



GOBIERNO ABIERTO
DE BOGOTÁ



RENDICIÓN DE CUENTAS 2020

SECTOR SALUD

INFORME

DE GESTIÓN 2020

EGAT

Entidad de Gestión
Administrativa y Técnica



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

AÑO 2020

- CORTE SEPTIEMBRE 30 – 2020-

VINCULADA AL SECTOR SALUD DEL DISTRITO CAPITAL

ENTIDAD DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y TÉCNICA - EGAT

**NÉSTOR DARÍO BUSTAMANTE RAMÍREZ MD
GERENTE GENERAL**

Calle 15 No. 31 - 96
Teléfono: 2479552
www.saludcapital.salud.gov.co
Código Postal: 111711

EGAT
Entidad de Gestión
Administrativa y Técnica





ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN
2. CONTEXTO
3. BALANCE DE LOS RESULTADOS DE LOS OBJETIVOS, PROGRAMAS Y ESTRATEGIAS DEL PLAN DE DESARROLLO “UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI”
 - 3.1. Componente de Gestión.
 - 3.2. Componente Misional
 - 3.3. Componente Presupuestal.
 - 3.4. Componente de Contratación.
4. IMPACTOS GENERADOS
 - 4.1. Perspectiva poblacional.
 - 4.2. Gestión intersectorial.
5. DIFICULTADES ENCONTRADAS Y SOLUCIONES
 - 5.1. Dificultades en el desarrollo Institucional, solución implementada y resultado obtenido.
 - 5.2. Planes de mejora.
6. FORTALEZAS PARA DESTACAR Y RETOS A MANTENER AL 2021
 - 6.1. Fortalezas encontradas para el desarrollo Institucional.
 - 6.2. Retos gerenciales en la gestión de la Entidad.
7. ANEXOS, TABLAS E IMÁGENES



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

1. INTRODUCCIÓN

En virtud del Acuerdo 641 de 2016, expedido por el Concejo de Bogotá D. C., artículo 8, se crea la Entidad Asesora de Gestión Administrativa y Técnica – EAGAT como una entidad mixta sin ánimo de lucro, de control y mayoría pública en su composición, organizada como una Corporación, de conformidad con el artículo 96 de la ley 489 de 1998, con autonomía administrativa y financiera, vinculada al sector salud del Distrito Capital, con el siguiente objeto social: “... *el desarrollo de actividades de logística y de servicios no misionales como apoyo a la gestión de las Empresas Sociales del Estado del Distrito Capital*”.

A su vez, en virtud del Acuerdo Distrital 761 de 2020, “*Por medio del cual se adopta el plan de desarrollo económico, social, ambiental y de obras públicas del distrito capital 2020-2024 “Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del siglo XXI.*”, en los artículos 98 y 99 EAGAT pasa a ser **Entidad De Gestión Administrativa y Técnica - EGAT**, modificándose su alcance y sus funciones en donde ésta “*será el ente responsable de la contratación de bienes y servicios para el sector de la salud en el Distrito Capital, y su objeto principal será desarrollar e impulsar herramientas orientadas a la organización y articulación de los partícipes en procesos de compras y contratación de bienes y servicios del sector salud, con el fin de lograr una mayor eficiencia, transparencia y optimización de los recursos del estado, enmarcado siempre en los principios de la contratación pública*”.

En cumplimiento con la reorganización y formando parte de la Red Integrada de Servicios de Salud – RISS, la entidad se ha fortalecido como una organización con gran capacidad para el manejo de los procesos de contratación de bienes y servicios de acuerdo con las necesidades entregadas por las Subredes Integradas de Servicios de Salud: Sur, Norte, Sur Occidente y Centro Oriente. Se realizaron compras para la Secretaría Distrital de Salud (SDS) con el objetivo de responder a las necesidades derivadas de la emergencia sanitaria causada por la COVID-19 y se han realizado acercamientos con el Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en Salud (IDCBIS) y Capital Salud para consolidar futuros procesos de su interés, este trabajo conjunto garantizará transparencia en la contratación y optimizando los recursos públicos.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

2. CONTEXTO

Hoy la EGAT opera plenamente y ha adelantado procesos para el cubrimiento de las circunstancias generadas por la emergencia sanitaria, así como para el cumplimiento de las condiciones de habilitación de los prestadores.

Al finalizar la vigencia 2016-2020 la entidad logro desarrollar dos procesos de compras, uno de elementos y equipos biomédicos para las cuatro Subredes donde contaban con un presupuesto inicial de \$14.762 millones, se logro adjudicar por \$ 10.263 millones obteniendo un ahorro de \$4.499 millones. El segundo proceso con destino a la Subred Norte contaba con un presupuesto de \$4.036 millones, el cual se adjudicó por \$ 3.965 millones generando un ahorro de \$ 70.6 millones. Esto nos permitió poner en evidencia los ahorros que pueden lograr las entidades con el modelo propuesto de adquisición y compra conjunta de bienes y servicios. Como fortaleza de este nuevo modelo podemos determinar que el relacionamiento con las subredes permitió establecer un marco jurídico para la gestión administrativa actualizando los manuales de contratación para incorporar a la EGAT en los procesos de compras.

Esta herramienta le permite garantizar a las Subredes y demás entidades participantes que se cumpla con los requisitos de oportunidad, calidad y costo en los procesos en que intervengan, con total transparencia y publicidad en el desarrollo de cada una de las actividades que conforman el proceso de adquisición de bienes y/o servicios, además de garantizar que los procesos se desarrollen íntegramente en la plataforma pública transaccional SECOP II.

Otra fortaleza alcanzada por la entidad durante este periodo, es que hoy cuenta con la experiencia y el personal especializado en caracterizar el mercado, lo que permite un cambio en la contratación de vigencias anteriores y fortalecer el campo de acción para asumir los retos del Plan de Desarrollo Distrital 2020-2024.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

3. BALANCE DE LOS RESULTADOS DE LOS OBJETIVOS, PROGRAMAS Y ESTRATEGIAS DEL PLAN DE DESARROLLO “UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI”

3.1. Componente de Gestión.

Para el año 2020, la Entidad debía terminar con el plan estratégico propuesto para la vigencia 2017-junio de 2020, cuyos avances se aprecian en el siguiente cuadro.

TIPO DE INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	OBJETIVO DEL INDICADOR	FORMULA DEL INDICADOR	VALOR DEL NUMERADOR	VALOR DEL DENOMINADOR	RESULTADO	ANALISIS DEL RESULTADO
eficacia	Cumplimiento de estándares	OBJETIVO 1 Cumplir permanentemente el 95% de los estándares en todos los procesos de la entidad y la sostenibilidad de la organización	Actividades ejecutadas/actividades programadas *100	33	35	94%	Nivel alto para la entidad
eficacia	Posicionamiento en el mercado	OBJETIVO 2 Alcanzar y mantener una posición de liderazgo en el mercado sectorial nacional, en el segmento de Asesoría en gestión administrativa y logística de servicios no misionales.	Actividades ejecutadas/actividades programadas *100	8	13	61%	Nivel medio alto para la entidad
eficacia	Satisfacción de los usuarios	Alcanzar y mantener permanentemente en un 95% el nivel de satisfacción de los usuarios y clientes medido objetivamente en cada año de operación	Actividades ejecutadas/actividades programadas *100	3	10	30%	Nivel bajo para la entidad

Para la vigencia 2020-2024 se busca fortalecer la entidad planteando los siguientes objetivos los cuales abarcan todas las áreas de la entidad.

1. Posicionar la EGAT como referente de transparencia para el sector salud y administración Distrital.
2. Desarrollar infraestructuras flexibles y adaptativas a través de la industrialización inclusiva, sostenible e innovadora.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

3. Establecer procesos integrales que favorezcan la adquisición de bienes y servicios, garantizando la armonía legal normativa mediante reglas claras preestablecidas.
4. Promover la cultura participativa y el desarrollo profesional de forma incluyente, con igualdad y equidad en el equipo humano de la entidad.
5. Fomentar el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo, y el trabajo decente para todos. Adoptado de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS) 2030.
6. Lograr la sostenibilidad de la organización a través de la fidelización de los grupos de valor.
7. Lograr la fidelización de los grupos de valor con una comunicación veraz y efectiva mediante la creación de contenidos y alianzas estratégicas.

Para la entidad los resultados obtenidos en el Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (FURAG) solo aplican para la dimensión "7 Control Interno".

Es de resaltar que el puntaje obtenido presenta progreso en relación con el año anterior. Para este año se trabajó en conjunto con la Veeduría Distrital para la reducción de brechas. Se diseñó un plan de mejoramiento por cada uno de los componentes analizados, el cual permitirá fortalecer el sistema y definir lineamientos para la identificación de riesgos o amenazas, estos serán alineados con la prevención mediante el sistema de gestión antisoborno.

3.2. Componente Misional

LÍNEA ESTRATÉGICA DE GESTIÓN DE LA TECNOLOGÍA BIOMÉDICA

Se recibieron las necesidades de equipos biomédicos del Fondo Financiero Distrital de Salud, para el manejo de la pandemia ocasionada por la COVID 19.

En respuesta a estas necesidades, la EGAT:

- Desarrolló la etapa precontractual de los procesos de contratación empleando el módulo de régimen especial de la plataforma transaccional SECOP II. Los resultados obtenidos se presentan en la **Tabla 1 en 7. Anexos, Tablas e Imágenes.**
- Apoyó en la estructuración de fichas y componentes técnicos para el proceso de ampliación de unidades de cuidados intensivos (UCI) con motivo de la pandemia por la COVID 19 al DAEPS de la Secretaría Distrital de Salud (SDS).
- Realizó evaluación de las fichas técnicas de equipo biomédicos enviado por el área de donaciones de la Alcaldía Mayor de Bogotá.
- Realizó actualización de la documentación precontractual del proceso ISI 004 de 2020 con destino a la Subred Norte y se realizó la apertura del proceso en la plataforma SECOP II el día 14 de septiembre de 2020.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

- Realizó mesas de trabajo con proveedores de equipos biomédicos para presentación de sus portafolios de servicios.
- Realizó proyección de cronograma para el proceso de adquisición de equipos biomédicos de no control especial.
- Realizó mesa de trabajo con el grupo de ingenieros biomédicos de las subredes para la aprobación del anexo técnico del proceso de equipos biomédicos de no control, dicho proceso se publicó en la plataforma SECOP II el día 17 de septiembre de 2020.
- Asesoró técnicamente a la SDS en los procesos de conformación de los dispositivos medico quirúrgicos y biomédicos para uso las UCI.
- Remitió acta de recomendación para adjudicación del proceso en mención.

