

# RENDICIÓN DE CUENTAS

## SECTOR SALUD

#EnBogotáCuentasConSalud 2018



# INFORME DE GESTIÓN

2 0 1 8



Secretaría de Salud  
Subred Integrada de Servicios de Salud

Norte E.S.E.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ  
MEJOR  
PARA TODOS

SECRETARÍA DE SALUD

## Contenido

1. INTRODUCCIÓN.....	2
2. CONTEXTO.....	2
3. BALANCE DE LOS RESULTADOS DE LOS OBJETIVOS, PROGRAMAS Y ESTRATEGIAS DEL PLAN DE DESARROLLO “BOGOTA MEJOR PARA TODOS” .....	3
3.1 Componente de Inversión .....	3
3.2 Componente de Gestión.....	13
Modelo Integrado de Planeación y Gestión .....	13
Gestión Misional .....	15
Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano .....	25
Gestión del Talento Humano.....	31
Gestión Financiera .....	37
Informes Entes de Control .....	57
3.3 Componente de Contratación .....	60
Gestión Contractual .....	60
3.4 Planes de Mejora .....	84
4. IMPACTOS GENERADOS .....	85
5. RECURSOS INVERTIDOS POR EL SECTOR .....	95
Estados Financieros.....	95
6. FORTALEZAS A DESTACAR Y MANTENER.....	101
7. RETOS.....	105
8. DIFICULTADES ENCONTRADAS Y SOLUCIONES .....	106
ANEXOS.....	108

## 1. INTRODUCCIÓN

Como Empresa Social del Estado innovadora y socialmente responsable, la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte ESE., está comprometida con la prestación de servicios de salud integrales y de calidad, que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de la población, es así, como nos hemos propuesto impactar positivamente la satisfacción de nuestros usuarios y sus familias, a través de la implementación de un modelo de atención que dé respuesta efectiva a las necesidades en salud de toda la ciudadanía.

Participar activamente en la formación del talento humano es nuestro reto, para ello, desarrollamos un sistema de gestión del conocimiento e innovación y estimulamos constantemente la investigación en los procesos clínicos y administrativos, generando y fomentando en nuestro equipo humano, las competencias que faciliten la implementación del nuevo modelo de atención.

Permanentemente trabajamos en la adopción del modelo de atención con enfoque en acreditación y hospital universitario, inculcando en nuestros colaboradores y funcionarios la necesidad de sentir y entender la situación particular de nuestros usuarios, para tener una actitud de colaboración hacia los demás, convencidos de que seremos reconocidos nacional e internacionalmente por nuestro modelo de atención en salud.

## 2. CONTEXTO

Con la puesta en marcha del plan territorial de salud nos enfrentamos a grandes desafíos en materia de salud y calidad de vida, lo que nos ha llevado a buscar la reducción de diferenciales presentes en las localidades, bajo un enfoque de gestión del riesgo en salud y a través de la implementación del nuevo modelo de atención integral.

Hemos enfocado nuestros esfuerzos en la promoción y el fomento de la salud en los espacios de vivienda, trabajo, educación y espacio público, y en el fortalecimiento de la atención primaria y especializada.

La reorganización y operación de los servicios nos ha conducido a la implementación y fortalecimiento de los actuales cinco (5) CAPS con que cuenta la Subred Norte: Emaús, Chapinero, San Cristóbal, Verbenal y Suba, y las cuatro (4) Unidades Medicas Hospitalarias Especializadas UMHES: Simón Bolívar, Centro de Servicios Especializado, Fray Bartolomé y Engativá – Calle 80.

Producto de toda esta gestión, y como retroalimentación de los resultados alcanzados durante el periodo enero – septiembre de 2018, se presenta este documento dirigido a toda la comunidad y públicos de interés, a través del cual se da cuenta de la gestión misional, estratégica, administrativa y financiera de la entidad, que permite establecer un dialogo enmarcado en los principios de buen gobierno, eficiencia, eficacia y transparencia de la gestión pública a cargo de la prestación de los servicios de salud en el distrito Capital.

### 3. BALANCE DE LOS RESULTADOS DE LOS OBJETIVOS, PROGRAMAS Y ESTRATEGIAS DEL PLAN DE DESARROLLO “BOGOTA MEJOR PARA TODOS”

#### 3.1 Componente de Inversión

##### Proyecto Adecuación del Área de Urgencias del Centro de Servicios Especializado

Objetivo: Optimizar la calidad de la atención, mejorar la cobertura, resolutivez, accesibilidad y oportunidad en la prestación del servicio de urgencias pediátricas.

Gráfico. Proyectos Urgencias CSE



Fuente: Oficina Desarrollo Institucional

## Fotos. Adecuación Área de Urgencias UMHES Suba



Fuente: Oficina Desarrollo Institucional

## Gráfico. Inversión Equipos Biomédicos

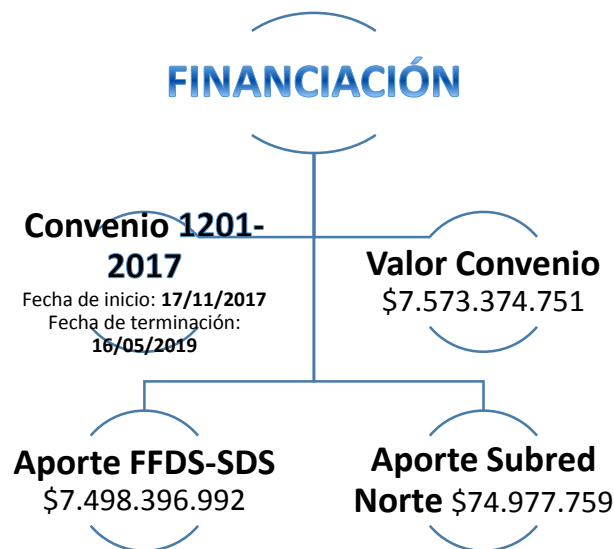


Fuente: Ingeniería Biomédica

### Proyecto Adquisición y reposición de servicios de no control especial para cumplir con los requisitos de habilitación y acreditación

Objetivo: Mejorar la calidad y seguridad de la atención asistencial, mediante la dotación y reposición de equipos biomédicos de no control de la Subred Norte E.S.E.

Gráfico. Proyecto Adquisición y Reposición no control especial



## Equipos Biomédicos

58 Monitores Multiparametros	7 Compresores Odontológicos de 2HP
3 Ecógrafos con Doppler	8 Desfibriladores
1 Mesa de Cirugía Completa	1 Lámpara Cielítica
2 Unidades de Electrocirugía	4 Autoclaves 300-320lts
22 Equipos de Organos de Pared	1 Autoclave De Baja Temperatura
61 Camas Hospitalarias de 4 Planos	2 Termodesinfectoras
10 Electrocardiógrafos	3 Máquinas De Anestesia
22 Unidades Odontológicas	

TOTAL EQUIPOS 205



Fuente: Ingeniería Biomédica

### CUMPLIMIENTO DE METAS

El Plan Operativo Anual de la Subred Norte es el instrumento que define la ruta a seguir por cada una de las direcciones de la Entidad, y para la vigencia actual fue formulado a través de un trabajo mancomunado con la Junta Directiva, teniendo en cuenta los objetivos estratégicos y pilares transversales del plan territorial de salud para Bogotá, 2016 – 2020.

