



# APP - GRAN PARQUE HOSPITALARIO DE ENGATIVÁ



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE  
SALUD



# DISCLAIMER



La información contenida en este documento es de referencia del proyecto “Gran Parque Hospitalario de Engativá” y no tiene carácter vinculante. Esta presentación no implica manifestación expresa o implícita respecto de la completitud, integridad o precisión de la información contenida en la misma.

La Secretaria Distrital de Salud de la Alcaldía Mayor de Bogotá, el Distrito de Bogotá, y sus empleados, consultores o asesores, no ofrecen ninguna garantía, implícita o explícita, ni asumen ni aceptan ninguna responsabilidad respecto del contenido de este documento ni responderán por el uso que se haga del mismo. De igual manera se manifiesta expresamente que los términos de este documento no condicionan de manera alguna a futuros interesados y/o proponentes en los procesos de selección que se deriven de la información puesta de presente.

Esta presentación tiene el propósito exclusivo de socializar el proyecto “Gran Parque Hospitalario de Engativá”, pudiendo ser la misma completamente ajustada o modificada sin aviso alguno.

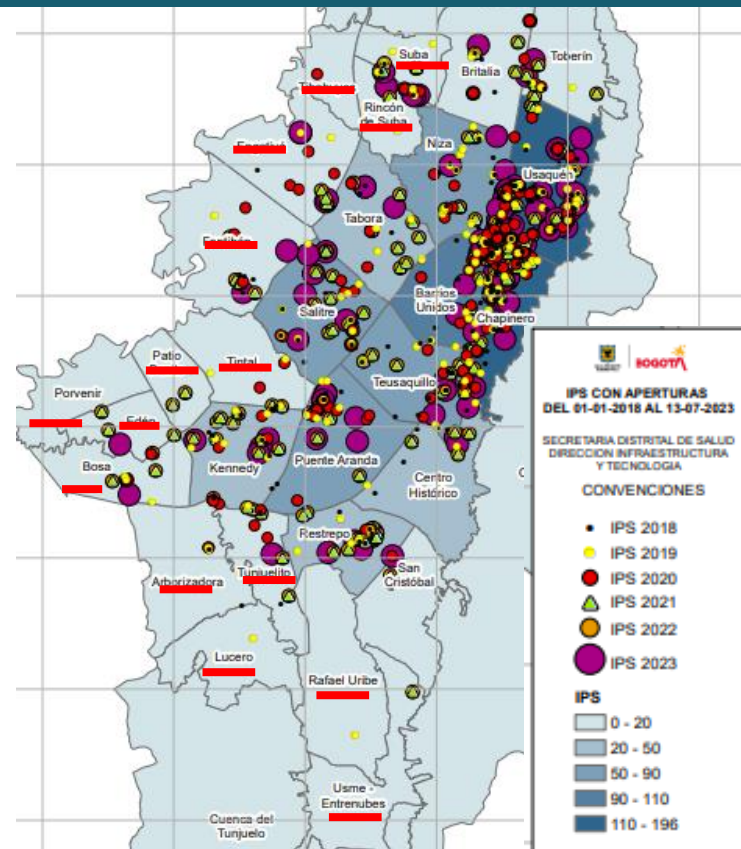
## INDICADOR DE CAMAS x 1000 HABITANTES EN 2021

Mundo	2,9
OCDE	4,7
América Latina	1,9
Bogotá	1,8
Centro Oriente	3,4
Norte	2,6
Sur Occidente	0,8
Sur	0,4

Con el POT Bogotá Reverdece 2022 – 2035 se busca cerrar esa brecha, promoviendo el desarrollo de proyectos de infraestructura hospitalaria en la zona sur y occidente de la ciudad.



