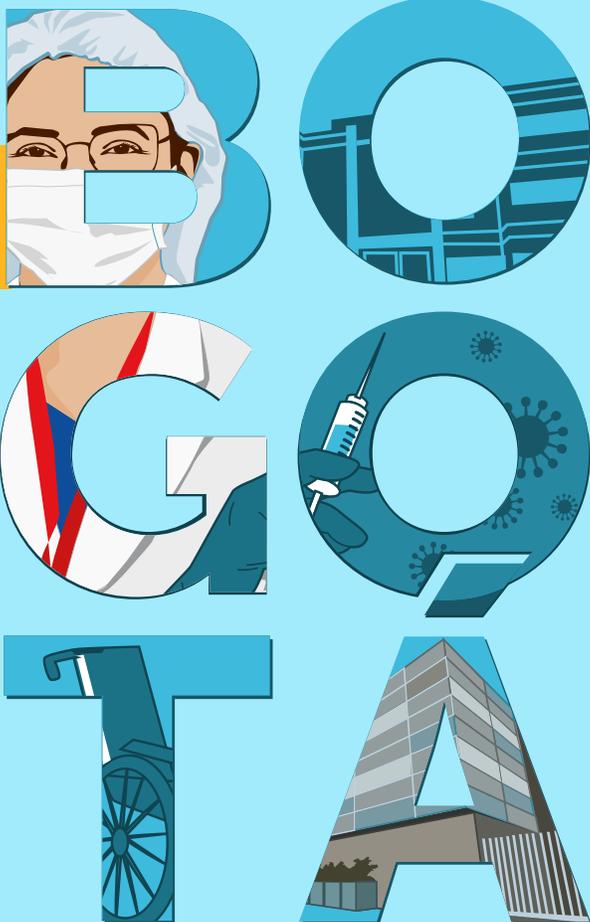
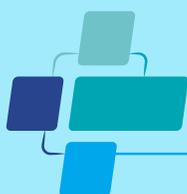


La



que estamos construyendo

# INFORME DE GESTIÓN 2022 SECTOR SALUD



Secretaría de Salud  
Subred Integrada de Servicios de Salud  
Norte E.S.E.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



**EQUIPO DIRECTIVO SUBRED INTEGRADA DE SEVICOS DE SALUD NORTE E.S.E.**

**DANIEL BLANCO SANTAMARIA**

Gerente Subred Integrada de Servicios Norte ESE

**YANITH PIRAGAUTA GUTIERREZ**

Subgerente de Servicios de Salud

**OSCAR JAVIER MANRIQUE LADINO**

Subgerente Corporativo

**LILINAN CHRISTINA VARGAS WENDEUS**

Director de Servicios Hospitalarios

**VANESA MCCORMICK SALCEDO**

Director de Servicios Complementarios

**MYRIAM ROCIO CARBONELL PALACIO**

Directora Servicios Ambulatorios

**SANDRA MARIA BOCAREJO HERNANDEZ**

Directora de Gestión del Riesgo

**HARVEY NEUTA**

Director de Urgencias

**LUZ MYRIAM RONCANCIO RONCANCIO**

Directora Financiera

**JOSE EMIGDIO GUITERREZ REINA**

Directora Talento humano

**FERNANDO IVAN MORALES MARTINEZ**

Director Administrativa

**DIANA FARLEY VILLANI LADINO**

Directora Contratación

**FANNY LUCIA RUGELES DE HERNANDEZ**

Jefe Oficina de Participación Comunitaria y Atención al Ciudadano

**DIANA MARCELA CABALLERO ARIAS**

Jefe Oficina Calidad



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS  
DE SALUD NORTE E.S.E.

**MONICA GONZALEZ MONTES**

Jefe Oficina Jurídica

**HILARY ALEJANDRA CERRA FRANCO**

Jefe Oficina Comunicaciones

**YOLANDA BERNAL GONZALEZ**

Jefe Oficina Sistemas de Información -TICS

**LILIANA RIOS VELANDIA**

Jefe Oficina Desarrollo Institucional ( E )

**JUAN CARLOS HURTADO SIERRA**

Profesional Especializado  
Oficina Desarrollo Institucional



## Tabla de Contenido

<b>1. INTRODUCCIÓN.....</b>	
<b>2. CONTEXTO.....</b>	
<b>3. RESULTADOS DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROGRAMAS DE SALUD DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL Y PROYECTOS, METAS Y ESTRATEGIAS DEL PLAN TERRITORIAL DEL SECTOR SALUD.....</b>	
<b>3.1. COMPONENTE DE GESTION .....</b>	
<b>3.2. COMPONENTE DE INVERSION EN EL SECTOR...</b>	
<b>3.3. COMPONENTE PRESUPUESTAL .....</b>	
<b>3.4. COMPONENTE DE CONTRATACION .....</b>	
<b>4. IMPACTOS GENERADOS.....</b>	
<b>5. DIFICULTADES ENCONTRADAS Y SOLUCIONES ..</b>	
<b>6. FORTALEZAS A DESTACAR Y RETOS A MANTENER EN EL 2022 .....</b>	
<b>7. ANEXOS .....</b>	¡Error! Marcador no definido.

## 1. INTRODUCCIÓN

Los niveles de trazabilidad legal sobre el cual se operativiza este documento, contemplan de una parte el Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022 “Pacto por Colombia, pacto por la equidad”, cuyo objetivo pretende: *“sentar las bases de legalidad, emprendimiento y equidad que permitan lograr la igualdad de oportunidades para todos los colombianos, en concordancia con un proyecto de largo plazo con el que Colombia alcance los Objetivos de Desarrollo Sostenible al 2030”*

A su vez, el Plan Distrital de Desarrollo “*Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI*”, que constituye el marco de acción de las políticas, programas, estrategias y proyectos de la Administración Distrital, para lograr una redistribución más equitativa de los costos y beneficios de vivir en Bogotá, impulsar la recuperación de la actividad socioeconómica y cultural asociada al control de la pandemia del Covid-19 y capitalizar sus aprendizajes al poner de manifiesto necesidades que obligan a fortalecer o abordar nuevos programas en el marco de la “Nueva Normalidad”.

Producto de la articulación de los dos planes ya mencionados, se puso en marcha el Plan Territorial de Salud 2020-2024 que, en materia de salud y calidad de vida, conlleva implementar estrategias con el propósito de garantizar el acceso, calidad, permanencia y disfrute de los servicios en salud a la población del Distrito Capital.

La Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E. S. E., surge de la fusión de las “Empresas Sociales del Estado de: Usaquén, Chapinero, Suba, Engativá y Simón Bolívar”, como define el Acuerdo No 641 de 2016; desde ésta se prestan servicios de salud en todos los niveles de complejidad y se articula a una Red Integrada de Servicios de Salud Distrital. En dicho acuerdo se establece que “el Sector Salud tiene la misión de formular, adoptar, dirigir, planificar, coordinar, ejecutar y evaluar las políticas para el mejoramiento de la situación de salud de la población del Distrito Capital, mediante acciones en salud pública, prestación de servicios de salud y dirección del Sistema General de Seguridad Social en Salud”.

Desde los servicios asistenciales, en el marco de la implementación del modelo de atención en salud “Salud a mi Barrio, Salud a mi Vereda” se prestan servicios individuales y colectivos, en la búsqueda de contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida y salud de la población residente en las 6 localidades de influencia: Usaquén, Chapinero, Engativá, Suba, Barrios Unidos y Teusaquillo, bajo principios de innovación y responsabilidad social, prestando servicios de salud integrales y de excelencia, en los que la atención humanizada tenga como centro la persona, partiendo de la formación del talento humano y el fomento de la investigación.

Sin embargo, aun subyacen algunas dificultades relacionadas con población flotante no residente en las localidades de influencia de la Subred Norte, que dificulta su ubicación y seguimiento efectivo acorde a situaciones identificadas, o la movilidad de usuarios entre meses en la asignación por parte de la EAPB Capital Salud, afectando la continuidad de los mismos en los programas y adherencia a las rutas integrales de atención acorde a riesgos identificados y también la problemática de la inasistencia de usuarios a consultas,

cirugías y procedimientos programados, cuyo efecto es la no atención a otros usuarios que requieran el servicio

La estructuración del presente informe se realizó atendiendo los lineamientos establecidos por la Subsecretaria de Planeación y Gestión Sectorial de la Secretaria Distrital de Salud. En tal sentido, en el capítulo de Contexto se contempló de manera sucinta lo desarrollado para atender la situación pos pandémica de Ciudad.

En el capítulo de Balance de los Resultados de los Objetivos, Programas y Metas Estratégicas del Plan Territorial en Salud e Institucional, se presentan los principales resultados obtenidos al 30 de septiembre de 2022, que incluyen la información del SIGD-MIPG, avances en la implementación del modelo de atención en salud y un estado del proceso de atención en la pandemia declarada y estrategias para contrarrestar la situación.

Este Balance, también incluyó descripción y análisis de los componentes de Gestión, Inversión, Presupuestal y de Contratación de forma cualitativa y cuantitativa

Finalmente, se describen los Impactos generados, la relación de los aspectos negativos y dificultades encontradas para el buen funcionamiento institucional, las fortalezas encontradas para el desarrollo institucional a destacar y los retos gerenciales en la gestión de la Empresa Social.

## 2. CONTEXTO

A partir del Acuerdo 641 de 2016 que con el objetivo de reorganizar el sector salud en el Distrito Capital, El Concejo de Bogotá llevo a cabo la fusión de los antiguos hospitales Simón Bolívar, Suba, Engativá, Usaquén y Chapinero, conformándose la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte ESE que tiene como tarea primordial prestar servicios integrales de salud de todos los niveles de complejidad y articulada a una sola Red Integrada Distrital.

De esta manera, se formuló el instrumento de planeación para la Subred Norte del periodo 2021 – 2024 organizado desde los objetivos estratégicos definidos para cada perspectiva, con un enfoque de construcción unificada de procesos misionales, estratégicos, de apoyo, seguimiento y control, basados en los lineamientos, objetivos y metas del nivel Nacional y Distrital.

En primera instancia la Subred enfocó sus esfuerzos en la implementación del Nuevo Modelo de Atención en Salud, teniendo en cuenta los componentes que lo conforman.

1. Caracterización de la Población
2. Rutas Integrales de Atención en Salud (RIAS)
3. Gestión Integral del Riesgo en Salud (GIRS)
4. Delimitación territorial del Nuevo Modelo de Atención en Salud.
5. Redes Integrales de Prestadores de Servicios de Salud
6. Rol del asegurador
7. Sistema de incentivos
8. Sistema de información
9. Recurso humano en Salud
10. Investigación, innovación y apropiación del conocimiento.

La Subred Integrada de Servicios de Salud Norte ESE, en periodo post pandemia, continua con la prestación de servicios de salud a la población que reside, habita o transita en las seis localidades de influencia, Usaquén, Chapinero, Engativá, Barrios Unidos, Suba y Teusaquillo.

Las acciones ofertadas corresponden a servicios de salud individuales y colectivos en las sedes hospitalarias, tipo 1 y tipo 2 ubicadas en 5 de las seis localidades, así mismo la oferta institucional trasciende a las zonas de difícil acceso y a la localidad que no cuenta con infraestructura para prestar servicios de salud (Teusaquillo) a fin de cubrir la mayor cantidad de usuarios posible; así las cosas, la oferta de acciones se hace en el marco del modelo de salud distrital salud a mi barrio, salud a mi vereda, con prestación de servicios incluidos en el plan salud publica de intervenciones colectivas -. PSPIC, Proyectos de Inversión Local – PIL, Equipos de atención en Casa, Atenciones de extensión hospitalaria - AMED

A continuación se presentan los principales resultados con corte al mes de septiembre de 2022.

### 3. RESULTADOS DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROGRAMAS DE SALUD DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL Y PROYECTOS, METAS Y ESTRATEGIAS DEL PLAN TERRITORIAL DEL SECTOR SALUD.

#### 3.1. COMPONENTE DE GESTION.

#### PLAN OPERATIVO ANUAL

Mediante el Acuerdo 17 de 2022 de la Junta Directiva Subred Norte E.S.E., se modifica de manera parcial el Acuerdo 02 del 31 de enero de 2022, a través del cual se aprueba el Plan Operativo Anual 2022 de la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E.

**Tabla 1. Modificaciones POA 2022..**

META INCLUIDA EN EL PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2022 (Acuerdo 02 de 2022)	PROPUESTA DE MODIFICACION / ADICION / ELIMINAR
9. mantener la ocupación en los servicios hospitalarios menor o igual al 95%	MODIFICACIÓN: 9. mantener la ocupación en los servicios hospitalarios entre el 80% y el 90%.
	ADICIÓN: Incrementar en 4% la producción del número de consultas en el servicio de consulta externa, el análisis debe incluir solo las consultas individuales no las colectivas.
	ADICIÓN: Incrementar en 4% la producción de número de egresos en los servicios hospitalarios. Se debe tener en cuenta que no incluir cuidado crónico, CAD habitante de la calle, CAD adulto.
	ADICIÓN: Incrementar en 4% la producción en el número de cirugías realizadas
	ADICIÓN: Fortalecer el ingreso de los servicios del grupo quirúrgico en 4% respecto línea base 2020
20. Implementar el 100% de las 8 rutas de riesgo de atención integral en salud priorizadas en la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte ESE	MODIFICACIÓN: 20. Implementar el 100% de las 7 rutas de riesgo de atención integral en salud priorizadas (diferentes a promoción y mantenimiento) en la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte ESE
	ADICIÓN: Realizar el cierre del 100% de los cargos abiertos (pacientes con salida) generados en 2021 y los generados en el primer semestre de 2022
30. Recaudar el 76% de la facturación de la vigencia 2022	MODIFICACIÓN: 30. Recaudar el 80% de la facturación de la vigencia 2022
31. Fortalecer el ingreso con los servicios ofertados a través del programa del dolor \$700,000,000	ELIMINAR por Análisis de viabilidad financiera
32. Fortalecer el ingreso proveniente del servicio de Trauma para la vigencia 2022 en \$900,000,000.	ELIMINAR por Análisis de viabilidad financiera
33. Mantener el ingreso del servicio de imágenes diagnósticas con Resonancia Magnética en \$1,500,000,000	ELIMINAR por Análisis de viabilidad financiera
34. Fortalecimiento del ingreso con servicio nuevo de Unidad UCI crónicos \$1,900,000,000	ELIMINAR por Análisis de viabilidad financiera
35. Reducir gastos generales en \$4,800,000,000	MODIFICACIÓN: 35. Reducir el 20% en gastos asociados a personal administrativo

META INCLUIDA EN EL PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2022 (Acuerdo 02 de 2022)	PROPUESTA DE MODIFICACION / ADICION / ELIMINAR
	ADICIÓN: Mantener el consumo mensual de servicios de acueducto y alcantarillado menor o igual a 17,100 mt <sup>3</sup> y en el servicio de energía mantenerlo menor o igual a 475,000 kW. en la Subred Norte
55. Fortalecer el ingreso por actividades de capacitación proveniente del CIS-Norte \$770,000,000	ELIMINAR debido a falta de creación de centros de costos correspondiente y facturación de los servicios prestados

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional. Subred Norte ESE. 2022

### Seguimiento POA 3er trimestre 2022

De acuerdo a los ajustes realizados en las metas asociadas al POA 2022; para el tercer trimestre se definieron 66 metas las cuales 56 presentaron una programación para el periodo evaluado, arrojando los siguientes resultados:

**Tabla 2. Seguimiento POA 3er Trimestre 2022**

Escala de Cumplimiento	100%	Entre 90% y 99%	Entre 61% y 89%	Menores a 60%	No programadas
No. Metas	42	5	5	3	11
% Evaluación	63.63%	7.58%	7.58%	4.54%	16.67%

El seguimiento realizado a las 56 metas programadas arroja una evaluación del 94.12%; sin embargo, se evidencia que el 53.34% (n=7) de los objetivos presenta una evaluación superior al 90%, según se ve en la siguiente tabla.

**Tabla 3. Cumplimiento POA trimestral 2022**

OBJETIVOS	% Cumplimiento Trimestre	
	2do	3er
Fortalecer la línea de gestión empresarial operacional - Productividad	94,22%	99,22%
Desarrollar línea de gestión institucional - Competitividad	87,50%	100,00%
Desarrollar línea de gestión ambiental - Sostenibilidad	81,71%	92,86%
Lograr la sostenibilidad financiera de la Subred Norte	98,35%	88,96%
Incrementar nivel de fidelización y satisfacción de los usuarios	100,00%	100,00%
Desarrollar línea de gestión social - Legitimidad	100,00%	100,00%
Diversificación portafolio de servicios	100,00%	50,00%
Incrementar portafolio de clientes	100,00%	100,00%
Alcanzar estándares superiores de calidad en salud	85,71%	86,57%
Implementar sistemas integrales de gestión en la Subred Norte	87,46%	91,35%
Generar y difundir crecimiento científico en salud	66,01%	82,43%
Fortalecer competencias del Talento Humano con énfasis en docentes y estudiantes.	88,59%	100,00%
Fortalecer el sistema de información y comunicaciones	100,00%	100,00%
<b>TOTAL TRIMESTRE</b>	<b>92.58%</b>	<b>94.12%</b>

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional. Subred Norte ESE. 2022

## DIMENSIONES DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN- MIPG

### Resultados FURAG

#### Índice de gestión y Desempeño IDI

Mide la capacidad de la Entidad para orientar sus procesos de gestión institucional, hacia una *mejor producción de bienes y prestación de servicios, a fin de resolver efectivamente las necesidades y problemas de los ciudadanos con criterios de calidad y en el marco de la integridad, la legalidad y la transparencia.* FUENTE

#### Modelo estadístico utilizado para el procesamiento de la información

La metodología empleada para calcular los puntajes está basada en un Modelo de Teoría de Respuesta al Ítem conocido como el Modelo de Respuesta Graduada. Este método no usa “pesos” o “ponderaciones” como tal para hallar el puntaje, sino que **a cada pregunta o ítem le asigna un modelo probabilístico de acuerdo con los patrones de respuesta observados, en dos vías.**

1) Está diseñado para **ajustar los valores que caracterizan el comportamiento de cada pregunta utilizando los datos de toda la población objeto de estudio** (entidades) que diligenciaron el FURAG.

2) . Una vez ajustados los parámetros que caracterizan cada pregunta, **el modelo ajusta el puntaje de cada entidad según la escala definida y que pueda ser comparable con mediciones de vigencias anteriores**

*Es importante aclarar que los puntajes máximos están determinados por la complejidad de cada política evaluada: número de ítems considerados, tipo de preguntas. Es decir, no todos los índices van a tener un valor máximo de 100.*

#### Entidades del grupo par

La Subred Norte, hace parte del grupo par **Distrito capital**, el cual está conformado por 52 entidades adscritas a la alcaldía de Bogotá, dicho grupo obtuvo un índice de desempeño de **91,3**

#### Resultados generales del Índice de Desempeño de la Subred Norte

A continuación, se presenta el resultado del IDI obtenido por la Subred Norte para el período 2021 y el comportamiento en los últimos cuatro períodos evaluados 2018 a 2021.



Fuente: Oficina Desarrollo Institucional. Subred Norte ESE. 2022

Grafica 2.



Fuente: Oficina Desarrollo Institucional. Subred Norte ESE. 2022

El Índice de Desempeño de la **Subred Norte, ha crecido 21,1** puntos entre 2018 y 2021., ubicándose a **2,3** puntos de la meta promedio establecida en el Plan de Desarrollo del Distrital para el cuatrienio 2020 – 2024 de **90,7** puntos. Como grupo par Distrito capital, este año superamos la meta establecida con **91,3** puntos.

Tabla 4. Resultados comparados por dimensión:

Entidad	Resultados por Dimensiones							
	Índice de Desempeño Institucional	D1 Talento Humano	D2 Direccionamiento o Estratégico y Planeación	D3 Gestión para Resultados con Valores	D4 Evaluación de Resultados	D5 Información y Comunicación	D6 Gestión del Conocimiento	D7 Control Interno
SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE - 2021	88,4	89,1	98,1	88,2	98,1	86,4	98,7	85,7
SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE - 2020	82,6	83,8	97,2	82,4	97,3	79,6	98,1	80,3
comparativo 2021 - 2020	5,8	5,3	0,9	5,8	0,8	6,8	0,6	5,4

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional. Subred Norte ESE. 2022

Al comparar los resultados del índice por dimensión en las vigencias 2020 y 2021, se observa para todo un comportamiento positivo; no obstante, se resalta la calificación en cuatro de las 7 dimensiones que presentaron crecimiento por encima de 5 puntos; como son: Información y comunicación, gestión para resultados con valores, talento humano y control interno.

## AVANCES EN LA IMPLEMENTACION DEL MODELO DE ATENCION EN SALUD

A continuación se presentan los principales resultados de avance en la implementación del Modelo de Atención en Salud con metas e indicadores de gestión y desempeño, desde la asignación de usuarios, adscripción y activación de RIAS, así como los resultados de atenciones individuales en los ámbitos ambulatorio, hospitalario, urgencias y complementarios

## DIRECCIÓN DE GESTIÓN DEL RIESGO EN SALUD – RUTAS INTEGRALES DE ATENCIÓN EN SALUD - RIAS

Con corte al mes de septiembre 2022, se presenta un aumento de población asignada con una variación porcentual del 2,4% (n=4.182) de usuarios asignados a las RIAS, en comparación con el 2021, en esta variación se han venido presentando usuarios nuevos que nunca habían estado asignados en la Subred esta es una de las razones de la disminución de la adscripción ya que esta es inversamente proporcional al incremento de asignación, lo que ha realizado la Subred es realizar la búsqueda activa de esta población para ofertar los servicios de las rutas y así lograr el incremento proporcional de la adscripción para el 2022

**Tabla 5. Población asignada y adscrita de Capital Salud para la Subred Norte**

Meses	Asignados	Adscritos	%
Enero	174.587	150.053	86%
Febrero	175.665	149.994	85%
Marzo	174.495	147.661	85%
Abril	176.919	146.460	83%
Mayo	177.740	146.477	82%
Junio	176.745	147.008	83%
Julio	173.872	143.865	83%
Agosto	176.789	145.193	82%
Septiembre	176.427	140.688	80%

Fuente. Base PGP Capital Salud, enero a septiembre 2022.

La variación se ha presentado de usuarios afecta de manera directa y proporcional la disminución de la adscripción de los mismos a la Subred, bajando en un 7% comparada con el 2021.

**Tabla 6. Población Inscrita a RIAS Subred Norte**

RIAS	No. Usuarios Inscritos
Promoción y Mantenimiento	128.470
Cáncer	47.620
Cardio cerebro vascular y metabólica	26.450
Violencias	8.750
Problemas y Trastornos Mentales	4.802
Enfermedad Respiratorio Crónica	4.052
Alteraciones Nutricionales	1.226
Materno Perinatal	1.182
Trastornos Asociados al Consumo de SPA	847
Infeciosas	507

Fuente. Base RIAS Subred Norte mes de septiembre

Frente a la inscripción de los usuarios a las diferentes rutas de atención integral en salud - RIAS, es importante tener en cuenta que su medición es acumulada a través del tiempo; pues una vez el usuario a ingresado a la Ruta, este es identificado, para la asignación de las actividades en salud de acuerdo a la ruta de riesgo a la que pertenezca.

Así mismo en la ruta de Promoción y Mantenimiento se garantiza la trazabilidad y la frecuencia de uso de las actividades, razón por la cual es la ruta con mayor cantidad de usuarios inscritos, con respecto a La ruta de alteraciones nutricionales para medición de inscripción los datos suministrados corresponden a los menores de 5 años.

**Tabla 7. Avance de Adscripción por Centro de Salud – enero a septiembre de 2022**

HOSPITAL	ASIGNADA	ADCRITA	%
<b>CENTRO DE SERVICIOS ESPECIALIZADO</b>			
CHAPINERO	19.339	11.750	60,8%
EMAUS	15.355	12.759	83,1%
ENGATIVÁ CALLE 80	4.779	3.528	73,8%
FRAY BARTOLOMÉ DE LAS CASAS	2.037	1.414	69,4%
SIMÓN BOLÍVAR	1.016	882	86,8%
CSE DE SUBA	7.291	6.116	83,9%
<b>TOTAL</b>	<b>49.817</b>	<b>36.449</b>	<b>73,2%</b>
<b>CENTROS DE SALUD TIPO 2</b>			
BACHUÉ	3.767	3.282	87,1%
BOYACÁ REAL	10.615	7.937	74,8%
GAITANA I	27.322	22.785	83,4%
GARCES NAVAS	2.705	2.334	86,3%
QUIRIGUA	2.749	2.301	83,7%
RINCON	17.396	14.888	85,6%
SAN CRISTÓBAL	5.060	4.045	79,9%
SUBA	8.850	7.050	79,7%
USAQUÉN	2.525	1.775	70,3%
<b>TOTAL</b>	<b>80.989</b>	<b>66.397</b>	<b>82,0%</b>
<b>CENTROS DE SALUD TIPO 1</b>			
ALAMOS	9.078	7.470	82,3%
BELLAVISTA	8.526	6.834	80,2%
BUENA VISTA	1.566	1.387	88,6%
CODITO	4.257	3.767	88,5%
ESPAÑOLA	2.741	2.241	81,8%
PRADO VERANIEGO	4.056	3.378	83,3%
SAN LUIS	2.054	1.663	81,0%
SANTA CECILIA	3.769	3.296	87,5%
VERBENAL	6.047	4.986	82,5%
ORQUIDEAS	3.527	2.820	80,0%
<b>TOTAL</b>	<b>45.621</b>	<b>37.842</b>	<b>82,9%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>176.427</b>	<b>140.688</b>	<b>79,7%</b>

**Fuente:** Base de Asignación de usuarios Capital Salud septiembre 2022

Producción de Servicios Subred Norte ESE septiembre 2022

Base de activación de Ruta Promoción y Mantenimiento de la Salud por cursos de vida, septiembre de 2022.

