

# EVOLUCIÓN APPs EN COLOMBIA Y OPORTUNIDADES PARA SECTOR SALUD

Reto para potenciar el desarrollo económico y social del país

Clemente del Valle  
Presidente  
Financiera de Desarrollo Nacional

# Creación de capacidad para desarrollar APPs

## Marco regulatorio

- Ley APP (1508/2012)
- Ley de Infraestructura (1682/2013)
- Contratos 4G Estándar

## Fortalezas institucionales

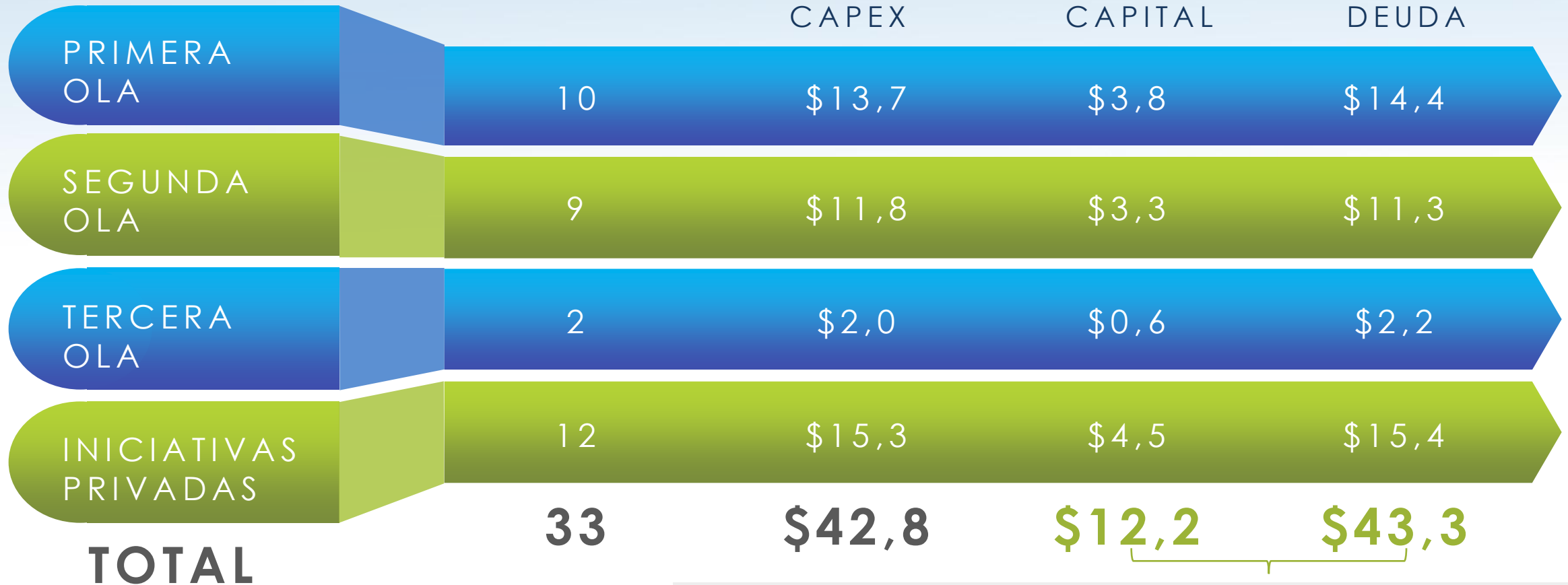
- Creación de ANI
- Creación de FDN como Banco de Desarrollo
- Fortalecimiento de ANLA

## Bancabilidad

- Ampliación vigencias futuras en USD
- Ampliación de límites de exposición bancaria para proyectos 4G
- Desarrollo de Fondos de capital privado (deuda y equity)

