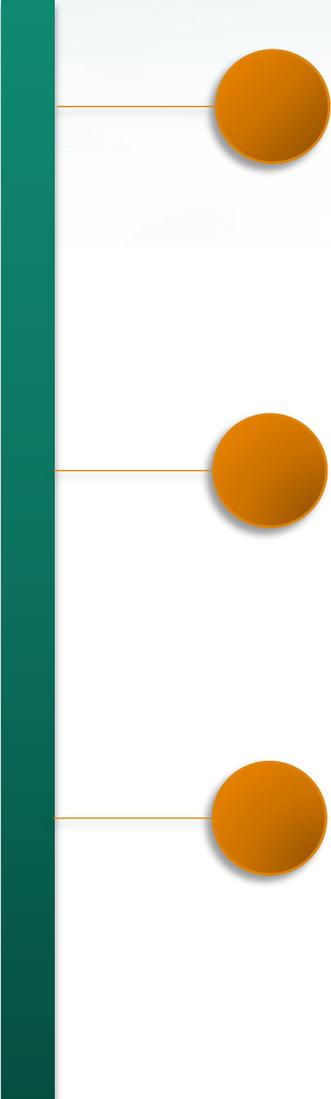
## Coordinación interinstitucional

- Nacional: Ministerios de Hacienda, Salud y Cultura
- Subnacional: Secretarías de Salud, Hacienda, Planeación, Movilidad, Ambiente y la ERU

## Bancabilidad

- Percepción de mayor riesgo por la forma de prestación de los servicios y la forma de pago (EPS)
- Ingreso en pesos vs. necesidades de equipamiento (USD)

# FOTALEZAS DEL PROGRAMA



## **TAMAÑO**

- \$1,5 BN
- 5 proyectos

## **CALIDAD DE LA CONTRAPARTE (DISTRITO)**

- Perfil crediticio alto
- Capacidad técnica (Secretaría de Salud y otras)

## **SOLIDEZ DE LA ESTRUCTURA**

- Transacción blindada frente a riesgos del sector
- Fuente de pago -100% vigencias futuras
- Financiación a 15 años

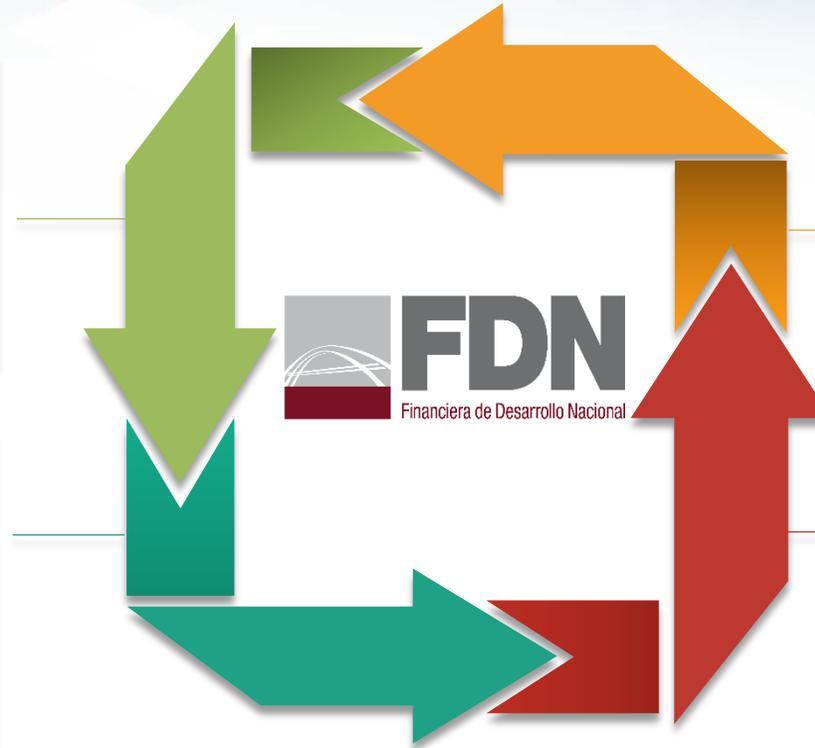
# APOYO DE FDN EN SU ROL DE FINANCIADOR

## Financiación tipo (Staple finance)

Diseño de **productos financieros** en **etapa de estructuración** que faciliten el cierre financiero

## Productos estructurados

- Mini perms
- Línea de capital de trabajo



## Estrategia de Equity

- Coinversión con fondo de pensiones internacional
- Impulso Fondos de Equity

- **Línea de Fondeo en Pesos** para actores internacionales
- Productos para viabilizar oferta de **coberturas cambiarias**

- Reducción tiempos del Cierre financiero
- Participación de más fuentes en la financiación

# GRACIAS

Clemente del Valle, 19 de febrero de 2018



Avances & Retos Bogotá, pionera en APP en salud | Bogotá, Colombia, 19, 20 y 21 de febrero de 2018