Continuando con el análisis del comportamiento de los Centros de Salud y Hospitales de la Subred, se evidencia que de los Centros de Servicios Especializados el Hospital Simón Bolívar es el que mejor adscripción presenta con el 86,8%, seguido del CES de Suba y Emaús cada uno con el 83,9% y 83,1%, el Hospital Chapinero es el que menor adscripción presenta en septiembre con el 60,8%. Continuando con los Centros de Salud tipo 2, Bachué y Garcés Navas tienen el mayor avance en la adscripción en la población asignada con el 87,1% y 86,3%; en tercer lugar, se encuentra el Centro de Salud Rincón 85,6%, el cuarto lugar lo ocupan los Centros de Salud Gaitana y Quiriguá cada uno con el 83,4% y 83,3% respectivamente, en último lugar se encuentran Boyacá Real y Usaquén con 74,8% y 70,3%.

Con respecto a los Centros de Salud Tipo 1, Buenavista es el centro con mayor adscripción de usuarios con el 88,6% mientras que los Centros de menor adscripción son Orquídeas y Bellavista con el 80% y 80,2%, los demás Centros de Salud se encuentran con porcentajes promedio entre 82% y 88%.

#### Equipos de Atención en Casa:

A través de los Convenios Interadministrativos 016 de 2021 y 0002-2022 suscrito entre la Secretaría Distrital de Salud, las 4 Subredes de Servicios de Salud (Norte, Centro Oriente, Sur y Sur Occidente) y Capital Salud EPS y en el marco del Plan de Desarrollo Distrital-PDD 2020-2024 Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del siglo XXI, se viene trabajando para fortalecer el enfoque territorial y llegar a las diferentes localidades, barrios y UPZ las cuales fueron priorizadas con el único objetivo de velar y cuidar la vida de cada ciudadano buscando eliminar las barreras de acceso a los servicios sociales y de salud, logrando satisfacer las necesidades de la comunidad.

Para la Subred Norte se priorizaron 11 UPZ aportando al cumplimiento del PDD el cual solicita intervenir mínimo el 40% de las UPZ del distrito, estas se relacionan a continuación:

**Tabla 8. UPZ Priorizadas Equipos de Atención en Casa Subred Norte.**

LOCALIDAD	UPZ PRIORIZADAS	
USAQUÉN	1	Paseo de los Libertadores
	9	Verbenal
	10	La Uribe
	11	San Cristóbal Norte
CHAPINERO	89	San Isidro Patios
ENGATIVÁ	30	BOYACÁ REAL
SUBA	28	El Rincón
	71	Tibabuyes
BARRIOS UNIDOS	22	Doce de Octubre
	103	Parque Salitre
TEUSAQUILLO	101	Teusaquillo

Fuente: Priorización SDS - Subred Norte

La implementación del programa en la Subred Norte inició con 21 equipos base conformados por médico y auxiliar de enfermería, con una ampliación de estos a partir del mes de septiembre 2022, en donde se pasó a 100 equipos base conformados por los perfiles de medicina y enfermería en articulación con las auxiliares de enfermería del

entorno cuidador Hogar, quienes realizan el proceso de caracterización de la población a intervenir. Dando respuesta a las necesidades identificadas en las localidades, se realizó la distribución de los equipos de la siguiente manera:

**Tabla 9. Distribución de equipos base Subred Norte**

PERFIL	TOTAL	USAQUÉN	ENGATIVÁ	SUBA	CHAPINERO - BARRIOS UNIDOS - TEUSAQUILLO	RURALIDAD CERCANA ( SERREZUELA - VERJÓN, CHORRILLOS)
MÉDICO	74	17	19	26	10	2
ENFERMERA	26	6	6	6	6	2
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>	<b>23</b>	<b>25</b>	<b>32</b>	<b>16</b>	<b>4</b>

Fuente: Informe EAC- Subred Norte. Septiembre 2022

Los equipos dispuestos para la atención en casa y la estrategia de relevo a cuidadores, busca afectar positivamente los determinantes sociales y construir una equidad en salud, para ello se cuenta con un grupo de apoyo en donde se cuenta con profesionales de psicología, quienes realizan 7 intervenciones a los usuarios identificados con posibles riesgos en salud mental, como trastornos de Ansiedad y/o Depresión, identificación que se realiza a través de la aplicación del tamizaje SQR – RQC. A continuación, se relacionan las actividades realizadas y la población intervenida

**Tabla 10. Tablero de control Equipos de Atención en Casa Subred Norte.**

ACCION	REPORTE	ATENCIONES REALIZADAS
ATENCION INDIVIDUAL	Número de equipos base	47
	Familias con abordaje	13662
	Usuarios con valoración	18109
	Usuarios con valoración Capital Salud	3602
ATENCIÓN POR PSICOLOGÍA SEGÚN LA CLASIFICACIÓN DEL RIESGO	Personas con atención terapéutica	193
ESTRATEGIA DE RELEVO	Duplas de relevo	145
	Duplas con doble relevo	10
ENTREGA DE MEDICAMENTOS.	Personas con entrega de medicamentos	81
VACUNACIÓN	Personas vacunadas	6

Fuente: Base Equipos de Atención en Casa Subred Norte ESE - 02 de enero de 2022 a 7 de octubre de 2022

## DIRECCIÓN DE SERVICIOS AMBULATORIOS

La Dirección de Servicios Ambulatorios, presenta las acciones, estrategias y actividades desarrolladas a corte del mes de septiembre de 2022, para brindar atención a la población asignada a la Subred Integrada de Servicios Salud Norte E.S.E., dentro de los parámetros de oportunidad, calidad y accesibilidad.

El objetivo principal de la Dirección de Servicios Ambulatorios es brindar atención en las localidades de influencia de la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E., con estándares de calidad y con enfoque en servicios de promoción y mantenimiento de la salud, atención resolutoria básica, especializada y supra especializada y fortalecimiento de rutas de atención integral, dentro del ámbito Intramural, dando respuesta a las necesidades y expectativas en salud de nuestros usuarios, su familia y comunidad en general.

De acuerdo a la Resolución No.3100/2019 (Sistema Único de Habilitación), se verifican los servicios habilitados en el Registro Especial de Prestadores de Servicios de Salud (REPS) y se cruzan con los servicios actualmente ofertados y prestados, dando como resultado para la dirección ambulatoria, 59 servicios habilitados y ofertados efectivamente.

### Medicina General

**Tabla 11. Oportunidad en Medicina General, septiembre de 2020, 2021 ,2022**

AÑO	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Sept	Total general
2020	3.9	3.4	2.5	1.4	1.9	3.4	2.9	2.4	2.6	2.9
2021	2.1	2.4	2.2	1.8	2.4	2.7	3.0	2.5	2.0	2.3
2022	2.3	2.1	2.0	2.3	2.0	3.2	2.4	2.0	1.9	2.2

Fuente: Gestión de la información corte septiembre 2020, 2021 y 2022

### Enfermería

**Tabla 12. Oportunidad en Enfermería, septiembre de 2020, 2021 ,2022**

AÑO	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Sept	Total general
2020	4.2	3.5	3.3	1.2	2.1	3.1	3.1	3.7	4.1	3.4
2021	3.0	4.3	4.6	3.6	4.1	4.4	4.6	4.3	4.1	4.1
2022	2.1	2.0	2.1	2.5	2.0	2.1	2.2	1.9	2.1	2.1

Fuente: Gestión de la información corte septiembre 2020, 2021 y 2022

### Odontología general

**Tabla 13. Oportunidad en Odontología, septiembre de 2020, 2021 ,2022**

AÑO	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Sept	Total general
2020	3.1	2.9	2.5	0.0	0.3	0.2	0.2	0.3	0.3	2.1
2021	3.2	3.3	3.0	2.8	2.9	3.0	2.6	1.6	1.6	2.7
2022	1.7	1.7	1.6	1.8	1.8	1.8	1.9	1.6	1.6	1.7

Fuente: Gestión de la información corte septiembre 2020, 2021 y 2022

### Obstetricia

**Tabla 14. Oportunidad en obstetricia, septiembre de 2020, 2021 ,2022**

AÑO	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Sept	Total general
2020	4.6	3.8	3.4	3.7	4.2	5.5	5.3	5.4	5.3	4.6
2021	4.3	3.4	3.5	3.2	3.2	3.7	3.7	3.9	3.2	3.6
2022	2.7	2.9	4.0	3.9	3.5	3.7	5.0	4.1	2.6	3.6

Fuente: Gestión de la información corte septiembre 2020, 2021 y 2022

### Pediatría

**Tabla 15. Oportunidad en pediatría, septiembre de 2020, 2021 ,2022**

AÑO	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Sept	Total general
2020	4.0	3.3	2.9	3.0	3.2	3.0	2.4	5.4	2.6	3.0
2021	3.0	3.2	4.8	5.6	4.2	2.7	3.1	3.9	2.7	3.6
2022	2.8	2.7	2.9	2.9	2.9	3.3	3.3	4.1	3.2	3.1

Fuente: Gestión de la información corte septiembre 2020, 2021 y 2022

### DIRECCIÓN DE SERVICIOS HOSPITALARIOS

La Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E., dispone de oferta de servicios de hospitalización en seis sedes que dan cobertura en las localidades Suba, Barrios Unidos, Chapinero, Engativá, Teusaquillo y Usaquén. El acceso a los servicios de internación hospitalaria son urgencias, consulta externa, cirugía o referencia de otras IPS.

### Egresos hospitalarios

**Tabla 16. Egresos hospitalarios, septiembre de 2020, 2021 ,2022**

AÑO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
2020	5.200	4.929	4.496	3.006	3.208	3.356	3.785	3.496	3.736	35.212
2021	3.060	3.031	3.648	3.720	3.927	4.037	4.500	4.398	4.419	34.740
2022	4.012	4.046	4.657	4.579	5.157	4.525	4.738	4.881	4.765	41.360

Fuente: Gestión de la información corte septiembre 2020, 2021 y 2022

En Los años 2020 y 2021, los servicios hospitalarios en general se ajustaron para atención de la pandemia y la capacidad instalada se redujo para patologías generales con apertura de áreas de atención Covid; así las cosas la variación positiva en 2022 respecto a 2021, es del 19,1% (6.620) y del 17,5% (n=6.148) frente a 2020.

### Promedio estancia

**Tabla 17. Promedio estancia, septiembre de 2020, 2021 ,2022**

AÑO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
2020	4.5	4.5	4.6	5.4	5.4	4.9	5.3	5.1	5.2	5.1
2021	7.0	5.8	5.8	5.7	6.4	6.0	5.2	5	4.3	5.3
2022	5.2	4.6	4.4	4.5	4.4	4.8	4.8	5	4.3	4.6

Fuente: Gestión de la información corte septiembre 2020, 2021 y 2022

### Porcentaje ocupacional

**Tabla 18. Porcentaje de ocupación, septiembre de 2020, 2021, 2022**

AÑO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
2020	92.1%	93%	88%	64%	71%	70%	79%	77%	69%	77%
2021	79.8%	72%	78%	80%	87%	88%	81%	82%	80%	82%
2022	80%	83%	81%	84.2%	92.3%	90.7%	91.9%	90.3%	88%	87%

Fuente: Gestión de la información corte septiembre 2020, 2021 y 2022

### Giro Cama

**Tabla 19. Giro cama, septiembre de 2020, 2021, 2022**

AÑO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
2020	6.4	6.1	5.9	3.6	4.1	4.2	4.6	4	4.1	4.6
2021	3.5	3.4	4.20	4.20	4.2	4.4	4.9	6	5.6	4.9
2022	5.0	5.1	5.7	5.7	6.6	5.6	6.0	6	6.1	5.8

Fuente: Gestión de la información corte septiembre 2020, 2021 y 2022

### Servicio Atención Domiciliaria AMED

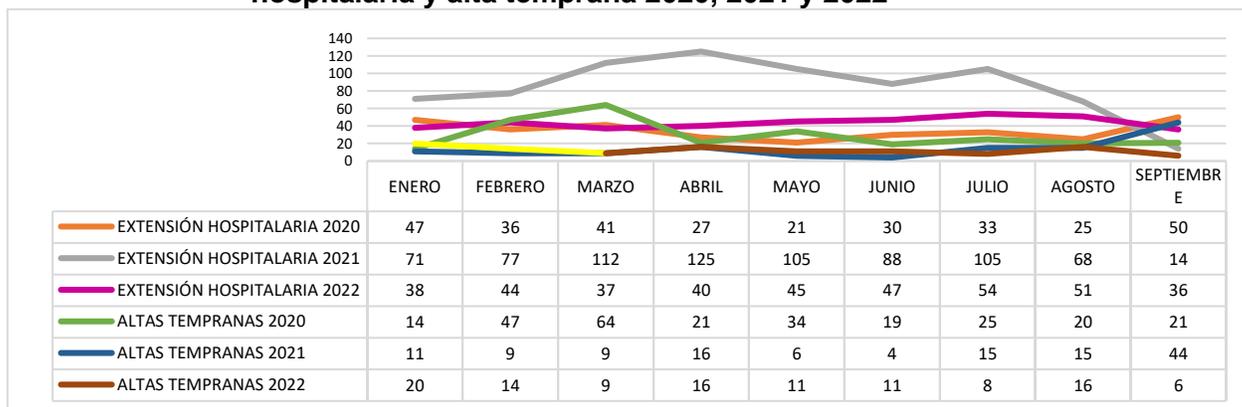
**Tabla 20. Consolidado número de interconsultas respondidas 2020, 2021 y 2022**

AÑO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
2020	113	177	202	97	90	105	99	60	100	1.043
2021	141	150	237	287	259	205	258	204	133	1.874
2022	85	77	72	71	82	82	89	91	74	632

Fuente: Estadísticas Programa de Atención Domiciliaria septiembre

Los años 2020 y 2021, estuvieron altamente relacionados con el proceso de atención COVID 19, para 2022, se registra un descenso en la solicitud de interconsultas. En el gráfico N°1, se presenta el comportamiento de pacientes atendidos por extensión hospitalaria y alta temprana.

**Gráfica 3. Consolidado número de pacientes atendidos por extensión hospitalaria y alta temprana 2020, 2021 y 2022**



Fuente: Estadísticas Programa de Atención Domiciliaria septiembre 2022

**DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE URGENCIAS**  
Atención de triage

**Tabla 21. Atención triage, septiembre de 2020, 2021, 2022**

AÑO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
2020	14.544	14.331	12.267	5.497	6.677	7.046	6.984	6.479	7.868	81.693
2021	7.533	7.699	9.920	9.081	9.790	11.269	11.146	11.039	12.098	89.575
2022	12.422	11.675	14.729	13.018	15.725	13.803	13.767	15.199	14.847	125.185

Fuente: Gestión de la información corte septiembre 2020, 2021 y 2022

**Consultas Medicina General Urgencias**

**Tabla 22. Consultas medicina general urgencias, septiembre de 2020, 2021, 2022**

AÑO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
2020	14.562	14.838	11.977	5.429	6.620	6.932	7.195	6.737	6.832	81.122
2021	5.708	7.262	8.643	7.848	7.446	7.567	8.190	9.066	10.791	72.521
2022	10.395	10.155	12.978	11.919	13.609	11.328	11.650	12.575	12.366	106.975

Fuente: Gestión de la información corte septiembre 2020, 2021 y 2022

**Oportunidad atención triage II**

**Tabla 23. Oportunidad atención triage II, septiembre de 2020, 2021, 2022**

AÑO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
2020	29,7	26,6	26,8	24,2	26,3	23,9	27,0	26,4	27,3	26,5
2021	28,1	27,7	27,2	22,3	26,3	18,6	25,3	27,5	27,7	25,6
2022	25,4	23,6	23,9	20,5	24,0	27,1	25,1	26,8	23,0	24,4

Fuente: Gestión de la información corte septiembre 2020, 2021 y 2022

**Egresos de Pacientes de Observación Urgencias**

**Tabla 24. Egresos de Pacientes de Observación Urgencias, sept. 2020, 2021, 2022**

AÑO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
2020	4.824	4.386	4.749	3.652	3.761	3.778	3.414	3.825	3.934	36.323
2021	3.637	4.121	3.777	3.747	3.725	3.572	4.009	4.274	4.437	35.299
2022	4.000	4.056	4.955	4.588	5.064	4.320	4.430	4.727	4.230	40.370

Fuente: Gestión de la información corte septiembre 2020, 2021 y 2022

**Porcentaje ocupación de urgencias**

**Tabla 25. Porcentaje ocupación de urgencias, septiembre de 2020, 2021, 2022**

AÑO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	PROMEDIO
2020	90%	73%	74%	55%	55%	58%	60%	63%	61%	65%
2021	60%	72%	68%	65%	112%	97%	71%	65%	67%	75%
2022	63%	80%	89%	88%	93%	83%	83%	88%	82%	83%

Fuente: Gestión de la información corte septiembre 2020, 2021 y 2022

**Promedio Estancia Horas Urgencias**

**Tabla 26. Promedio Estancia Horas Urgencias, septiembre de 2020, 2021, 2022**

AÑO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
2020	29,6	29,1	31,3	31,7	24,4	26,6	24,0	23,9	23,8	27,2
2021	24,2	24,4	25,6	25,1	26,7	26,7	24,4	21,6	24,4	24,8
2022	24,0	21,7	21,4	23,9	23,9	26,1	27,0	26,5	28,1	25,8

Fuente: Gestión de la información corte septiembre 2020, 2021 y 2022

### Giro cama Urgencias

Tabla 27. Giro cama Urgencias, septiembre de 2020, 2021, 2022

AÑO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	PROMEDIO
2020	22,1	21,0	22,6	16,5	17,1	17,2	16,5	19,0	18,8	19,0
2021	18,6	20,2	21,0	19,5	20,0	18,4	20,2	20,4	20,2	19,8
2022	19,4	22,5	27,5	26,5	28,2	24,0	25,6	27,3	24,5	25,1

Fuente: Gestión de la información corte septiembre 2020, 2021 y 2022

### Servicio de Atención Pre Hospitalaria APH (convenio) Traslados valoraciones y fallidos

Tabla 28. Consolidado Traslados Valoraciones y Despachos Fallidos 2020,21,22

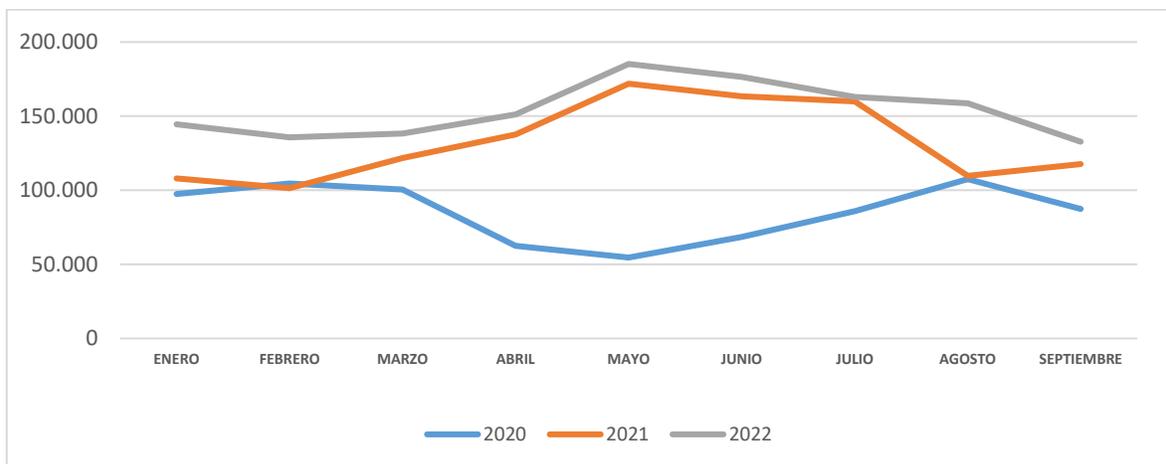
AÑO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	TOTAL
2020	6.155	6.769	6.122	4.641	5.239	4.825	4.573	5.435	43.759
2021	4.870	4.498	5.473	5.353	5.764	5.018	6.116	6.286	43.378
2022	4.268	4.007	4.382	4.661	4.893	4.208	4.312	4.295	35.026

Fuente: Base de datos de despachos, atenciones y traslados suministrada por la Subdirección Centro Regulador de Urgencias y Emergencias

### DIRECCIÓN DE SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

#### Terapias y rehabilitación

Grafica 4. Producción total atenciones de terapia en hospitalización 2020-2021-2022



Fuente: Gestión de la información Subred Norte 2022

### Servicio Farmacéutico

Tabla 29. Medicamentos dispensados Ambulatorio 2020-2021-2022

AÑO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
2020	45.985	43.873	39.730	26.219	36.555	40.602	42.068	34.635	43.810	353.477
2021	26.092	50.030	49.630	49.983	36.093	34.297	33.910	32.638	39.792	352.465
2022	32.228	33.279	40.881	33.256	38.240	35.280	35.497	36.030	34.257	318.948

Fuente. Bases de conteos de fórmulas entregadas de medicamentos ambulatorios.

**Servicio de Laboratorio Clínico****Tabla 30. Oportunidad de resultados desde el ordenamiento (Trazabilidad) 2022**

MES	URGENCIAS	HOSPITALIZACION
ENERO	2,2	3,07
FEBRERO	2,1	2,21
MARZO	2,1	2,2
ABRIL	2,1	2,02
MAYO	2,1	2,07
JUNIO	2,1	2,25
JULIO	2,17	3,8
AGOSTO	2,17	3,18
SEPTIEMBRE	2,14	2,43
<b>PROMEDIO</b>	<b>2,13</b>	<b>2,39</b>

Fuente: Ordenes Laboratorio Clínico – Sistema de información AT - His

**Servicio de Nutrición**

Nutrición y Dietética en la Subred Norte tiene como objeto contribuir al mejoramiento de la salud de la población a través de la detección, promoción y tratamiento de las patologías y o condiciones que requieran intervención nutricional e implementación y ejecución de planes y proyectos de educación y apoyo nutricional. La consulta de Nutrición se realiza en nueve puntos de atención, atendida por dos profesionales de ocho horas de planta y dos profesionales de OPS con dedicación de medio tiempo a esta actividad. Se atiende todo tipo de población, excepto en Chapinero solo pacientes adultos y gestantes; intervención en los programas de Diabetes, Canguro, VIH y Crónicos hospitalizados

El Servicio de Nutrición realiza la atención ambulatoria en nueve puntos de atención a través de la consulta presencial agendado por Call Center, incluyendo los programas Canguro, VIH y Diabetes y canalización de rutas; en lo corrido de 2022, se han prestado 8.368 atenciones, 9% (n=8.368) más que en 2021 y 63% (n=3.245) más que en 2020.

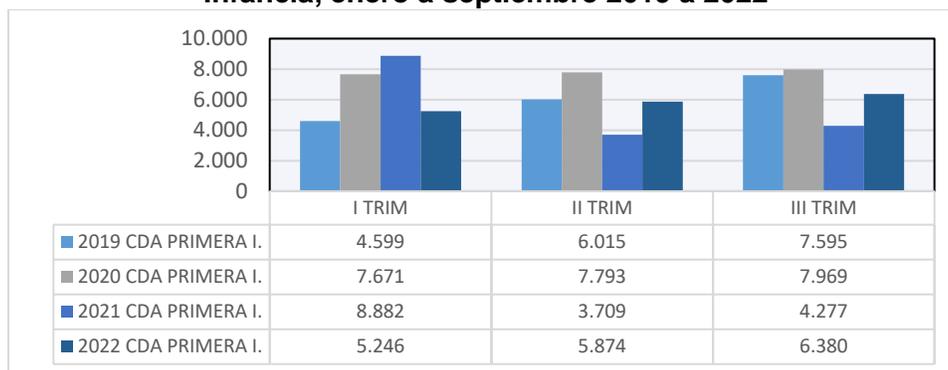
En el ámbito hospitalario se ha garantizado el cubrimiento de Nutrición incluyendo fines de semana y festivos en todos los hospitales dando respuesta a interconsultas con una oportunidad superior al 80%, Soporte Nutricional Parenteral y Enteral y suplementación nutricional a pacientes hospitalizados; en lo corrido de 2022, se han prestado 6.280 atenciones, 1,6% (n=101) más que en 2021 y 15% (n=831) más que en 2020.