#### Plan de Acción

A continuación se relacionan los resultados consolidados del seguimiento y monitoreo realizado al cumplimiento de las actividades programadas para el periodo julio - septiembre del Plan Operativo Anual (POA), el cual se formuló bajo la sombrilla de tres grandes Objetivos Estratégicos:

- Formular e implementar un modelo de atención integral que dé respuesta efectiva a las necesidades en salud de la población. Para este objetivo se trazaron 23 metas, obteniendo para el tercer trimestre un cumplimiento de 94.1%
- Impactar positivamente la satisfacción del cliente interno, externo y sus familias a través de un modelo de atención integral, 6 metas se trazaron para alcanzar este objetivo, obteniendo un resultado de 98.3% para el periodo julio a septiembre de la presente vigencia.

- Lograr equilibrio operacional de la ESE de manera sostenible. En este objetivo se trazaron 10 metas y se obtuvo para tercer trimestre un cumplimiento de 95.5%.

Tabla. Plan de Acción – Objetivo 1

META	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre
Implementar siete (7) rutas integrales de atención en salud - RIAS en la Subred Norte.	100%	100%	100%
Canalizar efectivamente el 60% de la población objeto de atención identificada (Capital Salud y PPNA) .	100%	100%	100%
Alcanzar un seguimiento del 100% y una adherencia promedio del 60% en las siete (7) rutas integrales de atención en salud. Crónicos: Cardio – Cerebro – Vascular – Metabólico 60% Infecciones respiratorias crónicas 50% Trastornos mentales y del comportamiento debido a uso de sustancias psicoactivas y adicciones 60% Trastornos psicosociales y del comportamiento 60% Cáncer 90% Condición Materno perinatal 85% Enfermedades infecciosas 45% Violencia relacionada con el conflicto, armado, Violencia de género, Violencia por conflictividad social 45%.	100%	100%	98%
Lograr y mantener coberturas de vacunación iguales o mayores al 95% en la población sujetos de programa en las IPS públicas.	100%	100%	100%
Mantener o disminuir los indicadores trazadores de mortalidad (Localidades). Mortalidad materna 26,6 por 100.000 NV Mortalidad perinatal 12,3 por 1.000 NV+Fetales Mortalidad infantil 8,16 por 1.000 NV Mortalidad desnutrición 0 muertes por 100.000 Menores 5 años Fecundidad mujeres 10- 14 años disminuir en 6% Fecundidad mujeres 15- 19 años disminuir en 6% Bajo peso al nacer LB: 12,1% en NV.	71%	86%	71%
Incrementar el despliegue de estrategias a 42,600 personas que cuentan con prácticas adecuadas de cuidado y autocuidado en el plan de intervenciones colectivas (espacios de vivienda, educativo y público).	100%	100%	100%
Mejorar la oportunidad en la asignación de citas para las consulta especializadas (medicina interna- 15 días, Gineco-obstetricia - 8 días y pediatría 5 días) dando cumplimiento durante el año 2018 a los estándares establecidos en la norma.	0%	50%	91%
Mantener la oportunidad de atención en la consulta de urgencias en un tiempo igual o menor a 90 minutos para pacientes clasificados como Triage III.	100%	100%	100%
Disminuir al 95% o menos los porcentajes promedio de ocupación de los servicios de urgencias.	100%	0%	100%
Alcanzar estancias no mayores a 24 horas en servicio de urgencias.	0%	0%	98%
Disminuir en un promedio del 10% el indicador de promedio día estancia en los servicios de hospitalización medicina interna - quirúrgicos.	0%	100%	100%
Fortalecer la especialización de la Unidad Simón Bolívar en tres servicios (implementación unidad renal, hemodinámica y 16 nuevas unidades Cuidado Crítico Adultos).	0%	33%	67%



Ejecutar el 80% de las acciones establecidas para la reorganización y fortalecimiento de servicios en las Unidades Médicas Hospitalarias Especializadas de la Subred UMHES.	100%	100%	90%
Realizar análisis, plan de mejora y seguimiento al 100% de los eventos adversos presentados en la Subred Norte.	100%	100%	100%
Incrementar en un 20% los resultados de autoevaluación de los estándares de acreditación en salud, dando cumplimiento al 80% de los planes de mejora a través de la gestión en el proceso de mejora continua.	0%	100%	81%
Realizar un diagnóstico de la población del área de influencia (especialmente extranjeros) analizando su impacto en la prestación de servicios de salud.	0%	100%	NA
Realizar mensualmente análisis y ajustes de la capacidad instalada, de acuerdo al recurso y comportamiento de la demanda.	100%	100%	100%
Fortalecer la competencia del 40% de servidores y colaboradores en el modelo AIS.	100%	100%	100%
Operar la estrategia de Centros de Atención primaria - CAPS en tres (3) nuevas unidades de atención (CAPS transitorios).	100%	100%	100%
Implementar el 90% la totalidad de los módulos del Sistema Integrado de Información Hospitalario de la Subred.	100%	100%	100%
Realizar inversión en infraestructura tecnología para soportar la implementación del sistema de información por valor de \$3,800 millones.	0%	100%	NA
Ejecutar en un 90% el programa de reposición de equipo biomédico conforme a la priorización y los recursos de la vigencia.	0%	100%	65%
Iniciar ejecución de tres (3) proyectos de inversión que contribuyan al desarrollo de la propuesta de reorganización de servicios en el marco del AIS.	0%	0	100%
Desarrollar de ocho (8) eventos académicos y/o de investigación en las líneas definidas por la Subred.	100%	100%	100%
Mantener un índice de percepción de la satisfacción del usuario en 94%.	100%	100%	100%

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional-SISS Norte E.S.E

Tabla. Plan de Acción – Objetivo 2

META	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre
Implementar en un 90% las estrategias programadas para la vigencia producto de la medición de cultura organizacional.	0%	100%	100%
Responder satisfactoriamente el 90% de las acciones correctivas o planes de mejora derivados de los informes de las Juntas Asesoras Comunitarias -JAC-.	100%	100%	98%
Alcanzar un 90% de efectividad en la comunicación a cliente interno y externo informando modelo AIS y la reorganización de servicios.	0%	100%	95%
Alcanzar una participación igual o menor al 8% en las quejas presentadas por los usuarios cuya causa es la atención deshumanizada.	100%	100%	100%

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional-SISS Norte E.S.E

Tabla. Plan de Acción – Objetivo 3

META	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre
Cumplir en un 100% las medidas y acciones definidas en el Plan de Ajuste al Gasto 2018.	100%	100%	100%
Alcanzar un cumplimiento del 90% de las acciones de mejora identificadas en la implementación del nuevo modelo de remuneración PGPAFED.	100%	100%	100%
Formular y ejecutar el 90% del plan de ventas 2018 basado en diagnóstico de población objeto y la cuantificación de metas en la venta de servicios por los diferentes segmentos y EAPB.	100%	100%	100%
Aumentar la facturación por venta de servicios en un 5% frente al promedio mensual del año 2017.	0%	100%	100%
Alcanzar un recaudo promedio mensual del 87% a través de la implementación de estrategias de recaudo sobre la cartera de la Subred Norte.	94%	95%	100%
Disminuir la glosa definitiva a porcentaje igual o inferior al 5%.	100%	100%	100%
Implementar el 90% de las estrategias derivadas de los informes trimestrales del sistema de costos.	100%	100%	100%
Realizar los procesos de selección de proveedores a través del mecanismo virtuales (compras conjuntas, Cooperativas ESE, mecanismos electrónicos, Colombia compra eficiente y EAGAT) para la compra de medicamentos y material médico quirúrgicos que permitan alcanzar un 50% de ejecución de los recursos asignados presupuestalmente por estos medios.	0%	100%	100%
Realizar procesos de selección con el liderazgo y apoyo de EAGAT para las líneas de material de osteosíntesis, lavandería, alimentación, aseo, vigilancia, alcanzando como mínimo el 40% de ejecución de los recursos asignados para cada proceso.	0%	0%	0%
Alcanzar un resultado del equilibrio presupuestal del 0,90.	0%	0%	NA

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional-SISS Norte E.S.E

Para un cumplimiento del 94.74% en el tercer trimestre de la presente vigencia.