LÍNEA ESTRATÉGICA DE GESTIÓN DE SUMINISTROS ASISTENCIALES

La EGAT:

- Recibió las necesidades de dispositivos medico quirúrgicos (elementos de protección personal –EPP,) por parte de las SISS, para el manejo de la pandemia ocasionada por el COVID19.
- Desarrolló la etapa precontractual del proceso de contratación utilizando el módulo de régimen especial del SECOP II. En la **Tabla 2 de 7. Anexos, Tablas e Imágenes**, se muestran los resultados obtenidos.
- Participó en mesas de trabajo para presentación, discusión y aprobación de fichas técnicas a los equipos de subredes para la compra de los EPP en el marco de la urgencia epidemiológica generada por el COVID 19.
- Elaboró fichas técnicas dispositivos medico quirúrgicos requeridas por el grupo de donaciones de la alcaldía de Bogotá para atención de la urgencia epidemiológica generada por el COVID 19.
- Asesoró técnicamente a la SDS en los procesos de adquisición y compra de elementos de protección EPP.
- Realizó reuniones con proveedores de la línea de dispositivos medico quirúrgicos, material de osteosíntesis y medicamentos para presentación de sus portafolios de servicio y sondeo del mercado.
- Asesoró técnicamente a la SDS en los procesos de conformación de los dispositivos medico quirúrgicos y biomédicos para uso las unidades de cuidados intensivos.
- Apoyó a la SDS en actividades de estandarización, unificación y estudios de mercados para establecer las necesidades de recursos presupuestales para desarrollar el proceso de compra de pruebas COVID 19.

Calle 15 No. 31 - 96
Teléfono: 2479552
www.saludcapital.salud.gov.co
Código Postal: 111711

EGAT
Entidad de Gestión
Administrativa y Técnica





ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

- Participó en mesas de trabajo organizadas por la Subsecretaria de planeación y gestión sectorial de la Secretaria de Salud para la socialización de la propuesta integral para la dispensación y entrega integral de la totalidad de los medicamentos requeridos por los afiliados ordenados en todos los niveles de atención.
- Remitió acta de recomendación para adjudicación del proceso en mención.

LÍNEA ESTRATÉGICA DE GESTIÓN DE LOS SERVICIOS GENERALES

- Presentación oferta de servicios a las gerencias de las SISS.
- Suscripción acuerdo Marco.
- Suscripción acuerdo de adhesión.
- Gestión cupo de vigencia futuras por parte de la Subsecretaria de Planeación y Gestión Sectorial de la SDS.
- Preparación documentos precontractuales para las negociaciones y contrataciones conjuntas de los servicios de Aseo, Lavandería y Vigilancia.
- Publicación en el SECOP II del proceso ISI 001 de 2020. Negociación y Contratación Conjunta de Servicios de Aseo para las vigencias 2020 a 2023 por valor de \$85.887.760.154.
- Publicación en el SECOP II del proceso ISI 002 de 2020. Negociación y Contratación Conjunta de Servicios de Lavandería para las vigencias 2020 a 2023 por valor de \$35.153.414.985.
- Publicación en el SECOP II del proceso ISI 003 de 2020. Negociación y Contratación Conjunta de Servicios de Vigilancia para las vigencias 2020 a 2023 por valor de \$102.110.977.377.
- Remitió acta de recomendación para adjudicación del proceso en mención.

INTELIGENCIA DE MERCADOS

Se realizan análisis del sector para las siguientes necesidades:

- Nevera para medicamentos
- Servicios generales, aseo y vigilancia
- Suministros asistenciales- Medicamentos, Dispositivos medico quirúrgicos y Material de Osteosíntesis.

Se realizan estudios de mercado para las siguientes necesidades:

Calle 13 No. 31 - 36
Teléfono: 2479532
www.saludcapital.salud.gov.co
Código Postal: 111711

EGAT
Entidad de Gestión
Administrativa y Técnica





ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

- Elementos de protección personal – EPP
- Equipo biomédico para expansión de UCI
- Alquiler de carpas para la ampliación de la capacidad para la atención de la emergencia sanitaria ocasionada por la COVID 19
- Equipos y dispositivos medico quirúrgicos para donaciones
- Oxigeno domiciliario
- Servicios generales (aseo, Lavandería y Vigilancia)
- Pruebas de COVID 19
- Call Center COVID 19
- Equipo Biomédico de no control

Se realiza referenciación de proveedores de:

- Suministros asistenciales
- Tecnología biomédica
- Servicios generales (Aseo, Lavandería y Vigilancia)

3.3. Componente Presupuestal.

Ejecución presupuestal.

En las tablas adjuntas se presenta el resumen de la ejecución de ingresos y gastos a 30 de septiembre del año en curso, destacando los siguientes aspectos:

Ingresos:

INGRESOS	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	%
OPERACIONALES	\$ 1.857.400.000,00	\$ 423.249.822,00	22,79%
NO OPERACIONALES	\$ 80.000.000,00	\$ 28.860.690,33	36,08%
TOTAL	\$ 1.937.400.000,00	\$ 452.110.512,33	23,33%

- La ejecución acumulada de ingresos No Operacionales al 30 de septiembre de 2020 corresponde a Rendimientos Financieros.
- A septiembre 30 de 2020, se evidencia en el rubro de los Ingresos Operacionales la ejecución de los contratos interadministrativos correspondientes al suministro de



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

Elementos de Protección Personal de las 4 subredes y adicionalmente, se efectuó la etapa precontractual de Equipos Médicos para la ampliación de UCI en la SDS.

- Para la vigencia del presente informe el porcentaje de ejecución de los Ingresos Totales es de 23,33%.

Gastos:

GASTOS	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	%	% DE GIRO
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 1.570.966.242,00	\$ 920.637.132,00	58,60 %	84,33%
GASTOS GENERALES	\$ 247.085.300,00	\$ 126.597.393,00	51,23 %	74,52%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 15.000.000,00	\$ 0,00	0%	0%
CUENTAS POR PAGAR Y RESERVAS	\$ 104.348.459,00	\$ 61.589.086,00	59,02%	90,69%
GASTOS TOTALES	\$ 1.937.400.000,00	\$ 1.108.823.614,00	57,23 %	85,00%

- La ejecución acumulada de gastos a la fecha de corte de este informe asciende a Mil Ciento Ocho Millones Ochocientos Veintitrés Mil Seiscientos Catorce Pesos M/Cte. (\$1.108.823.614), correspondiente al 57,23% del monto total aprobado para la vigencia.
- El 62,95% de la ejecución del gasto a 30 de septiembre de 2020, obedece a la contratación de personal administrativo y misional necesario para cumplir con los propósitos de la entidad.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

COMPARATIVO EJECUCIÓN PRESUPUESTAL RESERVAS Y CUENTAS X PAGAR 2019 -2020

Rubro Presupuestal	CUENTAS POR PAGAR Y RESERVAS 2019					CUENTAS POR PAGAR Y RESERVAS 2020					VARIACION
	Total Presupuesto mas adiciones	[CDP]	[RPG*]	[Pagos]	[% EJEC.]	Total Presupuesto mas adición	[CDP]	[RPG*]	[Pagos]	[% EJEC.]	
2.1.1.1.1	169.627.920	127.220.940	127.220.940	127.220.940	75,00%	296.993.923	181.050.218	181.050.218	221.701.513	96,17%	15%
Salarios											
2.1.1.1.2	5.133.235	5.133.235	5.133.235	0	0,00%	14.698.609	8.175.048	8.175.048	11.860.222	90,69%	0%
Vacaciones											
2.1.1.1.3	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0,00%	0%
Indemnización por vacaciones											
2.1.1.1.4	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0,00%	0%
Bonificación por servicios											
2.1.1.1.5	1.335.192	1.001.394	1.001.394	564.416	42,27%	1.261.496	1.045.860	1.045.860	928.955	72,49%	71%
Prima de Servicios											
2.1.1.1.6	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0,00%	0%
Prima de Navidad											
2.1.1.1.7	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0,00%	0%
Subsidio de alimentación											
2.1.1.1.8	1.164.364	873.268	873.268	873.268	75,00%	1.222.603	850.260	850.260	747.406	61,13%	-18%
Subsidio de transporte											
2.1.1.1.9	1.924.000	1.924.000	1.924.000	1.924.000	100,00%	2.700.000	0	0	0	0,00%	-100%
Dotaciones											
2.1.1.2.1	10.471.738	7.854.696	7.854.696	6.981.952	66,67%	15.120.348	8.474.966	8.474.966	9.035.936	59,76%	-10%
Salud											
2.1.1.2.2	14.783.630	11.092.779	11.092.779	9.860.248	66,70%	21.346.374	12.734.518	12.734.518	13.526.476	63,31%	-6%
Pensiones											
2.1.1.2.3	1.335.192	937.908	937.908	0	0,00%	1.435.275	1.171.367	1.171.367	1.040.433	72,49%	0%
Cesantías mas intereses sobre cesantías											
2.1.1.2.4	643.068	483.300	483.300	429.500	66,80%	709.969	532.186	532.186	566.637	79,81%	19%
Aportes a Riesgos Laborales											
2.1.1.3.1	4.927.877	3.697.200	3.697.200	3.296.400	66,69%	7.115.458	3.796.356	3.796.356	4.060.342	57,06%	-14%
Caja de Compensación Familiar											
2.1.1.3.2	3.695.908	2.772.900	2.772.900	2.464.800	66,69%	5.336.584	2.847.290	2.847.290	3.045.280	57,06%	-14%
I.C.B.F.											
2.1.1.3.3	2.463.938	1.848.600	1.848.600	1.643.200	66,69%	3.557.729	1.898.226	1.898.226	2.030.218	57,06%	-14%
SENA											
2.1.1.4.1	845.053.360	781.876.756	774.654.156	588.401.798	69,63%	1.208.206.352	700.528.747	667.184.222	480.710.786	39,79%	-43%
Honorarios por servicios profesionales											
2.1.1.4.2	130.002.000	80.241.100	77.661.600	64.093.429	49,30%	71.503.740	30.876.615	30.876.615	27.193.089	38,03%	-23%
Honorarios por servicios técnicos y											
2.2.1.1.1	48.022.265	46.322.268	45.776.163	43.022.265	89,59%	14.500.000	0	0	0	0,00%	-100%
Equipos de Computo y Comunicaciones											
2.2.1.1.2	18.672.000	8.672.000	8.672.000	1.794.960	9,61%	34.200.000	18.420.635	12.401.403	10.165.374	29,73%	209%
Software											
2.2.1.1.3	30.000.000	23.287.456	20.005.640	20.005.640	66,69%	9.625.500	4.974.218	2.352.000	2.352.000	24,44%	-63%
Muebles y Enseres											
2.2.1.2.1	13.905.501	11.223.677	11.223.677	2.220.463	16,69%	12.197.580	12.197.580	12.197.580	2.707.580	22,20%	33%
Papeleta y fotocopias											
2.2.1.2.2	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0,00%	0%
Elementos de aseo, lavandería											
2.2.1.2.3	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0,00%	0%
Elementos de cafetería											
2.2.2.1	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0,00%	0%