Se tiene en funcionamiento las Salas de Extracción de leche humana de lunes a domingo de 7:00 am a 7:00 pm en los Hospitales Simón Bolívar, CSE Suba y Engativá Calle 80 como apoyo a la estrategia en el mantenimiento de la IAMI Integral.

## RUTAS INTEGRALES DE ATENCIÓN EN SALUD

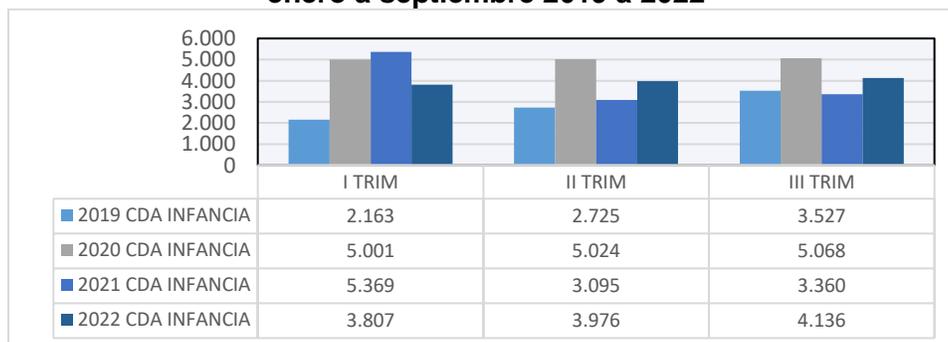
### RUTA DE PROMOCIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA SALUD

**Gráfica 5. Seguimiento Consulta Detección Alteraciones en Curso de Vida Primera Infancia, enero a septiembre 2019 a 2022**



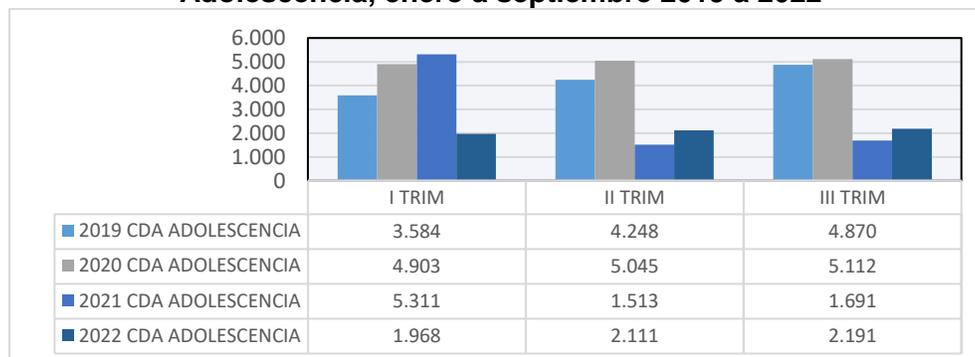
Fuente: Base RIAS Promoción y Mantenimiento enero a septiembre, 2019 a 2022

**Gráfica 6. Seguimiento Consulta Detección Alteraciones en Curso de Vida Infancia, enero a septiembre 2019 a 2022**



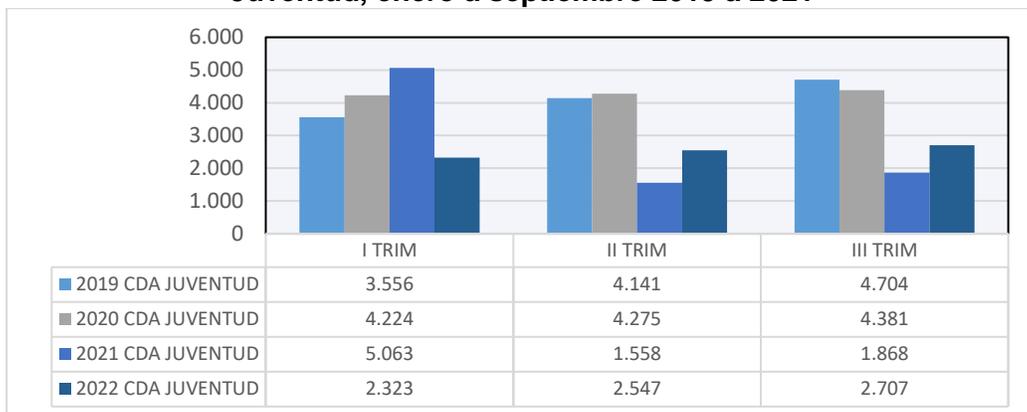
Fuente: Base RIAS Promoción y Mantenimiento enero a septiembre, 2019 a 2022

**Gráfica 7. Seguimiento Consulta Detección Alteraciones en Curso de Vida Adolescencia, enero a septiembre 2019 a 2022**



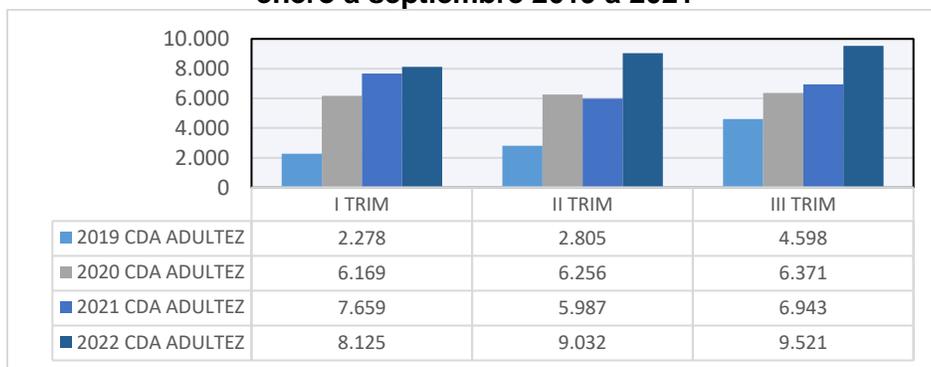
Fuente: Base RIAS Promoción y Mantenimiento enero a septiembre, 2019 a 2022

**Gráfica 8. Seguimiento Consulta Detección Alteraciones en Curso de Vida Juventud, enero a septiembre 2019 a 2021**



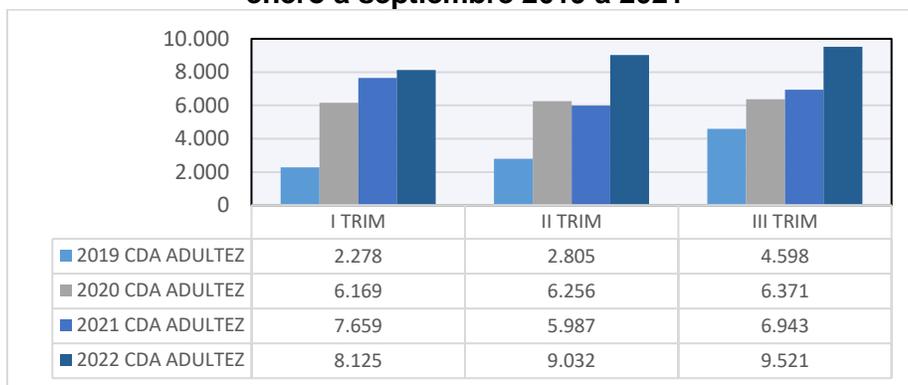
Fuente: Base RIAS Promoción y Mantenimiento enero a septiembre, 2019 a 2022

**Gráfica 9. Seguimiento Consulta Detección Alteraciones en Curso de Vida Adultez, enero a septiembre 2019 a 2021**



Fuente: Base RIAS Promoción y Mantenimiento enero a septiembre, 2019 a 2022

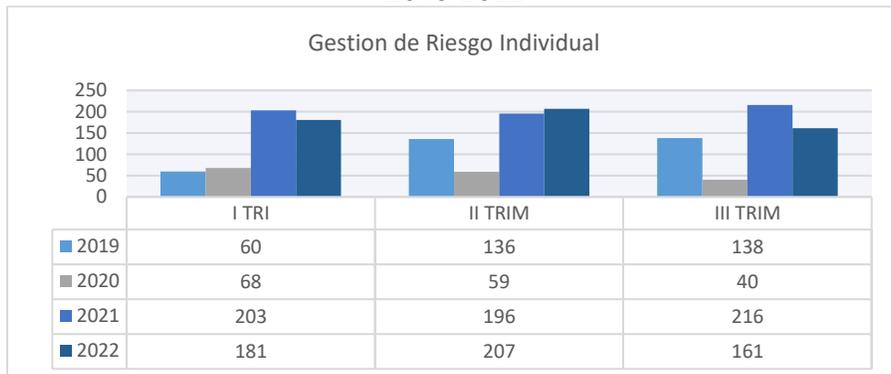
**Gráfica 10. Seguimiento Consulta Detección Alteraciones en Curso de Vida Vejez, enero a septiembre 2019 a 2021**



Fuente: Base RIAS Promoción y Mantenimiento enero a septiembre, 2019 a 2022

**RUTA INTEGRAL DE ATENCIÓN EN SALUD ALTERACIONES NUTRICIONALES**

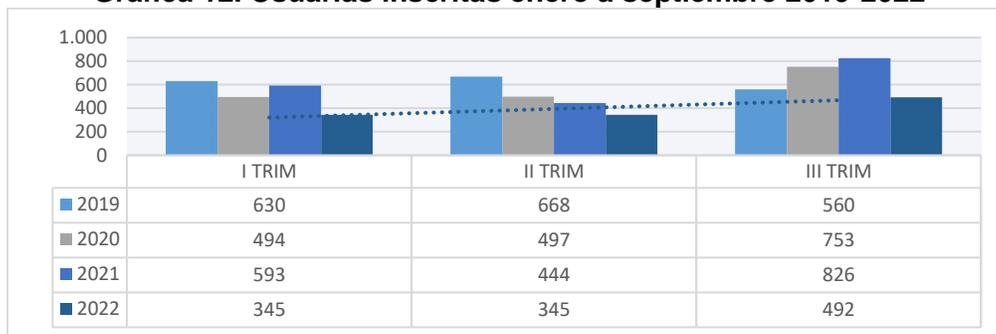
**Gráfica 11. Usuarios caracterizados prioridad Desnutrición, enero a septiembre, 2019-2022**



Fuente: Bases Caracterización Gestión del Riesgo y VSP Gestión del Riesgo Salud familiar corte 19 septiembre 2022 Datos PRELIMINARES.

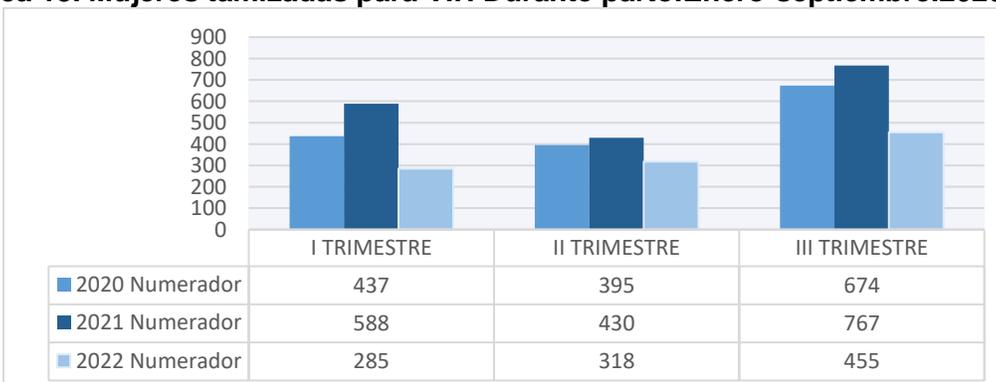
**RUTA INTEGRAL MATERNO PERINATAL**

**Gráfica 12. Usuaris inscritas enero a septiembre 2019-2022**



Fuente: Base de datos RIA Materno Perinatal – Ruta Materno perinatal enero a septiembre. 2019- 2022

**Gráfica 13. Mujeres tamizadas para VIH Durante parto.Enero-septiembre.2020- 2022**



Fuente: Base de datos RIA Materno Perinatal – Ruta Materno perinatal enero a septiembre. 2020- 2022

**RUTA INTEGRAL DE ATENCIÓN EN SALUD CARDIO CEREBRO VASCULAR METABÓLICA**

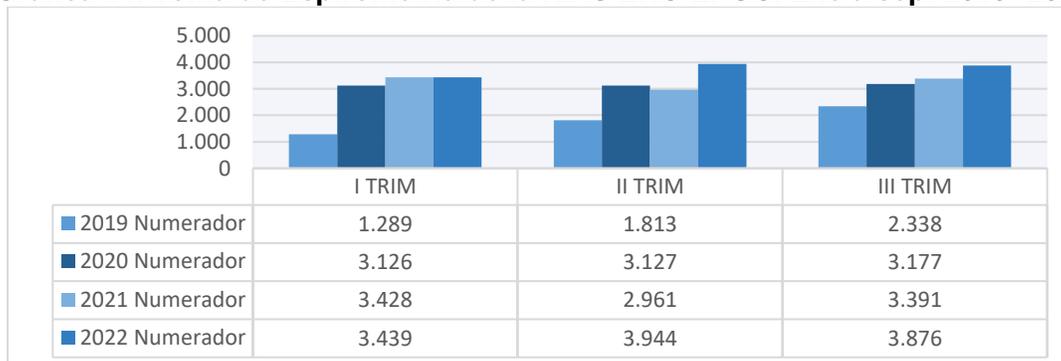
**Tabla 311. Usuarios inscritos, Ruta Cerebro Vascular Metabólica (CCVM), septiembre 2019- 2022**

RIAS	ASIGNACION	INSCRIPCION	% INSCRIPCION	SEGUIMIENTO	% SEGUIMIENTO	ADHERENCIA	% ADHERENCIA
sep-19	21.653	20.140	93,0%	19.065	95,0%	17.765	88,0%
sep-20	24.138	24.058	99,70%	21.652	90,0%	15.517	65,0%
sep-21	25.260	25.174	99,60%	24.670	98,0%	21.901	87,0%
sep-22	27.000	26.450	97,90%	26.270	99,3%	25.048	94,7%

Fuente: Tablero de mando Ruta CCVM. Subred Norte ESE, años 2019 – 2021 mes de septiembre 2022

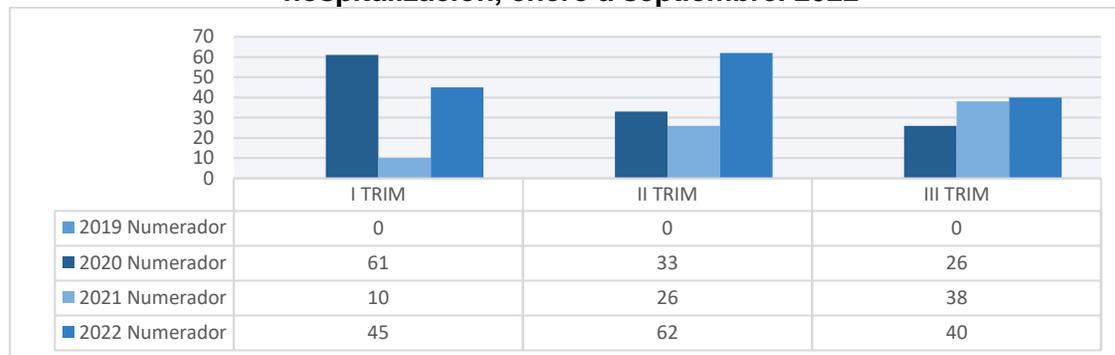
**RUTA INTEGRAL DE ATENCIÓN EN SALUD ENFERMEDADES RESPIRATORIAS CRÓNICAS**

**Gráfica 14. Toma de Espirometría de la RIAS ERC-EPOC. Ene a sept 2019- 2022**



Fuente: Tablero de mando Ruta ERC Evento EPOC. Enero a septiembre de 2019- 2022. Subred Norte ESE.

**Gráfica 15. Usuarios con diagnóstico de EPOC que ingresaron a urgencias y hospitalización, enero a septiembre. 2022**



Fuente: Base de caracterización Ruta ERC evento EPOC. enero a septiembre, 2019 a 2022.

**RUTA CÁNCER**

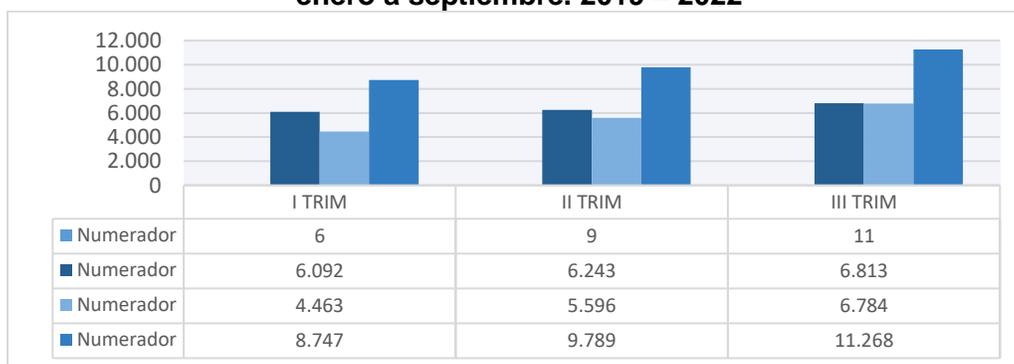
**Gráfica 16. Tamización para Cáncer de Cuello Uterino, enero a septiembre 2019-2022**



Fuente: Ruta de Cáncer de la Salud. Subred Norte ESE. Septiembre, 2019 a 2022

**Cáncer de Mamá**

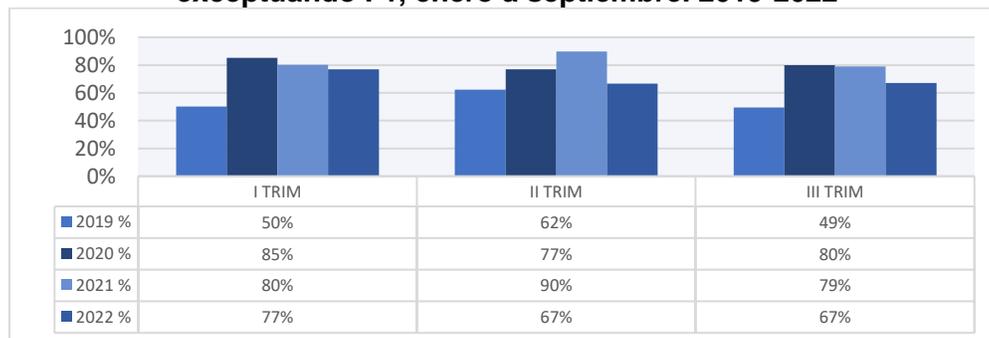
**Gráfica 171. Tamización con mamografía bienal en mujeres entre los 50 y 69 años, enero a septiembre. 2019 – 2022**



Fuente: Ruta de Cáncer de la Salud. Subred Norte ESE. septiembre 2019- 2022

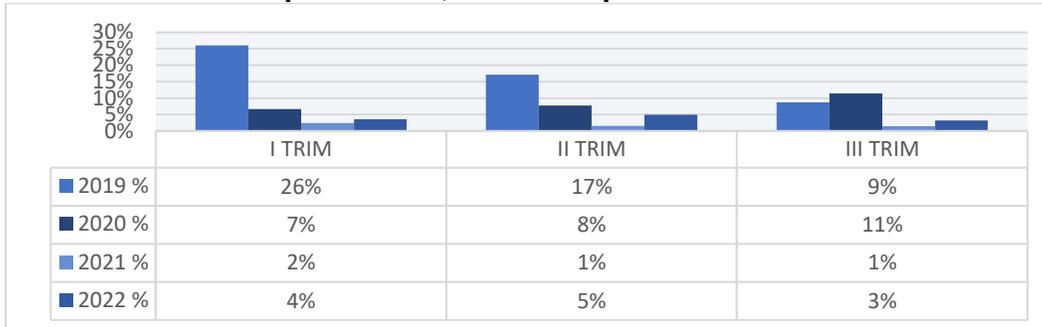
**RUTA INTEGRAL DE ATENCIÓN EN SALUD MENTAL**

**Gráfica 18. Atenciones de consulta externa a usuarios diagnostico F0 al F9 exceptuando F1, enero a septiembre. 2019-2022**



Fuente: Base de datos Ruta Salud Mental, enero a septiembre de 2019-2022.

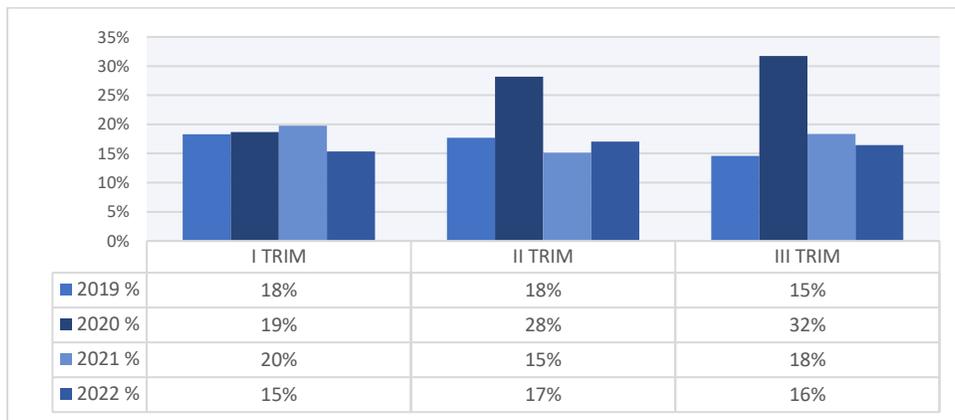
**Gráfica 19. Atenciones en el servicio de Urgencias a usuarios diagnosticados F0 a F9 exceptuando F1, enero a septiembre. 2019- 2022**



Fuente: Base de datos Ruta Salud Mental, enero a septiembre de 2019-2022.

**Trastornos del Humor**

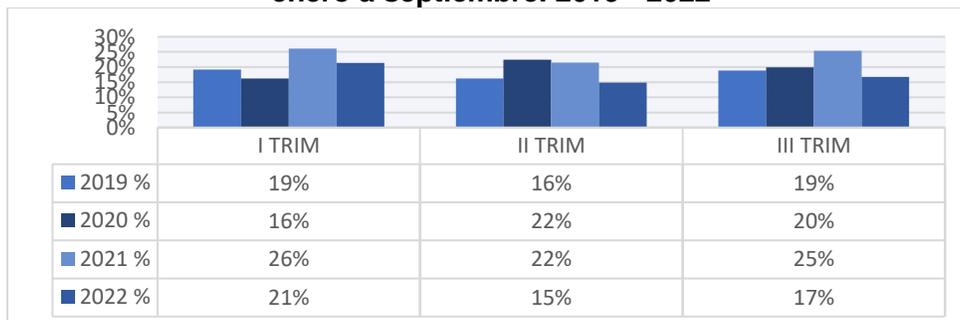
**Gráfica 20. Prevalencia de Trastornos del Humor, enero a septiembre. 2019-2022**



Fuente: Base de datos Ruta Salud Mental, enero a septiembre de 2019-2022.