## Aperturas de prestadores privados del 2028 a 2023





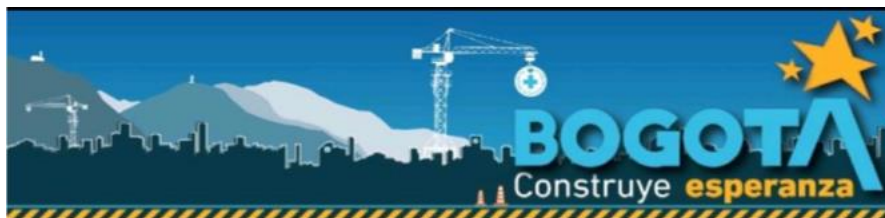
# NUEVO HOSPITAL DE BOSA








SECRETARÍA DE  
SALUD

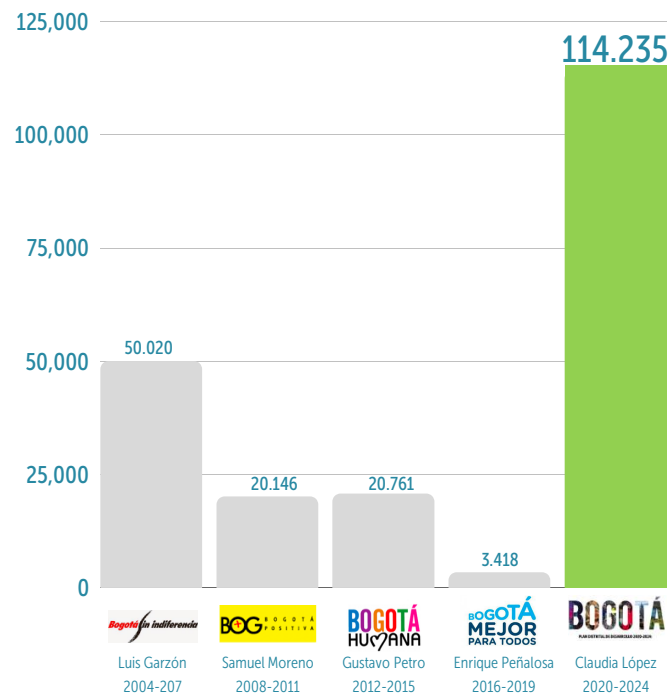


# BOGOTÁ EN EL 2024



PERIODO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO (MILLONES)	NUEVA INFRAESTRUCTURA	ÁREA CONSTRUIDA M2
 (2004-2007)	\$ 358.084	6	50.020
 (2008-2011)	\$ 409.212	5	20.146
 (2012-2015)	\$ 224.834	3	20.761
 (2016-2019)	\$ 603.388	--	3.418
 (2020-2024)	\$ 1.632.239	16	114.235

## Área Construida Infraestructura Nueva (m2)



# DATOS GENERALES

Avance obra

100%  
Avance programado

100%  
Avance ejecutado



## EMPLEOS DIRECTOS TOTALES

2.165



## POBLACIÓN BENEFICIADA

2.5 millones

## CUANTÍA CONTRATO OBRA (PESOS)

\$ 552.887 millones  
Mas de 1 billón en vigencias futuras.

## NIVELES

6



## SALAS DE CIRUGÍA

7

## ÁREA

32,196 M2

## ESTACIONAMIENTO

118



## MOTOS

30

## BICI PARQUEADEROS

68

## CAMAS

215



## HABITACIONES

136

20 Unipersonales

71 Bipersonales

## UCI

20



12 UC Intensivas

8 UC Intermedias



SECRETARÍA DE SALUD



# PREMIOS INTERNACIONALES



## LatinFinance premia a Grupo Ortiz por el proyecto del Hospital de Bosa

Es la primera asociación público-privada hospitalaria en Colombia y ha recibido el galardón de "Financiación de Infraestructura Social del Año"

13.10.2022

Nuestro patrono Grupo Ortiz ha sido premiado por la financiación del Hospital de Bosa, en Colombia. La publicación económica LatinFinance le ha otorgado uno de los "Premios 2022 a la financiación de proyectos e infraestructuras" que otorga anualmente. El proyecto fue reconocido con el galardón a la "Financiación de Infraestructura Social del Año".

El Hospital de Bosa es la primera infraestructura sanitaria de la administración colombiana que se ejecuta a través del esquema APP (Asociación Público-Privada) y el primer hospital público con certificación LEED (Leadership in Energy & Environmental Design). El proyecto se financió finalmente a través de Bancolombia e Itaú con un préstamo social de 260.000 millones de pesos colombianos (alrededor de \$8,7 millones de dólares).

María Carpiñero, directora económico-financiera del Grupo Ortiz, agradeció durante la ceremonia de entrega de premios la labor de todas las partes implicadas: bancos, despachos de abogados y asesores - y muy especialmente a nuestro socio COFIDES. Este premio pertenece a aquellos que podrán beneficiarse de esta infraestructura y a todos los que trabajamos cada día para hacer un mundo mejor".

El Hospital de Bosa, con 215 camas, tiene previsto abrir sus puertas en 2023 y durante los siguientes 15 años el consorcio adjudicatario (Grupo Ortiz y la compañía peruana INCOY) se encargará del mantenimiento del edificio y del mobiliario clínico y administrativo, del equipamiento médico y los servicios de aseo, desinfección y vigilancia.

Este es noticia con la actividad social de Grupo Ortiz



### PROJECT & INFRASTRUCTURE FINANCE AWARDS

## SOCIAL INFRASTRUCTURE FINANCING OF THE YEAR: HOSPITAL DE BOSÁ PPP

Colombia's capital Bogotá plays host to the country's first public-private partnership outside traditional sectors such as transportation and energy.

The Bosa hospital project, which wins the award for Social Infrastructure Financing of the Year, stands out for its novel approach to building social infrastructure in the country. The concession was awarded just a few months before the start of the Covid-19 pandemic which exploited the weaknesses of health systems in worldwide, with Colombia no exception.

In December 2019, Spain's Grupo Ortiz won the contract to design, build and operate the 215-bed hospital in the Bosa district in southwest Bogotá. It is an area with the lowest number of beds per capita in the city.

Bosa was part of an initiative by city hall to build three new hospitals of which one would be handled under the PPP arrangement.

Grupo Ortiz knew it had a big responsibility to ensure the landmark social investment was a success. "We felt all eyes would be on the project because it is the first PPP for a social project in Colombia," says Javier de la Mata, the company's director of concessions.