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

COMPARATIVO EJECUCIÓN PRESUPUESTAL RESERVAS Y CUENTAS X PAGAR 2019 -2020

Rubro Presupuestal	CUENTAS POR PAGAR Y RESERVAS 2019				CUENTAS POR PAGAR Y RESERVAS 2020				VARIACION		
	Total Presupuesto mas adiciones	[COP]	[RPG*]	[Pagos]	% E.JEC.	Total Presupuesto mas adición	[COP]	[RPG*]		[Pagos]	% E.JEC.
Válidos y gastos de viaje											
2.2.2.10	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0,00%	0%
Alimentación											
2.2.2.11	24.000.000	23.330.603	23.330.603	8.936.299	37,23%	1.000.000	0	0	0	0,00%	-100%
Servicios de Cafetería											
2.2.2.12	2.000.000	1.179.936	1.179.936	639.936	42,00%	9.800.000	607.374	607.374	432.374	4,41%	-89%
Mantenimiento											
2.2.2.13	0	0	0	0	0,00%	2.500.000	0	0	0	0,00%	0%
Publicidad y propaganda											
2.2.2.14	2.280.600	2.201.300	2.201.300	1.696.500	74,34%	6.000.000	634.700	634.700	417.600	6,96%	-81%
Gastos de transporte											
2.2.2.15	4.015.080	2.515.470	2.515.470	1.815.270	45,21%	1.000.000	390.050	390.050	390.050	39,01%	-14%
Mesas de trabajo											
2.2.2.2	13.500.000	3.761.021	3.761.021	3.761.021	27,86%	12.900.000	12.637.987	11.712.481	8.207.773	63,63%	128%
Servicios Públicos											
2.2.2.3	22.492.460	22.032.460	22.032.460	21.901.156	97,63%	54.800.000	52.491.810	52.474.215	52.334.215	95,50%	-2%
Seguros											
2.2.2.4	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0,00%	0%
Amendamientos											
2.2.2.5	788.200	373.100	373.100	312.600	39,66%	2.500.000	620.750	322.503	206.554	6,16%	-79%
Impresos, Publicaciones y Hosting											
2.2.2.6	0	0	0	0	0,00%	6.000.000	5.000.000	5.000.000	440.000	7,33%	0%
Bienestar Social											
2.2.2.7	20.000.000	12.428.986	12.428.986	12.428.986	62,14%	50.800.000	24.664.666	22.426.969	10.721.294	11,10%	-66%
Vigilancia, Aseo y Alimentación											
2.2.2.8	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0,00%	0%
Comisiones y Gastos Bancarios											
2.2.2.9	0	0	0	0	0,00%	4.000.000	0	0	0	0,00%	0%
Capacitación											
2.2.3.1	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0,00%	0%
Cuota de Auditoría											
2.2.4.1	15.000.000	11.616.498	11.784.245	11.585.508	77,24%	15.000.000	6.078.118	6.078.118	5.970.968	39,81%	-48%
Impuestos y tasas											
2.2.4.2	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0,00%	0%
Multas											
2.2.5.1	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0,00%	0%
Sentencias y conciliaciones											
2.3.1.1	22.000.000	21.819.390	21.819.390	0	0,00%	15.000.000	0	0	0	0,00%	0%
Adecuación y Dotación											
2.4.1.1	1.243.800	1.243.800	1.243.800	1.243.800	100,00%	1.283.400	1.283.400	1.283.400	1.283.400	100,00%	0%
Aportes Salud											
2.4.1.2	1.679.600	1.679.600	1.679.600	1.679.600	100,00%	1.755.494	1.755.494	1.755.494	1.755.494	100,00%	0%
Aportes Pensiones											
2.4.1.3	52.000	52.000	52.000	52.000	100,00%	59.163	59.163	59.163	59.163	100,00%	0%
Aportes a Riesgos Laborales											
2.4.1.4	398.000	398.000	398.000	398.000	100,00%	592.955	592.955	592.955	592.955	100,00%	0%
Aportes Caja de Compensación Familiar											
2.4.1.5	298.500	298.500	298.500	298.500	100,00%	444.716	444.716	444.716	444.716	100,00%	0%
Aportes I.C.B.F.											



COMPARATIVO EJECUCIÓN PRESUPUESTAL RESERVAS Y CUENTAS X PAGAR 2019 -2020

Rubro Presupuestal	CUENTAS POR PAGAR Y RESERVAS 2019					CUENTAS POR PAGAR Y RESERVAS 2020					VARIACION
	Total Presupuesto mas adiciones	[CDP]	[RPG*]	[Pagos]	[% EJE.]	Total Presupuesto mas adición	[CDP]	[RPG*]	[Pagos]	[% EJE.]	
2.4.1.6	199.000	199.000	199.000	199.000	100,00%	296.477	296.477	296.477	296.477	100,00%	0%
Aportes SENA											
2.4.2.1	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0,00%	0%
Seguros											
2.4.3.1	4.100.000	4.100.000	4.100.000	4.100.000	100,00%	0	0	0	0	0,00%	-100%
Honorarios retirados											
2.4.4.1	2.602.254	2.602.254	2.602.254	2.602.254	100,00%	11.000.000	8.403.550	8.403.550	5.926.330	53,88%	-48%
Comodato 2017											
2.5.1.1	8.810.416	0	0	0	0,00%	15.878.248	15.878.248	15.878.248	31.756.496	100,00%	0%
VACACIONES PERSONAL											
2.5.1.2	636.549	636.549	636.549	636.549	100,00%	1.335.192	1.335.192	1.335.192	1.335.192	100,00%	0%
CESANTIAS											
2.5.1.3	37.369	37.369	37.369	37.369	100,00%	160.223	160.223	160.223	160.223	100,00%	0%
INTERESES DE CESANTIAS											
2.5.3.1	123.136.665	123.136.665	123.136.665	123.136.665	99,96%	12.515.529	4.780.673	4.780.673	4.178.790	33,39%	-67%
HONORARIOS POR SERVICIOS PROFESIONALES											
2.5.3.1	33.978.282	33.978.282	33.978.282	33.978.282	100,00%	28.168.062	25.739.995	25.739.995	23.089.376	81,97%	-18%
ADQUISICION DE BIENES O SERVICIOS											
2.5.3.2	699.000	699.000	699.000	699.000	100,00%	859.000	859.000	859.000	859.000	100,00%	0%
IMPUESTOS Y TASAS											
Valor total:	\$ 1.606.501.117,00	\$ 1.586.583.880,00	\$ 1.373.321.606,00	\$ 1.107.125.054,00		\$ 1.537.339.389,00	\$ 1.154.288.651,00	\$ 1.108.623.611,00	\$ 942.530.687,00		

ESTADOS FINANCIEROS

Los datos relevantes del análisis de los estados financieros de la entidad con corte a 30 de septiembre son los siguientes:

- El gasto total a la fecha del informe corresponde a la suma de Novecientos Cincuenta Millones Cuatrocientos Setenta y Ocho Mil Ochenta y Nueve Pesos M/Cte. (\$950.478.089,00) en comparación con la vigencia 2019, descendió en Ciento Cincuenta y Siete Millones Novecientos Noventa Mil Trescientos Setenta y Dos Pesos M/cte. (-\$157.990.372,00). Se observa que el rubro más significativo es el de honorarios por los servicios contratados, pero para esta vigencia, se ha efectuado un ahorro debido a la disminución de contratistas necesarios para la ejecución de los proyectos.
- Los activos de la EGAT ascienden a Dos Mil Ciento Veinticinco Millones Seiscientos Cincuenta y Cuatro Mil Setecientos Dos Pesos M/cte. (\$2.125.654.702,00) correspondientes al saldo en bancos del “capital semilla” como recurso de financiamiento de estas etapas de la entidad, las cuentas por cobrar, la propiedad, planta y equipo y otros activos.
- El pasivo de la EGAT asciende a Ciento ochenta millones cuatrocientos setenta y cuatro mil ochocientos veintiséis Pesos M/cte. (\$180.474.826,76) correspondientes solamente al 8,49% del total del activo.
- La fuente de financiamiento para el gasto de la vigencia sigue siendo por ahora, en su gran mayoría el capital semilla aportado por el Fondo Financiero de Salud (FFDS). Sin embargo, es de aclarar que ya se inició la facturación por servicios prestados a



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

las subredes, de los cuales se ha recaudado el 93,62% de la facturación generada en la vigencia.