# Alcances a la fecha

33 proyectos aprobados



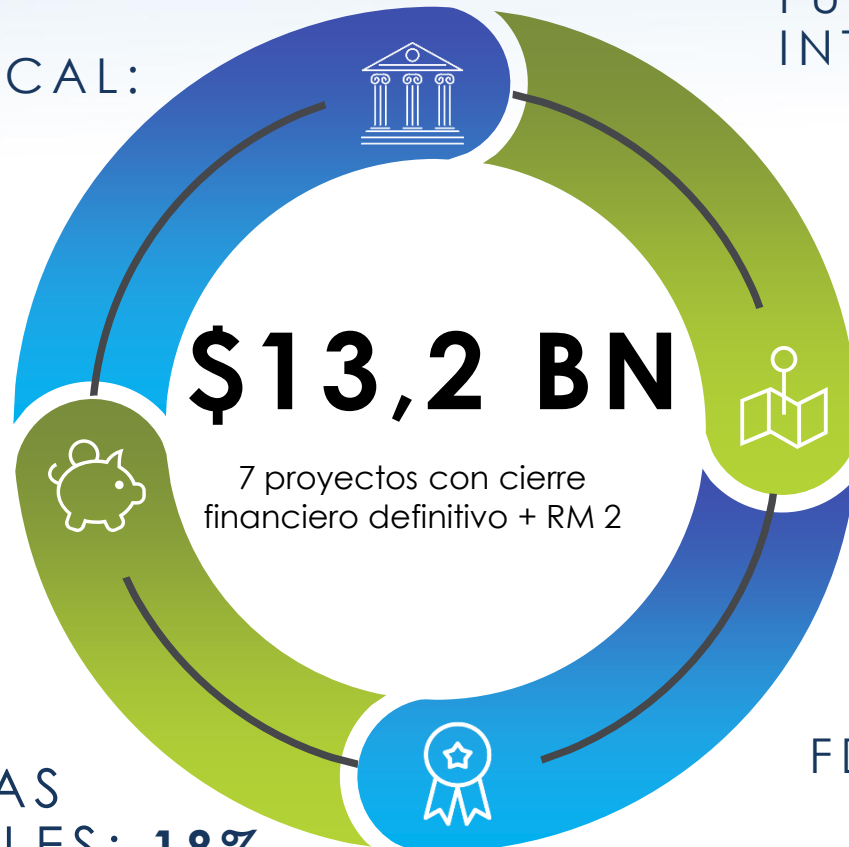
RETO: FINANCIAR EL PROGRAMA MÁS GRANDE DE AMÉRICA LATINA EN CARRETERA: **\$55,5 BN DEUDA Y CAPITAL**

# Resultados significativos en la profundización del mercado de deuda

DIVERSIFICACIÓN DE LAS FUENTES DE FINANCIACIÓN (PRODUCTO – ACTOR – MONEDA)

BANCA LOCAL:  
**48%**

FUENTES  
INTERNACIONALES: **24%**



11 ACTORES LOCALES  
+ 8 ACTORES INTERNACIONALES

66% FINANCIADO EN MONEDA LOCAL + 34% FINANCIADO EN DIVISAS (USD)

INVERSIONISTAS  
INSTITUCIONALES: **18%**

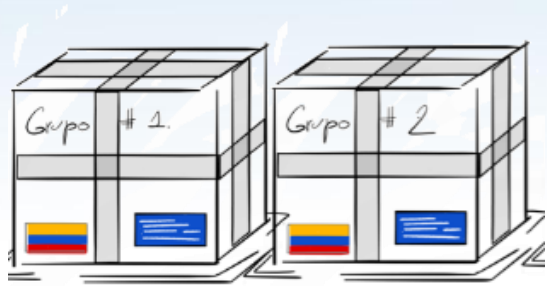
FDN: **10%**

# Necesidad del rol movilizador y catalizador de la FDN

FDN: MOTOR FUNDAMENTAL PARA DINAMIZAR MERCADO DE INFRAESTRUCTURA LOCAL, CERRAR BRECHAS Y SOLUCIONAR FALLAS DE MERCADO.



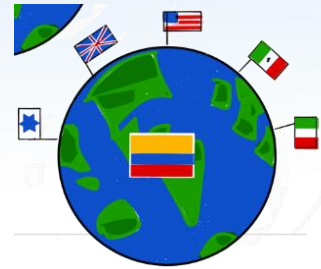
# Lecciones de 4G para nuevos Programas APP