PPP projects in Latin America's health sector are not new: Grupo Ortiz won a similar contract in Mexico a few years back and there are other examples in Chile and Peru over the past decade.

Despite the financial market havoc wrought by the pandemic in 2020, financing the Bosa hospital was not going to be a problem. Banks were lining up with offers, says De la Mata.

International banks and multilateral lenders wanted to finance the project, and local financial sector interest was particularly intense. Grupo Ortiz was spoilt for choice. "I don't think there was one local bank that did not show interest," De la Mata says.

The company selected Bancolombia and Itaú for a COP260 billion (\$58.7 million) social loan.

Revenue from the hospital will be in local currency so there was no need for a dollar-based loan structure, and the proposed COP borrowing rates were attractive, he says. In addition,

## Premio GRI Infra Awards – Andean 2023. Categoría "Conexión" - Financiación del Hospital de Bosa: La ceremonia de entrega tuvo lugar el 13 de septiembre en Bogotá, Colombia.

Estos premios son un reconocimiento a aquellos proyectos, iniciativas o agentes que, en el área de las infraestructuras, han destacado por su excelencia, innovación e impacto social y ambiental en la Región Andina -Colombia, Perú, Ecuador, Bolivia y Chile-.



SECRETARÍA DE SALUD





# FASE DE ALISTAMIENTO – AVANCES REGISTROS FOTOGRÁFICOS







# APP - GRAN PARQUE HOSPITALARIO DE ENGATIVÁ



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE  
SALUD



# OBJETIVOS



## I. POTENCIAR

los servicios de salud del Hospital de Engativá, que permitan prestar servicios de salud de alta complejidad.

## III. DOTAR

la Central de urgencias y emergencias en Salud y todo el complejo hospitalario que la soporte con tecnología moderna, para atención de trauma de alta complejidad.

## II. CREAR

la Central de urgencias y emergencias en Salud en el Hospital de Engativá Calle 80 y ampliar su capacidad instalada para responder a las nuevas demandas.

## IV. GENERAR

capacidad instalada para realizar procesos de educación y entrenamiento de personal de salud con énfasis en la atención de urgencias y emergencias.



Proyecto estructurado por el Departamento Nacional de Planeación en asocio con la Secretaría Distrital de Salud y financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo



El futuro  
es de todos

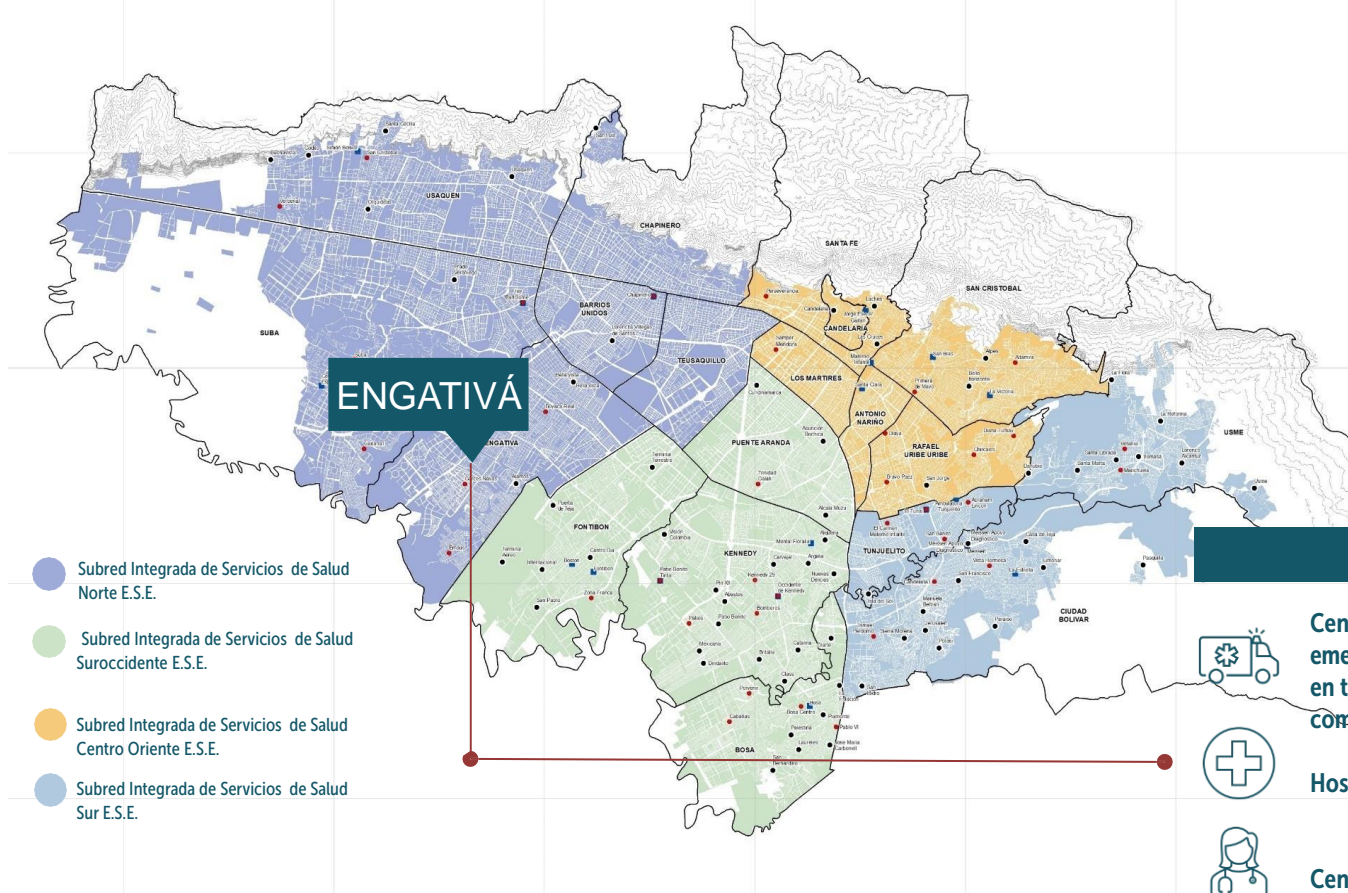
DNP  
Departamento  
Nacional de Planeación