### Programas y Proyectos en Ejecución

La Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E. ha gestionado 16 proyectos de inversión y dotación. La Oficina de Desarrollo Institucional realizó la formulación y actualización de los proyectos conforme a la Metodología General Aplicada (MGA) del Departamento Nacional de Planeación, partiendo de la proyección y análisis poblacional acorde a la georeferenciación para cada uno de los proyectos, el cual toma como criterios los factores de accesibilidad y pertinencia de la implementación del proyecto en la población. Así mismo, se realizó un estudio de mercado y de oferta - demanda con el fin de dimensionar la necesidad de recurso para atender de manera resolutive y eficiente a las necesidades dinámicas de la población de las seis localidades que conforman la Subred Norte (Chapinero, Engativá, Usaquén, Barrios Unidos, Teusaquillo y Suba).

Como resultado de esta labor, actualmente se encuentran radicados en la Secretaría Distrital de Salud los siguientes proyectos:

Tabla. Proyectos Radicados en Infraestructura Física

Nombre proyecto	Tipo obra	Área a intervenir	Infraestructura valor(miles de pesos)	Número de Equipos	Dotación valor(miles de pesos)	Valor total (miles de pesos)
Adecuación, reordenamiento, ampliación y dotación de la Unidad de Servicios de Salud Centro de Servicios Especializados.	2.Ampliación	1.869	\$8.765.374	103	\$7.884.981	\$16.650.355
Adecuación, reordenamiento y dotación del centro de atención prioritaria en salud EMAÚS.	3.Remodelación	2.365	\$7.000.000	1	\$571.200	\$7.571.200
Adecuación, reordenamiento, ampliación y dotación de la Unidad de Servicios de Salud Calle 80.	2.Ampliación	2.950	\$11.685.000	41	\$6.977.974	\$18.662.974
Adecuación, reordenamiento, ampliación y dotación de la Unidad de Servicios de Salud Fray Bartolomé de las Casas para la atención a la población de la Subred Norte ESE.	3.Remodelación	12.890	\$30.027.559			\$30.027.559
Construcción y dotación del Centro de Atención Prioritaria en Salud Tibabuyes.	1.Obra nueva	2.000	\$10.000.000	1	\$571.200	\$10.571.200
Adecuación y reordenamiento del servicio de urgencias de la Unidad de Servicios de Salud Simón Bolívar.	3.Remodelación	2.181	\$2.450.000			\$2.450.000
Adecuación, reordenamiento y dotación del Centro de Atención Prioritaria en Salud Suba.	3.Remodelación	2.025	\$6.643.150	1	\$571.200	\$7.214.350
Adecuaciones, reordenamiento y dotación del Centro de Atención Prioritaria en Salud Verbenal.	3.Remodelación	1.490	\$5.548.540	1	\$571.200	\$6.119.740
Construcción y dotación del centro de atención prioritaria en salud la Granja	1.Obra nueva	2.500	\$8.000.000			\$8.000.000
Construcción y Dotación del Centro de Atención Prioritaria en Salud RINCÓN	1.Obra nueva	2.000	\$10.000.000			\$10.000.000
Reposición de Infraestructura y Dotación para la Nueva Torre del Hospital Simón Bolívar	1.Obra nueva	56.695	\$442.400.000			\$442.400.000
Adecuación del Área de Urgencias del Centro de Servicios Especializados de Suba	3.Remodelación	1.271	\$689.000			\$689.000

Nombre proyecto	Tipo	Número de Equipos	Dotación valor
Adquisición y reposición de servicios de no control especial para cumplir con los requisitos de habilitación y acreditación de la Subred Integral de Servicios de Salud Norte	Dotación	425	\$7.498.397
Adquisición y reposición de dotación de servicios de control especial para la Unidad Médica Hospitalaria Especializada UMHES Simón Bolívar.	Dotación	54	\$11.318.266

Sede Administrativa: USS Chapinero Calle 66 No. 15 -41  
PBX: 3499080  
Correo electrónico institucional:  
[lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co](mailto:lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co)  
[www.subrednorte.gov.co](http://www.subrednorte.gov.co)

Adquisición de dotación para reposición de los servicios de: imágenes diagnósticas, UCI e intermedio adulto y pediátrico, nefrología, UCI coronaria, cirugías: cardiovascular, implantes, trasplantes de órganos y tejidos, ortopédica y neurológica.	Dotación	208	\$13.497.194
Adquisición y reposición de dotación de servicios de control especial para el Centro de Atención Prioritaria en Salud CAPS Fray Bartolomé de las Casas.	Dotación	1	\$571.200

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional – SISS- Norte

Tabla. Proyectos de Inversión en Infraestructura y dotación

Sede	Nombre proyecto	Estado actual	Valor(miles de pesos)
UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD CENTRO DE SERVICIOS ESPECIALIZADO	Adecuación, reordenamiento, ampliación y dotación de la Unidad de Servicios de Salud Centro de Servicios Especializados.	El proyecto contempla la adecuación, reordenamiento, ampliación y dotación de la Unidad de Servicios de Salud Centro de Servicios Especializados, con el fin de dar respuesta integral a la población, especializándose en la atención materno neonatal.	\$ 16.650.355
UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD EMAÚS	Adecuación, reordenamiento y dotación del centro de atención prioritaria en salud EMAÚS.	Proyecto que contempla la adecuación, reordenamiento y dotación de la USS Emaús para prestar servicios de tipo ambulatorio altamente resolutivos, orientados a atender patologías que requieren atención prioritaria y atención programada; desarrolla principalmente acciones individuales y consultas prioritarias de medicina general, especializada, ayudas diagnósticas, medicamentos y rehabilitación que den trazabilidad y aporten al desarrollo de las rutas integrales de atención en salud definidas y priorizadas por la Subred .	\$ 7.571.200
UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD ENGATIVÁ CALLE 80	Adecuación, reordenamiento, ampliación y dotación de la Unidad de Servicios de Salud Calle 80.	El proyecto contempla la adecuación, reordenamiento, ampliación y dotación de la Unidad de Servicios de Salud Calle 80, para la atención de urgencias, trauma y especialización quirúrgica.	\$ 18.662.974
UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD FRAY BARTOLOMÉ DE LAS CASAS	Adecuación, reordenamiento, ampliación y dotación de la Unidad de Servicios de Salud Fray Bartolomé de las Casas para la atención a la población de la Subred Norte ESE.	Adecuación, reordenamiento, ampliación y dotación de la Unidad de servicios de salud Fray Bartolomé de las casas, con el fin de dar respuesta integral en la atención de salud mental, en las localidades de Suba, Engativá, Teusaquillo, Barrios Unidos, Usaquén y Chapinero.	\$ 30.027.559
UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD GAITANA II	Construcción y dotación del Centro de Atención Prioritaria en Salud Tibabuyes.	Proyecto que contempla la construcción y dotación del CAPS Tibabuyes para prestar servicios de tipo ambulatorio altamente resolutivos, orientados a atender patologías que requieren atención prioritaria y atención programada; desarrolla principalmente acciones individuales y consultas prioritarias de medicina general, especializada, ayudas diagnósticas, medicamentos y rehabilitación que den trazabilidad y aporten al desarrollo de las	\$ 10.571.200