- Se estima poder causar facturas para los proyectos que culminan antes del cierre de la vigencia.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

• ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019

ENTIDAD ASESORA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y TÉCNICA - EAGAT
MIT. 901.036.530-8
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019

	31-SEP-2019	31-SEP-2018	VARIACION TOTAL	VARIACION RELATIVA
1 ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE	2,756,822,842	4,136,157,962	-1,380,135,420	-33%
11 EFECTIVO	2,746,822,723	4,136,458,947	-1,389,436,924	-34%
1102 CAJA	1,230,000	1,230,000	0	0%
1110 DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	2,744,792,723	4,134,228,947	-1,389,436,224	-34%
13 CUENTAS POR COBRAR	9,999,819	899,216	9,300,604	100%
1305 IMPUESTOS Y RETENCIONES	9,999,819	899,216	9,300,604	100%
ACTIVO NO CORRIENTE	98,961,897	20,451,294	78,510,713	384%
16 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	67,968,242	20,451,294	47,516,948	232%
1625 MUEBLES Y ENSERES	16,811,482	0	16,811,482	100%
1665 EQUIPO Y MAQUINARIA DE OFICINA	18,793,690	0	18,793,690	100%
1670 EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	36,195,896	20,451,294	17,744,382	87%
1695 DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-8,842,386	0	-8,842,386	100%
19 INTANGIBLES	21,003,788	0	21,003,788	100%
1905 SEGUROS	21,003,812	0	21,003,812	100%
1970 ACTIVOS INTANGIBLES	24,249,902	0	24,249,902	100%
1975 AMORTIZACIÓN	-18,257,716	0	-18,257,716	100%
TOTAL ACTIVO	2,854,834,539	4,156,609,256	-1,301,824,707	-31%
2 PASIVO				
PASIVO CORRIENTE	102,787,733	89,681,026	13,206,707	15%
24 CUENTAS POR PAGAR	94,624,937	79,672,181	5,162,756	6%
2401 ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	3,242,841	3,154,169	-88,672	-3%
2404 DEBEHORES DE HONORARIO	671,897	893,309	-221,412	-33%
2406 RETENCIÓN EN LA FUENTE	2,226,877	2,277,948	-51,071	-2%
2445 IMPUESTO AL VALOR AGREGADO	-10,883,198	-838,403	-10,044,795	1100%
2499 OTRAS CUENTAS POR PAGAR	83,921,208	73,283,148	10,638,060	15%
25 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	17,842,796	8,908,878	8,933,918	91%
2511 BENEFICIOS A CORTO PLAZO	17,842,796	8,908,878	8,933,918	91%
TOTAL PASIVO	102,787,733	89,681,026	13,206,707	15%
3 PATRIMONIO				
21 PATRIMONIO INSTITUCIONAL	2,752,196,806	4,067,028,229	-1,314,831,414	-32%
2105 CAPITAL FISCAL	5,000,000,000	5,000,000,000	0	0%
RESULTADOS DE EJERCICIO ANTERIORES	-1,298,827,840	-208,148,183	-913,892,777	306%
RESULTADO DEL EJERCICIO	-1,827,889,254	-829,828,618	-998,060,636	87%
TOTAL PATRIMONIO	2,752,196,806	4,067,028,229	-1,314,831,414	-32%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2,854,834,539	4,156,609,256	-1,301,824,707	-31%

CESAR AUGUSTO CASTILLO TORRES MD
Representante Legal

JUAN GALINDO BELTRAN
Revisor Fiscal
TP 193842-T

ANGELA MARIA FONSECA MORA
Contadora
TP 131101-T



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

ENTIDAD ASESORA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y TÉCNICA - EAGAT
NIT. 901.036.590-8
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019

	31-SEP.-2019	31-SEP.-2018	VARIACION TOTAL	VARIACION RELATIVA
ACTIVIDADES ORDINARIAS				
INGRESOS OPERACIONALES				
41 OPERACIONALES	0	0	0	0.0%
4125 PRESTACION DE SERVICIOS	0	0	0	0.0%
GASTOS OPERACIONALES				
61 ADMINISTRACION	1,066,746,268	878,278,388	406,467,880	89.8%
6101 SUELDOS Y SALARIOS	128,094,228	116,278,752	11,815,476	10.2%
6103 CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	23,127,975	20,587,000	2,540,975	12.3%
6104 APORTES SOBRE LA NOMINA	4,621,500	4,113,600	508,000	12.3%
6107 PRESTACIONES SOCIALES	7,340,178	3,283,875	3,956,301	120.5%
6108 DOTACION	1,618,807	0	1,618,807	100.0%
6111 GENERALES	914,965,989	530,090,478	384,805,513	72.0%
6120 IMPUESTOS	8,029,593	4,924,764	1,134,809	23.0%
EXCEDENTE (DEFICIT) OPERACIONAL	-1,066,746,268	-478,278,388	-406,467,880	86.8%
48 NO OPERACIONALES	79,803,206	43,828,182	36,975,064	82.0%
4802 RENDIMIENTOS FINANCIEROS	79,803,206	43,828,182	36,975,064	82.0%
63 NO OPERACIONALES	22,717,332	1,676,362	21,640,960	100.0%
6307 AMORTIZACIONES	18,027,710	0	18,027,710	100.0%
6308 DEPRECIACION	4,689,622	1,676,362	3,613,260	100.0%
66 OTROS GASTOS	4,880	0	4,880	100.0%
6003 AJUSTE AL PESO	4,860	0	4,860	100.0%
EXCEDENTE (DEFICIT) NO OPERACIONAL	47,781,614	42,481,779	6,329,344	12.8%
EXCEDENTE O DEFICIT ANTES DE RENTA	-1,037,965,254	-436,826,618	-401,138,636	83.0%
EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO	-1,037,965,254	-436,826,618	-401,138,636	83.0%

CESAR AUGUSTO CASTILLO TORRES MD
Representante legal

JUAN GALINDO BELTRAN
Revisor Fiscal
TP 193842-T

ANGELA MARIA FONSECA MORA
Contadora
TP 131101-T



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

ENTIDAD ASESORA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y TÉCNICA - EAGAT SGG085/2020
NIT. 901.036.590-8
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO A 31 DE DICIEMBRE DE 2019 - 2018
(Cifras expresadas en pesos)
CBN-1009

CUENTA	NOTA	2019	2018	VARIACION	
				ABSOLUTA	RELATIVA
ACTIVOS					
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO					
CAJA	5	2.365.595.775	3.782.584.543	(1.416.988.769)	-37%
Caja menor		-	-	-	0%
DEPOSITO EN INSTITUCIONES FINANCIERAS					
Cuenta de ahorro		2.365.595.775	3.782.584.543	(1.416.988.769)	-37%
DEPOSITO EN INSTITUCIONES FINANCIERAS					
Cuentas por cobrar	7	11.291.360	5.064.595	6.226.765	123%
Cuentas por cobrar		11.291.360	5.064.595	6.226.765	123%
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		2.376.887.134	3.787.648.138	(1.410.762.004)	-37%
INVENTARIO DE BIENES PRODUCIDOS					
Construcciones		1.929.640	-	1.929.640	0%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO					
Muebles, enseres y equipo de oficina	10	69.543.838	19.374.902	50.168.936	259%
Equipo de Computación		21.186.866	-	21.186.866	0%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		48.356.972	19.374.902	28.982.070	150%
OTROS ACTIVOS					
Intangibles	14	33.223.834	25.424.943	7.798.890	31%
TOTAL OTROS ACTIVOS		33.223.834	25.424.943	7.798.890	31%
TOTAL ACTIVOS		2.481.584.446	3.832.448.984	(1.350.864.537)	-35%
PASIVOS					
CUENTAS POR PAGAR					
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	21	9.609.910	12.312.016	(2.708.106)	-22%
Bienes y servicios		2.694.952	2.602.294	92.658	4%
Bienes		2.694.952	2.602.294	92.658	4%
Servicios		-	-	-	0%
DESCUENTOS DE NÓMINA		2.694.952	2.602.294	92.658	4%
Aportes a fondos pensionales		912.680	882.900	29.780	3%
Aportes a seguridad social en salud		415.121	398.000	17.121	4%
RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE		497.559	484.900	12.659	3%
Honorarios		3.013.350	2.840.110	173.240	6%
Servicios		242.000	-	242.000	0%
Compras		43.481	32.549	10.932	34%
A empleados artículo 383 ET		4.799	76	4.724	6256%
Impuesto a las ventas retenido		1.524.000	1.180.000	344.000	29%
Retención de impuesto de industria y comercio por compras		5.471	23.485	(18.014)	-77%
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS POR PAGAR		1.193.599	1.604.000	(410.401)	-26%
Impuesto de industria y comercio		-	699.000	(699.000)	-100%
IMPUESTO AL VALOR AGREGADO - IVA		-	699.000	(699.000)	-100%
Compra de bienes (Db)		-	(499.678)	499.678	-100%
Compra de servicios (Db)		-	(1.576.137)	1.576.137	-100%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		2.982.929	7.363.527	(4.380.598)	-59%
Aportes al ICBF y SENA		513.500	497.500	16.000	3%
ICBF		308.100	298.500	9.600	3%
SENA		205.400	199.000	6.400	3%
Honorarios		2.469.429	8.866.027	(4.396.598)	-64%
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	22	19.698.593	11.974.908	7.723.685	64%
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO		19.698.593	11.974.908	7.723.685	64%
Cesantías		1.238.160	636.949	601.211	94%
Interes a las cesantías		12.409	37.792	(25.383)	-67%
Vacaciones		15.878.249	8.810.417	7.067.832	80%
Aportes a riesgos laborales		53.700	52.000	1.700	3%
Aportes a fondos pensionales - empleador		1.232.531	1.194.000	38.531	3%
Aportes a seguridad social en salud - empleador		872.744	845.750	26.994	3%
Aportes a cajas de compensación familiar		410.800	398.000	12.800	3%
PASIVOS ESTIMADOS	23	8.734.490	18.000.000	(9.265.510)	-51%
Otras provisiones diversas		8.734.490	18.000.000	(9.265.510)	-51%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		38.036.993	42.286.924	(4.249.931)	-10%
TOTAL PASIVO		38.036.993	42.286.924	(4.249.931)	-10%
PATRIMONIO					
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO					
CAPITAL FISCAL	27	2.443.547.453	3.790.162.060	(1.346.614.606)	-36%
Capital Fiscal		5.000.000.000	5.000.000.000	-	0%
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTERIORES		5.000.000.000	5.000.000.000	-	0%
Pérdida o déficit de ejercicios anteriores		(1.209.837.940)	(296.145.163)	(913.692.778)	309%
RESULTADO DEL EJERCICIO		(1.209.837.940)	(296.145.163)	(913.692.778)	309%
Pérdida o déficit del ejercicio		(1.346.614.606)	(913.692.778)	(432.921.829)	47%
TOTAL PATRIMONIO		2.443.547.453	3.790.162.060	(1.346.614.606)	-36%
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		2.481.584.446	3.832.448.984	(1.350.864.537)	-35%