SECRETARÍA DE  
SALUD



# LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO



ENGATIVÁ

- Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E.
- Subred Integrada de Servicios de Salud Suroccidente E.S.E.
- Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E.
- Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.

## VOCACIÓN



Central de urgencias y emergencias en Salud con énfasis en trauma y cirugía de alta complejidad



Hospital Universitario



Centro de excelencia





# LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO



## Población beneficiada Sub Red Norte

Localidad	2021	2025	2030	2035
Usaquén	498.065	515.055	536.244	554.790
Chapinero	140.341	143.932	149.920	155.382
Engativá	885.114	907.765	945.531	979.977
Suba	1.121.564	1.150.265	1.198.120	1.241.769
Barrios Unidos	245.250	251.526	261.990	271.535
Teusaquillo	153.774	157.709	164.271	170.255
Total general	3.044.108	3.126.253	3.256.076	3.373.708

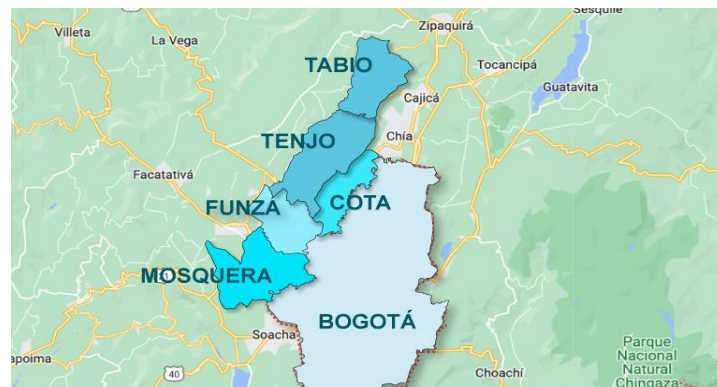
## Población beneficiada Cundinamarca

Municipio	2021	2025	2030	2035
Cota	38.469	42.820	46.765	49.753
El Rosal	25.757	28.997	32.308	34.767
Funza	109.281	122.952	137.561	148.602
Mosquera	156.680	176.909	198.202	214.163
Tabio	25.172	27.529	29.107	30.395
Tenjo	25.053	27.735	29.752	31.297
Total general	380.412	426.942	473.695	508.977

## Zona de influencia en Bogotá



## Zona de influencia en Cundinamarca



# DIAGNÓSTICO DEL PROBLEMA

## O SITUACIÓN A RESOLVER A TRAVÉS DEL PROYECTO



### RETOS

**1** Aumento potencial de población en la Subred Norte y crecimiento de la ciudad en la zona Noroccidental, y de acuerdo con el POT la necesidad de construir más hospitales.

**2** Congestión y saturación de la red de urgencias hospitalaria en la red de Bogotá y particularmente en la zona nor-occidental.

**3** Necesidad inmediata en atención al incremento de casos accidentalidad de urgencias reportados en Engativá y la Subred Norte.

**4** La renovación de equipamiento biomédico debido al alto nivel de innovación de tecnología en salud para atención del trauma.