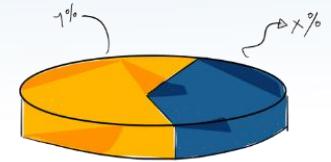
Enfoque de Programa



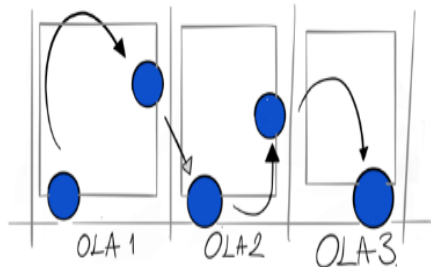
Contrato estándar



Participación de inversionistas nacionales e internacionales



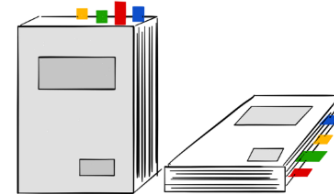
Adecuada distribución de riesgos



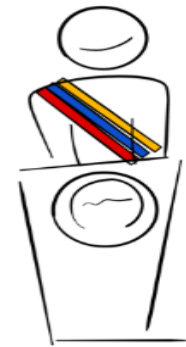
Secuencia de los proyectos



Tamaño de inversión atractivo



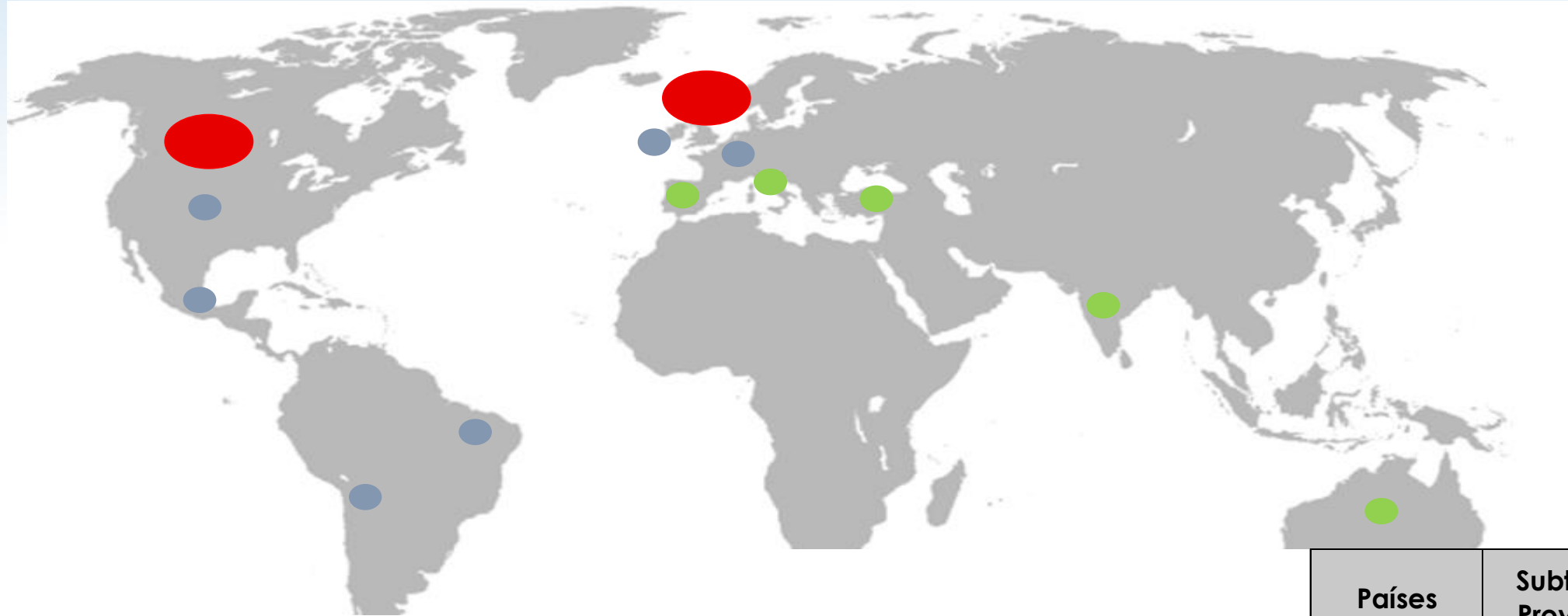
Ajustes normativos e institucionales



Necesidad de blindar los proyectos de los ciclos políticos

# APP en salud: modelo exitoso internacionalmente

EVIDENCIA DE 296 TRANSACCIONES DE APPs EN SALUD, DESARROLLADAS EN 32 PAÍSES, LICITADAS Y COLOCADAS EN EL MERCADO.



Proyectos APP en salud adjudicados por país.  
Horizonte de 1990 a 2013

"Asociaciones público-privadas Nota 3" BID.

		Países	Subtotal # Proyectos	Porcentaje Participación
●	Países con + de 50 Proyectos	2	169	57%
●	Países con < 50 Proyectos 10>	5	60	20%
●	Países con < 10 Proyectos 5>	6	37	13%
	Países entre 3 y 1 Proyecto	19	30	10%
	TOTAL	32	296	100%

# Una década de experiencia y lecciones en LAC

4 PAÍSES CONCENTRAN 97% DE LOS PROYECTOS EN LAS DIFERENTES FASES DE DESARROLLO, REGISTRANDO INICIATIVAS ADJUDICADAS EN CONSTRUCCIÓN Y OPERACIÓN

País	Brasil	Perú	México	Chile	Trinidad y Tobago	Total	Porcentaje Participación
Sin ejecución	-	1	-	-	-	1	2%
Estudio	6	11	6	-	1	24	41%
Licitación	11	-	1	-	-	12	20%
Construcción	6	-	-	3	-	9	15%
Operación	1	4	6	2	-	13	22%
<b>Total</b>	<b>24</b>	<b>16</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>59</b>	<b>100%</b>

**IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO EN TODAS SUS MODALIDADES  
(Bata Gris – 70% / Bata Blanca – 30%)**





# Lecciones aprendidas para APPs hospitalarias

- ✓ Con APPs presupuestos de inversión y cronogramas se cumplen.
- ✓ Proyectos Bata Gris e Iniciativa Pública logran mayor número de concursantes.
- ✓ OPEX puede incluir una gran variedad de servicios en proyectos hospitalarios.
- ✓ Eficiencia operativa y financiera del APP genera benchmark para los demás operadores.
- ✓ Certificaciones y acreditaciones en calidad del sector facilitan cuantificación de resultados.

## Desafíos

- !! Bata Gris conlleva un riesgo de subutilización de la infraestructura al ser operado por el agente público.
- !! Bata Gris implica un reto para integrar la prestación de varios servicios

# Retos del Programa de Infraestructura Hospitalaria en Bogotá

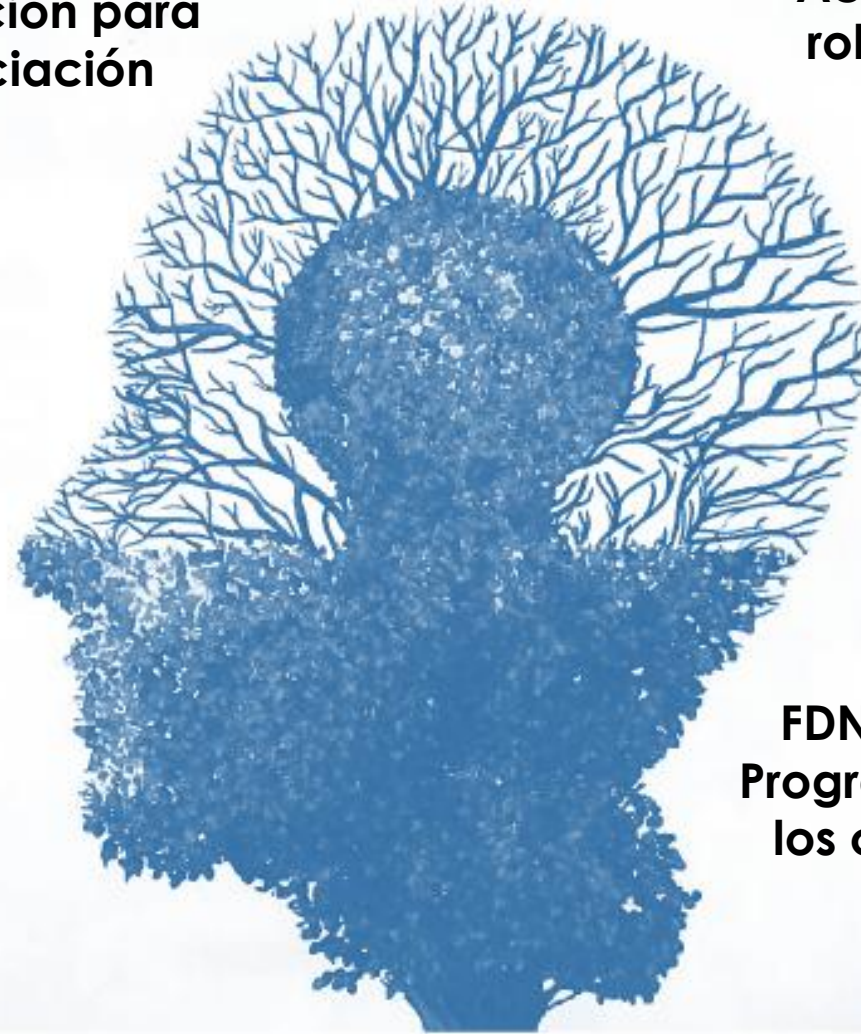
1. Definir fuentes de pago suficientes – Transformar en esquema financiable.
2. Interacción institucional compleja (Minsalud, SDS, Supersalud, hospitales, aseguradores, Fosiga, comunidad entre otros).
3. Lograr modificaciones regulatorias necesarias (por ejemplo Unidades Funcionales para asegurar recursos).
4. Seis hospitales con diferentes especialidades, requisitos de equipos y tecnología.

# FDN aliado estratégico para la SDS

**Experiencia y  
know how de  
FDN-IFC**

**FDN líder en  
innovación para  
financiación**

**Acompañamiento  
robusto e integral**



**FDN interlocutor con  
autoridades locales y  
actores internacionales**

**FDN ayuda a que  
Programa trascienda  
los ciclos políticos**

# GRACIAS