**RUTA INTEGRAL DE ATENCIÓN EN SALUD AGRESIONES, ACCIDENTES, TRAUMAS Y VIOLENCIAS**

**Gráfica 21. Proporción de casos notificados en las IPS Publicas por residencia. enero a septiembre. 2019 - 2022**



Fuente: Ruta Violencias enero a septiembre 2019 a 2022

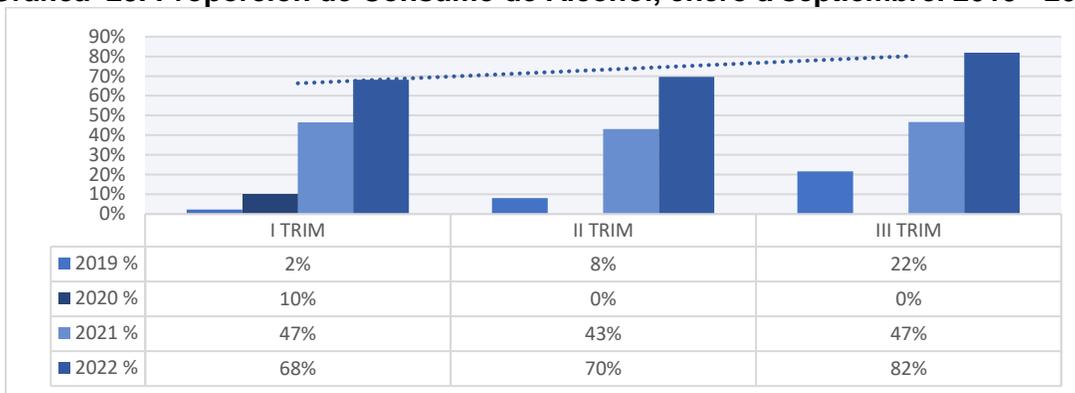
**Gráfica 22. Proporción de casos de violencia sexual notificados en las IPS Publicas por residencia. enero a septiembre. 2019 – 2022**



Fuente: Ruta Violencias enero a septiembre 2019 a 2022

**RUTA INTEGRAL DE ATENCIÓN PARA TRASTORNOS ASOCIADOS AL CONSUMO DE SPA**

**Gráfica 23. Proporción de Consumo de Alcohol, enero a septiembre. 2019 - 2022**



Fuente: Base de Datos Ruta SPA años 2019 a 2021 y enero a septiembre 2022

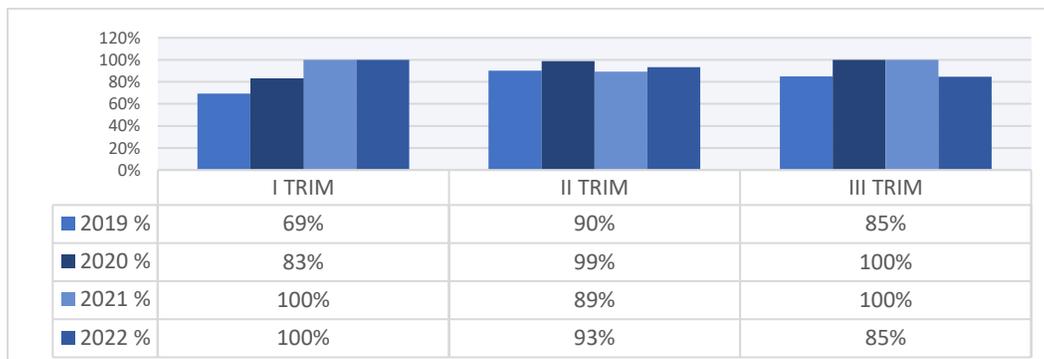
**Gráfica 24. Proporción de Consumo de Cannabis, enero a septiembre. 2019 - 2021**



Fuente: Base de Datos Ruta SPA años 2019 a 2021 y enero a septiembre 2022

**- Ruta infecciosas**

**Gráfica 25. Seguimientos pacientes del Programa VIH-SIDA, enero a septiembre 2019- 2022**



Fuente: RIAS para población con riesgo de patologías infecciosas VIH - SIDA. Años 2019 a 2021 y enero a septiembre, 2022. Dato PRELIMINAR\*

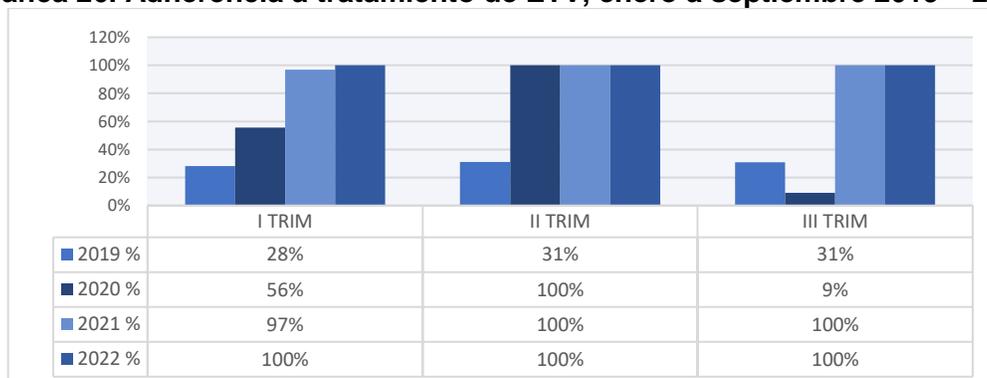
### Enfermedades Transmitidas por Vectores

**Tabla 32. Frecuencia de Enfermedades transmitidas por vectores, sept. 2019- 2022**

Enfermedad	sep-19	sep-20	sep-21	sep-22
Dengue Grave	0	1	0	6
Dengue con signos de alarma	63	19	14	16
Leishmaniosis	6	1	6	3
Malaria	11	7	8	3
Zika	8	5	3	3
Zika hijo	0	0	0	3
Chikunguña	5	1	0	0
Chagas General	0	1	10	0
Chagas Gestante	0	1	0	0
Chagas Congénito	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>93</b>	<b>36</b>	<b>41</b>	<b>34</b>

Fuente: RIAS para población con riesgo de patologías infecciosas VIH - SIDA. septiembre 2019 a 2022. Datos PRELIMINARES\*

**Gráfica 26. Adherencia a tratamiento de ETV, enero a septiembre 2019 – 2022**



Fuente: Adherencia Base RIAS Infecciones años 2019 a 2021 y enero a septiembre 2022. Datos PRELIMINARES\*

## GESTION DEL TALENTO HUMANO.

Tabla 33. Planta de Persona Septiembre 2022

NIVEL JERARQUICO	TOTAL DE EMPLEOS	PROVISTOS	VACANTES
DIRECTIVO	18	17	1
ASESOR	5	5	0
PROFESIONAL	725	503	222
TÉCNICO	122	61	61
ASISTENCIAL	716	440	276
TRABAJADORES OFICIALES	222	85	137
<b>TOTAL</b>	<b>1808</b>	<b>1111</b>	<b>697</b>

Fuente: Dirección de Talento Humano. 2022

El total de los empleos provistos equivale al 61.45% del total de la planta, mientras que en vacancia se encuentran el 38,55% de los empleos de la Planta de Personal de la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E. Se tiene un total de 468 funcionarios en calidad de prepensionados (338 mujeres, 130 hombres).

## BIENESTAR

Se estructuró con el fin de crear un entorno de trabajo ideal para la construcción de procesos de formación, que sea semillero de servidores, con un alto sentido de pertenencia unido a la satisfacción por trabajar en un entorno sano que les permita crecer permanentemente en todos los sentidos, se planea el siguiente modelo para el diseño de programas de bienestar laboral, interviniendo en dos grandes áreas (Área de calidad de vida laboral y Área de Protección y Servicios Sociales), que a su vez se alinean con tres esferas (Esfera Personal, esfera Socio afectiva y Esfera Ocupacional) y también alineadas según el modelo de bienestar para la Felicidad Laboral; se definen cuatro componentes Conocimiento de las fortalezas propias, Estados mentales positivos, Propósito de vida y Relaciones interpersonales. Siendo proyectadas las actividades para el desarrollo del cumplimiento de los objetivos planteados y al cierre del mes de septiembre del año en vigencia, se obtiene un cumplimiento del 93% de la siguiente manera;

Tabla 34.

Mes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
Total de actividades programadas en el plan de bienestar laboral	1	8	8	3	3	3	3	5	4				38
Total de actividades desarrolladas en el periodo evaluado	1	8	8	5	4	3	3	5	4				41
	100.00%	100.00%	100.00%	60.00%	75.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%	0.00%	0.00%	93%

## TELETRABAJO

### MODALIDAD TELETRABAJO SUPLEMENTARIO

Como modalidad de trabajo aplicable a los empleados públicos vinculados a la Administración Distrital en la cual se laboran dos (2) o tres (3) días a la semana en el lugar de residencia y el resto de los días en las instalaciones de la entidad, siempre y cuando las funciones asignadas al empleo sean teletrabájales y no se afecte la prestación del servicio. Lo anterior en los términos legales y normativos vigentes, en especial, lo definido en la Ley 1221 de 2008, el Decreto Nacional 884 de 2012, el Decreto Nacional 1227 de 2022, el Decreto Distrital 806 de 2019, el Acuerdo Distrital 821 de 2021 y la Directiva Distrital 001 de agosto de 2022 o aquellas que las sustituyan o modifiquen.

**Grafica 27. Fases de implementación y avance en la institución, TELETRABAJO.**



Fuente: Dirección de Talento Humano. 2022

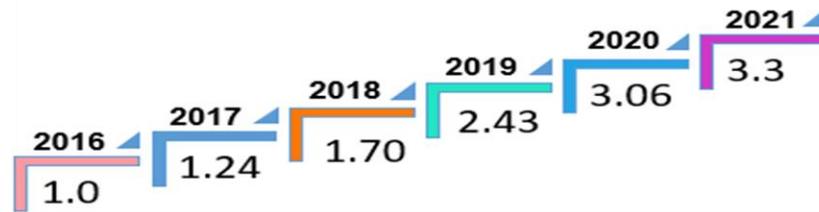
**GESTION DE LA CALIDAD**

**Gráfica 28. Estructura de Mejoramiento Institucional**



Fuente: Acreditación oficina calidad

**Gráfica 29. Calificación cuantitativa autoevaluación del Sistema Único de Acreditación en los períodos del 2017 al 2021**



Fuente: Oficina de Calidad –Acreditación

**Imagen 1: USS prioritizadas postulación SUA Subred Integrada de Servicios de Salud Norte ESE.**



**CAPS CHAPINERO**



**CAPS BOYACA REAL**



**USS ESPAÑOLA**



**UMHES ENGATIVA CALLE 80**

Fuente: Acreditación Oficina de Calidad

## GESTION DEL CONOCIMIENTO

La Subred Norte es escenario base de 8 programas de especialización en los servicios de: **Tabla 35.**

Universidad	Unidades de servicios de Salud (escenario base)	Especialidad
El Bosque	Unidad Simón Bolívar	Anestesiología, Cirugía General, Dermatología, Ginecología y Obstetricia, Oftalmología, Ortopedia y Traumatología, Urología.
Universidad Nacional de Colombia	Unidad Engativá	Oftalmología y Ginecología
El Bosque	Fray Bartolomé	Psiquiatría

Fuente: Oficina de Gestión del Conocimiento. Septiembre 30 de 2022.

Se encuentran consolidadas en gestión documental con el detalle de vigencia y código según Ministerio de Educación.

**Tabla 36.**

INSTITUCIÓN EDUCACIÓN SUPERIOR	REGISTRO CALIFICADO	RESOLUCIÓN ACREDITACIÓN ALTA CALIDAD	FECHA OTORGAMIENTO	VIGENCIA	VIGENCIA CONVENIO DOCENCIA SERVICIO
Universidad de La Sabana	1711	6166	31-mar-17	8 años	29-mar-31
Universidad El Bosque	1729	13172	17-jul-20	6 años	31-mar-31
Universidad Nacional	1101	15859	25-ago-21	10 años	30-jun-32
FUCS	2702	13601	9-dic-19	4 años	10-jun-31
UDCA	1835	17390	27-dic-19	4 años	30-nov-30

Fuente: Oficina de Gestión del Conocimiento. Septiembre 30 de 2022

### Principales impactos generados

El proceso de gestión de la relación docencia servicio tiene como uno de sus objetivos fundamentales la formación de talento humano en salud con las competencias necesarias para garantizar la prestación de servicios de salud humanizados, con seguridad y efectivos. Se cuenta con formación a nivel técnico en farmacia, auxiliares de enfermería, administración en salud. En lo referente a pregrados por la subred rotan estudiantes de medicina, enfermería, bacteriología, fonoaudiología, fisioterapia, nutrición, odontología, instrumentación quirúrgica. Finalmente, en lo referente a las especialidades por la subred rotan residentes en Anestesiología, Cirugía General, Dermatología, Ginecología y Obstetricia, Oftalmología, Ortopedia y Traumatología, Urología, Otorrinolaringología, Psiquiatría, Medicina Interna, Hematología, Estomatología pediátrica, odontopediatría, patología oral, cirugía maxilofacial, medicina familiar y cirugía plástica.

Cabe resaltar que la única subred con especialización en hematología es la subred norte y se encuentran rotando en la unidad priorizada como hospital universitario, es decir, Hospital de Engativá.

Además, se han capacitado a 142 profesionales formados en Buenas Prácticas Clínicas para realizar investigación en seres humanos, se han realizado 4 sesiones en metodología de la investigación y se han creado 2 semilleros de investigación.

### PARTICIPACION COMUNITARIA Y SERVICIO AL CIUDADANO.

La Oficina de Participación Comunitaria y Servicio al Ciudadano de la Subred Norte es un proceso Estratégico transversal que depende de la Gerencia de la Subred. Su misión se enfoca en facilitar el acceso de los usuarios y sus familias a los servicios de salud apoyando la gestión de sus necesidades en salud, permitiendo la continuidad en la atención, promoviendo ambientes humanizados y fortaleciendo la participación social en salud, el control social y la exigibilidad del derecho con el fin de impactar favorablemente en la calidad de vida y satisfacción de los ciudadanos.

Imagen 2. Estructura Funcional Oficina



Fuente: oficina de PC y SC. Archivo digital. Manual de Servicio al Ciudadano

En la estructura funcional de la oficina se encuentran dos procesos: servicio a la ciudadanía y participación comunitaria responsables del despliegue de las Políticas públicas de servicio a la ciudadanía y de participación comunitaria. Los procedimientos, manuales, formatos e instructivos se encuentran normalizados y actualizados hasta 5 versión. Nuestro Manual de Servicio al ciudadano está traducido a lenguaje claro e integra los lineamientos para la atención a la ciudadanía con enfoque diferencial.

## COMPONENTE DE GESTION

### I. SERVICIO AL CIUDADANO Y ACCESO A LOS SERVICIOS

El año 2021 continuó impactado por la pandemia COVID 19 con un tercer pico con efectos severos en la población del distrito y un cuarto pico que, aunque reduce los indicadores de mortalidad y letalidad, obliga a mantener las medidas de aforo, bioseguridad y autocuidado. Esta situación se refleja en el comportamiento de los servicios, indicadores y la transformación y adopción de medidas para garantizar la calidad de la atención en salud. Se da inicio a la vacunación contra el COVID 19 comenzando con la inmunización del personal de salud.

➤ ESTRATEGIA DE INFORMACION Y ORIENTACION “MAS CERCA DE LOS TUYOS”

#### LINEAS DE LA ESTRATEGIA

- **Central de información.** Canal telefónico para información del paciente y su familia.
- **Chat virtual:** chat virtual para información del paciente y su familia.
- **Mi visita virtual:** Se realiza a través de quioscos dispuestos en salas de espera de las unidades hospitalarias utilizando herramientas tecnológicas.
- **Mi familiar en casa:** se realizan desde la cama del paciente y utilizando herramientas tecnológicas.
- **El médico me informa:** Llamadas de información a familiares realizadas por médicos
- **Acompañamiento al buen morir:** Visita de familiares para despedida a pacientes en riesgo inminente de fallecimiento
- **Intervención perdida ser querido:** Acompañamiento para gestión administrativa y de apoyo emocional.

➤ SISTEMA DE QUEJAS Y SOLUCIONES AL USUARIO- PQRSD

El proceso de Participación Comunitaria y Servicio al Ciudadano tiene por objetivo garantizar la atención integral de los usuarios y sus familias, mejorando el acceso y la continuidad de la atención, promoviendo ambientes humanizados, fortaleciendo la participación social en salud, el control y la exigibilidad del derecho con el fin de impactar en la satisfacción de los usuarios internos, externos y las familias que solicitan servicios en la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte, contribuyendo de esta manera al cumplimiento de la misión institucional, en el marco de los principios y valores establecidos por la entidad. Durante el año 2022 hemos gestionado un total de 5.815 peticiones ciudadanas, de las cuales el 53% se constituyen en solicitudes de información y trámites relacionados con salud pública y el 37% peticiones de interés particular, felicitaciones, quejas, reclamos y sugerencias relacionadas con la prestación.

II. PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

Para la implementación de la Política de Participación Social en Salud en la Subred Norte se proyectaron 585 actividades de las cuales 399 se llevan a cabo territorialmente desde las 5 unidades de atención para las diferentes organizaciones sociales en salud, las 186 actividades restantes se realizan a nivel de Subred en búsqueda de llevar a cabo impacto general en los grupos de valor, así se distribuye la planeación en la vigencia 2022.

En la actualidad, con corte a 30 de septiembre de 2022, la ejecución del plan y de sus diferentes estrategias está en un 76,4% y se ha distribuido de la siguiente manera a lo largo de la presente vigencia:

Tabla 37.

Plan de Acción 2022		
Implementación Política de Participación Social en Salud		
Trimestre	% Alcanzado	Ejecución Acumulada
I	14,70%	14,70%
II	36,40%	51,10%
III	25,30%	76,40%

\* Fuente: Seguimiento a Plan de Acción 2022 de la PPSS reportado a Secretaria Distrital de Salud

Dentro de los indicadores de gestión más relevantes y con los cuales se impacta de manera importante el propósito 5, *Construir Bogotá Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente de nuestro Plan de Desarrollo Distrital*, la Subred Norte ha realizado 4 Diálogos Ciudadanos en desarrollo de la Estrategia de Rendición de Cuentas Permanente.

Estos ejercicios han posibilitado que la ciudadanía y las organizaciones sociales en salud, interactúen en los ejercicios de presentación de información y en el seguimiento a las acciones de mejora establecidas en los diálogos y a la mejora continua en la prestación de los servicios.

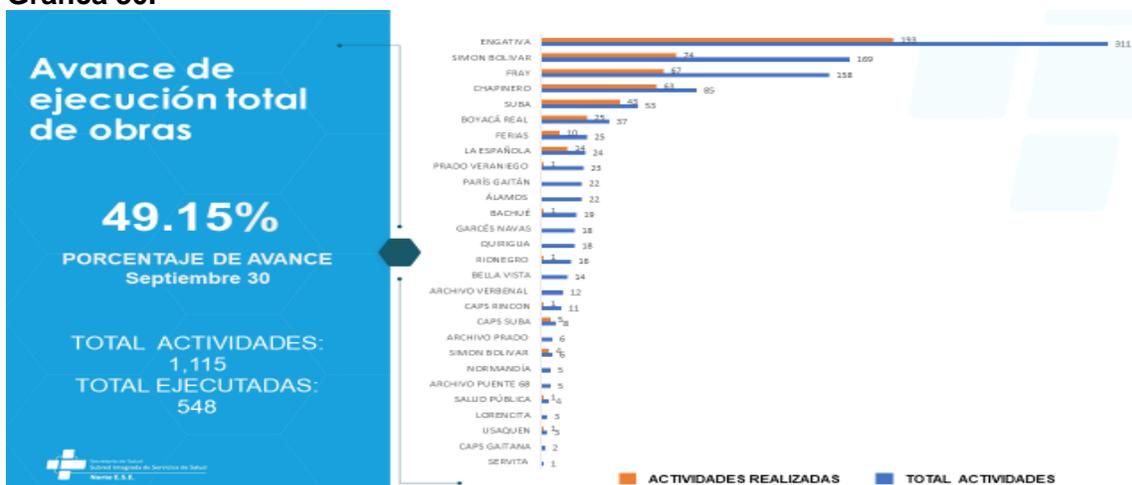
## GESTION ADMINISTRATIVA

### Componente de Gestión Infraestructura Grafica 29.



Fuente : Dirección Administrativa 2022

### Mantenimiento Preventivo adecuaciones Integrales Grafica 30.



### Gestión de soporte industrial

Tabla 38. Gestión soporte industrial

Mes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	TOTALES
<b>Numerador</b>	208	134	247	238	434	500	565	650	640	<b>3.616</b>
<b>Denominador</b>	209	135	247	245	434	505	570	658	657	<b>3.660</b>
<b>Total</b>	100	99	100	97	100	99	99	99	97	<b>99</b>
<b>META</b>	90	90	90	90	90	90	90	90	90	

Fuente: Indicador de gestión Ingeniería Equipo Industrial año 2022. Mesa de Servicio

### Componente presupuestal

**Tabla 39. Componente Presupuestal**

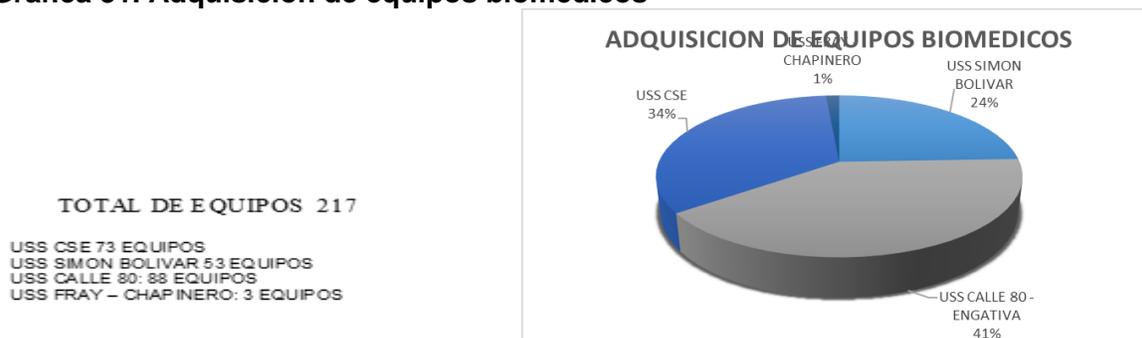
VIGENCIA	REGISTRO DE INVENTARIO DE EQUIPOS INDUSTRIALES	CANTIDAD DE GRUPOS ASOCIADOS A EQUIPO INDUSTRIAL	CANTIDAD DE CONTRATOS PARA CUBRIR EL MANTENIMIENTO DE LOS EQUIPOS INDUSTRIALES	PORCENTAJE EN CUBRIMIENTO CON CONTRATACIÓN
2020	380	19	7	37%
2022	455	19	15	79%

Fuente: Cuadro de seguimiento y contractual. Ingeniería Equipo Industrial 2022

VIGENCIA	REQUERIDO	EJECUTADO	EJECUCIÓN (%)
2019	\$ 3.845.133.114	\$ 792.119.218	20,60%
2020	\$ 2.835.948.253	\$ 1.933.208.935	68,17%
2021	\$ 4.032.151.000	\$ 2.817.408.529	69,87%

Fuente: Gestión de la infraestructura año 2022

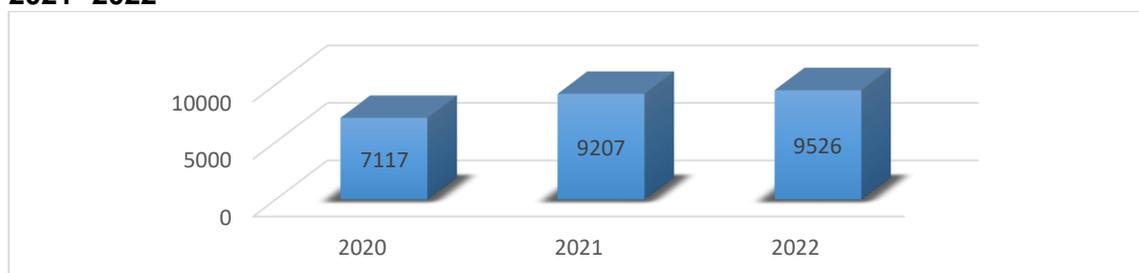
### Componente de gestión ingeniería biomédica Grafica 31. Adquisición de equipos biomédicos



Fuente: Dirección Administrativa 2022

- De igual manera se puede evidenciar en la gráfica relacionada a continuación el incremento de equipos biomédicos propios durante las vigencias 2020 -2021- 2022.

**Grafica 32. Incremento de equipos biomédicos propios durante las vigencias 2020 - 2021- 2022**



Fuente: Dirección Administrativa 2022

De igual manera se cuenta con el proyecto de adquisición y dotación de recursos móviles TAB y TAM para la Subred Norte E.S.E, a través de la fuente de financiación del Ministerio de Salud y Protección Social, mediante la Resolución 2525 de 2020, “Por lo cual se efectúa una asignación de recursos del Presupuesto de Gastos de Funcionamiento del Ministerio de Salud y Protección Social a algunas entidades territoriales y Empresas Sociales del Estado con destino a la adquisición de ambulancias de traslado asistencial, equipos de dotación biomédica e infraestructura en salud”, a fin de dar cumplimiento a la resolución mencionada y para garantizar la prestación de este derecho esencial y eliminar barreras de acceso a los pacientes que requieren ser trasladados, se suscribieron dos órdenes de compra, para las cuales ya se adquirieron en su totalidad todas las ambulancias.

ORDEN DE COMPRA	PROVEEDOR	CANTIDAD DE AMBULANCIAS
77601	ALFA AM S.A.S	OCHO (8) TAB
77592	ALFA AM S.A.S	CUATRO (4) TAM

### COMPONENTE DE GESTION DOCUMENTAL

En la Subred Norte ESE el equipo de Gestión documental inicia la vigencia 2022 con la elaboración del Plan archivístico de la entidad enfocado a cumplir con lo proyectado en el –PINAR 2021-2024- Teniendo como base el modelo operacional del SIGA.