**5** Contar con las condiciones para acreditar un nuevo hospital universitario.

### RESPUESTA

**1** Incremento de más de **32.000** m2 de infraestructura hospitalaria y ampliación a **229** camas.

**2** Aumento de la capacidad de camas hospitalarias.

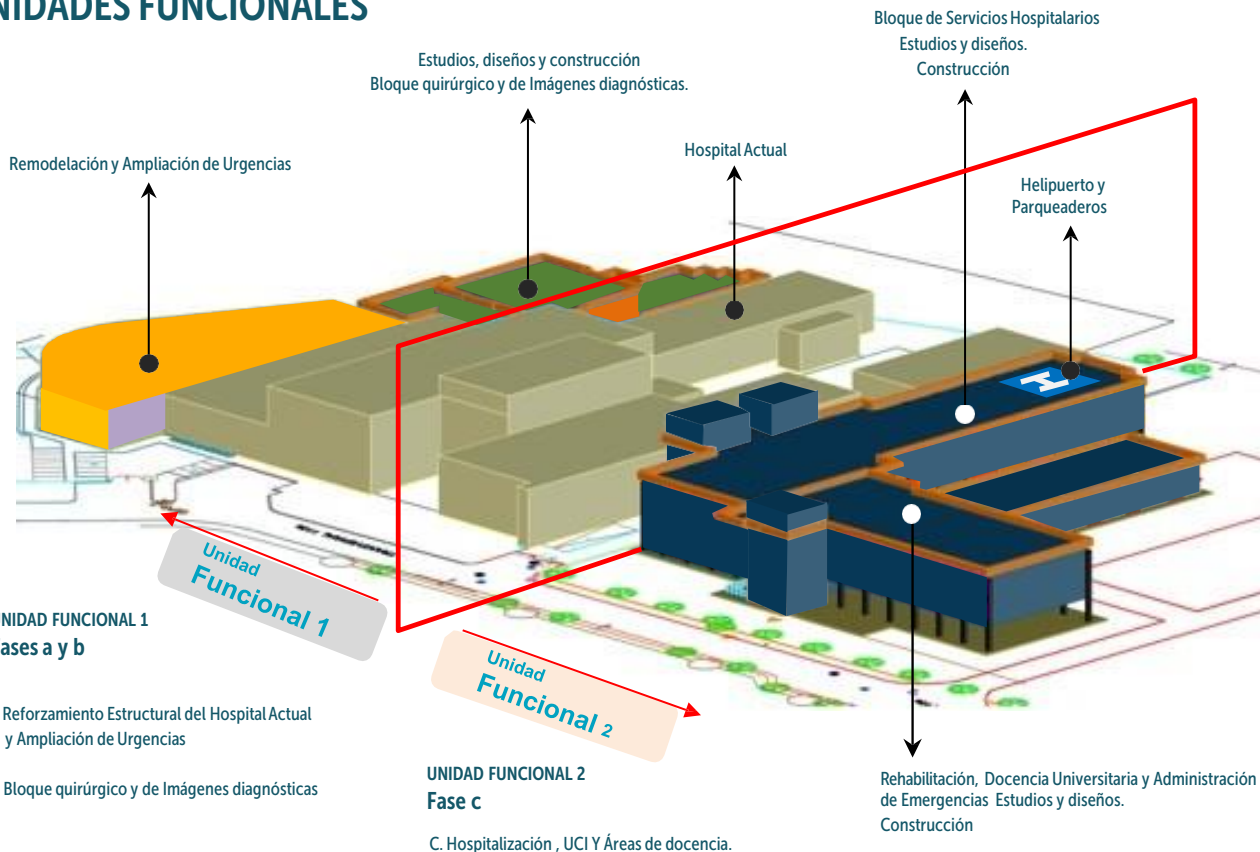
**3** Remodelación y ampliación del área de urgencias para un hospital con énfasis en atención de urgencias y emergencias para el norte de la ciudad.

**4** El hospital se dotará con tecnología moderna para atención de alta complejidad.

**5** Una infraestructura con espacios de formación para personal de salud con miras a ser hospital universitario.

# GENERALIDADES DEL PROYECTO

## UNIDADES FUNCIONALES



UNIDAD FUNCIONAL 1  
Fases a y b

- a. Reforzamiento Estructural del Hospital Actual y Ampliación de Urgencias
- b. Bloque quirúrgico y de Imágenes diagnósticas

UNIDAD FUNCIONAL 2  
Fase c

C. Hospitalización , UCI Y Áreas de docencia.



Gran Parque  
Hospitalario de Engativá:

más infraestructura en salud  
para el cuidado en la Bogotá-Región

TOTAL ÁREA  
DE REFORZAMIENTO ESTRUCTURAL

15.566,39 m<sup>2</sup>

TOTAL ÁREA  
PROYECTO NUEVO

16.701,08 m<sup>2</sup>

TOTAL ÁREA  
INTERVENCIÓN PROYECTO  
(obra nueva + reforzamiento)

32.268,08 m<sup>2</sup>

Imagen de referencia



SECRETARÍA DE  
SALUD





# IMPACTO DEL PROYECTO



**3.882.685**

POBLACIÓN OBJETIVO



**PROYECCIÓN DE POBLACIÓN A 2035  
DE LA CIUDAD-REGIÓN BOGOTÁ METROPOLITANA**

**CENTRAL DE URGENCIAS Y EMERGENCIAS EN SALUD**



**HOSPITAL UNIVERSITARIO - CENTRO DE EXCELENCIA EN TRAUMA**



**229 CAMAS TOTALES**

**103 CAMAS EXISTENTES**

**126 NUEVAS CAMAS - APP**



**8 SALAS DE QUIRÓFANOS  
(Hoy. 4)**

**110 CAMILLAS  
URGENCIAS**

**TOMÓGRAFO  
RESONANCIA MAGNÉTICA NUCLEAR  
ANGIÓGRAFO**



## Actualmente

- Medicina
- Enfermería
- Instrumentación quirúrgica
- Nutrición y dietética
- Fonoaudiología
- Fisioterapia
- Esp. Cirugía general
- Ginecobstetricia
- Medicina interna
- Hematología
- Neurología
- Medicina aeroespacial
- Geriatria
- Radiología
- Estomatología pediátrica
- Medicina familiar
- Ginecología
- Esp. Fonoaudiología