Sede	Nombre proyecto	Estado actual	Valor(miles de pesos)
		rutas integrales de atención en salud definidas y priorizadas por la Subred .	
UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD SIMÓN BOLÍVAR	Adecuación y reordenamiento del servicio de urgencias de la Unidad de Servicios de Salud Simón Bolívar.	Adecuación y reordenamiento del servicio de urgencias de la Unidad de Servicios de Salud Simón Bolívar.	\$ 2.450.000
UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD SUBA	Adecuación, reordenamiento y dotación del Centro de Atención Prioritaria en Salud Suba.	El proyecto contempla la adecuaciones, reordenamiento y dotación del Centro de Atención Prioritaria en Salud Suba, para prestar servicios de tipo ambulatorio altamente resolutivos, orientados a atender patologías que requieren atención prioritaria y atención programada; desarrolla principalmente acciones individuales y consultas prioritarias de medicina general, especializada, ayudas diagnósticas, medicamentos y rehabilitación que den trazabilidad y aporten al desarrollo de las rutas integrales de atención en salud definidas y priorizadas por la Subred.	\$ 7.214.350
UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD VERBENAL	Adecuaciones, reordenamiento y dotación del Centro de Atención Prioritaria en Salud Verbenal.	El proyecto contempla la adecuaciones, reordenamiento y dotación del Centro de Atención Prioritaria en Salud Suba, para prestar servicios de tipo ambulatorio altamente resolutivos, orientados a atender patologías que requieren atención prioritaria y atención programada; desarrolla principalmente acciones individuales y consultas prioritarias de medicina general, especializada, ayudas diagnósticas, medicamentos y rehabilitación que den trazabilidad y aporten al desarrollo de las rutas integrales de atención en salud definidas y priorizadas por la Subred.	\$ 6.119.740
UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD ENGATIVÁ CALLE 80	Construcción y dotación del centro de atención prioritaria en salud la Granja	Contempla la construcción de una infraestructura nueva, para la localidad de Engativá - sector La Granja, para prestar servicios de tipo ambulatorio de baja y mediana complejidad.	\$ 8.000.000
UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD RINCÓN	Construcción y Dotación del Centro de Atención Prioritaria en Salud RINCÓN	Contempla la construcción de una infraestructura nueva, para la localidad de Engativá - sector La Granja, para prestar servicios de tipo ambulatorio de baja y mediana complejidad.	\$ 10.000.000
UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD SIMÓN BOLÍVAR	Reposición de Infraestructura y Dotación para la Nueva Torre del Hospital Simón Bolívar	El proyecto contempla construcción de una infraestructura para contribuir en el mejoramiento de la atención integral en salud para la población de Bogotá.	\$ 442.400.000
UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD CENTRO DE SERVICIOS ESPECIALIZADO	Adecuación del Área de Urgencias del Centro de Servicios Especializados de Suba	Se intervendrán y mejoraran los espacios de Salas de observación, Reanimación, Enfermería, Pediatría, Servicios Generales y Usuarios entre otros, pasando por intervenciones de redes eléctricas, hidráulicas y de gases en general.	\$ 689.000

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional – SISS- Norte

Tabla. Proyectos de Dotación

Sede	Nombre proyecto	Estado actual	Valor (miles de pesos)
UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD FRAY BARTOLOMÉ DE LAS CASAS	Adquisición y reposición de dotación de servicios de control especial para el Centro de Atención Prioritaria en Salud CAPS Fray Bartolomé de las Casas.	Adquisición y reposición de dotación de servicios de control especial para el Centro de Atención Prioritaria en Salud Fray Bartolomé de las Casas.	\$ 571.200
UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD SIMÓN BOLÍVAR	Adquisición y reposición de dotación de servicios de control especial para la Unidad Médica Hospitalaria Especializada UMHEs Simón Bolívar.	Mejorar la eficiencia en la prestación de los servicios de la USS el Simón Bolívar, mediante la reposición de equipos biomédicos que cumplan con las condiciones técnicas y normativas que garanticen confiabilidad, seguridad y calidad en la prestación de los servicios de salud especializados (RIAS: Cardio, Cerebrovascular, metabólica y crónicos) y Unidad de Cuidados Intensivos e Intermedios	\$ 11.318.266
UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD SIMÓN BOLÍVAR	Adquisición de dotación para reposición de los servicios de: imágenes diagnósticas, UCI e intermedio adulto y pediátrico, nefrología, UCI coronaria, cirugías: cardiovascular, implantes, trasplantes de órganos y tejidos, ortopédica y neurológica.	Proyecto pretende realizar la reposición de todos los equipos que la Unidad de Servicios de Salud Simón Bolívar, que actualmente tiene en alquiler o requieren reponerse por obsolescencia o adquirir por déficit; incluye dotación de las UCI Adultos, Pediátrica y Quemados, y Maquinas de Diálisis.	\$ 13.497.194
SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	Adquisición y reposición de servicios de no control especial para cumplir con los requisitos de habilitación y acreditación de la Subred Integral de Servicios de Salud Norte	Busca mejorar la calidad y seguridad de la atención asistencial, mediante la dotación y reposición de equipos biomédicos de no control de la Subred Norte E.S.E.	\$ 7.498.397

Fuente: Oficina Desarrollo Institucional – SISS- Norte

### 3.2 Componente de Gestión

#### Modelo Integrado de Planeación y Gestión

Referente a la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, la entidad ha desarrollado principalmente las actividades que se describen a continuación:

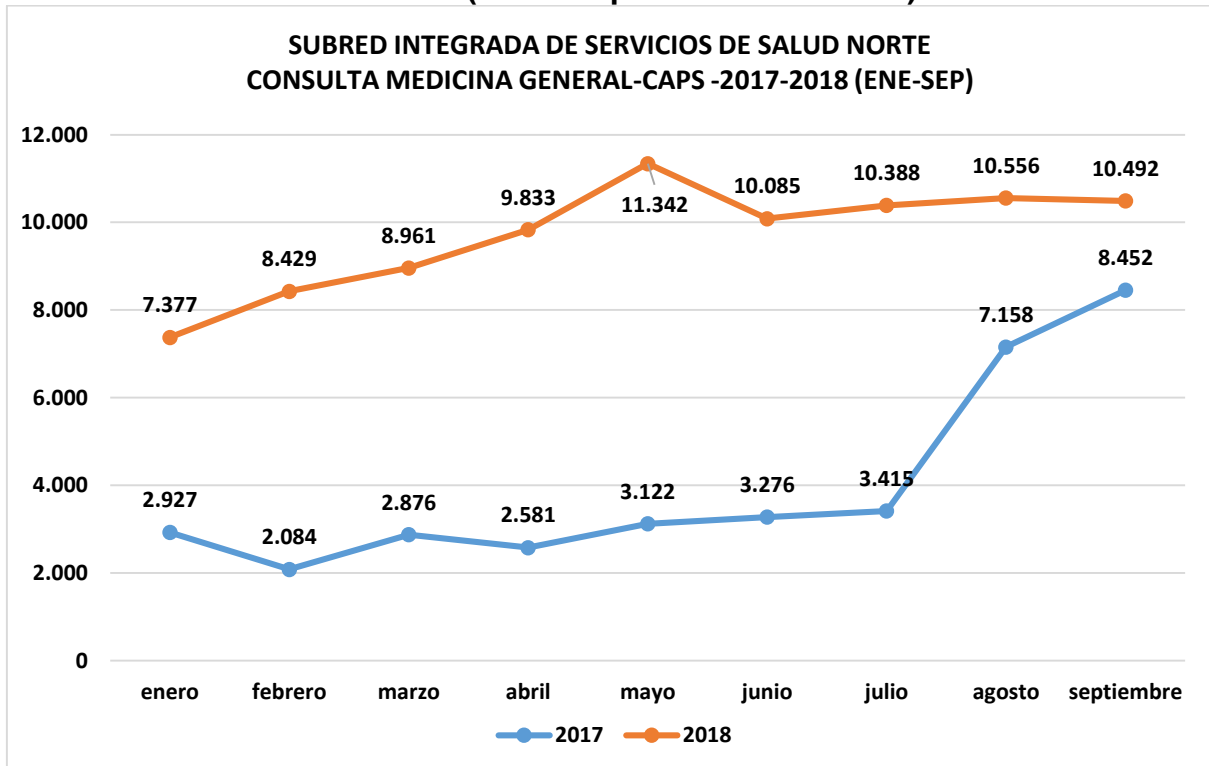
- Participación en jornadas de sensibilización sobre el modelo, programadas por la Dirección Distrital de Desarrollo Institucional de la Alcaldía Mayor y dictadas por el Departamento Administrativo de la función Pública – DAFP
  - ✓ Socialización aspectos básicos del modelo
  - ✓ Módulo 1: Direccionamiento estratégico y planeación
  - ✓ Módulo 2: Talento humano

- ✓ Módulo 4: Gestión de resultado con valores
  - ✓ Módulo 5: Dimensión información y comunicación
  - ✓ Gestión del Riego
- 
- Mesas de trabajo internas sobre la implementación del Modelo:
    - ✓ Tema: Autodiagnósticos – mayo 08 de 2018
    - ✓ Tema: Políticas MIPG – junio 14 de 2018
    - ✓ Tema: Políticas MIPG – julio 17 y 18 de 2018
    - ✓ Tema: Plan de acción – octubre 04 de 2018
    - ✓ Tema: Plan de acción – octubre 23 de 2018
  
  - Reuniones externas sobre el modelo
    - ✓ Tema: Generalidades del modelo – SDS, junio 13
    - ✓ Tema: Institucionalidad – DAFP, junio 26
    - ✓ Tema: Planes Decreto 612 – DAFP, agosto 17
    - ✓ Tema: Lineamientos para alistamiento – Alcaldía Mayor, agosto 24
  
  - Se expidió Resolución 441 del 29 de junio de 2018, “Por la cual se integra y se establece el reglamento de funcionamiento del comité institucional de gestión y desempeño de la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E.”
  
  - Se realizó primera sesión del Comité Institucional de Gestión y Desempeño, octubre 08 de 2018.
  
  - Se adoptó código de integridad.
  
  - Se actualizó el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano, incluyendo el componente de código de Integridad de acuerdo con los lineamientos del Decreto 118 de 2018.
  
  - Teniendo en cuenta los lineamientos, directrices e instrucciones formuladas por las entidades líderes de política para el desarrollo de la gestión y el desempeño institucional de las entidades y organismos del estado, se definieron 8 políticas: Planeación Institucional, Seguimiento y evaluación del desempeño institucional, Gestión presupuestal y eficiencia del gasto público, Servicio al ciudadano, Gestión del conocimiento e innovación, Gobierno Digital, Seguridad Digital y Defensa jurídica.
  
  - Se proyectaron 6 planes de acción a partir de los autodiagnósticos, para las vigencias 2018 y 2019: Gestión del conocimiento, talento humano, gobierno digital, defensa jurídica, gestión documental y control interno.

## Gestión Misional

Con el fin de dar cumplimiento a la implementación del Modelo de Atención en Salud, se cuenta actualmente con 5 CAPS (Verbenal, Emaús, Chapinero; Suba y San Cristóbal), los cuales ofrecen resolutivez y calidad del servicio en la Subred Norte.

### Producción Medicina General (enero-septiembre 2017-2018)



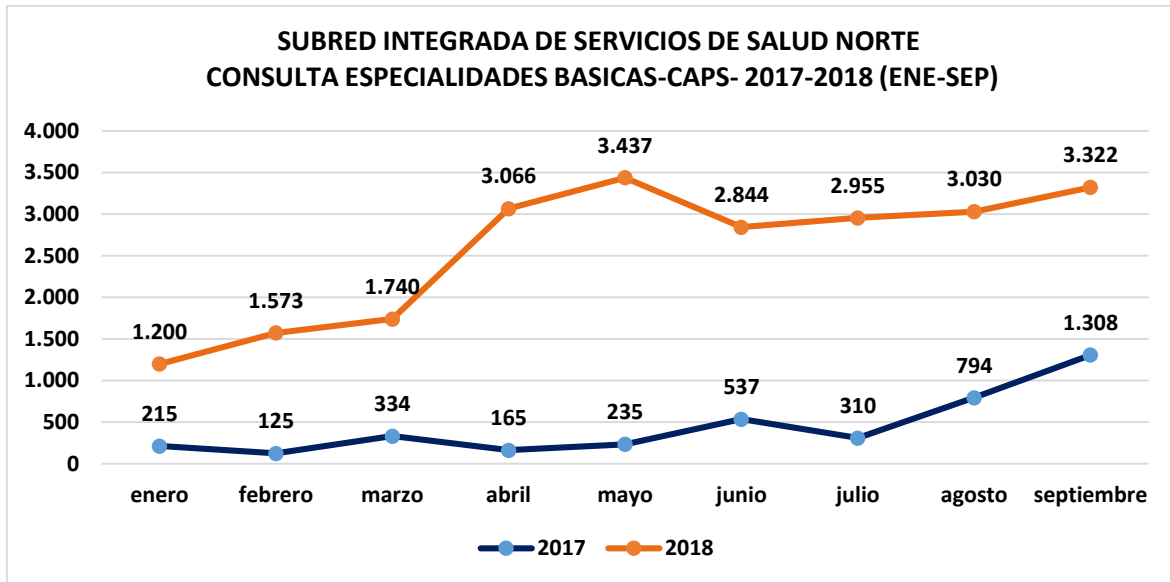
Fuente: Aplicativo Capacidad Instalada y Producción – CIP. Secretaría Distrital de Salud. Versión: Nov\_2018. Consultado Noviembre/2018