CESAR AUGUSTO CASTILLO TORRES MD
Representante Legal

JUAN DAVID GALINDO BELTRAN
Revisor Fiscal
TP 193842 - T

CLAUDIA LILIANA SUÁREZ CÁMARGO
Contadora
TP 157940 - T

Calle 15 No. 31 - 96
Teléfono: 2479552
www.saludcapital.salud.gov.co

Código Postal: 111711

EAGAT
Entidad de Gestión
Administrativa y Técnica





ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

ENTIDAD ASESORA DE GESTION ADMINISTRATIVA Y TECNICA - EAGAT SGG084-2020
NIT. 901.036.590-8
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO A 31 DE DICIEMBRE DE 2019 -2018
(Cifras expresadas en pesos)
CBN-1010

CUENTA	NOTA	2019	2018	VARIACION	
				ABSOLUTA	RELATIVA
INGRESOS					
OTROS INGRESOS					
FINANCIEROS		88.953.774	72.352.060	16.601.714	23%
Intereses sobre depósitos en instituciones financieras		88.953.774	72.352.060	16.601.714	23%
TOTAL INGRESOS	28	88.953.774	72.352.060	16.601.714	23%
GASTOS					
DE ADMINISTRACION Y OPERACIÓN					
SUELDOS Y SALARIOS		217.445.172	197.292.387	20.152.785	10%
Salario		170.792.304	157.643.385	13.148.919	8%
Sub de transporte		14.857.920	7.120.000	7.737.920	109%
Salario integral		1.164.384	523.385	640.999	122%
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS		154.770.000	150.000.000	4.770.000	3%
Aportes a cajas de compensación familiar		30.837.300	28.056.400	2.780.900	10%
Cotizaciones a seguridad social en salud		4.929.600	4.484.800	444.800	10%
Cotizaciones a riesgos laborales		10.472.928	9.530.600	942.328	10%
Cotizaciones a entidades administradoras del régimen de prima media		644.400	585.800	58.600	10%
APORTES SOBRE LA NÓMINA		14.790.372	13.455.200	1.335.172	10%
Aportes al ICBF		6.162.000	5.606.000	556.000	10%
Aportes al SENA		3.697.200	3.363.600	333.600	10%
PRESTACIONES SOCIALES		2.464.800	2.242.400	222.400	10%
Vacaciones		9.653.568	5.986.602	3.666.966	61%
Cesantías		7.067.832	4.675.167	2.392.665	51%
Int a las cesantías		1.238.160	636.949	601.211	94%
Prima de servicios		12.384	37.792	(25.408)	-67%
Dotación y suministro a empleados		1.335.192	636.694	698.498	110%
GENERALES	29	1.167.521.798	781.837.543	385.684.255	49%
Obras y mejoras en propiedad		21.819.390	-	21.819.390	0%
Vigilancia y seguridad		11.174.225	10.494.051	680.174	6%
Servicio de mantenimiento		4.079.410	162.000	3.917.410	2418%
Servicios públicos		15.953.853	10.229.068	5.724.785	56%
Publicidad y propaganda		4.706.420	-	4.706.420	0%
Comunicaciones y transporte		3.588.000	1.354.850	2.233.150	165%
Seguros Generales		2.939.872	3.749.171	(809.299)	-22%
Servicios de aseo, cafetería, restaurante y lavandería		23.839.566	20.294.660	3.544.906	17%
Asignación de bienes y servicios		286.218	6.751.091	(6.464.873)	-96%
Gastos Legales		745.227	2.226.608	(1.481.381)	-67%
Honorarios		1.074.670.905	726.576.044	348.094.861	48%
Servicios		3.718.712	-	3.718.712	0%
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS		7.667.865	4.762.144	2.905.720	61%
Impuesto de industria y comercio		-	744.000	(744.000)	-100%
Impuesto de registro		1.659.000	-	1.659.000	0%
Gravamen a los movimientos financieros		6.008.865	4.018.144	1.990.720	50%
DEPRECIACION	10	38.928.427	2.152.764	36.775.663	1708%
Depreciacion		38.928.427	2.152.764	36.775.663	1708%
GASTOS DIVERSOS		2.081.119	-	2.081.119	0%
Impuestos asumidos		2.075.815	-	2.075.815	0%
Otros ajustes por diferencia en peso		5.304	-	5.304	0%
TOTAL GASTOS	29	1.435.568.381	986.044.838	449.523.543	46%
DEFICIT DEL EJERCICIO		(1.346.614.606)	(913.692.778)	(432.921.829)	47%

CESAR AUGUSTO CASTILLO TORRES
Representante Legal

JUAN DAVID GALINDO BELTRAN
Revisor Fiscal
TP 193842 - T

CLAUDIA LILIANA SUÁREZ CAMARGO
Contadora
TP 157940 - T



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

ENTIDAD ASESORA DE GESTIÓN Y ADMINISTRATIVA Y TÉCNICA SGG086/2020

EAGAT

NIT 901.096.590 - 8

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(cifras en pesos)

	Capital	Reservas	Resultados de Ejercicios Anteriores	Resultado del Ejercicio	CBN-1011 Total Patrimonio
Saldo al 31 de Diciembre de 2017	5.000.000.000,00	0,00	0,00	-296.145.163,00	4.703.854.837,00
Capital Social	5.000.000.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000.000,00
Retiro Capital Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reservas Legal/Protección de Aportes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedentes Ejercicios Anteriores	0,00	0,00	-296.145.162,66	0,00	-296.145.162,66
Excedente y/o deficit Neto del Ejercicio	0,00	0,00	0,00	-913.692.777,60	-913.692.777,60
Saldo al 31 de Diciembre de 2018	5.000.000.000,00	0,00	-296.145.162,66	-1.209.837.940,26	3.790.162.059,74
Capital Social	5.000.000.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000.000,00
Retiro Capital Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reservas Legal/Protección de Aportes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedentes Ejercicios Anteriores	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedente y/o deficit Neto del Ejercicio	0,00	0,00	-1.209.837.940,26	0,00	-1.209.837.940,26
Saldo al 31 de Diciembre de 2019	5.000.000.000,00	0,00	-1.209.837.940,26	-1.346.614.606,45	2.443.547.453,29
Capital Social	5.000.000.000,00	0,00	0,00	-1.346.614.606,45	-1.346.614.606,45
Retiro Capital Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reservas Legal/Protección de Aportes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedentes Ejercicios Anteriores	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedente y/o deficit Neto del Ejercicio	0,00	0,00	0,00	-1.209.837.940,26	-1.209.837.940,26
Saldo al 31 de Diciembre de 2019	5.000.000.000,00	0,00	-1.209.837.940,26	-1.346.614.606,45	2.443.547.453,29
Capital Social	5.000.000.000,00	0,00	0,00	-1.346.614.606,45	-1.346.614.606,45
Retiro Capital Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reservas Legal/Protección de Aportes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedentes Ejercicios Anteriores	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedente y/o deficit Neto del Ejercicio	0,00	0,00	0,00	-1.209.837.940,26	-1.209.837.940,26
Saldo al 31 de Diciembre de 2019	5.000.000.000,00	0,00	-1.209.837.940,26	-1.346.614.606,45	2.443.547.453,29

CESAR AUGUSTO CASTILLO TORRES MD
Representante Legal

JUAN DAVID GALINDO BELTRAN
Revisor Fiscal
TP 193842 - T

CLAUDIA LILIANA SUAREZ CÁMARGO
Contadora
TP 157940 - T



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

ENTIDAD ASESORA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y TÉCNICA SGG087/2020

NIT 901.036.590-8

ESTADO FLUJO DEL EFECTIVO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2019-2018
(Cifras en pesos colombianos)

	2019	2018
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTVS. DE OPERACIÓN		
GANANCIA DEL EJERCIO O PERDIDA DEL EJERCICIO	(1.346.614.606)	(913.692.778)
CONCILIACION ENTRE LA GANANCIA DEL EJERCICIO Y EL EFECTIVO NETO	53.409.767	28.563.353
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		
AUMENTO DE CTS. Y EFECTOS POR COBRAR	38.928.427	2.152.764
AUMENTO DE LAS CTA. POR PAGAR	(6.226.765)	(5.064.595)
AUMENTO DE LOS BENEFICIO A EMPLEADOS	12.984.420	24.334.849
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	(1.293.204.840)	(885.129.425)
FLUJO DE EJECIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
DISMINUCION DE ACCS. PERMANENTES		(46.952.610)
COMPRA DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		(21.527.666)
COMPRA DE INTANGIBLES (PROGRAMAS)	(91.027.003)	(25.424.944)
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTVS. DE FINANCIAMIENTO		
DISMINUCION DE OBLIGACIONES HIPOTECARIAS		
EMISION DE ACCS. ORDINARIAS		
AUMENTO DE EFECTIVO Y EQUIVA DE EFECTIVO	(1.416.988.768)	(932.082.035)
EFECTIVO Y EQUIV. DE EFECTIVO INICIAL	3.782.584.543	4.714.666.578
EFECTIVO Y EQUIV. DE EFECTIVO FINAL	2.365.595.775	3.782.584.543