**Grafica 33.**



Fuente : Dirección Administrativa 2022



Fuente : Dirección Administrativa 2022

### 3.2. COMPONENTE DE INVERSION EN EL SECTOR

#### INVERSION INSTITUCIONAL

Proyectos de Inversión que cuentan con Convenio vigente

Tabla 40. COMPONENTE PRESUPUESTAL

	ETAPA FORMULACION, PROYECTO Y CONVENIO	ETAPA ESTUDIOS Y DISEÑOS	ETAPA OBRA	ETAPA DOTACION	ETAPA PUESTA EN FUNCIONAMIENTO	AVANCE EN PORCENTAJE CORTE A 30 SEPT 2022
VALOR DE CADA ETAPA	6%	20%	50%	14%	10%	
PROYECTO	CAPS SUBA				0	85%
	CAPS VERBENAL				0	58%
	CSE SUBA				0 0	38%
	USS FRAY			0	0 0	16%
	DEMOLICION GRANJA					100%
	ENGATIVA CALLE 80				0 0	39%
	SALAS DE CIRUGIA SIMON				0 0	39%

Tabla 41. CAPS SUBA

CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 0860 – 2019

SUSCRITO ENTRE SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E. Y EL FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE SALUD – FFDS.

**Objeto:** “Aunar esfuerzos, recursos administrativos, económicos y técnicos, que permitan efectuar las acciones necesarias, para adecuación, reordenamiento y dotación Centro de Atención Prioritaria Suba”

**Convenio Nro.:** 0860 DE 2019

<b>Valor del Convenio inicial:</b>	\$ 5.901.192.446	<b>Valor</b>	<b>Fuente</b>	<b>Registro Presupuestal</b>
		\$ 5.620.183.282	<b>Subred</b>	No 3566 25/10/19 No 3567 25/10/19

<b>Adiciones:</b>		\$ 281.009.164	<b>ESE</b>	
-------------------	--	----------------	------------	--

<b>(1) – Fecha 19/10/2020</b>	\$ 271.000.000	\$ 271.000.000	<b>FFDS</b>	No. 4207 del 18/09/20
-------------------------------	----------------	----------------	-------------	-----------------------

<b>(2) – Fecha 02/07/2021</b>	\$ 1.531.580.474	\$ 1.531.580.474	<b>FFDS</b>	No. 3544 del 02/07/21
-------------------------------	------------------	------------------	-------------	-----------------------

<b>(3) – Fecha 7/12/2021</b>	\$ 547.608.045	\$ 547.608.045		No. 4337 7/12/2021
------------------------------	----------------	----------------	--	--------------------

<b>(4) – Fecha 23/03/2022</b>	\$98.332.957	\$98.332.957	<b>FFDS</b>	No. 2384 23 marzo de 2022
-------------------------------	--------------	--------------	-------------	---------------------------

**Valor actual del convenio:** OCHO MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y UN MILLONES TRESCIENTOS OCHENTA MIL NOVECIENTOS SESENTA Y CINCO PESOS M/CTE \$ 8.251.380.965

**Fecha Suscripción:** 20/12/2019

<b>Fecha de inicio:</b> 03/02/2020	<b>Plazo de ejecución Inicial:</b>	(18) meses
------------------------------------	------------------------------------	------------

<b>Fecha de terminación inicial:</b> 02/08/2021	<b>Prórrogas acumuladas:</b>	(13) meses
---	------------------------------	------------

<b>No meses</b>	<b>31</b>	<b>(31) meses</b>
-----------------	-----------	-------------------

Prorroga No 1	13 meses						
Fecha de terminación actual: 02/03/2023							
Estado del convenio:	Vigente	X	Vencido	Suspendido	Liquidado	En liquidación	
Descripción estado del Convenio: Convenio en ejecución							

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional, 2022.

<b>Tabla 42. CAPS VERBENAL</b>						
<b>CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 2002917 - 2020</b>						
<b>SUSCRITO ENTRE SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E. Y EL FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE SALUD – FFDS.</b>						
<b>Objeto:</b> “Aunar esfuerzo, recursos administrativos, económicos y técnicos, que permitan efectuar las acciones necesarias para el desarrollo del proyecto “construcción y dotación del Centro de Atención Prioritaria en Salud Verbenal” de la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E.”						
<b>Convenio Nro.:</b> 2002917 de 2020						
<b>Valor del Convenio inicial:</b>	\$	11,954,787,847	<b>Valor</b>	<b>Fuente</b>	<b>Registro Presupuestal</b>	
			\$ 11.720.380.242	Subred	No. 4558 20/10/20	
			\$ 234.407.605	ESE		
<b>Adiciones: (1)</b>	\$	1.410.557.981	\$ 1.410.557.981	FFDS	No. 5421 del 21/12/2021	
<b>Valor actual del convenio:</b> TRECE MIL TRESCIENTOS SESENTA Y CINCO MILLONES TRESCIENTOS CUARENTA Y CINCO MIL OCHOCIENTOS VEINTIOCHO PESOS M/CTE (\$13.365.345.828)						
<b>Fecha Suscripción:</b> 20/11/2020						
<b>Fecha de inicio:</b>	23/11/2020		<b>Plazo de ejecución Inicial:</b>	(21) meses		
<b>Fecha de terminación inicial:</b>	22/08/2022		<b>Prórrogas acumuladas:</b>	<b>Fecha</b>		
	<b>No meses</b>		<b>Del _____ Al _____</b>	<b>AA-MM-DD</b>		
Prorroga No 1	Al 22/06/2023					
<b>Fecha de terminación actual:</b> 22/06/2023						
Estado del convenio:	Vigente	X	Vencido	Suspendido	Liquidado	En liquidación
Descripción estado del Convenio: Convenio en ejecución						

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional, 2022.

**Tabla 43. RECURSOS DEL CONVENIO**

DESCRIPCIÓN	VALOR	REGISTRO Nro.	FECHA	OBSERVACIONES
Giro No 1 Un desembolso por la suma de once mil setecientos veinte millones trescientos ochenta mil doscientos cuarenta y dos pesos m/cte.	\$ 11,720,380,242	No. 4558 20/10/20	20/10/2020	Desembolso equivalente al 100% de los aportes de FFDS para la primera etapa de Inversión correspondientes
<b>Total</b>	<b>\$ 11,720,380,242</b>			

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional, 2022.

Se encuentra en trámite ante secretaria de Salud solicitud de adición al convenio  
Se encuentra en trámite ante secretaria de Salud solicitud de uso de excedentes para pago de prorroga y adición al contrato de interventoría.

### COMPONENTE DOTACION

En elaboración de contrato con la EGAT. Convenio adicionado con los valores para compra de dotación. Fichas técnicas de equipos actualizadas.

<b>Tabla 44. CSE SUBA</b>				
<b>CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 2013821 - 2020</b>				
<b>SUSCRITO ENTRE SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E. Y EL FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE SALUD – FFDS.</b>				
<b>Objeto:</b> “Aunar esfuerzos, recursos administrativos, económicos y técnicos, que permitan efectuar las acciones necesarias para el desarrollo del proyecto “Adecuación, reordenamiento, ampliación y dotación de la Unidad de Servicios de Salud Centro de Servicios Especializados.”				
<b>Convenio Nro.:</b>	<b>2013821-2020</b>			
<b>Valor del Convenio inicial:</b>	\$ 16.895.753.772	<b>Valor</b>	<b>Fuente</b>	<b>Registro Presupuestal</b>
		\$ 16.563.484.012	FFDS	No. 4544 16/10/20
		\$ 332.269.760	SUBRED	
<b>Valor actual del convenio:</b>	DIECISEIS MIL OCHOCIENTOS NOVENTA Y CINCO MILLONES SETECIENTOS CINCUENTA Y TRES MIL SETECIENTOS SETENTA Y DOS PESOS M/CTE			
<b>Fecha Suscripción:</b>	24/11/2020			
<b>Fecha de inicio:</b>	26/11/2020	<b>Plazo de ejecución Inicial:</b>	(23) MESES	
<b>Fecha de terminación inicial:</b> 25/10/2022	<b>Prórrogas acumuladas:</b>		<b>Fecha</b>	
	<b>No meses</b>	Del _____ Al _____		<b>AA-MM-DD</b>
<b>Fecha de terminación actual:</b> 25/10/2022				
<b>Estado del convenio:</b>	<b>Vigente</b>	<b>X</b>	<b>Vencido</b>	<b>Suspendido</b>
			<b>Liquidado</b>	<b>En liquidación</b>
<b>Descripción estado del Convenio:</b> En ejecución				

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional, 2022.

### Tabla 45. RECURSOS DEL CONVENIO

DESCRIPCIÓN	VALOR	REGISTRO Nro.	FECHA	OBSERVACIONES
Giro No 1 Un desembolso por la suma de dieciséis mil quinientos setenta y tres millones cuatrocientos ochenta y cuatro mil doce pesos m/cte. (\$16.563.484.012)	<b>\$16.563.484.012</b> 2	No. 4544 16/10/20	16/10/2020	Desembolso equivalente a los aportes de FFDS para la primera etapa de Inversión correspondientes
<b>Total</b>	<b>\$16.563.484.012</b>			

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional, 2022.

<b>Tabla 46. USS FRAY BARTOLOME DE LAS CASAS</b>				
<b>CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 2069792-2020</b>				
<b>SUSCRITO ENTRE SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E. Y EL FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE SALUD – FFDS.</b>				
<b>Objeto:</b> “aunar esfuerzos, recursos administrativos, económicos y técnicos, que permitan efectuar las acciones necesarias para el desarrollo del proyecto “adecuación, reordenamiento, ampliación y dotación de la Unidad de Servicios de Salud Fray Bartolomé de las Casas para la Atención Integral en Salud Mental.”				
<b>Convenio Nro.:</b>	<b>2069792 -2020</b>			
<b>Valor del Convenio inicial:</b> \$10.995.678.211	<b>Valor</b>	<b>Fuente</b>	<b>Registro Presupuestal</b>	
	\$ 10.780.076.677	<b>Subred</b>	No. 5253	

	\$	215.601.534	ESE	
<b>Valor actual del convenio:</b>	DIEZ MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y CINCO MILLONES SEISCIENTOS SETENTA Y OCHO MIL DOSCIENTOS ONCE PESOS M/CTE (\$10.995.678.211,00)			
<b>Fecha Suscripción:</b>	18/12/2020			
<b>Fecha de inicio:</b>	30/12/2020	<b>Plazo de ejecución Inicial:</b>	59 meses	
<b>Fecha de terminación inicial:</b>	29/11/2025	<b>Prórrogas acumuladas:</b>		
<b>Fecha de terminación actual:</b>	29/11/2025			
<b>Estado del convenio:</b>	Vigente	X	Vencido	Suspendido
				Liquidado
				En liquidación
<b>Descripción estado del Convenio:</b>	Convenio en ejecución			
	<b>Modificaciones / aclaraciones / otrosí</b>			
	Modificación 1. Fecha: 19 de julio de 2021			

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional, 2022.

**Tabla 47. RECURSOS DEL CONVENIO**

DESCRIPCIÓN	VALOR	REGISTRO Nro.	FECHA	OBSERVACIONES
Giro No 1 Un desembolso por la suma de diez mil setecientos ochenta millones setenta y seis mil seiscientos setenta y siete pesos mcte.	<b>\$10.780.076.677</b>	No. 5196 27/11/20	27/11/2020	Desembolso equivalente a los aportes de FFDS para la primera etapa de Inversión correspondientes
<b>Total</b>	<b>\$10.780.076.677</b>			

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional, 2022.

**Tabla 48. CAPS LA GRANJA**

**CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 2485967 de 2021**

**SUSCRITO ENTRE SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E. Y EL FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE SALUD – FFDS.**

**Objeto:** “aunar esfuerzo, recursos administrativos, económicos y técnicos, que permitan efectuar las acciones necesarias para el desarrollo del proyecto “construcción y dotación del Centro de Atención Prioritaria en Salud La Granja” de La Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E.”

**Convenio Nro.:** 2485967- 2021

<b>Valor del Convenio inicial:</b>	\$ 357.000.000	<b>Valor</b>	<b>Fuente</b>	<b>Registro Presupuestal</b>
	\$ 350.000.000		FFDS	No. 1596 8/03/21
	\$ 7.000.000		SUBRED	

**Valor actual del convenio:** TRESCIENTOS CINCUENTA Y SIETE MILLONES DE PESOS M/CTE

<b>Fecha Suscripción:</b>	15/04/2021		
<b>Fecha de inicio:</b>	5/05/2021	<b>Plazo de ejecución Inicial:</b>	(31) MESES
<b>Fecha de terminación inicial:</b>	4/12/2023	<b>Prórrogas acumuladas:</b>	<b>Fecha</b>
	<b>No meses</b>	<b>Del _____ Al _____</b>	<b>AA-MM-DD</b>
<b>Prorroga No 1</b>			

**Fecha de terminación actual:** 4/12/2023

<b>Estado del convenio:</b>	Vigente	X	Vencido	Suspendido	Liquidado	En liquidación
-----------------------------	---------	---	---------	------------	-----------	----------------

**Descripción estado del Convenio:** En ejecución

**Modificaciones / aclaraciones / otrosí**

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional, 2022.

**Tabla 49. RECURSOS DEL CONVENIO**

DESCRIPCIÓN	VALOR	REGISTRO Nro.	FECHA	OBSERVACIONES
Giro No 1 Un desembolso por la suma de trescientos cincuenta millones de pesos m/cte. (\$350.000.000)	\$ 350,000,000	No. 1596 8/03/21	8/03/21	Desembolso equivalente a los aportes de FFDS para la primera etapa de Inversión correspondientes
<b>Total</b>	<b>\$ 350,000,000</b>			

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional, 2022.

**Tabla 50. SALAS DE CIRUGIA SIMON BOLIVAR**

**CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 2971182 de 2021**

**SUSCRITO ENTRE SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E. Y EL FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE SALUD – FFDS.**

**Objeto:** Aunar esfuerzos, recursos administrativos, económicos y técnicos, que permitan efectuar las acciones necesarias para el desarrollo del proyecto Adecuación y reordenamiento del servicio de salas de cirugía de la Unidad de Servicios de Salud Simón Bolívar.

**Convenio No.** 2971182-2021

Valor del Convenio inicial:	Valor	Fuente	Registro Presupuestal
\$ 3.466.725.957	\$ 3.398.750.938	FFDS	No.4412
	\$ 67.975.019	ESE	

**Valor actual del convenio:** TRES MIL CUATROCIENTOS SESENTA Y SEIS MILLONES SETECIENTOS VEINTICINCO MIL NOVECIENTOS CINCUENTA Y SIETE PESOS M/CTE \$ 3.466.725.957

**Fecha Suscripción:** 29/10/2021

**Fecha de inicio:** 4/11/2021 **Plazo de ejecución Inicial:** 14 meses

**Fecha de terminación inicial:** 3/01/2023 **Prórrogas acumuladas:**

**Fecha de terminación actual:** 3/01/2023

Estado del convenio:	Vigente	X	Vencido	Suspendido	Liquidado	En liquidación
		X				

**Descripción estado del Convenio:** Convenio en ejecución

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional, 2022.

**Tabla 51. ADECUACIONES HOSPITAL UNIVERSITARIO ENGATIVA CALLE 80**

**CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 2948503 – 2021**

**SUSCRITO ENTRE SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E. Y EL FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE SALUD – FFDS.**

**Objeto:** “aunar esfuerzos, recursos administrativos económicos y técnicos que permitan efectuar las acciones necesarias para la certificación como hospital universitario de la USSCalle 80 en marco del proyecto “adecuación, reordenamiento, ampliación y dotación de la USSCalle 80”

**Convenio Nro.:** 2948503 - 2021

Valor del Convenio inicial:	Valor	Fuente	Registro Presupuestal
\$ 4.908.941.562	\$ 4.812.687.806	FFDS	No. 4382 2/11/21
	\$ 96.253.756	SUBRED	

**Valor actual del convenio:** CUATRO MIL NOVECIENTOS OCHO MILLONES NOVECIENTOS CUARENTA Y UN MIL QUINIENTOS SESENTA Y DOS PESOS M/CTE (\$4.908.941.562)

**Fecha Suscripción:** 24/11/2021

**Fecha de inicio:** 4/11/2021 **Plazo de ejecución Inicial:** (12) MESES

**Fecha de terminación inicial:** 3/11/2022 **Prórrogas acumuladas:** Fecha

**Fecha de terminación actual:** 3/11/2022

Estado del convenio:	Vigente	X	Vencido	Suspendido	Liquidado	En liquidación
		X				

**Descripción estado del Convenio:** En ejecución

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional, 2022.

### 3.3. COMPONENTE PRESUPUESTAL ANÁLISIS DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS Y GASTOS SEPTIEMBRE 30 DE 2021 VS SEPTIEMBRE 30 DE 2022.

#### PRESUPUESTO DE RENTAS E INGRESOS

Tabla 52. PRESUPUESTO DE RENTAS E INGRESOS

Cifras en millones de \$

DESCRIPCION	PPTO VIG A SEPT 2021	PPTO VIG A SEPT 2022	VAR	% VAR
DISPONIBILIDAD INICIAL	69.052	74.920	5.868	8%
<b>INGRESOS</b>	<b>438.330</b>	<b>493.490</b>	<b>55.160</b>	<b>13%</b>
<b>Venta de Bienes, Servicios y Productos</b>	<b>273.381</b>	<b>344.426</b>	<b>71.045</b>	<b>26%</b>
FFDS - Atención a Vinculados	12.000	14.914	2.914	24%
FFDS – PIC	78.502	78.252	-250	0%
Régimen Contributivo	21.749	54.464	32.715	150%
Régimen Subsidiado – Capitado	0	0	0	0%
Régimen Subsidiado - No Capitado	49.140	90.169	41.029	83%
Eventos Catastróficos y Accidentes de Tránsito – ECAT	3.000	2.000	-1.000	-33%
Cuotas de Recuperación y copagos	2.740	900	-1.840	-67%
Otras IPS	200	500	300	150%
Particulares	1.807	1.200	-607	-34%
Entes Territoriales	400	400	0	0%
Otros Pagadores por Venta de Servicios	7.223	8.627	1.404	19%
<b>Cuentas por Cobrar Venta de Bienes, Servicios y Productos</b>	<b>111.746</b>	<b>122.575</b>	<b>10.829</b>	<b>10%</b>
Fondo Financiero Distrital de Salud	13.000	19.964	6.964	54%
Régimen Contributivo	35.846	35.982	136	0%
Régimen Subsidiado	58.000	58.146	146	0%
Eventos Catastróficos y Accidentes de Tránsito ECAT	800	1.851	1.051	131%
Fondo de Desarrollo Local	0	4.764	4.764	0%
Entes Territoriales	1.100	1.039	-61	-6%
Otros Pagadores por Venta de Servicios	3.000	829	-2.171	-72%
Régimen Subsidiado PGP	96.620	93.000	-3.620	-4%
<b>Otros Ingresos No Tributarios - Ventas Incidentales no de mercado</b>	<b>196</b>	<b>200</b>	<b>4</b>	<b>2%</b>
<b>Otras Rentas Contractuales</b>	<b>39.280</b>	<b>25.548</b>	<b>-13.732</b>	<b>-35%</b>
Convenios	39.280	25.548	-13.732	-35%
RECURSOS DE CAPITAL	13.924	941	-12.983	-93%
<b>TOTAL DISPONIBILIDAD INICIAL MÁS INGRESOS</b>	<b>507.579</b>	<b>568.610</b>	<b>61.028</b>	<b>12%</b>

Fuente: Ejecuciones Presupuestales de Ingresos a septiembre 30 de 2021 vs 2022.

Tabla 53. PRESUPUESTO DE RENTAS E INGRESOS

Cifras en millones de \$

CONCEPTO	RECAUDO A SEPT 2021	RECAUDO A SEPT 2022	VARIACIÓN \$	% DE VARIACION
RECAUDO VIGENCIA ACTUAL	184.959	209.482	24.524	13%
RECAUDO VIGENCIAS ANTERIORES	81.691	93.632	11.941	15%
<b>RECAUDO VENTA SERVICIOS DE SALUD</b>	<b>266.649</b>	<b>303.114</b>	<b>36.464</b>	<b>14%</b>
DISP INICIAL	69.052	74.920	5.868	8%
OTROS CONVENIOS	48.475	14.668	-33.807	-70%
OTROS INGRESOS	316	742	426	135%
<b>TOTAL RECAUDO</b>	<b>384.493</b>	<b>393.444</b>	<b>8.951</b>	<b>2%</b>

Fuente: Ejecuciones Presupuestales de Ingresos a septiembre 30 de 2021 vs 2012.

**PRESUPUESTO DE GASTOS**

**Tabla 54. PRESUPUESTO DE GASTOS**

Cifras en millones de \$

CONCEPTO	PRESUPUESTO VIGENTE A SEPTIEMBRE 2021	PRESUPUESTO VIGENTE A SEPTIEMBRE 2022	VARIACIÓN	% VARIACIÓN
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	82.045	106.790	24.744	30%
GASTOS DE OPERACIÓN	371.479	402.914	31.436	8%
INVERSIÓN	54.055	58.906	4.851	9%
<b>TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS</b>	<b>507.579</b>	<b>568.610</b>	<b>61.031</b>	<b>12%</b>

Fuente: Ejecuciones Presupuestales de Gastos a septiembre 30 de 2021 vs 2022.

**Tabla 55. INDICADORES**

Cifras en millones de \$

A	B	C	D
Presupuesto Vigente	Recaudo	Compromisos	Giros
568.610	393.444	448.902	308.460
INDICADORES			
<b>C/A</b>	<b>79%</b>	Se comprometió el 79% del presupuesto vigente	
<b>B/A</b>	<b>69%</b>	Del presupuesto vigente se recaudó el 69%	
<b>B/C</b>	<b>88%</b>	El equilibrio presupuestal a este corte es del 88%	
<b>D/B</b>	<b>78%</b>	Se giró el 78% del valor recaudado	
<b>D/C</b>	<b>69%</b>	Se realizaron giros del 69% del total comprometido	
<b>D/A</b>	<b>54%</b>	Los giros realizados corresponden al 54% del presupuesto vigente	

Fuente: Ejecuciones Presupuestales de Gastos a septiembre 30 de 2022

**NOTA: Los resultados presentados de los indicadores corresponden a tomar la descripción debajo de la letra respectiva. A manera de ejemplo C/A corresponde a Compromisos / Presupuesto Vigente**

**Tabla 56. Proyectos de inversión**

Cifras en millones de \$

RUBRO PRESUPUESTAL	PRESUPUESTO	PROY GIRO CIERRE	PROY CIERRE DE VIGENCIA
<b>Infraestructura</b>	<b>22.186</b>	<b>30</b>	<b>22.157</b>
Adecuación y Reordenamiento Servicios Salas de cx de la USS Simón Bolívar	3.399	0	3.399
Adecuación, Reordenamiento y dotación CAPS Suba	748	30	719
Adecuación, Reordenamiento, Ampliación y dotación de la USS Calle 80	4.813	0	4.813
Construcción y Dotación del CAPS Verbenal	957	0	957
Adecuación, Reordenamiento, Ampliación y Dotación de la USS CSE - Suba	1.490	0	1.490

RUBRO PRESUPUESTAL	PRESUPUESTO	PROY GIRO CIERRE	PROY CIERRE DE VIGENCIA
Adecuación, Reordenamiento, Ampliación y Dotación de la USS Fray Bartolomé Salud Mental	10.780	0	10.780
Construcción y dotación del CAPS La Granja	0	0	0
<b>Dotación</b>	<b>4.843</b>	<b>1.255</b>	<b>3.587</b>
Adquisición de dotación para Repos de Equipos Biomédicos	6	6	0
Adquisición y reposición de dotación de servicios no control específico habilitación y fortalecimiento	1.164	254	910
Adquisición, dotación y reposición equipos de imágenes DX, UCI, nefrología, UCI coronarios, UCI cardiología, ortopedia y neurología	608	0	608
Adecuación, reordenamiento y dotación CAPS Suba	1.532	996	536
Dotación del CAPS Verbenal	1.411	0	1.411
Adquisición y dotación de recursos móviles TAB y TAM para la Subred Norte E.S.E.	123	0	123
<b>Servicios Para La Comunidad, Sociales Y Personales</b>	<b>305</b>	<b>305</b>	<b>0</b>
Honorarios	305	305	0
<b>Cuentas por Pagar Inversión</b>	<b>32.982</b>	<b>15.561</b>	<b>17.421</b>
CXP adquisición y dotación de Recursos móviles TAB y TAM para la Subred Norte E.S.E.	1.231	304	927
CXP Adecuación, reordenamiento y dotación CAPS Suba	2.833	1.897	936
CXP Adecuación, Reordenamiento, Ampliación y Dotación de la USS CSE - Suba	15.074	5.000	10.074
CXP Construcción y dotación del CAPS Verbenal	10.341	5.096	5.244
CXP Construcción y dotación del CAPS La Granja	326	307	19
CXP Sistema de Información Hospitalario	110	0	110
CXP Adquisición de dotación para reposición de equipos biomédicos y otros	334	334	0
CXP Adquisición y reposición de dotación de servicios no control específicos para habilitación y fortalecimiento	2.617	2.507	111
CXP Honorarios	116	116	0
<b>TOTALES</b>	<b>60.317</b>	<b>17.151</b>	<b>43.165</b>

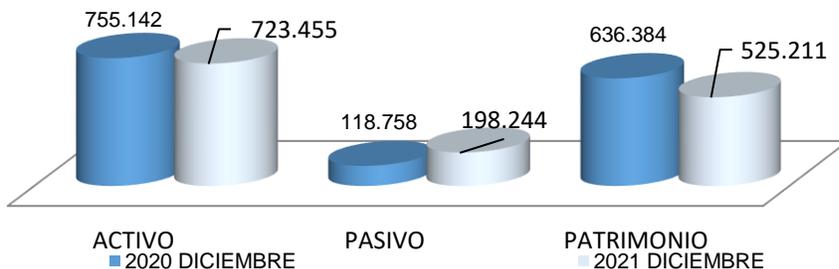
Fuente: Ejecuciones Presupuestales de Gastos a septiembre 30 de 2022

De lo anterior, se concluye que la Subred Norte a 30 de septiembre de 2022 presenta proyectos de inversión por valor de \$60.317 millones, de los cuales \$22.186 corresponden a infraestructura; \$4.843 a dotación; los cuales registran cuentas por pagar por valor de \$32.982 millones. Así mismo, se presenta un convenio de inversión por concepto de honorarios para apoyo del desarrollo de los convenios de infraestructura por valor de \$305 millones. Se proyecta realizar giros de estos recursos al cierre de la vigencia 2022 por valor

de \$17.151 millones, estimando al cierre de la vigencia \$43.165 millones, los cuales se incorporan al presupuesto de la vigencia 2023 como disponibilidad inicial.

### ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS DICIEMBRE 31 DE 2021 VS DICIEMBRE 31 DE 2020

#### Estado de Situación Financiera Grafica 34.



Fuente: Estados Financieros a diciembre 2020-2021 / Servinte

Tabla 57. Estado de resultado integral.

Cifras en millones de \$

CONCEPTO	CUENTAS	DIC 2020	DIC 2021	VAR \$	VAR %
<b>INGRESOS</b>	VENTA DE SERVICIOS	356.043	427.195	71.152	20%
	SUBVENCIONES	84.893	41.272	-43.621	-51%
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>440.936</b>	<b>468.467</b>	<b>27.531</b>	<b>6%</b>
<b>COSTOS</b>	<b>COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS</b>	<b>367.873</b>	<b>464.697</b>	<b>96.823</b>	<b>26%</b>
	<b>UTILIDAD O PÉRDIDA BRUTA</b>	<b>73.063</b>	<b>3.770</b>	<b>-69.292</b>	<b>-95%</b>
<b>GASTOS</b>	DE ADMINISTRACIÓN	46.526	55.186	8.661	19%
	PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	54.206	54.002	-204	0%
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>100.732</b>	<b>109.189</b>	<b>8.457</b>	<b>8%</b>
	<b>PÉRDIDA OPERACIONAL</b>	<b>-27.669</b>	<b>-105.418</b>	<b>-77.749</b>	<b>281%</b>
<b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	29.977	49.120	19.143	64%
	OTROS INGRESOS	7.441	14.700	7.260	98%
	OTROS GASTOS	15.017	54.245	39.229	261%
	<b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>	<b>22.402</b>	<b>9.575</b>	<b>-12.826</b>	<b>-57%</b>
<b>PÉRDIDA DEL EJERCICIO</b>		<b>-5.268</b>	<b>-95.843</b>	<b>-90.575</b>	<b>1719%</b>

Fuente: Estados Financieros a diciembre 2020-2021 / Servinte

### 3.4. COMPONENTE DE CONTRATACION.

**Tabla 58. Contratos de Prestación de Servicios y de Apoyo a la Gestión:**

CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS SUSCRITOS VIGENCIA 2022		
RUBRO	CANTIDAD	Valor Total de Contrato
Contratación Servicios Asistenciales Generales	3719	\$ 121.883.510.497
Contratación Servicios Asistenciales PIC	1541	\$ 7.865.224.806
Gestión Documental	25	\$ 837.940.791
Honorarios	340	\$ 6.569.964.973
Remuneración Servicios Técnicos	1096	\$ 8.698.854.519
<b>Total, general</b>	<b>6721</b>	<b>\$ 145.855.495.587</b>

Fuente: Base Dirección de Contratación – anexo “BASE DE CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS.xlsx”

**Tabla 59.**

CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS VIGENTES CORTE 30 SEPTIEMBRE 2022		
RUBRO	CANTIDAD	Valor Total de Contrato
Contratación Servicios Asistenciales Generales	3039	\$ 119.574.017.708
Contratación Servicios Asistenciales PIC	1323	\$ 6.269.055.153
Gestión Documental	15	\$ 504.862.629
Honorarios	158	\$ 3.834.698.099
Remuneración Servicios Técnicos	541	\$ 5.549.245.737
<b>Total, general</b>	<b>5076</b>	<b>\$ 135.731.879.327</b>

Fuente: Base Dirección de Contratación – anexo “BASE DE CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS.xlsx”

**Tabla 60. Contratos de Bienes y Servicios:**

MODALIDAD	CANTIDAD
Contratación Directa	35
Órdenes de Compra	32
Convocatorias Publicas	1
Invitaciones a Cotizar	61
Procesos adelantados por EGAT	27
<b>Total, general</b>	<b>153</b>

Fuente: Dirección de Contratación anexo modalidades, acuerdos, EGAT hoja 1 .xlsx

- **Procesos de contratación conjunta, grado de avance y gestión realizada con EGAT por la Entidad.**

#### COMPRAS EGAT

**Acuerdo de Adhesión-001-2021**, del 07 de enero de 2021, con el fin de desarrollar el proceso de contratación para el “*Suministro de medicamentos con destino a las Subredes Integradas de Servicios de Salud E.S.E., adscritas a la Secretaria Distrital de Salud de Bogotá D.c.*”.

Tabla 61.

PROCESO DE SELECCIÓN	CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR INICIAL DEL CONTRATO	ESTADO	GRADO DE AVANCE
CONVOCATORIA PUBLICA CP-003-2021. EGAT	087-2021	COMPAÑIA COLOMBIANA DE QUIMICOS S.A.S COLQUIMICOS S.A.S	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS CON DESTINO A LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD E.S.E. ADSCRITAS A LA SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD DE BOGOTÁ D.C, DE LOS ÍTEMS DECLARADOS DESIERTOS EN EL PROCESO CP 002 DE 2021"	\$10,324,569	TERMINADO	100%
CONVOCATORIA PUBLICA CP-003-2021. EGAT	088-2021	COMPANY MEDIQBOY OC S.A.S	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS CON DESTINO A LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD E.S.E. ADSCRITAS A LA SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD DE BOGOTÁ D.C, DE LOS ÍTEMS DECLARADOS DESIERTOS EN EL PROCESO CP 002 DE 2021"	\$59,232,144	TERMINADO	100%
CONVOCATORIA PUBLICA CP-003-2021. EGAT	089-2021	DISTRIBUIDORA COLOMBIANA DE MEDICAMENTOS - DISCOLMEDICA S.A.S	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS CON DESTINO A LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD E.S.E. ADSCRITAS A LA SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD DE BOGOTÁ D.C, DE LOS ÍTEMS DECLARADOS DESIERTOS EN EL PROCESO CP 002 DE 2021"	\$46,627,704	TERMINADO	100%
CONVOCATORIA PUBLICA CP-003-2021. EGAT	090-2021	LIFE SUMINISTROS MEDICOS S.A.S.	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS CON DESTINO A LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD E.S.E. ADSCRITAS A LA SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD DE BOGOTÁ D.C, DE LOS ÍTEMS DECLARADOS DESIERTOS EN EL PROCESO CP 002 DE 2021"	\$24,804,483	TERMINADO	100%
CONVOCATORIA PUBLICA CP-003-2021. EGAT	091-2021	PROCLIN PHARMA S.A	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS CON DESTINO A LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD E.S.E. ADSCRITAS A LA SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD DE BOGOTÁ D.C, DE LOS ÍTEMS DECLARADOS DESIERTOS EN EL PROCESO CP 002 DE 2021"	\$52,514,400	EN EJECUCIÓN	67.2%
CONVOCATORIA PUBLICA CP-003-2021. EGAT	092-2021	RAFAEL ANTONIO SALAMANCA PROPIETARIO DEL ESTABLECIMIENTO DE COMERCIO DROGAS BOYACA	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS CON DESTINO A LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD E.S.E. ADSCRITAS A LA SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD DE BOGOTÁ D.C, DE LOS ÍTEMS DECLARADOS DESIERTOS EN EL PROCESO CP 002 DE 2021"	\$326,296,626	EN EJECUCIÓN	55%

PROCESO DE SELECCIÓN	CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR INICIAL DEL CONTRATO	ESTADO	GRADO DE AVANCE
CONVOCATORIA PUBLICA CP-003-2021. EGAT	093-2021	DISTRIBUIDORA SICMAFARMA S.A.S	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS CON DESTINO A LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD E.S.E. ADSCRITAS A LA SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD DE BOGOTÁ D.C, DE LOS ÍTEMS DECLARADOS DESIERTOS EN EL PROCESO CP 002 DE 2021"	868,92	TERMINADO	100%
CONVOCATORIA PUBLICA CP-003-2021. EGAT	094-2021	DISFARMA GC S.A.S	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS CON DESTINO A LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD E.S.E. ADSCRITAS A LA SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD DE BOGOTÁ D.C, DE LOS ÍTEMS DECLARADOS DESIERTOS EN EL PROCESO CP 002 DE 2021"	\$922,384,131	EN EJECUCIÓN	64.5%
CONVOCATORIA PUBLICA CP-003-2021. EGAT	095-2021	UCIPHARMA S.A.S.	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS CON DESTINO A LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD E.S.E. ADSCRITAS A LA SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD DE BOGOTÁ D.C, DE LOS ÍTEMS DECLARADOS DESIERTOS EN EL PROCESO CP 002 DE 2021"	\$12,399,723	TERMINADO	100%
CONVOCATORIA PUBLICA CP-003-2021. EGAT	096-2021	VITALIS S.A.C.I.	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS CON DESTINO A LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD E.S.E. ADSCRITAS A LA SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD DE BOGOTÁ D.C, DE LOS ÍTEMS DECLARADOS DESIERTOS EN EL PROCESO CP 002 DE 2021"	\$102,472,194	EN EJECUCIÓN	92.1%

Fuente: Dirección de Contratación anexo modalidades, acuerdos, EGAT hoja 2 .xlsx

**Nota:** La vigencia del Acuerdo de Adhesión-001-2021, fue hasta el día 31 de diciembre de 2021

**Acuerdo de Adhesión-002-2021**, del 21 de junio de 2021, con el fin de "Prestar el servicio para ejecutar la fase precontractual del proceso de negociación y compra de Equipos biomédicos de no control para la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte ESE, de acuerdo a lo establecido en el Convenio Interadministrativo 1201 de 2017, suscrito entre el Fondo Financiero Distrital de Salud y la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte ESE"

**Tabla 62.**

PROCESO DE SELECCIÓN	CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR INICIAL DEL CONTRATO	ESTADO	GRADO DE AVANCE
----------------------	----------	-------------	--------	----------------------------	--------	-----------------

ISI 007-2021 - EGAT	169-2021	DRAEGER COLOMBIA S.A.	ADQUISICION DE EQUIPO BIOMEDICO DE NO CONTROL PARA LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE	\$599,400,000	TERMINADO	100%
ISI 007-2021 - EGAT	170-2021	ULTRA SCAHLL DE COLOMBIA S.A.S	ADQUISICION DE EQUIPO BIOMEDICO DE NO CONTROL PARA LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE	\$388,000,000	TERMINADO	100%
ISI 007-2021 - EGAT	171-2021	SERVIMEDICAL GROUP LTDA	ADQUISICION DE EQUIPO BIOMEDICO DE NO CONTROL PARA LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE	\$1,336,000,000	TERMINADO	100%
ISI 007-2021 - EGAT	172-2021	M&D MEDICAL DEVICES S.A.S	ADQUISICION DE EQUIPO BIOMEDICO DE NO CONTROL PARA LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE	\$58,412,000	TERMINADO	100%

Fuente: Dirección de Contratación anexo modalidades, acuerdos, EGAT hoja 2 .xlsx

Nota: La vigencia del Acuerdo de Adhesión-002-2021, fue hasta el día 21 de diciembre de 2021.

**Acuerdo de Adhesión-003-2021**, del 21 de junio de 2021, con el fin de prestar el Servicio para ejecutar la fase precontractual del proceso de negociación y compra de instrumental de Laparoscopia para la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte ESE, de acuerdo al proyecto de inversión con objeto *“Adquisición y reposición de instrumental especializado y equipos requeridos para la atención en el servicio quirúrgico”*

**Tabla 63.**

PROCESO DE SELECCIÓN	CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR INICIAL DEL CONTRATO	ESTADO	GRADO DE AVANCE
ISI 008-2021 - EGAT	211-2021	MEDITEC S.A.	ADQUISICION Y REPOSICIÓN DE INSTRUMENTAL ESPECIALIZADO Y EQUIPOS REQUERIDOS PARA LA ATENCIÓN EN EL SERVICIO QUIRURGICO	\$333,599,993	TERMINADO	100%

Fuente: Dirección de Contratación anexo modalidades, acuerdos, EGAT hoja 2 .xlsx

Nota: La vigencia del Acuerdo de Adhesión-003-2021, fue hasta el día 21 de diciembre de 2021.

**Acuerdo de Adhesión-004-2021**, del 21 de junio de 2021, con el fin de *“Prestar el servicio para ejecutar la fase precontractual del proceso de negociación y compra de Ambulancias TAM y TAB para la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte ESE”*. Resaltando, que este no fue ejecutado en razón a que las ambulancias fueron adquiridas mediante el Acuerdo Marco No Vehículos 3, suscrito por Colombia Compra Eficiente.

**Nota:** Para la vigencia 2022, la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E, no ha suscrito acuerdos de adhesión con la EGAT.

Tabla 64.

PROCESO	Contrato interadministrativo	CONTRATO	CONTRATISTA	NIT	OBJETO	VALOR INICIAL DEL CONTRATO	INICIO (EJECUCIÓN)	TERMINACIÓN INCLUIDO PRORROGAS	GRADO DE AVANCE
ISI 012-2021 EGAT	149-2021	003-2022	COMPAÑÍA COLOMBIANA DE SERVICIOS DE VALOR AGREGADO Y TELEMATICAS COLVATEL S.A E.S.P.	800196299	PRESTAR LOS SERVICIOS INTEGRALES DE GESTION DOCUMENTAL CON RELACIÓN A LA ELABORACIÓN DE TABLAS DE VALORACION DOCUMENTAL- TVD CON LOS ANEXOS DE ACUERDO A LA NORMA	\$552.278,997	14/03/2022	13/09/2023	39,89%
ISI 013-2021 EGAT	201-2021	009-2022	UNION TEMPORAL ECOTOOL	901570201	CONTRATAR EL SERVICIO DE RECOLECCIÓN, TRANSPORTE, TRATAMIENTO, ALMACENAMIENTO TEMPORAL Y DISPOSICIÓN FINAL DE RESIDUOS PELIGROSOS DE RIESGO INFECCIOSOS O BIOLÓGICO GENERADOS EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD DE TODAS LAS UNIDADES QUE CONFORMAN LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD DEL DISTRITO CAPITAL.	\$1,404,423,000	1/04/2022	31/03/2023	35,80%
ISI 002-2022 EGAT	178-2022	071-2022	COLCONDI S.A.S	901011888	ADQUISICION DE EQUIPOS BIOMEDICOS, MOBILIARIO Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LADOTACION DEL CAPS . SUBA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	\$ 20.248.600	9/08/2022	3/12/2022	58,77%
ISI 002-2022 EGAT	178-2022	072-2022	EMELAB S.A.S	901143768	ADQUISICION DE EQUIPOS BIOMEDICOS, MOBILIARIO Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LADOTACION DEL CAPS . SUBA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	\$ 6.485.500	4/08/2022	3/12/2022	60,50%

PROCESO	Contrato interadministrativo	CONTRATO	CONTRATISTA	NIT	OBJETO	VALOR INICIAL DEL CONTRATO	INICIO (EJECUCIÓN)	TERMINACIÓN INCLUIDO PRORROGAS	GRADO DE AVANCE
ISI 002-2022 EGAT	178-2022	073-2022	KAIKA S.A.S	860001911	ADQUISICION DE EQUIPOS BIOMEDICOS, MOBILIARIO Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LADOTACION DEL CAPS . SUBA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	\$ 32.431.276	9/08/2022	8/12/2022	56,30%
ISI 002-2022 EGAT	178-2022	074-2022	HOSPI OFFICE S.A.S	900392426	ADQUISICION DE EQUIPOS BIOMEDICOS, MOBILIARIO Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LADOTACION DEL CAPS . SUBA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	\$108,026,005	4/08/2022	3/12/2022	60,50%
ISI 002-2022 EGAT	178-2022	075-2022	IMCARE S.A.S	900068959	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS BIOMÉDICOS, MOBILIARIO Y DEMÁS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LA DOTACIÓN DEL CAPS. SUBA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	56.057.806	4/08/2022	3/12/2022	60,50%
ISI 002-2022 EGAT	178-2022	076-2022	IMCOLMEDICA S.A	860070078	ADQUISICION DE EQUIPOS BIOMEDICOS, MOBILIARIO Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LADOTACION DEL CAPS . SUBA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	18.903.300	3/08/2022	2/12/2022	61,34%
ISI 002-2022 EGAT	178-2022	077-2022	INSYMED	830512338	ADQUISICION DE EQUIPOS BIOMEDICOS, MOBILIARIO Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LADOTACION DEL CAPS . SUBA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	\$29,754,390	9/08/2022	8/12/2022	56,30%

PROCESO	Contrato interadministrativo	CONTRATO	CONTRATISTA	NIT	OBJETO	VALOR INICIAL DEL CONTRATO	INICIO (EJECUCIÓN)	TERMINACIÓN INCLUIDO PRORROGAS	GRADO DE AVANCE
ISI 002-2022 EGAT	178-2022	078-2022	INTERFISICA	830028572	ADQUISICION DE EQUIPOS BIOMEDICOS, MOBILIARIO Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LADOTACION DEL CAPS . SUBA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	\$142,997,063	4/08/2022	3/12/2022	60,50%
ISI 002-2022 EGAT	178-2022	079-2022	INVERSIONES PROMEDCO	900958202	ADQUISICION DE EQUIPOS BIOMEDICOS, MOBILIARIO Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LADOTACION DEL CAPS . SUBA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	\$142,997,063	6/09/2022	5/01/2023	32,77%
ISI 002-2022 EGAT	178-2022	080-2022	L.A.S ELECTROMEDICINA S.A.S	860.526.809	ADQUISICION DE EQUIPOS BIOMEDICOS, MOBILIARIO Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LADOTACION DEL CAPS . SUBA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	\$94,400,000	4/08/2022	3/12/2022	60,50%
ISI 002-2022 EGAT	178-2022	081-2022	LA MUELA SAS	804009440	ADQUISICION DE EQUIPOS BIOMEDICOS, MOBILIARIO Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LADOTACION DEL CAPS . SUBA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	\$45,104,860	4/08/2022	3/12/2022	60,50%
ISI 002-2022 EGAT	178-2022	082-2022	MEDICOL S.A.S	901.365.243	ADQUISICION DE EQUIPOS BIOMEDICOS, MOBILIARIO Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LADOTACION DEL CAPS . SUBA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	\$1,999,000	4/08/2022	3/12/2022	60,50%

PROCESO	Contrato interadministrativo	CONTRATO	CONTRATISTA	NIT	OBJETO	VALOR INICIAL DEL CONTRATO	INICIO (EJECUCIÓN)	TERMINACIÓN INCLUIDO PRORROGAS	GRADO DE AVANCE
ISI 002-2022 EGAT	178-2022	083-2022	MUEBLES ROMERO S.A.S	860066674	ADQUISICION DE EQUIPOS BIOMEDICOS, MOBILIARIO Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LADOTACION DEL CAPS . SUBA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	\$6,685,280	3/08/2022	2/12/2022	61,34%
ISI 002-2022 EGAT	178-2022	084-2022	ORBIDENTAL S.A.S.	800005972	ADQUISICION DE EQUIPOS BIOMEDICOS, MOBILIARIO Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LADOTACION DEL CAPS . SUBA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	\$79,919,350	3/08/2022	2/12/2022	61,34%
ISI 002-2022 EGAT	178-2022	085-2022	REM EQUIPOS INGENIERIA BIOMEDICA S.A.S	900805675	ADQUISICION DE EQUIPOS BIOMEDICOS, MOBILIARIO Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LADOTACION DEL CAPS . SUBA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	\$2,703,600	16/08/2022	15/12/2022	50,42%
ISI 002-2022 EGAT	178-2022	086-2022	SMN SOLUCIONES INTEGRALES S.A.S	900343346	ADQUISICION DE EQUIPOS BIOMEDICOS, MOBILIARIO Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LADOTACION DEL CAPS . SUBA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	\$100,353,871	9/08/2022	8/12/2022	56,30%
ISI 002-2022 EGAT	178-2022	087-2022	ULTRA SCAHLL DE COLOMBIA S.A.S	900414376	ADQUISICION DE EQUIPOS BIOMEDICOS, MOBILIARIO Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LADOTACION DEL CAPS . SUBA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	\$13,939,024	9/08/2022	8/12/2022	56,30%

PROCESO	Contrato interadministrativo	CONTRATO	CONTRATISTA	NIT	OBJETO	VALOR INICIAL DEL CONTRATO	INICIO (EJECUCIÓN)	TERMINACIÓN INCLUIDO PRORROGAS	GRADO DE AVANCE
ISI 002-2022 EGAT	178-2022	088-2022	TECNICA ELECTROMEDICA S.A.	830004892	ADQUISICION DE EQUIPOS BIOMEDICOS, MOBILIARIO Y DEMAS ELEMENTOS NECESARIOS PARA LADOTACION DEL CAPS. SUBA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	\$10,595,801	9/08/2022	27/10/2022	85,90%
ISI-010-2022	182-2022	147-2022	ALFA TRADING S.A.S	830041488	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PERSONAL	\$88,632,000	23/09/2022	27/10/2022	58,62%
ISI-010-2022	182-2022	148-2022	COMPANY MEDIQBOY S.A.S OC	901035884	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PERSONAL	\$2,582,500	13/10/2022	12/11/2022	13,02%
ISI-010-2022	182-2022	149-2022	IMCOLMEDICA S.A	860070078	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PERSONAL	\$8,750,000	13/10/2022	12/11/2022	13,02%

Fuente: Dirección de Contratación

• **Convenios terminados y vigentes con la SDS-FFDS.**

Tabla 65.