En la gráfica anterior, se evidencia un aumento importante en las consultas de Medicina General, durante enero a septiembre de 2018 comparado con el mismo periodo de 2017; en los 5 CAPS implementados, donde se fortaleció el talento humano básico y especializado, adecuaciones de infraestructura para ampliación de la capacidad instalada, dotación, en la Subred Norte;

### Producción Especialidades básicas (enero-septiembre 2017-2018)

Sede Administrativa: USS Chapinero Calle 66 No. 15 -41  
PBX: 3499080  
Correo electrónico institucional:  
[lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co](mailto:lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co)  
[www.subrednorte.gov.co](http://www.subrednorte.gov.co)





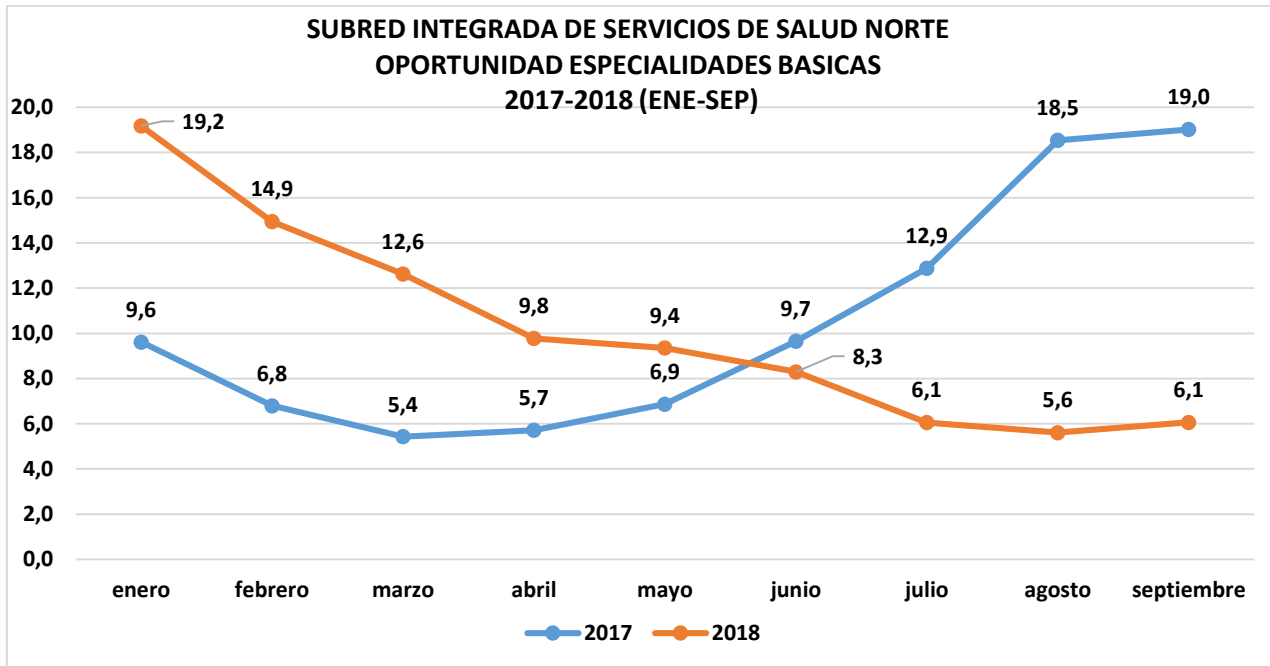
Fuente: *Aplicativo Capacidad Instalada y Producción – CIP. Secretaria Distrital de Salud. Versión: Nov\_2018. Consultado Noviembre/2018*

De la igual forma, las Consultas de especialidades básicas ofertadas en los 5 CAPS, presentan un aumento significativo durante enero a septiembre de 2018 comparado con el mismo periodo de 2017.

### Oportunidad de Medicina Especializada básica

Respeto a este indicador, se puede observar un cumplimiento del estándar para Medicina Interna, Ginecoobstetricia y Pediatría para el periodo enero – septiembre 2017-2018.

Gráfico. Oportunidad Medicina Especializada ene-sep. 2017 -2018



Fuente: *Aplicativo Capacidad Instalada y Producción – CIP. Secretaria Distrital de Salud. Versión: Nov\_2018. Consultado Noviembre/2018*

En la gráfica anterior se evidencia disminución en la oportunidad de las especialidades básicas como resultado de las siguientes estrategias:

#### Estrategias para cumplimiento de Oportunidad

- Reemplazo de pacientes inasistentes.
- Llamada recordatoria de Citas a las agendas programadas con mayor inasistencia para evitarla y liberar el cupo de cita en caso que el paciente no pueda asistir, impactando así el indicador de inasistencia.
- Seguimiento y articulación de Servicios Ambulatorios y Gestión del Riesgo para aumentar cobertura y adherencia en las agendas de Programas de PyD, y en las que se agendan directamente en las actividades extramurales.

#### Reorganización de Servicios

##### Recién Nacidos y Pediatría

Se inició la prestación directa por parte de la Subred Norte del Servicio de Unidad de Recién Nacido en el Centro de Servicios Especializado de Salud, equipando con equipos nuevos de última tecnología de propiedad de la Subred y contratación directa del personal iniciando en enero de 2018 y pediatría en Junio del mismo año.

##### Materno Perinatal

Implementación y posicionamiento de la Unidad de Alta Dependencia Obstétrica (UADO) en los de servicios de Ginecobstetricia, con equipamiento propio de última tecnología,

Sede Administrativa: USS Chapinero Calle 66 No. 15 -41

PBX: 3499080

Correo electrónico institucional:

[lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co](mailto:lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co)

[www.subrednorte.gov.co](http://www.subrednorte.gov.co)

cuenta con Médicos Especialistas en Materno Fetal y personal de Enfermería Entrenado.

### Ortopedia

Se da inicio a la prestación directa del servicio de Ortopedia en el CSE, redistribución de los servicios según el grupo quirúrgico y complejidad según la comorbilidad de los pacientes, quedando el CSE como el Centro de Artroscopia, Cirugía de mano de menor complejidad, Calle 80 con Mediana y baja complejidad.

### **Apertura de Nuevos Servicios**

#### UCI 8 Piso y Camas Unipersonales

Se inauguró la Unidad de Cuidado Intensivo del octavo piso el día 28 de Mayo de 2018, con 16 camas completamente dotadas para la prestación del servicio.