CESAR AUGUSTO CASTILLO TORRES MD
Representante Legal

Claudia Suárez Camargo
Contadora
TP 157940 - T

JUAN DAVID GALINDO BELTRAN
Revisor Fiscal
TP 193842 - T

Estados financieros con corte al 30 de septiembre de 2020

Calle 15 No. 31 - 96
Teléfono: 2479552
www.saludcapital.salud.gov.co

Código Postal: 111711

EGAT
Entidad de Gestión
Administrativa y Técnica





ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE SALUD

ENTIDAD DE GESTION ADMINISTRATIVA Y TECNICA - EGAT

NIT. 901.036.590-8

Estado De situación Financiera

De Julio 01 a 30 de Septiembre de 2020

(Cifras en pesos)

	2020	2019	Variacion Absoluta	Variacion %
ACTIVOS	2,125,654,702.58	2,854,984,540.44	-729,329,837.86	-25.55
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	1,934,140,270.80	2,746,022,723.57	-811,882,452.77	-29.57
CAJA	2,108,760.00	1,230,000.00	878,760.00	71.44
Caja Principal	878,760.00	0.00	878,760.00	0.00
Caja menor	1,230,000.00	1,230,000.00	0.00	0.00
DEPOSITO EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	1,932,031,510.80	2,744,792,723.57	-812,761,212.77	-29.61
Cuenta de ahorro	1,932,031,510.80	2,744,792,723.57	-812,761,212.77	-29.61
INVENTARIO DE BIENES PRODUCIDOS				
Construcciones	0.00	0.00	0.00	0.00
CUENTAS POR COBRAR	48,052,056.00	9,999,819.79	38,052,236.21	380.53
Cuentas por cobrar	48,052,056.00	9,999,819.79	38,052,236.21	380.53
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	1,982,192,326.80	2,756,022,543.36	-773,830,216.56	-28.08
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	63,091,628.25	67,958,242.25	-4,866,614.00	-7.16
Muebles, enseres y equipo de oficina	21,982,111.00	16,811,462.00	5,170,649.00	30.76
Equipo y maquinaria de Oficina	3,760,765.00	0.00	3,760,765.00	0.00
Equipo de Computación	57,989,166.25	57,989,166.25	0.00	0.00
Depreciación acumulada	-20,640,414.00	-6,842,386.00	-13,798,028.00	202%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	63,091,628.25	67,958,242.25	-4,866,614.00	-7.16
OTROS ACTIVOS				
Intangibles	94,963,299.70	21,885,512.00	73,077,787.70	333.91
Amortización	46,089,722.49	27,145,953.49	18,943,769.00	69.78
TOTAL OTROS ACTIVOS	-60,682,274.66	-18,027,710.66	-42,654,564.00	236.61
TOTAL ACTIVOS	2,125,654,702.58	2,854,984,540.44	-729,329,837.86	-25.55
PASIVOS	180,474,826.76	102,787,736.42	77,687,090.34	75.58
CUENTAS POR PAGAR	162,874,872.49	84,834,939.75	78,039,932.74	91.99
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	2,596,357.96	3,342,941.00	-746,583.04	-22.33
Bienes y servicios	2,596,357.96	3,342,941.00	-746,583.04	-22.33
Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios	2,596,357.96	3,342,941.00	-746,583.04	-22.33
DESCUENTOS DE NÓMINA	3,271,199.00	911,867.20	2,359,331.80	258.74
RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	4,582,102.00	2,487,113.00	2,094,989.00	84.23
Honorarios	2,002,350.00	242,000.00	1,760,350.00	727.42
Servicios	340.00	3,589.00	-3,249.00	-0.91
Arrendamientos	0.00	0.00	0.00	0.00
Compras	49,412.00	639,388.00	-589,976.00	-0.92
A empleados artículo 383 ET	467,000.00	1,524,000.00	-1,057,000.00	-0.69
Impuesto a las ventas retenido	0.00	78,136.00	-78,136.00	-100.00
Otras retenciones	2,063,000.00	0.00	2,063,000.00	0.00
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS POR PAGAR	5,230,635.20	1,051,864.00	4,178,771.20	397.27
Retención de impuesto de industria y comercio por compras	2,162,096.50	1,051,864.00	1,110,232.50	105.55
Autorretenciones	3,068,538.70	0.00	3,068,538.70	0.00
IMPUESTO AL VALOR AGREGADO - IVA	71,928,004.33	-16,880,198.45	88,808,202.78	-526.11
Venta de servicios	72,877,778.00	0.00	72,877,778.00	0.00
Compra de bienes (Db)	-375,529.00	-12,744,594.97	12,369,065.97	-97.05
Compra de servicios (Db)	-574,244.67	-4,135,603.48	3,561,358.81	-86.11
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	75,266,574.00	93,921,353.00	-18,654,779.00	-19.86
Aportes al ICBF y SENA	691,529.00	513,500.00	178,029.00	34.67
ICBF	415,018.00	308,100.00	106,918.00	34.70
SENA	276,511.00	205,400.00	71,111.00	34.62
Honorarios	74,575,045.00	93,407,853.00	-18,832,808.00	-20.16
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	17,599,954.27	17,952,796.67	-352,842.40	-1.97
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	17,599,954.27	17,952,796.67	-352,842.40	-1.97
Nómina por pagar	37,500.00	0.00	37,500.00	0.00
Cesantías	2,284,020.00	928,620.00	1,355,400.00	145.96
Interes a las cesantías	125,687.00	9,313.00	116,374.00	1249.59
Vacaciones	5,529,944.67	14,111,290.67	-8,581,346.00	-60.81
Prima de servicios	350,715.00	333,798.00	16,917.00	5.07
Aportes a riesgos laborales	90,601.00	53,700.00	36,901.00	68.72
Aportes a fondos pensionales	0.00	1,232,531.00	-1,232,531.00	-100.00
Aportes a seguridad social en salud	315,325.60	872,744.00	-557,418.40	-63.87
Aportes a cajas de compensación familiar	567,420.00	410,800.00	156,620.00	38.13
Otras Provisiones Diversas	8,298,741.00	0.00	8,298,741.00	0.00
TOTAL PASIVO	180,474,826.76	102,787,736.42	77,687,090.34	75.58

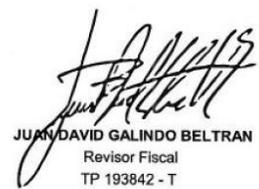


ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

PATRIMONIO

PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	1,945,179,875.82	2,752,196,804.02	-807,016,928.20	-29.32
CAPITAL FISCAL	5,000,000,000.00	5,000,000,000.00	0.00	0.00
Capital Fiscal	5,000,000,000.00	5,000,000,000.00	0.00	0.00
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTERIORES	-2,556,452,546.71	-1,209,837,940.26	-1,346,614,606.45	111.31
Pérdida o Déficit acumulado	-2,556,452,546.71	-1,209,837,940.26	-1,346,614,606.45	111.31
RESULTADO DEL EJERCICIO	-498,367,577.47	-1,037,965,255.72	539,597,678.25	-51.99
Pérdida o déficit del ejercicio	-498,367,577.47	-1,037,965,255.72	539,597,678.25	-51.99
TOTAL PATRIMONIO	<u>1,945,179,875.82</u>	<u>2,752,196,804.02</u>	<u>-807,016,928.20</u>	<u>-29.32</u>
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	<u>2,125,654,702.58</u>	<u>2,854,984,540.44</u>	<u>-729,329,837.86</u>	<u>-25.55</u>


NÉSTOR DARIO BUSTAMANTE RAMIREZ
Representante Legal


JUAN DAVID GALINDO BELTRAN
Revisor Fiscal
TP 193842 - T


LUZ ADRIANA RODRIGUEZ J.
Contadora
TP 213557 - T



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

3.4. Componente de Contratación.

Durante el año 2020, la EGAT realizó toda la gestión contractual necesaria para el cumplimiento de sus objetivos principales, como aquellos necesarios para la operación administrativa de la entidad. A continuación, se presenta la cantidad de contratos y su clasificación con corte al 30 septiembre de 2020:

Contratos u órdenes de Compra EGAT- 2020

Modalidad	Cantidad
Directa: Contratos De Prestación De Servicios*	52
Mínimas Cuantías	4
Selección Abreviada	1
Órdenes De Compra	1
TOTAL	58

*Profesionales y de apoyo a la gestión, telefonía, revisoría fiscal y software

Contratos Interadministrativos.

Durante el año 2020 se celebraron cuatro contratos interadministrativos (074-2020, 4404-2020, 4609-2020, 02-BS-055-2020) con las Subredes Integradas del Servicio de Salud (Norte, Sur, Sur Occidente y Centro Oriente), con el fin de realizar la *“Negociación y compra conjunta de los insumos y/o bienes requeridos para atención emergencia por COVID 19.”*

Por otro lado, la EGAT celebró el contrato interadministrativo con el Secretaría Distrital de Salud-FFDS, con el fin de *“Desarrollar y ejecutar la fase precontractual del proceso de contratación para la adquisición de equipos biomédicos para el FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE SALUD – SECRETARÍA DISTRITAL DE SALUD, en el marco del Fortalecimiento del Plan de Expansión Distrital, ampliación de la capacidad instalada hospitalaria de Bogotá para la atención de emergencia por covid-19, fase 2”.*

El área jurídica realizó el respectivo acompañamiento y gestionó en la plataforma SECOP II, las fases de la etapa precontractual, culminando con la elaboración de las recomendaciones para contratar a las Subredes y a la Secretaría Distrital de Salud, con

excelentes resultados para las partes y para el Distrito, conforme a los ahorros logrados en las compras.

Los contratos mencionados se encuentran vigentes hasta noviembre de 2020, no obstante, las prórrogas acordadas por las partes.

Acuerdo Marco y Acuerdos de Adhesión con las Subredes.