## Con Gran Parque Hospitalario Engativá

- Medicina
- Enfermería
- Instrumentación quirúrgica
- Nutrición y dietética
- Fonoaudiología
- Fisioterapia
- Esp. Cirugía general
- Ginecobstetricia
- Medicina interna
- Hematología
- Neurología
- Medicina aeroespacial
- Geriatria
- Radiología
- Estomatología pediátrica
- Medicina familiar
- Ginecología
- Esp. Fonoaudiología



- **Ortopedia**
- **Neurocirugía**
- **Cirugía plástica**
- **Medicina de urgencias**
- **Oftalmología**



## Servicios no asistenciales

a cargo del asociado privado



Diseño, construcción y financiación



Servicio de operación y mantenimiento



Servicio integral de gestión, adquisición e instalación de equipos biomédicos



Servicio integral de gestión de equipamiento, adquisición y mantenimiento de equipos industriales hospitalarios



Servicio integral de gestión de mobiliario clínico (adquisición, administración y mantenimiento).



Suministro de Infraestructura tecnológica para el soporte de instalaciones asociadas a proyectos



Prestación de los servicios de aseo y limpieza, gestión residuos sólidos y hospitalarios, vigilancia, seguridad.

Los servicios asistenciales

serán prestados y administrados por la Subred Norte

# TRANSFERENCIA DE RIESGOS EN APP ENGATIVÁ

La asignación de riesgos del proyecto APP Engativá están acorde a los lineamientos nacionales (CONPES 3107, 3133 y 3807)



## PRIVADO



## PÚBLICO

Riesgo financiero



Insuficiencia para los pagos interventoría

Riesgo construcción



Cambios diseño solicitados por el público

Riesgo de diseño



Riesgo ambiental



Riesgo operación y mantenimiento



Riesgo cambiario



Riesgo soberano o político



Riesgo regulatorio



Riesgo fuerza mayor



Fuerza mayor eventos no asegurables

# ESTIMADO DE RECURSOS PÚBLICOS A COMPROMETER



## FLUJO FINANCIERO DEL PROYECTO

2022	2023	2024	2025	2026	2027-2033
0	0	0	24.407.039.146	81.496.668.758	114.052.597.784

Total vigencia futura valor en pesos constantes (2023) COP:

**\$904.271M**

**VALOR DEL CONTRATO. COP**

**\$343.727 M**

**\$81 M USD** TRM 23/10/2023

**CAPEX. COP**

**\$250.787 M**

**\$59 M USD** TRM 23/10/2023

**OPEX. COP**

**\$92.939 M**

**\$22 M USD** TRM 23/10/2023

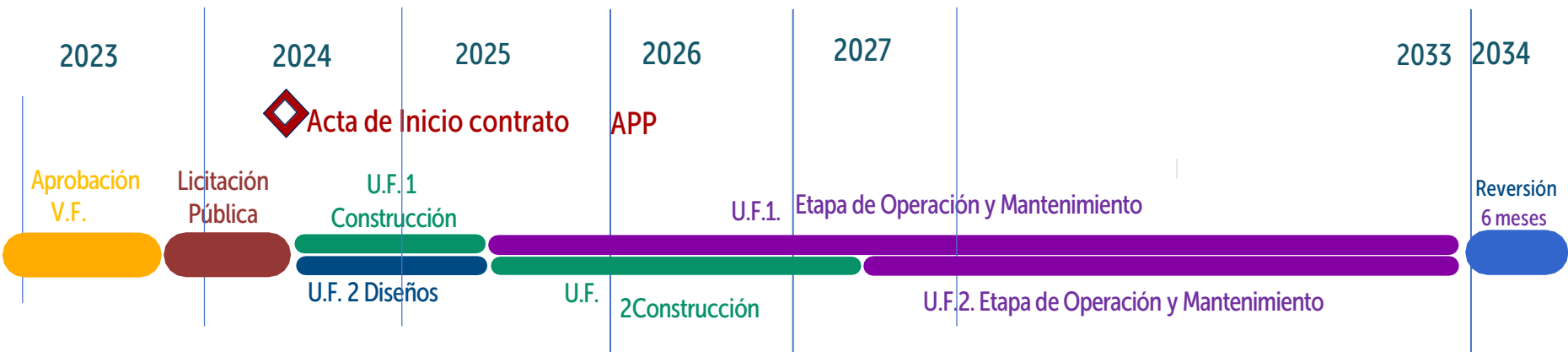
El Concejo de Bogotá, D.C., mediante Acuerdo No. 917 de 2023, autoriza a la Administración Distrital, por medio del FFDS, para asumir compromisos con cargo a Vigencias Futuras Excepcionales para el periodo 2025-2033.