El 29 de Mayo de 2018, se inicia actividades asistenciales con la hospitalización de 4 pacientes que se encontraban ubicados en el área de cuidados críticos de urgencias

En la actualidad se encuentra esta unidad con un porcentaje ocupacional de 95%

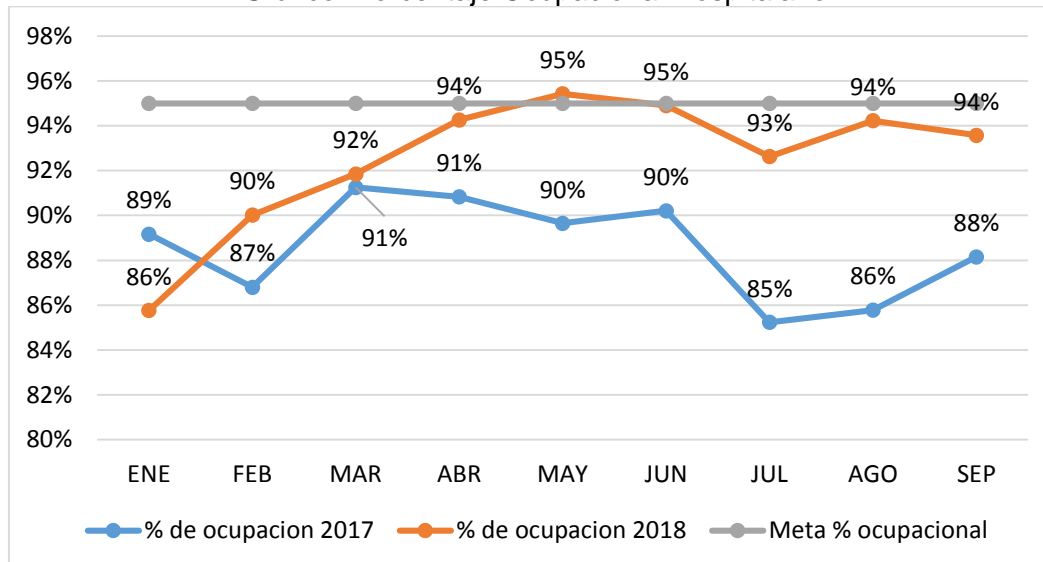
#### Unidad Renal

Se realizó adecuación del área, entregándose 27 sillas para diálisis y 7 portátiles, con documentación completa en la intranet acorde a los requerimientos de habilitación.

#### Hemodinamia

En la actualidad se inició la adecuación del área física, cumpliendo con los requerimientos mínimos de habilitación.

Gráfico. Porcentaje Ocupacional Hospitalario



Fuente: Sistema de Información – Servinte Clinical Suite

El porcentaje ocupacional de la Subred para el mes de septiembre fue de 94% con variación positiva del 5,96% en comparación con el mismo mes del año inmediatamente anterior y negativa del 0.64% en comparación con el mes de Agosto de 2018.

Respecto a la meta esperada, se cumplió en un 98,9%. en los servicios de Medicina Interna, Quirúrgicos, Crónicos, Intermedios Quemados, Ginecología e Intermedios Pediátricos, dado por la alta demanda de adultos mayores complicados, quirúrgicos en especial dado por pacientes de cirugía general, ortopedia y maxilofacial asociado a traumas, quemados y pediatría.

Tabla. Giro Cama

CONCEPTO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP
Total Egresos 2018	3.748	3.420	4.005	4.451	5.153	5.097	5.036	4.908	4.979
Numero de Camas disponibles 2018	804	801	794	801	819	845	837	841	844
Giro Cama 2017	5,7	4,5	5,4	5,1	5,4	5,8	5,0	5,0	4,9
Giro Cama 2018	4,7	4,3	5,0	5,6	6,3	6,0	6,0	5,8	5,90
Promedio Estancia 2017	4,9	5,5	5,2	5,3	5,1	4,7	5,3	5,3	5,4
Promedio Estancia 2018	5,7	5,9	5,6	5,1	4,7	4,7	4,8	5,0	4,8

Fuente: Sistema de Información – Servinte Clinical Suite

Aumentó el giro cama con variación positiva de 1.69% respecto de Agosto del mismo año y de 16.94% comparado con Septiembre de 2017, dado por la gestión en la atención del paciente durante su estancia hospitalaria.

Los servicios que disminuyeron su estancia impactando en el resultado final de la Subred fueron Obstetricia, Quirúrgicos, Pediatría y Crónicos.

- *Disminuir a menos del 95% los porcentajes promedio de ocupación de los servicios de urgencias en las instituciones adscritas*

Las 4 subredes de la Red Distrital con el acompañamiento de la Secretaría Distrital de Salud elaboraron un plan de acción (agosto 2017 – Agosto 2018) que busca mejorar integralmente los servicios de urgencias en las Unidades de Servicios de Salud. El plan se enfoca en las variables priorizadas que impactan directamente el porcentaje de ocupación del servicio de observación – urgencias, el tiempo de espera para la atención inicial de urgencias, la disponibilidad y oportunidad de los servicios de apoyo diagnóstico y terapéutico, las condiciones de las áreas físicas y la dotación hospitalaria, y el recurso humano con altas capacidades de resolución. Las acciones transversales que se adelantan son:

- Implementación de estrategias para fortalecer el proceso de traslado interinstitucional de pacientes que de acuerdo a su necesidad puedan ser atendidos en otras Unidades de servicios de salud.
- Cumplimiento de la oportunidad de atención de urgencias de acuerdo al estándar establecido por la Resolución 5596 de 2013.

- Mejoramiento de la disponibilidad mediata en la prestación del servicio de imagenología y ultrasonido con el fin de ser más oportunos en la prestación del servicio.
- Fortalecimiento de los procesos, procedimientos y puntos de control en la solicitud y entrega de medicamentos, insumos y dispositivos médicos en los servicios de urgencias.
- Mejoramiento de la respuesta a las necesidades de infraestructura y dotación presentes en las Unidades de Servicios de Salud que prestan servicios de urgencias.
- Mejoramiento del proceso de traslado de muestras para el laboratorio clínico con el fin de ser más oportunos en la prestación del servicio.
- Fortalecimiento de la adherencia a procesos y procedimientos relacionados con la práctica asistencial.

Producto del seguimiento realizado, a través del comité técnico y de red del se establecieron las siguientes dificultades:



Con este resultado, se estableció la integración de los avances de este plan con el proceso que se adelanta a través del convenio de cooperación 1331 de 2017 entre la OPS/OMS y la SDS (área de cooperación #12: “Diseño y aplicación de un modelo de mejora de la utilización de los servicios de urgencias en una muestra seleccionada de servicios públicos de las SDS”), con el fin de establecer un plan

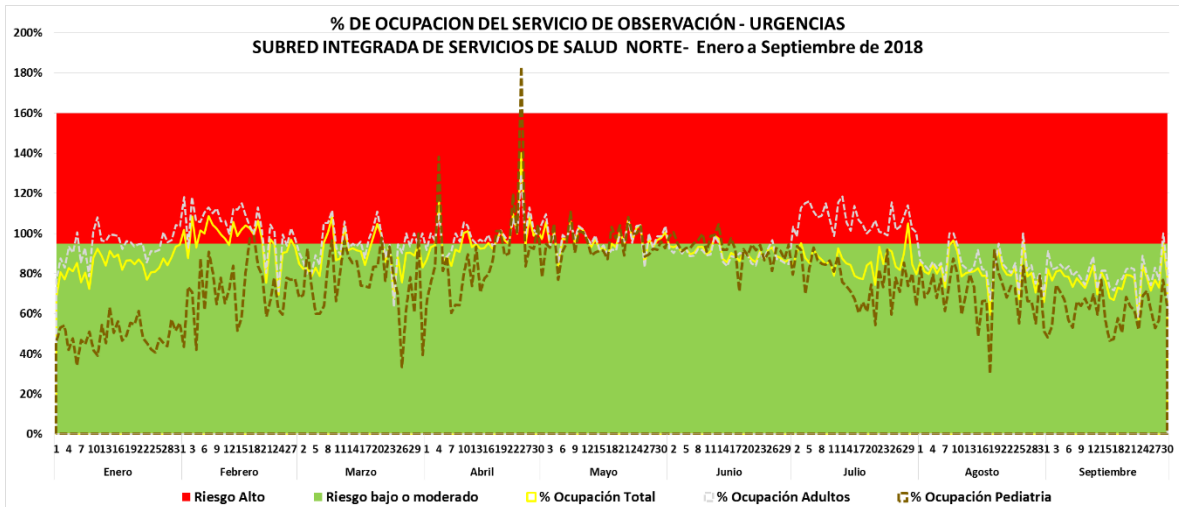
integral aunado al reporte y seguimiento del indicador de ocupación del servicio de urgencias para la nueva vigencia.