Conforme a las directrices dadas por el nuevo Plan de Desarrollo (Acuerdo 761 de 2020), el 30 de julio de 2020 se suscribió con las Subredes, el Acuerdo Marco 001-2020 con el objetivo de *“...aunar esfuerzos, así como recursos técnicos, administrativos y financieros, para adelantar por parte de la EGAT, a través de negociaciones y/o compras conjuntas, la adquisición de bienes y servicios no misionales para las SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD ESE del distrito capital (Norte, Sur, Sur Occidente y Centro Oriente).”* Dicho convenio tiene una vigencia hasta el 31 de diciembre de 2023.

Derivado del acuerdo marco se suscribieron los Acuerdos de Adhesión que a continuación se describen:

No.	Objeto	Estado*
AH-001-2020	“PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE ASEO, LIMPIEZA Y, DESINFECCIÓN HOSPITALARIA, CAFETERÍA Y SERVICIOS ESPECIALES CON DESTINO A LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD E.S.E.”	Terminada la etapa precontractual y expedición de acta de recomendó la contratación con el oferente seleccionado
AH-002-2020	“SERVICIO INTEGRAL DE LAVADO Y ALQUILER DE ROPA HOSPITALARIA LIMPIA A LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD E.S.E., ADSCRITAS A LA SECRETARÍA DISTRITAL DE SALUD DE BOGOTÁ”	En trámite de invitación pública
AH-003-2020	“PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA CON DESTINO A LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD E.S.E.”	Terminada la etapa precontractual y expedición de acta de recomendó la contratación con el oferente seleccionado

*Estado de los procesos precontractuales a octubre de 2020

Durante el último trimestre del año 2020, se ha realizado el apoyo jurídico y contractual para establecer el relacionamiento jurídico por medio de acuerdos de adhesión y otras figuras jurídicas para la prestación de nuevos servicios a las Subredes, la Secretaría y el Sector Salud.

4. IMPACTOS GENERADOS

4.1. Perspectiva poblacional.

Es de gran satisfacción para el equipo de la entidad haber conseguido ahorros para el Distrito Capital por una suma equivalente a \$ 9.165.899 a septiembre del 2020 sobre el presupuesto destinado a las adquisiciones.

Por su parte, la entidad reflejó capacidad de respuesta a la emergencia ocasionada por la COVID 19 y garantizó en todo momento la disponibilidad en términos de calidad y suficiencia de los elementos de protección de bioseguridad al equipo de salud, a favor de su vida e integridad. La gestión estratégica para la negociación y compra conjunta de equipo biomédico para la expansión de las UCI tuvo un ahorro equivalente a 17.05%.

Tales resultados demuestran la efectividad de la gestión de la entidad y refuerza la conveniencia de continuar su consolidación en los procesos en curso y para los demás que a futuro apoye, más aún cuando, esta cifra de ahorro obtenida retribuye a la ciudad la cifra aportada como capital semilla para financiar las etapas iniciales de operación de la EGAT.

La unificación y estandarización de especificaciones técnicas para los equipos biomédicos adquiridos le permite a las subredes mejorar la calidad de la atención a los usuarios en servicios de consulta externa, urgencias y hospitalización a los cuales son destinados. Además, la comunidad tiene acceso, en las distintas unidades de atención, a tecnología de alta calidad para obtener los servicios que requieran.

La EGAT ha culminado exitosamente los procesos de compra conjunta con total transparencia y sin recibir ninguna observación o queja relacionada con corrupción o fallas contra la ética de su labor.

4.1. Gestión intersectorial.

Para la EGAT es satisfactorio el trabajo que viene realizando con las Subredes bajo la articulación de la Red Integrada de Servicios de Salud (RISS). Este trabajo conjunto le ha permitido a la entidad establecer mecanismos y estrategias orientadas a asumir los retos del Plan de Desarrollo Distrital “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI”.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

El modelo de negocio ha mostrado resultados positivos, los cuales están encaminados a la excelencia y a la eficiencia administrativa y técnica, apoyado en la acción intersectorial para contribuir al mejoramiento de la salud y calidad de vida de la población.

Uno de estos resultados fue la estandarización de bienes y servicios para las cuatro subredes, mediante fichas técnicas para medicamentos, dispositivos medico quirúrgicos, equipos biomédicos, material de osteosíntesis, equipos biomédicos de no control y servicios de lavandería, vigilancia, aseo y cafetería.

Las estrategias implantadas fueron:

- Garantizar la unificación de los valores de la oferta para la contratación de bienes y servicios.
- Ofrecer espacios de socialización sobre el modelo de negocio de la entidad en las diferentes juntas directivas.
- Lograr una economía de escala a través de las compras conjuntas.
- Conformación de un comité de evaluación con personal idóneo para la correcta recomendación de contratación.
- Estandarización de pliego de condiciones.
- Audiencias con compradores.
- Divulgación de resultados con las subredes.
- Reuniones de acercamiento con proveedores.
- Caracterización de grupos de valor.

Todas las estrategias mencionadas han permitido a la entidad cumplir con el objeto para el cual fue creado con total transparencia. A través de la suscripción de contratos interadministrativos se le han permitido al Distrito obtener el ahorro de recursos, por medio de una selección objetiva y eficiente, con el fin de ser invertidos en mejoras en el sector.

5. DIFICULTADES ENCONTRADAS Y SOLUCIONES

5.1. Dificultades en el desarrollo Institucional y solución implementada y resultado obtenido.

Desde el mes de mayo de 2020, se conformó un equipo jurídico con diferentes componentes para asegurar el cumplimiento de las normas contractuales. Al encontrar algunas dificultades, tales como exceso de trámites y documentos, falta de claridad en las etapas contractuales, y dificultades en acceso a una información unificada, se han realizaron las siguientes actividades:

Calle 15 No. 31 - 96
Teléfono: 2479552
www.saludcapital.salud.gov.co
Código Postal: 111711

EGAT
Entidad de Gestión
Administrativa y Técnica





ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

- Uso de plataforma SECOP II como plataforma transaccional y no como mecanismo de publicidad.
- Implementación de listas de chequeo.
- Eliminación de documentos impresos en aras de reducir el uso de papel.
- Eliminación y ajuste de etapas, requisitos y situaciones que obstaculizaban la gestión contractual.
- Acompañamiento al área de calidad y planeación para ajustar los procedimientos del área contractual y definición de roles, con el objetivo de dar cumplimiento a las normas de contratación y dar agilidad y efectividad a la gestión contractual.
- Asesoría a las áreas durante el proceso precontractual en la elaboración de sus estudios previos y de mercado, así como en la definición de las necesidades.
- Diligenciamiento de bases de datos de los contratos con el fin de unificar el acceso a la información contractual de la entidad y facilitar la respuesta a órganos de control y autoridades administrativas.
- Asesoría jurídica al área administrativa en la gestión de los informes y cuentas de cobro presentados por los contratistas.

Las actividades descritas han permitido fijar estrategias que, en cumplimiento de las normas contractuales, aplicables a la entidad, permitan así mismo ser más eficientes y eficaces en la gestión contractual, unificar los criterios internos y facilitar el acceso a la información por parte de los diferentes actores internos y externos.

5.2. Planes de mejora

- En el año 2020 se han efectuado respuestas a los requerimientos y presentación de informes oficiales solicitados por entidades como la Dirección Distrital De Contabilidad, Alcaldía Mayor de Bogotá, Contraloría de Bogotá, Procuraduría, Secretaria Distrital de Hacienda, DIAN, Secretaria Distrital de Salud, las Subredes Integradas de Servicios de Salud E.S.E, Personería de Bogotá, Veeduría Distrital. Todas las respuestas a los requerimientos se efectuaron en los tiempos y términos señalados en cada comunicado. La información fue entregada en físico y/o medio magnético.
- Durante los 9 meses transcurridos del año 2020 se han presentado todos los informes en la plataforma del SIVICOF, archivos solicitados por la Contraloría de Bogotá dentro de los plazos establecidos.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

- Durante el año 2020 se ha efectuado el seguimiento y plan de mejora de los hallazgos evidenciados por la Contraloría de Bogotá en el informe de Auditoría PAD 157, vigencia 2018 donde el cronograma de acción y seguimiento se efectuó durante todo el año.
- En la actualidad, la Contraloría de Bogotá está efectuando la auditoría a la vigencia 2019 donde ha solicitado información de varias áreas de EGAT, las cuales se ha dado contestación y entregado oportunamente los soportes solicitados.
- A la fecha la EAGAT no tiene investigaciones en curso ni sanciones de ninguna naturaleza, como tampoco demandas o procesos judiciales en su contra.

6. FORTALEZAS PARA DESTACAR Y RETOS A MANTENER AL 2021

6.1. Fortalezas encontradas para el desarrollo Institucional.

- La entidad ejerce su gestión bajo el principio de transparencia. Por consiguiente, la ejecución en la contratación pública en el sector salud se realiza mediante herramientas orientadas a la organización y articulación de las entidades involucradas.
- Fortalecimiento de la eficiencia administrativa a través de la identificación de modelos, tendencias y buenas prácticas de gestión administrativa y logística en el sector salud.
- Consolidación de la operación de las entidades de salud a nivel Distrital y Nacional.
- Articulación con las entidades del sector salud. Participación en la actualización de la Plataforma Estratégica de la RISS acorde a la entrada en vigor del Plan Territorial en Salud Bogotá D.C., así como el Plan de Desarrollo Distrital “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI”.
- Contar con el respaldo de vigencias futuras para efectuar gastos de funcionamiento y operación para los servicios de lavandería, aseo y vigilancia
- Participación en espacios y escenarios de socialización y conocimiento público como audiencias públicas y rendición de cuentas con el fin de comunicar la gestión de la Entidad y el cumplimiento de su objeto social.