No. CONVENIO	OBJETO	FECHA DE INICIO
001	"Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y tecnológicos, para consolidar cuatro hospitales universitarios en la red pública de la ciudad, en el marco del programa de uso y producción de conocimiento.	21/07/2021
002	"Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para fortalecer el equipo técnico de apoyo para las diferentes etapas de los proyectos de infraestructura y dotación a través de las Subredes Integradas De Servicios De Salud E.S.E."	22/07/2021
003	"Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para garantizar la prestación del servicio de salud Bogotá en las Subredes Integradas de Servicios de Salud en el marco del modelo de salud."	20/09/2021
004	Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para garantizar la continuidad del programa ruta de salud en las subredes integradas de Servicios de Salud ESE en el marco del Modelo de Salud	1/09/2021
005	"Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para la implementación de la Ruta de Atención Integral en Salud de Nutrición en las Subredes Integradas de Servicios de Salud en el marco del Modelo de Atención en Salud."	1/09/2021
006	"Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para dar continuidad a la implementación de la Ruta Integral de Atención en Salud en edad fértil, gestante y recién nacido en las Subredes Integradas de Servicios de Salud, en el marco del Modelo de Salud"	1/09/2021
007	"Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para dar continuidad en la implementación de la Ruta Integral de Atención en Salud Cardio Cerebro Vascular y Metabólica en las Subredes Integradas de Servicios de Salud en el marco del Modelo de Salud "	1/09/2021
009	"Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para dar continuidad a la implementación de la Ruta Integral de Atención en Salud Promoción y Mantenimiento en las Subredes Integradas de Servicios de Salud en el marco del Modelo de Salud."	1/09/2021

No. CONVENIO	OBJETO	FECHA DE INICIO
010	"Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para dar continuidad a la implementación de la Ruta de atención integral en Salud de Trastornos del comportamiento debido al consumo de sustancias psicoactivas en las subredes integradas de Servicio de Salud"	1/09/2021
011	"Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para dar continuidad en la implementación de la Ruta Integral de Atención en Salud para las enfermedades respiratorias crónicas en las Subredes Integradas de Servicios de Salud en el marco del Modelo de Salud "	1/09/2021
012	"Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para dar continuidad a la implementación de la Ruta de Atención Integral en Salud: Agresiones, Accidentes, Trauma y Violencias, en las Subredes Integradas de Servicios de Salud en el marco del Modelo de Salud."	1/09/2021
013	"Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para garantizar la prestación del servicio de salud Bogotá en las Subredes Integradas de Servicios de Salud en el marco del modelo de salud."	1/09/2021
014	"Aunar esfuerzos Administrativos técnicos y financieros para dar continuidad la implementación de la Ruta de Atención Integral en Salud para problemas y trastornos mentales en sus diferentes tramos en las Subredes Integradas de Servicios de Salud en el marco del Modelo de Salud"	22/10/2021
015	"Aunar esfuerzos administrativos tecnicos y fiancieros para la implementacion del sistema de gestion docuemntal en las Entidades Adscritas y Vinculadas de la secretaria Distrital de Salud."	24/12/2021
016	Aunar esfuerzos administrativos, tecnicos y fiancieros para el fortalecimiento del modelo de salud basado en la atención primaria en salud - APS , mediante la implementacion de equipos interdisciplinarios para la atención de poblaciones territoriales priorizados en el distrito capital	17/09/2021
018	"Aunar esfuerzos, administrativos, técnicos y financieros para garantizar la prestación del servicio de salud en las subredes integradas de servicios de salud en el marco del modelo de salud"	4/10/2021
019	"Aunar esfuerzos para la actualización , soporte ty nuevos desarrollos del sistema integrado de información hospitalaria (HIS) de las subredes Integradas de salud del distrito de Bogotá en su componente administrativo y financiero"	24/12/2021
2581216	"Aunar Esfuerzos Administrativos, Técnicos y Financieros para dar continuidad a la implementación de la Estrategia Atención Medica Domiciliaria con el fin de responder a la situación epidemiológica causada por el Coronavirus (COVID - 19) en Bogotá, en la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E".	16/06/2021
2809341	"Aunar esfuerzos con las subredes integradas de salud, para el fortalecimiento de la gestión integral en la atención inicial de Urgencias, en el marco de la respuesta sanitaria a las Urgencias, Emergencias, y Desastres en el ámbito extrahospitalario – APH del Distrito Capital, con prestadores públicos o privados como parte integral del Sistema de Emergencias Médicas – SEM"	1/10/2021
2800778	"Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para el mantenimiento del Sistema Único de Habilitación y avanzar en el proceso de postulación de acreditación según lineamientos del MSPS en las SISS en el marco del Modelo de Salud en la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte ESE"	20/09/2021
2594160	"Aunar esfuerzos para implementar acciones de fortalecimiento en el marco de las políticas de Participación Social en Salud y Servicios a la ciudadanía para la ejecución de las acciones estratégicas y operacionales con enfoque diferencial, en la subred integrada de servicios de salud del norte ESE "	22/07/2021

No. CONVENIO	OBJETO	FECHA DE INICIO
2013821	"Aunar esfuerzos, recursos administrativos, económicos y técnicos, que permitan efectuar las acciones necesarias para el desarrollo del proyecto Adecuación, reordenamiento, ampliación y dotación de la Unidad de Servicios de Salud Centro de Servicios Especializados".	26/11/2020
860	"Aunar esfuerzos, recursos administrativos, económicos y técnicos, que permitan efectuar las acciones necesarias, para adecuación reordenamiento y dotación del Centro de Atención Prioritaria Suba".	3/02/2020
2002917	"Aunar esfuerzo, recursos administrativos, económicos y técnicos, que permitan efectuar las acciones necesarias para el desarrollo del proyecto "Construcción y Dotación del Centro de Atención Prioritaria en Salud Verbenal" de la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E. ".	23/11/2020
2069792	"Aunar esfuerzos, recursos administrativos, económicos y técnicos, que permitan efectuar las acciones necesarias para el desarrollo del proyecto Adecuación, reordenamiento, ampliación y dotación de la Unidad de Servicios de Salud Fray Bartolomé de las Casas para la Atención Integral en Salud Mental"	30/12/2020
2485967	"Aunar esfuerzos, recursos administrativos, económicos y técnicos, que permitan efectuar las acciones necesarias para el desarrollo del proyecto construcción y dotación del centro de atención prioritaria en salud la Granja"	5/05/2021
2948503	"Aunar esfuerzos, recursos administrativos económicos y técnicos que permitan efectuar las acciones necesarias para la certificación como hospital universitario de la USS calle 80 en marco del proyecto adecuación, reordenamiento, ampliación y dotación de la unidad de servicios de salud calle 80."	4/01/2021
2971182	"Aunar esfuerzos, recursos administrativos, económicos y técnicos, que permitan efectuar las acciones necesarias para el desarrollo del proyecto Adecuación y reordenamiento del servicio de salas de cirugía de la Unidad de Servicios de Salud Simón Bolívar."	4/11/2021
3017894	"Aunar esfuerzos y recursos administrativos financieros y técnicos y operativos para desarrollar el proceso de toma talla y peso la clasificación y la canalización o seguimiento nutricional de las niñas y niños de primera infancia vinculados a los colegios públicos de Bogotá D.C. "	22/11/2021
3014703	"Aunar esfuerzos y recursos técnicos, administrativos y financieros para contribuir al cumplimiento de las condiciones de bioseguridad en las instituciones educativas distritales mediante la implementación de acciones de prevención y mitigación de contagio por covid-19 en el marco del retorno gradual, progresivo y seguro a las actividades académicas presenciales."	15/12/2021
2985809 - 2021	"Aunar esfuerzos entre el FFDS y la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E. para realizar actividades del Plan de Intervenciones Colectivas en el Distrito Capital y de gestión de la salud pública en concordancia con las normas que regulan el sistema general de seguridad social en salud , el plan territorial en salud, de acuerdo con las necesidades y prioridades de la población en la ciudad, mediante la implementación de acciones de promoción de la Salud, prevención de la enfermedad ,vigilancia en salud pública y ambiental"	1/11/2021
3746169-2022	"Aunar esfuerzos entre el FFDS y la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E. para realizar actividades del Plan de Intervenciones Colectivas en el Distrito Capital y de gestión de la salud pública en concordancia con las normas que regulan el sistema general de seguridad social en salud , el plan territorial en salud, de acuerdo con las necesidades y prioridades de la población en la ciudad, mediante la implementación de acciones de promoción de la Salud, prevención de la enfermedad ,vigilancia en salud pública y ambiental"	21/06/2022

No. CONVENIO	OBJETO	FECHA DE INICIO
0002-2022	Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para el fortalecimiento del modelo de salud basado en la atención primaria en salud - APS, mediante la implementación de equipos interdisciplinarios para la atención de poblaciones en los territorios priorizados en el Distrito Capital	2/09/2022
3998861- 2022	"Aunar esfuerzos entre el FFDS y la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E. para realizar actividades del Plan de Intervenciones Colectivas en el Distrito Capital y de gestión de la salud pública en concordancia con las normas que regulan el sistema general de seguridad social en salud, el plan territorial en salud, de acuerdo con las necesidades y prioridades de la población en la ciudad, mediante la implementación de acciones de promoción de la Salud, prevención de la enfermedad, vigilancia en salud pública y ambiental"	9/09/2022
433-2020	Aunar esfuerzos entre la subred integrada de servicios de salud norte e.s.e. y el fdl suba para el otorgamiento de dispositivos de asistencia personal - ayudas técnicas - no incluidas o no cubiertas en el plan de beneficios de salud pbs, que permita el mejoramiento de la calidad de vida inclusión social, independencia y autonomía, acordes con la política pública distrital y demás normas afines.	27/08/2021
169-2021	Aunar esfuerzos entre la subred integrada de servicios de salud norte e.s.e. y el fdl teusaquillo para el otorgamiento de dispositivos de asistencia personal - ayudas técnicas, no incluidas o no cubiertas en el plan de beneficio de salud - pbs de las personas con discapacidad de la localidad de teusaquillo, como acción que facilita el mejoramiento de la calidad de vida y la promoción del bienestar para las personas residentes en la localidad de teusaquillo, en el desarrollo de la política pública distrital y demás normas afines.	8/10/2021
271-2021	"Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros, para desarrollar acciones de atención integral a personas con discapacidad, a través del otorgamiento de dispositivos de asistencia personal – ayudas técnicas que no se encuentren previstas o cubiertas dentro del plan de beneficios en salud-pbs, acorde a las características y necesidades individuales de las personas con discapacidad, su familia, cuidador o cuidadora con el fin de contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de las personas con discapacidad, incluidas en el proyecto no. 1961 "usaquén te cuida", establecidas para el componente "ayudas técnicas en salud"	9/07/2021
234/2021	Aunar esfuerzos entre la subred integrada de servicios de salud norte y el fondo de desarrollo local de barrios unidos para el otorgamiento de dispositivos de asistencia personal, ayudas técnicas, no incluidas o no cubiertas en el plan de beneficios de salud -pbs- como acción que facilita el mejoramiento de la calidad de vida y la promoción del bienestar para las personas con discapacidad, residentes en la localidad de barrios unidos, en desarrollo de la política pública distrital.	2/12/2021
232/2021	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para desarrollar acciones orientadas a fomentar la promoción la prevención en salud con un enfoque territorial diferencial, población al y de derechos en la localidad	2/12/2021
421-2019	Aunar esfuerzos entre la subred integrada de servicios de salud norte e.s.e y el fdl de suba para la entrega de dispositivos de asistencia personal, no incluidas en el plan de beneficios en salud, para mejorar la calidad de vida de las personas con discapacidad, residentes en la localidad de suba, en desarrollo de la política pública distrital y demás normas afines, correspondiente a la vigencia 2019	24/09/2020

No. CONVENIO	OBJETO	FECHA DE INICIO
437-2020-2021	Brindar herramientas que favorezcan la proyección personal a las personas con discapacidad de la localidad de engativá a través del otorgamiento de dispositivos de asistencia personal –ayudas técnicas-, no incluidas en el plan de beneficios en salud (pbs), acorde a las características y necesidades individuales de las personas con discapacidad, su familia, cuidador o cuidadora en cumplimiento a la línea de inversión”	4/01/2021
193-2021	Aunar esfuerzos entre para el otorgamiento de dispositivos de asistencia personal - ayudas técnicas, no incluidas o no cubiertas en el plan de beneficios en salud -pbs, a personas con discapacidad de la localidad de teusaquillo que permita el mejoramiento de la calidad de vida, inclusión social, independencia y autonomía acordes con la política pública distrital y demás normas afines	27/01/2021
355-2022	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para desarrollar acciones de atención integral a personas con discapacidad, a través del otorgamiento de dispositivos de asistencia personal - ayudas técnicas que no se encuentran previstas o cubiertas dentro del plan de beneficios en salud - pbs, acorde a las características y necesidades individuales de las personas con discapacidad, su familia, cuidador o cuidadora con el fin de contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de las personas con discapacidad incluidas en el proyecto no 1961 "usaquen te cuida, establecidas para el componente ayudas técnicas en salud.	9/08/2022
409-2022	“Brindar herramientas que favorezcan la proyección personal a las personas con discapacidad de la localidad de engativá a través del otorgamiento de dispositivos de asistencia personal -ayudas técnicas-, no incluidas en el plan de beneficios en salud (pbs), acorde a las características y necesidades individuales de las personas con discapacidad, su familia, cuidador o cuidadora”.	16/08/2022
200-2022	Aunar esfuerzos entre la subred integrada de servicios de salud e.s.e y el fondo de desarrollo local teusaquillo para el otorgamiento de dispositivos de asistencia personal - ayudas técnicas, no incluidas o no cubiertas en el plan de beneficios de salud - pbs de las personas con discapacidad de la localidad de Teusaquillo, como acción que facilita el mejoramiento de la calidad de vida y la promoción del bienestar para las personas residentes en la localidad de teusaquillo, en el desarrollo de la política pública distrital y demás normas a fines. Proceso sipse74101	En espera de apropiación presupuestal, para poder firmar acta de inicio

Fuente: Matrices de Seguimiento - Proceso de Convenios - Referentes Técnicos de Convenios, y Convenios de Fondos Locales (PIL)

- **Proceso de Liquidación Contractual (Tabla Excel mostrando fecha de finalización, estado de la liquidación, vencimiento de términos y pendientes de gestionar)**

**Tabla 66.**

No. Contrato	Contratista	NIT	Digito de Verificación	Objeto	Fecha de Terminación	Vencimiento de Términos	Estado de Liquidación	Pendientes por Gestionar
006-2022	BIOTRONITECH COLOMBIA S.A.S.	860506831	7	Contratar el suministro de hoja de laringoscopio quirúrgico marca KARL STORZ para La Subred	27/06/2022	27/06/2024	VIGENTE	EN TRAMITE

No. Contrato	Contratista	NIT	Digito de Verificación	Objeto	Fecha de Terminación	Vencimiento de Términos	Estado de Liquidación	Pendientes por Gestionar
				Integrada De Servicios De Salud Norte E.S.E.				
007-2022	DRAEGER COLOMBIA S.A.	900194910	4	Contratar el suministro e instalación de software y accesorios para ventiladores marca DRAGER de la Subred Integrada De Servicios De Salud Norte E.S.E.	31/05/2022	31/05/2024	VIGENTE	EN TRAMITE
020-2022	W LORENZ S A S	830007935	4	Se requiere contratar los insumos para el suministro de material de osteosíntesis, injertos óseos y dispositivos médico-quirúrgicos para las especialidades de ortopedia, cirugía de tórax, cirugía de mano, cirugía artroscópica, trauma, cirugía columna, cirugía maxilofacial, cirugía de otorrinolaringología, neurocirugía, dentro de los diferentes procedimientos quirúrgicos de la Subred Integrada De Servicios De Salud Norte E.S.E.	31/08/2022	31/08/2024	VIGENTE	EN TRAMITE
028-2022	LIFE SUMINISTROS MEDICOS S.A.S.	900240177	9	Suministro de fórmulas infantiles y especiales, nutriciones enterales, parenterales y complementos nutricionales para pacientes de los servicios de hospitalización, unidad de quemados, uci neonatal, uci pediátrica y UCI adulto de todas las unidades de la	01/10/2022	01/10/2024	VIGENTE	EN TRAMITE

No. Contrato	Contratista	NIT	Digito de Verificación	Objeto	Fecha de Terminación	Vencimiento de Términos	Estado de Liquidación	Pendientes por Gestionar
				Subred Integrada De Servicios De Salud Norte E.S.E.				
033-2022	GRUPO EDITORIAL ORON SAS	900516124	5	Contratar la adquisición de afiches y volantes de acuerdo a las características técnicas elaboradas y validadas por la oficina asesora de comunicaciones de la secretaria de salud, en el marco de la ejecución del convenio 0016-2021 ATENCIÓN PRIMARIA EN SALUD – APS, para la implementación de los equipos de apoyo territorial en la subred integrada de servicios de salud norte	08/06/2022	08/06/2024	VIGENTE	EN TRAMITE
037-2022	MEDITEC S.A.	860038579	7	Arrendamiento de equipos médicos de alta tecnología para la Subred Norte E.S.E. En cumplimiento a los estándares de habilitación de la resolución 3100-2019.	22/08/2022	22/08/2024	VIGENTE	EN TRAMITE
038-2022	RYM ENERGIA Y CONECTIVIDAD S.A.S	900197753	8	Suministro, instalación y puesta a punto de banco de baterías para el sistema de alimentación ininterrumpida (ups), el cual tiene una capacidad de 100 kva y se encuentra en el edificio CAPS Chapinero, ubicado en la calle 66 no. 15 – 41, de la ciudad de Bogotá y el cual pertenece a la Subred Integrada	22/07/2022	22/07/2024	VIGENTE	EN TRAMITE

No. Contrato	Contratista	NIT	Digito de Verificación	Objeto	Fecha de Terminación	Vencimiento de Términos	Estado de Liquidación	Pendientes por Gestionar
				De Servicios De Salud Norte E.S.E.				
043-2022	COMPANY MEDIQBOY OC S.A.S	901035884	3	Suministro de medicamentos para el normal funcionamiento de las diferentes unidades de servicios de salud de la Subred Integrada De Servicios De Salud Norte E.S.E	30/09/2022	30/09/2024	VIGENTE	EN TRAMITE
045-2022	SUPLESALUD IPS S.A.S	805029546	6	Suministro de dispositivos médicos para la atención de pacientes de las unidades de la Subred Integrada De Servicios De Salud Norte E.S.E.	30/09/2022	30/09/2024	VIGENTE	EN TRAMITE
049-2022	PROTEX S.A.S.	830051740	1	Suministro de dispositivos médico quirúrgicos – guantes para cubrir las necesidades de los servicios asistenciales de las diferentes unidades de servicios de salud de la Subred Integrada De Servicios De Salud Norte E.S.E.	15/08/2022	15/08/2024	VIGENTE	EN TRAMITE
052-2022	NECSOFTPC S.A.S	900268588	4	Contratar el servicio de alquiler de equipos de cómputo de escritorio, portátiles, impresoras térmicas de stickers, scanner, lectores de scanner y videobeam que permitan la adecuada prestación de los servicios y cubrimiento de la demanda de estos equipos.	16/09/2022	16/09/2024	VIGENTE	EN TRAMITE
053-2022	POLIMEDIC'S POLIFARMA	800151064	0	Suministro de dispositivos	31/08/2022	31/08/2024	VIGENTE	EN TRAMITE

No. Contrato	Contratista	NIT	Digito de Verificación	Objeto	Fecha de Terminación	Vencimiento de Términos	Estado de Liquidación	Pendientes por Gestionar
	S.A.S. - POLIFARMA SAS			médico quirúrgicos para cubrir las necesidades de los servicios asistenciales de las diferentes unidades de servicios de salud de la Subred Integrada De Servicios De Salud Norte E.S.E.				
059-2022	RX S.A.	800006583	1	Contratar el suministro e instalación de accesorios para el digitalizador marca AGFA propiedad de la Subred Integrada De Servicios De Salud Norte E.S.E.	06/09/2022	06/09/2024	VIGENTE	EN TRAMITE
063-2022	AMAREY NOVA MEDICAL S.A.	800250382	2	Contratar insumos para el suministro de material de osteosíntesis, injertos óseos y dispositivos médico-quirúrgicos para las especialidades de ortopedia, cirugía de tórax, cirugía de mano, cirugía artroscópica, trauma, cirugía columna, cirugía maxilofacial, cirugía de otorrinolaringología y neurocirugía, dentro de los diferentes procedimientos quirúrgicos de la Subred Integrada De Servicios De Salud Norte E.S.E.	27/08/2022	27/08/2024	VIGENTE	EN TRAMITE
064-2022	NIPRO MEDICAL CORPORATION	830117139	1	Suministro de dispositivos médico quirúrgicos para cubrir las necesidades de los servicios asistenciales de las diferentes unidades de servicios de salud	29/07/2022	29/07/2024	VIGENTE	EN TRAMITE

No. Contrato	Contratista	NIT	Digito de Verificación	Objeto	Fecha de Terminación	Vencimiento de Términos	Estado de Liquidación	Pendientes por Gestionar
				de la Subred Integrada De Servicios De Salud Norte E.S.E.				
068-2022	DISORTHO	860529890	0	Contratar insumos para el suministro de material de osteosíntesis, injertos óseos y dispositivos médico-quirúrgicos para las especialidades de ortopedia, cirugía de tórax, cirugía de mano, cirugía artroscópica, trauma, cirugía columna, cirugía maxilofacial, cirugía de otorrinolaringología y neurocirugía, dentro de los diferentes procedimientos quirúrgicos de La Subred Integrada De Servicios De Salud Norte E.S.E.	03/10/2022	03/10/2024	VIGENTE	EN TRAMITE
097-2022	LILIANA MARIA CALDERON DE BOTERO	25155748	7	Suministro de chaquetas y uniformes en tela antifluido y cloro resistente personalizados, que resalten la imagen institucional y que sean requeridos dentro de las actividades pactadas en los convenios entre la secretaria distrital de salud y el área de participación comunitaria y servicio al ciudadano de la Subred Integrada De Servicios De Salud Norte E.S.E.	31/8/2022	31/08/2024	VIGENTE	EN TRAMITE

Fuente: Dirección de Contratación

Se relaciona en formato Excel denominado “anexo 4 liquidaciones” con el detalle de la información.

#### 4. IMPACTOS GENERADOS

##### 4.1. GESTION INTERSECTORIAL

##### Planes Locales del Cuidado

**Tabla 67. Relación por Localidad de los Convenios**

LOCALIDAD	APORTE	TOTAL COFINANCIACION	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL FACTURADO
	FDL	SUBRED	FDL- SUBRED	FDL - 2021
Convenio Interadministrativo CI-421 de 2019 – Localidad de Suba	\$ 750.000.000	\$ 80.262.500	\$ 680.262.500	\$ 150.000.000
Contrato 025-3 de 2020 Elementos Bioseguridad EPP	\$ 2.706.630.497	\$ 0	\$ 1.353.315.248	\$ 864.006.895
Contrato Interadministrativo CI-437 de 2020 – Localidad de Engativá	\$ 534.118.500	\$ 0	\$ 534.118.500	\$ 178.039.500
Convenio Interadministrativo CI-193 de 2020 – Localidad de Teusaquillo	\$ 120.650.268	\$ 11.500.000	\$ 132.150.269	\$ 108.585.242
Convenio Interadministrativo CI-250 de 2020 – Localidad de Barrios Unidos	\$ 177.535.800	\$ 18.280.000	\$ 195.815.800	\$ 175.203.129
Convenio Interadministrativo CI-231 de 2020 – Localidad de Chapinero	\$ 137.195.000	\$ 13.722.000	\$ 150.917.000	\$ 137.047.028
Convenio Interadministrativo CI-271 de 2021 – Localidad de Usaquén	\$ 378.983.500	\$ 37.334.000	\$ 416.317.500	\$ 130.107.500
Convenio Interadministrativo CI-433 de 2020 – Localidad de Suba	\$ 3.029.592.000	\$ 303.175.000	\$ 3.332.767.000	\$ 605.918.400
*Convenio Interadministrativo CI-169 de 2021 – Localidad de Teusaquillo	\$ 135.153.820	\$ 13.610.000	\$ 148.763.820	\$ 0
*Convenio Interadministrativo CI-234 de 2021 – Localidad de Barrios Unidos	\$ 299.593.140	\$ 27.890.000	\$ 327.483.140	\$ 0
*Convenio Interadministrativo CI-232 de 2021 – Localidad de Chapinero	\$ 286.792.968	\$ 28.679.297	\$ 315.472.265	\$ 0
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 8.556.245.493</b>	<b>\$ 534.452.797</b>	<b>\$ 7.587.383.042</b>	<b>\$ 2.348.907.694</b>

Fuente: Matriz Financiera PIL, 2020-2022

**Tabla 68. Indicadores de Resultado**

LOCALIDAD	Visitas de vulnerabilidad (personas)	Entrega de DAP	Seguimientos de vigencias anteriores
Contrato 379 de 2019 Localidad de Engativá	204	285	200
Convenio 154 de 2019- adición 2020 Localidad de Usaquén	380	597	637
Convenio 343 de 2018 Localidad de Suba	756	1244	1955
Convenio 421 de 2019 Localidad de Suba	238	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>1.578</b>	<b>2.126</b>	<b>2.792</b>