SECRETARÍA DE SALUD



# CRONOGRAMA APP ENGATIVÁ

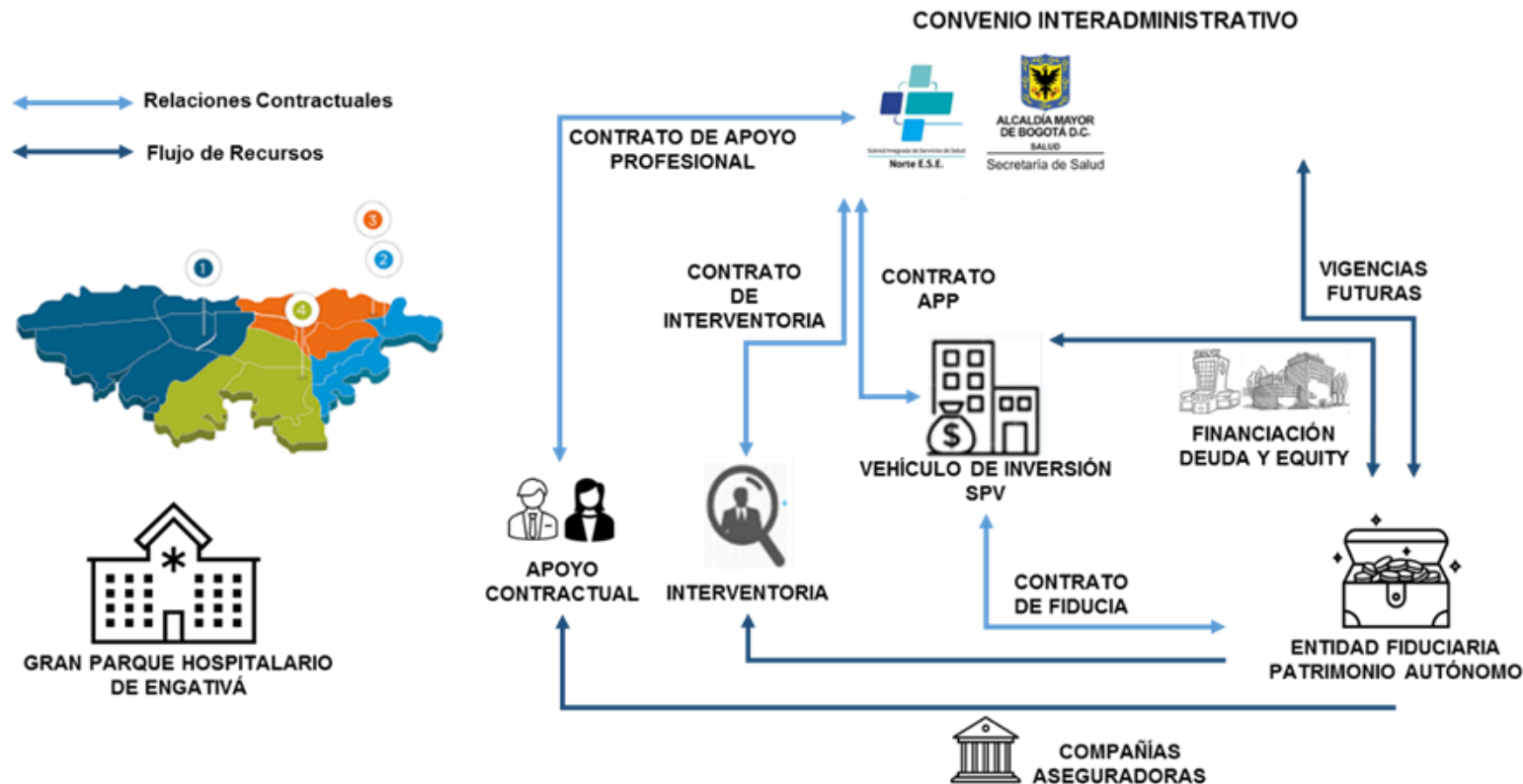


Algunos hitos adicionales del proceso por vigencia:

## PROCESO LICITATORIO



# ESQUEMA DE LA TRANSACCIÓN



Fuente: Elaboración propia Consorcio Consultores Asociados Engativá 2020  
Contrato DNP- OR - 096 – 2020 - Estructuración Gran Parque Hospitalario de Engativá



# REQUISITOS HABILITANTES



- 1 Capacidad legal :** Existencia y representación legal de los interesados
- 2 Experiencia en inversión:** Experiencia en inversión en proyectos de infraestructura
- 3 Experiencia en construcción :** Experiencia en construcción infraestructura hospitalaria
- 4 Capacidad financiera:** Patrimonio Neto + Capacidad de endeudamiento + Cupo de crédito específico