Calle 15 No. 31 - 96
Teléfono: 2479552
www.saludcapital.salud.gov.co
Código Postal: 111711

EGAT
Entidad de Gestión
Administrativa y Técnica





ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

6.2. Retos gerenciales en la gestión de la Entidad.

- Visibilizar la gestión de la entidad, y posicionarla como un referente de transparencia en la contratación pública y privada de bienes y servicios a nivel Distrital que garantiza el desarrollo de los procesos contractuales en las mejores condiciones de calidad, costo y oportunidad para las Subredes Integradas de Prestación de Servicios de Salud y otras entidades del Sector.
- Definir la planta de personal requerida para garantizar el cumplimiento permanente de obligaciones administrativas y legales de la entidad de conformidad con la normatividad que le aplica, racionalizando la contratación por prestación de servicios según las necesidades de los proyectos del área misional.
- Publicar los datos abiertos de la entidad para hacer de conocimiento público las contrataciones de bienes y servicios en el sector salud.
- Potenciar los canales de comunicación de la entidad para socializar de forma permanente la gestión, el impacto, las bondades y ventajas del modelo de negocio. Así mismo, ofrecer espacios de participación ciudadana e interacción con los públicos de interés a través de la creación de nuevos canales y plataformas.
- Consolidar a la entidad en lo relacionado con negociación y compra o contratación conjunta de bienes y servicios para las subredes y otras entidades de salud a nivel nacional, permitiéndole participar incluso desde la planeación de las necesidades.
- Modificar la estructura administrativa y operativa para asumir los retos del Plan de Desarrollo y atender a la necesidad de contratación de bien o servicio de las Empresas Sociales del Estado del Distrito, las Empresas Industriales y Comerciales y todas aquellas del sector salud en las que tenga participación el Distrito.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

7. ANEXOS, TABLAS E IMÁGENES

Tabla 1.

LÍNEA ESTRATÉGICA DE GESTIÓN DE LA TECNOLOGÍA BIOMÉDICA

DESCRIPCIÓN DEL ÍTEM	CANTIDAD	VALOR UNITARIO ESTIMADO	VALOR UNITARIO ADJUDICADO	VALOR TOTAL ESTIMADO	VALOR TOTAL ADJUDICADO	AHORRO	% AHORRO
BÁSCULA DIGITAL	4	\$ 2.475.047	\$ 1.992.900	\$ 9.900.188	\$ 7.971.600	\$ 1.928.588	19,48%
DEFIBRILADOR CON CARRO	5	\$ 33.944.175	\$ 20.000.000	\$ 169.720.875	\$ 100.000.000	\$ 69.720.875	41,08%
ECÓGRAFO CON DOPPLER	2	\$ 160.666.442	\$ 75.000.000	\$ 321.332.884	\$ 150.000.000	\$ 171.332.884	53,32%
ELECTROCARDÍOGRAMA	5	\$ 11.864.665	\$ 10.000.000	\$ 59.323.325	\$ 50.000.000	\$ 9.323.325	15,72%
EQUIPO DE ÓRGANOS	21	\$ 3.084.740	\$ 2.986.000	\$ 64.779.540	\$ 62.706.000	\$ 2.073.540	3,20%
EQUIPO DE RAYOS X PORTÁTIL	3	\$ 472.213.383	\$ 340.000.000	\$ 1.416.640.149	\$ 1.020.000.000	\$ 396.640.149	28,00%
FIBROBRONCOSCOPIO	3	\$ 79.675.898	\$ 66.908.500	\$ 239.027.694	\$ 200.725.500	\$ 38.302.194	16,02%
FONENDOSCOPIO	70	\$ 359.273	\$ 214.300	\$ 25.149.110	\$ 15.001.000	\$ 10.148.110	40,35%
LÁMPARA PIELÍTICA	3	\$ 19.150.990	\$ 15.911.045	\$ 57.452.970	\$ 47.733.135	\$ 9.719.835	16,92%
MONITOR DE SIGNOS VITALES	65	\$ 48.513.433	\$ 43.000.000	\$ 3.153.373.145	\$ 2.795.000.000	\$ 358.373.145	11,36%
REGULADOR DE VACÍO	62	\$ 1.669.452	\$ 1.089.000	\$ 103.506.024	\$ 67.518.000	\$ 35.988.024	34,77%
TERMÓMETRO INFRARROJO	18	\$ 621.340	\$ 472.000	\$ 11.184.120	\$ 8.496.000	\$ 2.688.120	24,04%
TOMÓGRAFO	1	\$ 3.111.356.850	\$ 2.282.262.625	\$ 3.111.356.850	\$ 2.282.262.625	\$ 829.094.225	26,65%
VENTILADORES DE TRANSPORTE	3	\$ 76.248.914	\$ 53.900.000	\$ 228.746.742	\$ 161.700.000	\$ 67.046.742	29,31%
VIDEOLARINGOSCOPIO	5	\$ 37.577.956	\$ 13.642.000	\$ 187.889.780	\$ 68.210.000	\$ 119.679.780	63,70%
VENTILADOR MECÁNICO	\$ 70	\$ 118.154.067	\$ 108.000.000	\$ 8.270.784.690	\$ 7.560.000.000	\$ 710.784.690	8,59%
FLUJÓMETRO DE OXIGENO	\$ 70	\$ 486.490	\$ 295.900	\$ 34.054.300	\$ 20.713.000	\$ 13.341.300	39,18%
BOMBAS DE INFUSIÓN MONOCANAL	650	\$ 4.495.089	\$ 3.107.280	\$ 2.921.807.850	\$ 2.019.732.000	\$ 902.075.850	30,87%
BOMBAS DE INFUSIÓN MULTICANAL	325	\$ 5.174.384	\$ 3.350.000	\$ 1.681.674.800	\$ 1.088.750.000	\$ 592.924.800	35,26%
PULSIOXÍMETRO PORTÁTIL	10000	\$ 161.725	\$ 90.000	\$ 1.617.250.000	\$ 900.000.000	\$ 717.250.000	44,35%
REGULADOR DE VACÍO	325	\$ 990.000	\$ 930.000	\$ 321.750.000	\$ 302.250.000	\$ 19.500.000	6,06%
VENTILADOR MECÁNICO	70	\$ 100.492.357	\$ 100.450.000	\$ 7.034.464.990	\$ 7.031.500.000	\$ 2.964.990	0,04%
MONITOR DE SIGNOS VITALES MULTIPARÁMETROS	325	\$ 17.367.678	\$ 13.752.000	\$ 5.644.495.350	\$ 4.469.400.000	\$ 1.175.095.350	20,82%
TOTAL				\$ 36.685.665.376	\$ 30.429.668.860	\$ 6.255.996.516	17,05%



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

Tabla 2.

LÍNEA ESTRATÉGICA DE GESTIÓN DE SUMINISTROS ASISTENCIALES

No. ítem	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	VALOR UNITARIO ESTIMADO	VALOR UNITARIO ADJUDICADO	VALOR TOTAL ESTIMADO	VALOR TOTAL ADJUDICADO	DIFERENCIA VALOR TOTAL UNITARIO VERSUS VALOR TOTAL OFERTADO	PORCENTAJE DE AHORRO
1	MASCARILLA QUIRÚRGICA CONVENCIONAL	UNIDAD	676.408	\$1.450	\$1.400	\$980.791.600	946.971.200	\$33.820.400	3,45%
2	MASCARILLA DE ALTA EFICIENCIA	UNIDAD	152.429	\$12.750	\$11.600	\$1.943.469.750	1.768.176.400	\$175.293.350	9,02%
3	GUANTES NO ESTÉRILES TALLA L	PAR	421.883	\$207	\$190	\$87.329.781	80.157.770	\$7.172.011	8,21%
4	GUANTES NO ESTÉRILES TALLA M	PAR	1.362.900	\$210	\$190	\$286.209.000	258.951.000	\$27.258.000	9,52%
5	GUANTES NO ESTÉRILES TALLA S	PAR	1.130.967	\$203	\$190	\$229.586.301	214.883.730	\$14.702.571	6,40%
6	BATA MANGA LARGA ANTIFLUIDO TALLA XL	UNIDAD	162.200	\$12.500	\$7.297	\$2.027.500.000	1.183.573.400	\$843.926.600	41,62%
7	BATA MANGA LARGA ANTIFLUIDO TALLA L	UNIDAD	195.724	\$12.500	\$7.297	\$2.446.550.000	1.428.198.028	\$1.018.351.972	41,62%
8	MONOGAFA	UNIDAD	4.221	\$21.125	\$17.000	\$89.168.625	71.757.000	\$17.411.625	19,53%
9	DESINFECTANTE CON GLUTARALDEHÍDO AL 2% PRESENTACIÓN DE 3750 - 5000 ML	UNIDAD	10.516	\$42.683	\$25.875	\$448.854.428	272.101.500	\$176.752.928	39,38%
10	DETERGENTE LIQUIDO NEUTRO DE 3750 - 5000 ML	UNIDAD	2.404	\$91.135	\$43.125	\$219.088.540	103.672.500	\$115.416.040	52,68%
11	JABÓN CLOHEXIDINA 4% FRASCO X 1000 ML CON VÁLVULA DISPENSADORA	UNIDAD	22.605	\$23.635	\$11.400	\$534.269.175	257.697.000	\$276.572.175	51,77%
12	CLORHEXIDINA MAS ALCOHOL ISOPROPILICO AL 70% FRASCO X 60 ML	UNIDAD	11.108	\$6.000	\$4.600	\$66.648.000	51.096.800	\$15.551.200	23,33%
13	ALCOHOL GLICERINADO FRASCO X 1000 ML CON VÁLVULA DISPENSADORA	UNIDAD	25.605	\$20.276	\$14.150	\$519.166.980	362.310.750	\$156.856.230	30,21%
TOTAL						\$9.909.450.180	6.999.547.078	\$2.909.903.102	29,36%


NESTOR DARIO BUSTAMANTE RAMIREZ MD
Gerente General EGAT

María Piedad Astudillo Valverde- Coordinadora de Calidad y Planeación
Lina María Parra Martínez – Comunicaciones
Tomás Erasmo Gómez Martínez – Coordinador Misional y de Proyectos
Yilma Esperanza Arbeláez Niel - Coordinadora Administrativa y Financiera
Natalia Zapata Hincapié – Jefe Jurídica

Calle 15 No. 31 - 96
Teléfono: 2479552
www.saludcapital.salud.gov.co
Código Postal: 111711

EGAT
Entidad de Gestión
Administrativa y Técnica