Fuente: Base de datos PIL, 2020-2021

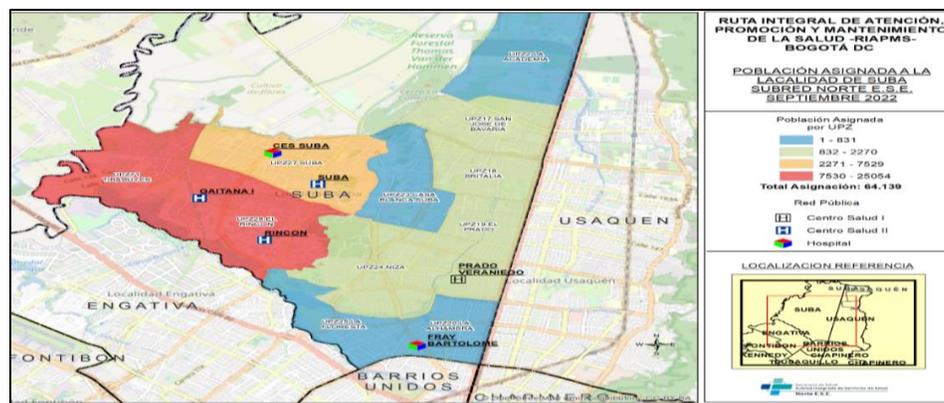
**Tabla 69. Personas Beneficiarias**

LOCALIDAD	PERSONAS BENEFICIADAS	Entrega de DAP	Seguimientos de vigencias anteriores
Contrato Interadministrativo CI-409 de 2020 – Localidad de Engativá	0	0	77
Convenio Interadministrativo CI-232 de 2020 – Localidad de Chapinero DAPS	31	49	61
Convenio Interadministrativo CI-232 de 2020 – Localidad de Chapinero HIPOTERAPIA	25 PCD 25 CUIDADOR	N/A	N/A
Convenio Interadministrativo CI-232 de 2020 – Localidad de Chapinero SALUD MENTAL	25 CUIDADOR	N/A	N/A
Convenio Interadministrativo CI-232 de 2020 – Localidad de Chapinero ACCIONES DE CUIDADO MIGRANTES	50 GESTANTES Y LACTANTES	N/A	N/A
Convenio Interadministrativo CI-232 de 2020 – Localidad de Chapinero COINVERSION	55 USUARIOS	N/A	N/A
Convenio Interadministrativo CI-271 de 2021 – Localidad de Usaquén	50	0	0
Convenio Interadministrativo CI-169 de 2020 – Localidad de Teusaquillo	82	167	80
Convenio Interadministrativo CI-433 de 2020 – Localidad de Suba	1348	400	785
Convenio Interadministrativo CI-234 de 2020 – Localidad de Barrios Unidos	119	265	50
<b>TOTAL</b>	<b>1.810</b>	<b>881</b>	<b>1053</b>

Fuente: Base de datos PIL, 2020-2021

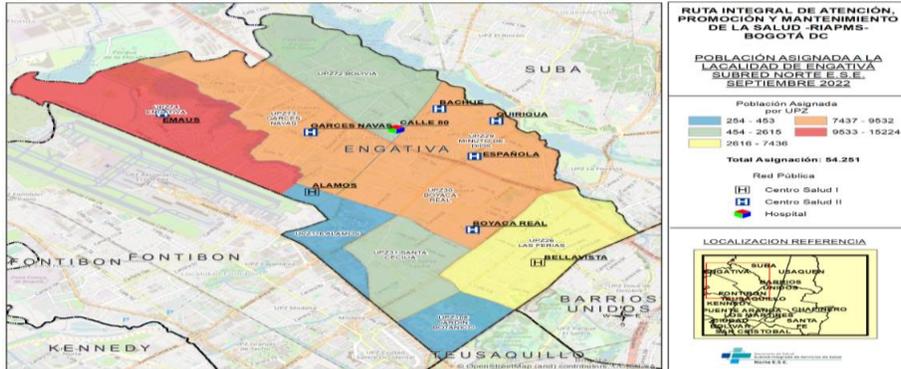
#### 4.2. PERSPECTIVA POBLACIONAL

**Mapa 1. Población asignada de Capital Salud para la localidad de Suba. Septiembre 2022**



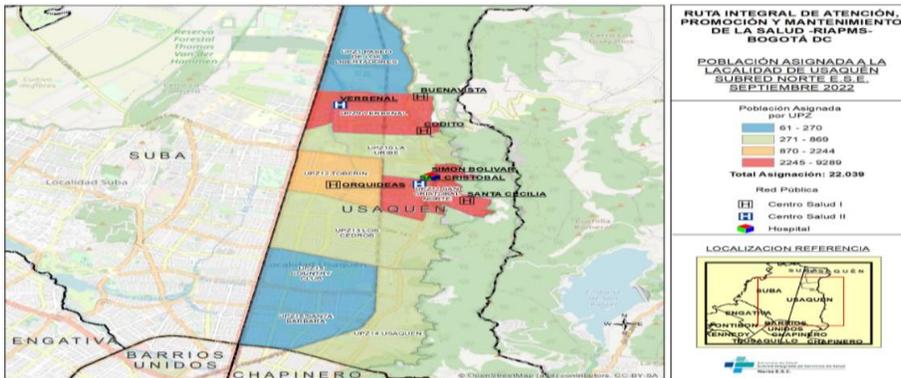
Fuente: Base PGP Capital Salud, septiembre 2022

**Mapa 2. Población asignada de Capital Salud para la localidad de Engativá. Septiembre 2022**



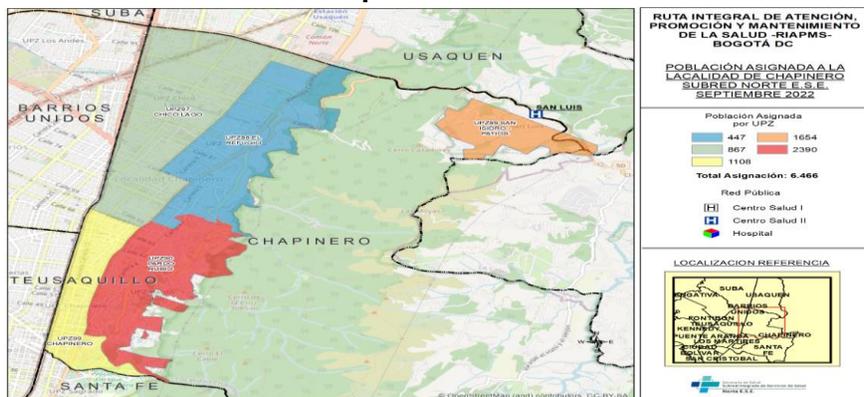
Fuente: Base PGP Capital Salud, septiembre 2022

**Mapa 3. Población asignada de Capital Salud para la localidad de Usaquén. Septiembre 2022**



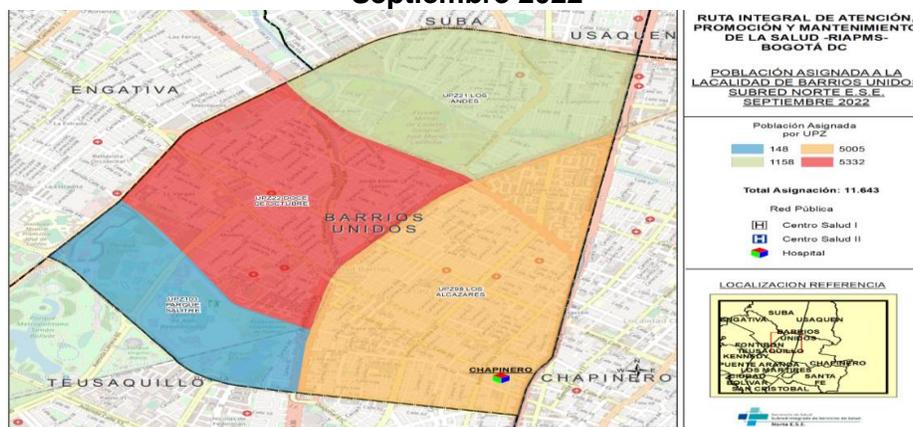
Fuente: Base PGP Capital Salud, septiembre 2022

**Mapa 4. Población asignada de Capital Salud para la localidad de Chapinero. Septiembre 2022**



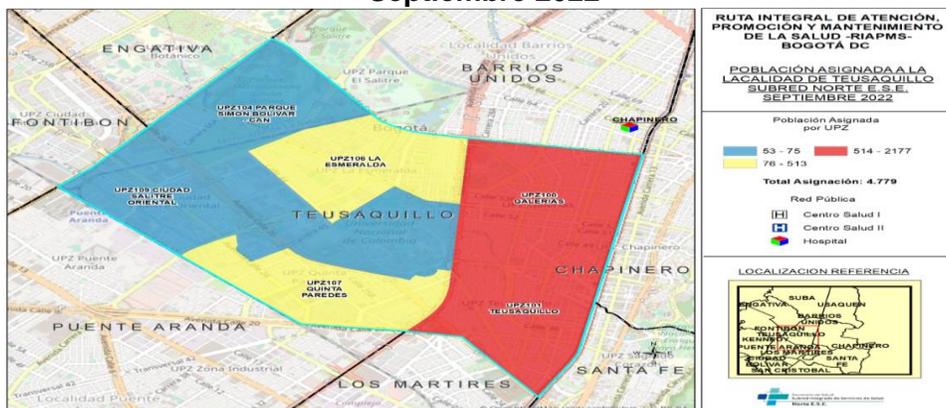
Fuente: Base PGP Capital Salud, septiembre 2022

**Mapa 5. Población asignada de Capital Salud para la localidad de Barrios Unidos. Septiembre 2022**



Fuente: Base PGP Capital Salud, septiembre 2022

**Mapa 6. Población asignada de Capital Salud para la localidad de Teusaquillo. Septiembre 2022**



Fuente: Base PGP Capital Salud, septiembre 2022

**Plan de Salud Pública de Intervenciones Colectivas - PSPIC**  
- Entorno cuidado hogar enero – septiembre 2022

**Tabla 70. Cuadro de población atendida**

LOCALIDAD	CRONICOS	GESTANTES	INFANCIA	SALUD MENTAL	IEC	TOTAL
USAQUEN	1899	281	1808	365	505	4858
CHAPINERO	405	105	542	141	124	1317
SUBA	8956	890	6392	689	3176	20103
ENGATIVÁ	6268	457	3051	826	4078	14680
BARRIOS UNIDOS	463	58	249	67	176	1013
TEUSAQUILLO	6	5	37	69	0	117
<b>TOTAL</b>	<b>17997</b>	<b>1796</b>	<b>12079</b>	<b>2157</b>	<b>8059</b>	<b>42088</b>

Fuente: Tableros de Control Entorno Cuidador Hogar, 2022.

Durante el periodo comprendido de enero a septiembre del 2022 en el entorno cuidador hogar se ha abordado un total de 42.088 usuarios en las diferentes localidades, buscando impactar de manera positiva en la mitigación de los riesgos identificados entre los cuales se destacan: Crónicos con un total de 17.997, gestantes 1.796, infancia, 12.079, salud mental 2.157 e IEC son 8.059.

El 100% de los usuarios abordados contaron con una valoración integral realizada por un grupo interdisciplinario de profesionales y técnicos con los cuales se realizaron acciones de IEC, eliminación de barreras para el acceso a los servicios de salud por medio de articulaciones, agendamiento de citas y canalizaciones, además de implementar planes de cuidado familiar que contribuyen al autocuidado al interior del núcleo familiar.

- **Entorno cuidado comunitario enero – septiembre 2022**

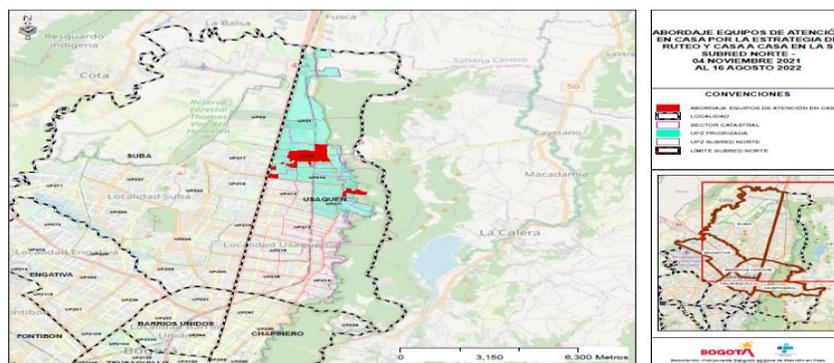
**Tabla 71. Población intervenida, entorno cuidado comunitario enero a julio**

LOCALIDAD	USAQUEN	CHAPINERO	ENGATIVÁ	SUBA	BARRIOS UNIDOS	TEUSAQUILLO
POBLACION	13888	15948	21773	25112	10911	15794

Fuente. Tableros de Control Entorno Cuidador Comunitario 2022.

- **Equipos de Atención en Casa:**

**Mapa 07. Abordaje Equipo de Atención en Casa. Localidad Usaqué**



Fuente. Base de datos Equipos de Atención en casa, Enero-septiembre 2022

## 5. DIFICULTADES ENCONTRADAS Y SOLUCIONES

### 5.1. DIFICULTADES EN EL DESARROLLO INSTITUCIONAL

#### DESDE LO ASISTENCIAL:

- Población flotante no residente en las localidades de influencia de la Subred Norte, que dificulta su ubicación y seguimiento efectivo acorde a situaciones identificadas.
- Movilidad de usuarios entre meses en la asignación por parte de la EAPB Capital Salud, afectando la continuidad de los mismos en los programas y adherencia a las rutas integrales de atención acorde a riesgos identificados
- Inasistencia de usuarios a consultas, cirugías y procedimientos programados, cuyo efecto es la no atención a otros usuarios que requieran el servicio.

#### DESDE CALIDAD

- Debilidad en la articulación entre los diferentes procesos para favorecer la cultura del mejoramiento en la formulación registro y seguimiento de planes de mejora, para lo cual se continua con la reunión y el acompañamiento con cada subproceso en la utilización de la plataforma Almera, modulo planes de mejoramiento.
- Se cuenta, con avances incipientes en la transformación cultural orientada al proceso de acreditación, lo cual ha generado reprocesos institucionales; con la reorganización de la estructura de mejoramiento y el acompañamiento permanente se busca permear la cultura de mejoramiento en los procesos asistenciales y de apoyo.

#### DESDE LO ADMINISTRATIVO

##### Talento Humano

- Generar espacios de capacitación en todas las unidades, servicios y turnos que permitan realizar la medición de adquisición del conocimiento por medio de cuestionarios antes y después de cada actividad, afianzando la comunicación con líderes para que los espacios programados se desarrollen de manera efectiva.
- Debido a las actividades misionales, se reporta por parte del talento humano como dificultad, la disponibilidad de tiempo para participar en las diferentes capacitaciones; por lo cual, dentro del cronograma del Plan Institucional de Capacitación, se ha programado la publicación de los cursos con recurrencia mensual y/o bimensual a lo largo de la vigencia.

##### Financiera

- En el mercado existen además de las entidades liquidadas otras empresas con medidas cautelares y en riesgo de liquidación, situación que afecta de manera significativa la situación financiera de la Subred.
- Incumplimiento de la normatividad por parte de las ERP en lo referente al giro del 50% del valor radicado

## 5.2. SOLUCION IMPLEMENTADA Y DESARROLLO OBTENIDO

En el marco del proceso de acreditación y la implementación de los ejes del modelo evaluativo, la oficina de calidad implementa y monitorea los subprocesos de gestión clínica excelente y segura que se operativiza por medio del programa de seguridad del paciente, el subproceso de humanización y el subproceso de responsabilidad social. A continuación, se presentan los avances de cada subproceso:

El programa de Seguridad del paciente, tiene como objetivo implementar acciones tendientes a garantizar una atención en salud segura para todos los usuarios, fomentando el desarrollo de acciones para la prevención y gestión de los riesgos relacionados con el proceso de atención en salud en cada una de las Unidades de Servicios de Salud.

En este sentido el programa de Seguridad del paciente para el año 2022, trazó un plan de acción encaminado al fortalecimiento de la cultura de seguridad por medio de estrategias de capacitación y sensibilización sobre prácticas seguras dirigidas a los colaboradores asistenciales y administrativos, búsqueda activa de sucesos de seguridad, medición de adherencia a la implementación de prácticas seguras, desarrollo de unidades de análisis, gestión del evento adverso y desarrollo y seguimiento del Comité de Gestión Clínica Excelente y Segura.

Como fortalecimiento de la cultura organizacional se implementó una estrategia de apoyo pedagógico presencial y virtual “Capacitando en seguridad” bajo tres metodologías, Moodle, servicios por semana y capsulas formativas, con el fin de favorecer la aplicación de las prácticas seguras. En el periodo comprendido entre enero y septiembre de 2022, se abordaron 4262 colaboradores asistenciales para un porcentaje de cumplimiento de 74.6% a la fecha.

Así mismo se cuenta con la estrategia de Rondas de seguridad la cual busca la identificación de indicios de atención insegura durante la atención en salud, con cumplimiento a la fecha de 51 rondas en las diferentes sedes asistenciales y en las cuales se verifican barreras, planteando un total de 189 acciones, de las cuales se han cerrado 160, con un porcentaje de cumplimiento del 85%.

Como parte de la gestión de sucesos de seguridad en la vigencia, se implementó el módulo de reporte en la plataforma ALMERA, migrando a un único mecanismo a nivel institucional, el cual se encuentra para fácil acceso en la intranet, con asignación de 6000 usuarios y contraseñas para su ingreso.

Para lo corrido del año 2022 se han reportado al programa un total de 2864 sucesos de seguridad, de los cuales 1.371 se han clasificado como eventos adversos, con una disminución de 61 casos con relación al mismo periodo del año 2021.

Gráfica 35. Estrategias Subproceso humanización 2022



Fuente: Oficina de Calidad. Programa Humanización

**Actividades, capacitación y sensibilizaciones programa de Humanización.** A continuación, se presentan los resultados de capacitación de las diferentes estrategias con corte a septiembre de 2022 en las diferentes sedes de la Subred.

Tabla 72.

CAPACITACIÓN	
Capacitación en comunicación asertiva	546
Capacitación en comunicación asertiva MOODLE	401
Capacitación en Manejo de duelo MOODLE	145
Capacitación en Trabajo en equipo	1044
Capacitación en Manejo de estrés	646
Capacitación en inteligencia emocional	1161
Capacitación en manejo de paciente agresivo	121
Capacitación en Como dar malas noticias	8
Capacitación primeros auxilios psicológicos	34
Capacitación en liderazgo Humanizado	1225
Capacitación en atributos de la política de humanización.	728
Capacitación abordaje a población diferencial	63
Capacitación protocolo de Salud	46
Humanización, arte y Liderazgo	184
El genio eres tú	115
Curso de humanización - marcando vidas cuidando amor	104
Taller de Buen trato	51
Capacitación en manejo de duelo	15
<b>TOTAL</b>	<b>6.637</b>

Fuente: Oficina de Calidad. Programa Humanización

## PLANES DE MEJORA

AMBIENTES HUMANIZADOS	
Sensibilización privacidad y confidencialidad	347
Sensibilización "Silencio, mi dulce compañía"	278
Nuevas adquisiciones	284
<b>TOTAL</b>	<b>909</b>

A continuación, se presenta el cargue progresivo de planes de mejoramiento en el sistema ALMERA durante la vigencia 2022:

**Tabla 73. Planes de mejoramiento cargados en la plataforma ALMERA 2022– Subred Norte Integrada de Servicios de Salud Norte ESE.**

VIGENCIA	PLANES	FUENTES	OPORTUNIDADES DE MEJORA	ACCIONES DE MEJORA
2021	58	OTRAS FUENTES	151	326
2022	45	OTRAS FUENTES	255	319
2022	1	ACREDITACIÓN	203	886

Fuente: Planes de mejora -Oficina calidad

**Tabla 74. Módulos ALMERA 2022– Subred Norte Integrada de Servicios de Salud Norte ESE.**

MÓDULO	AVANCE
PLANES DE MEJORA	Cargados 112 planes de mejora cargados, los cuales incluyen los planes del SUA con 886 acciones. Se capacitaron 180 personas con corte septiembre.
GESTIÓN DOCUMENTAL	Se cuenta una línea base de 3090 documentos, distribuidos en 1315 entre caracterizaciones, guías, protocolos, manuales, instructivos, programas, planes y procedimientos y 1715 formatos. Al cierre del período evaluado se cuenta con 1486 documentos cargados al módulo de gestión documental.
INDICADORES	Cargue de 680 Fichas de los indicadores de la resolución 256, Resolución 408, POA e indicadores de Acreditación. Creación de los cuadros de mando para el plan anual operativo e indicadores de la resolución 256 y 408. En la actualidad se está generando el inventario de indicadores institucionales.
SEGURIDAD DEL PACIENTE	Se cuenta el mecanismo para el reporte de sucesos de seguridad, a través de la página web y código QR, adicionalmente se cuenta con el protocolo de Londres para el análisis de los sucesos de seguridad, -25 personas capacitados en el módulo en la USS Engativá
MECANISMOS DE INTEGRACIÓN	Creación de los Comités institucionales y los equipos de mejoramiento
CONVENIOS DOCENCIA SERVICIO	42 usuarios creados para la gestión de los convenios, cargue de 137 anexos técnicos, que corresponden a los 40 convenios con que cuenta la Subred Norte distribuidos en las USS de Engativá, Simón Bolívar, Suba, Chapinero, Usaquén y Fray Bartolomé de las Casas.
RIESGOS	Se ajustó el enfoque para la gestión de los riesgos y se articularon las metodologías de AMFE para los riesgos clínicos y la Guía para la administración del riesgo y el diseño de controles en entidades públicas DAFP.

Fuente- Aplicativo Almera Oficina calidad

Se realizó el registro de más de 6.000 colaboradores en la herramienta de información ALMERA, asignándoles usuario y contraseña para su consulta, para favorecer el acceso de los usuarios a la herramienta tecnológica se crearon en la página web de la subred y la intranet, dos enlaces de acceso, con lo cual a la fecha todos los colaboradores activos de la Subred, tienen la posibilidad de ingresar al sistema.

## 6. FORTALEZAS A DESTACAR T RETOS A MANTENER ENEL 2022

### 6.1. FORTALEZAS ENCONTRADAS PARA EL DESARROLLO INSTITUCIONAL

#### DESDE LO ASISTENCIAL

##### Estrategias de fortalecimiento

- Seguimiento a la venta de las agendas, tanto por el Call center como en cada una de las unidades de atención, así como de recordación de las citas a cada usuario para impactar sobre el indicador de inasistencia.
- Oferta de tele consulta, facilitando la atención a usuarios que no les es posible la asistencia presencial.
- Recordación a los profesionales, la importancia de la reposición del ausentismo de pacientes, lo que ha llevado a disminución de la inasistencia.
- Articulación intersectorial y posicionamiento en el territorio con acciones de respuesta individual y colectivo desde lo promocional hasta lo resolutivo.
- Talento humano idóneo, competente y con vocación de servicios.
- Portafolio de servicios para atención de todos los niveles de complejidad.

#### DESDE LO ADMINISTRATIVO

- o Continuar impulsando la investigación e innovación en la Subred, fortalecer el semillero de investigación, buscar centros de excelencia a través de los proyectos de investigación y las buenas prácticas clínicas y generar espacios para asesoría continua a los colaboradores, con el fin de robustecer las líneas de investigación.
- o Abordar de manera integral la gestión de archivos, de manera tal que se esté en condiciones de elaborar inventario para las tablas de valoración documental, e implementar los requisitos de integridad, autenticidad, inalterabilidad, disponibilidad, preservación y metadatos de los documentos electrónicos de archivo en el Sistema de Gestión de Documento Electrónico.
- o Fortalecer la infraestructura tecnológica para soportar el sistema de información, dar continuidad al proceso de estabilización del sistema de información, fortaleciendo el uso y apropiación del mismo, adecuar el cableado estructurado en cada una de las sedes para evitar las caídas eléctricas y bloqueos e implementar herramientas tecnológicas a nivel institucional para optimizar las funcionalidades del sistema de información y soportar las necesidades tanto del cliente interno como externo.
- o Avanzar en el ejercicio sistemático y progresivo que realiza la institución en la preparación para la postulación a la acreditación, fortalecer las competencias del equipo auditor, obtener la certificación de habilitación de todas las USS de la Subred.
- o Garantizar la oportunidad de pago de la facturación de los servicios de salud por parte de las EAPB, por devoluciones injustificadas que actualmente afectan la gestión financiera de la Subred.

## 6.2. RETOS GERENCIALES EN LA GESTION

Desde la alta dirección la estrategia consiste en el despliegue de cada una de las líneas de acción contempladas en el Plan de Desarrollo Institucional 2021-2024, bajo un escenario de aprendizaje continuo en el manejo de las siguientes situaciones:

- a. La Gestión de Riesgos: Priorización de riesgos institucionales.
- b. La Gestión de Ética de Máximos: Reconocimiento del derecho a la vida y a la salud.
- c. El Empoderamiento con participación del Talento Humano y la Seguridad para el Cliente Interno.

En el tema de infraestructura, el principal reto gira entorno a:

La puesta en marcha del 100% de las infraestructuras con la afectación general que han tenido el mercado posterior a la pandemia, ya que en materia de incremento de algunos costos se ha afectado la planeación inicial de los proyectos de inversión aquí descritos

unto a este plan el acompañamiento con la Gestión Administrativa: que contemple el fortalecimiento de ingresos con el objetivo de encontrar la sostenibilidad financiera institucional.

De otra parte, Fortalecer en el impacto que genera frente al Talento Humano de la Subred Norte, cuyo objeto social se relaciona directamente con la atención en salud y que obliga a dar una respuesta desde lo institucional, en la búsqueda de bienestar y salud mental de cada uno de los colaboradores

En el escenario de los grupos de valor y usuarios consolidar la colaboración y construcción permanente de soluciones de forma conjunta con las diversas formas de participación social de las localidades de la Subred: asociaciones de usuarios, COPACOS, juntas asesoras comunitarias y Comité de ética, entre otros.

Finalmente, consolidar el escenario de la Investigación Científica en la Subred .