## LINK DE SECOP

[https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=23-19-13849234&g-recaptcha-response=03AfcWeA5OJKbopkU7Do5guhqOvu2W91VXSY6m\\_924EsK8UXH56t2Zfdhw5PrYI6VqKby8zJISHT4gYqrgmKbT5GVKILYPaFw84TeTCqshZDIGEiYcHygX8Hs9JapBYEQRrneHYjilvtv-5M5lcHjcCjqA0EiH4eEjpf\\_PgT3B62\\_sPnk\\_nLdkNwiH\\_8KjCnTbUK6obx-M\\_pTKnF3jtbErK\\_lq300-pl3MclorGIXwsiTCrCl3ECHENIUTQbSVNbczdVgV2OwPmwZEHLNjyq1HeWR8ysHckAM81dVWuVfqt4VhGbl5tgK3ep4usOGn8bVOiaXrtG7G1sXyktj0z\\_8DgQAdZcmccj7AHCXOj0qVX4\\_HUII5EipGM9\\_s5pYUgvU1DR-inxV6Jwzi-E0Dwkz05xRDwL-sQm4EHlim2sd8Rwxq6TtpBztD3UL6Rthh99qAX1YNIlpn3PRwQyZvfnzVQCtdrCel8cGj2bwx-1TQs4LOyimXGPIIE6Mq-sA\\_7QMCTLPCTXgwooAgyyzRnp3zVKm2lwkBtzYdBUeSkcCFg0D51M](https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=23-19-13849234&g-recaptcha-response=03AfcWeA5OJKbopkU7Do5guhqOvu2W91VXSY6m_924EsK8UXH56t2Zfdhw5PrYI6VqKby8zJISHT4gYqrgmKbT5GVKILYPaFw84TeTCqshZDIGEiYcHygX8Hs9JapBYEQRrneHYjilvtv-5M5lcHjcCjqA0EiH4eEjpf_PgT3B62_sPnk_nLdkNwiH_8KjCnTbUK6obx-M_pTKnF3jtbErK_lq300-pl3MclorGIXwsiTCrCl3ECHENIUTQbSVNbczdVgV2OwPmwZEHLNjyq1HeWR8ysHckAM81dVWuVfqt4VhGbl5tgK3ep4usOGn8bVOiaXrtG7G1sXyktj0z_8DgQAdZcmccj7AHCXOj0qVX4_HUII5EipGM9_s5pYUgvU1DR-inxV6Jwzi-E0Dwkz05xRDwL-sQm4EHlim2sd8Rwxq6TtpBztD3UL6Rthh99qAX1YNIlpn3PRwQyZvfnzVQCtdrCel8cGj2bwx-1TQs4LOyimXGPIIE6Mq-sA_7QMCTLPCTXgwooAgyyzRnp3zVKm2lwkBtzYdBUeSkcCFg0D51M)

Fuente: Elaboración propia Consorcio Consultores Asociados Engativá 2020  
Contrato DNP- OR - 096 – 2020 - Estructuración Gran Parque Hospitalario de Engativá



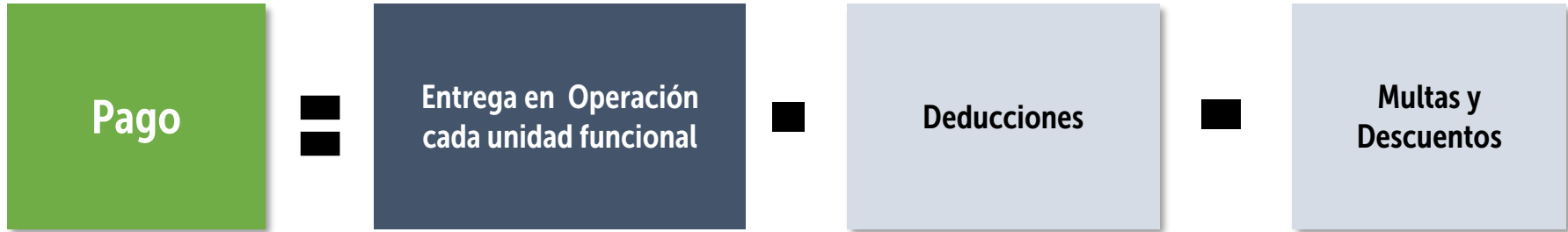
SECRETARÍA DE  
SALUD



# FORMA DE PAGO Y TERMINACIÓN ANTICIPADA



## Forma de Pago



No aplica cuando la terminación anticipada es por decisión unilateral por parte de la SDS-FFDS

Esta es la Generalidad sin embargo dependiendo la fase de terminación las formulas tienen unas condiciones especiales para determinar el valor de liquidación

# CONCLUSIONES



- Mejorar la prestación de servicios de atención hospitalaria y de urgencias de alta complejidad a través de una infraestructura moderna y eficiente. Se espera que el proyecto triplique la capacidad de atención en urgencias y observación, pasando de 151.000 a más de 460.000 atenciones para el 2026 en adelante.
- La entrada en operación del proyecto permitirá ampliar la cobertura de atención en salud enfocada en la atención de urgencias y emergencias no solo a la Subred del Norte sino a municipios aledaños.
- De acuerdo con la modalidad de contratación “modelo de APP”, se espera que sea un caso de éxito como el de Bosa, representando ahorros y eficiencia en tiempos de construcción. En el mismo sentido la modalidad bata gris representara ahorros para la subred.
- Según el modelo de contratación se espera que las etapas y fases del contrato se cumplan en los tiempos establecidos y no se materialicen los riesgos.



SECRETARÍA DE  
**SALUD**