Con respecto a este plan, es importante mencionar las acciones y avances adelantados por la Secretaría Distrital de Salud:

- Verificación periódica de los avances y resultados del Plan de Mejora definido para las Subredes, así como la consolidación de informe mensual y seguimiento en comité de Red.
- Visitas de apoyo técnico y seguimiento a los planes de mejora de los servicios de Urgencias de las Unidades de Servicios de Salud con una visión integral, las cuales son realizadas conjuntamente por la Dirección de Urgencias y Emergencias, Dirección de Provisión de Servicios de Salud, Dirección de Aseguramiento, Dirección de Calidad y Dirección de Análisis de Entidades Públicas.
- Revisión y estandarización del Indicador de Ocupación de los Servicios de Urgencias de las USS de la Red Pública Distrital, así como la normalización de las variables, la fuente de consolidación de la información y la periodicidad del reporte. De esta forma se cuenta con el resultado único y oficial de la situación de los servicios de urgencias de la Red Pública Distrital, permitiendo hacer gestión oportuna que impacte favorablemente las condiciones de atención.

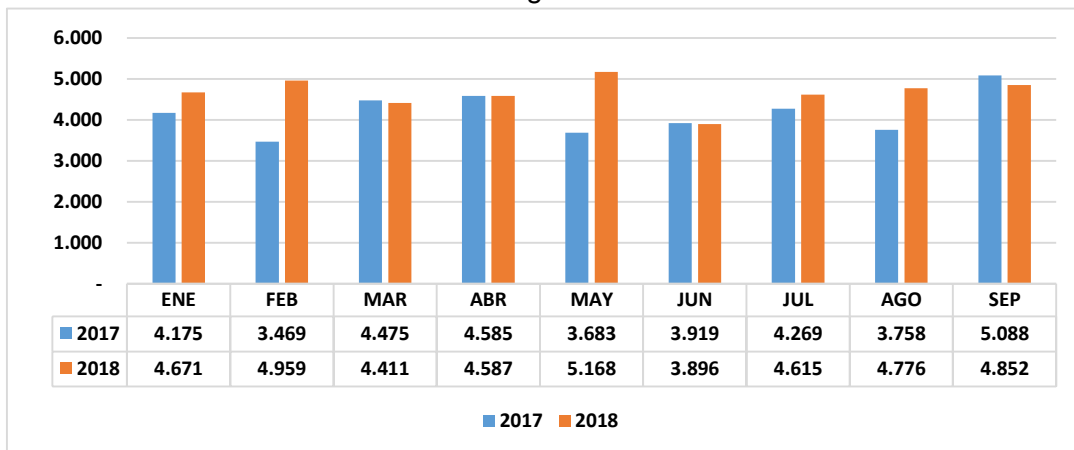
Con relación al indicador de ocupación del servicio de urgencias, producto de la revisión y acompañamiento de la situación de los servicios de urgencias, aunado a los informes de las visitas administrativas de seguimiento de la Personería de Bogotá, mediante el Comité de Red del Sector Salud se tomó la decisión de realizar un seguimiento diario a partir del reporte de la ocupación del servicio de urgencia de las 4 Subredes Integradas de Servicios de Salud, el cual se realiza mediante el registro de la información respectiva en el aplicativo SIRC. Esto se fundamentó a través del soporte técnico que se encuentra en el contenido del documento “OCUPACION DE SERVICIOS DE URGENCIAS – Noviembre de 2017”, el cual menciona la metodología y fórmula establecida para el indicador.

A continuación se muestra el comportamiento del indicador en las unidades de servicios de salud donde se cuenta con el servicio de urgencias – observación:



Fuente: Aplicativo SIRC-Secretaria Distrital de Salud. Reporte mensual detallado.

**Gráfico. Cirugías Realizadas**



Fuente: Sistema de Información – Servinte Clinical Suite

En septiembre se realizaron 4852 procedimientos en la Subred Norte, el 75,9% corresponde a procedimientos realizados en salas de cirugía (3682) y el 24,1% procedimientos realizados en salas especiales (1170).

El total del mes de Septiembre presenta variación positiva de 1,38% comparada con el mes de Agosto del mismo año; así mismo, diferenciado se evidencia variación positiva de los procedimientos así: de salas de cirugía de 1,01% y 2,56% en salas especiales en el mes de septiembre comparado con agosto del mismo año.

Con proporción de cada 2 cirugías de urgencias, se hace una programada.

En el tercer trimestre los porcentajes de procedimientos según el número total realizados en el periodo por unidad en salas de cirugía, acorde a la complejidad quirúrgica fueron:

Tabla. Procedimientos Salas de Cirugía

III TRIMESTRE SALAS DE CIRUGIA	SIMON	CALLE 80	CSE
Grupo 2 a 6	12%	7%	8%
Grupo 7 a 10	26%	14%	15%
Grupo 11 a 13	8%	3%	3%
Grupo 20 a 23	4%	0%	0%

Fuente: Sistema de Información – Servinte Clinical Suite

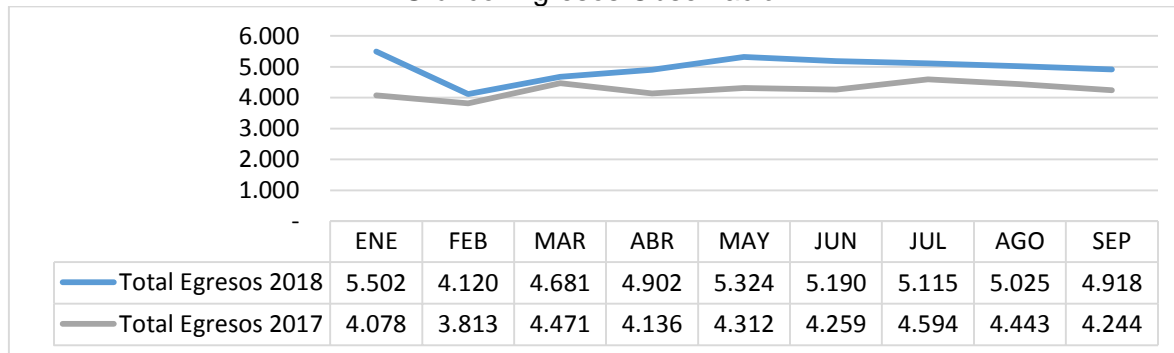
Y los porcentajes de los procedimientos realizados en salas especiales en el tercer trimestre según número total de realizados en el período, por unidad y complejidad fueron:

Tabla. Procedimientos Salas Especiales

III TRIMESTRE SALAS DE PROCEDIMIENTOS ESPECIALES	SIMON	CALLE 80	SUBA	CHAPINERO
Grupo 2 a 6	16,39%	15,80%	3,89%	21,07%
Grupo 7 a 10	17,46%	6,56%	2,31%	15,98%
Grupo 11 a 13	0,10%	0,00%	0,00%	0,45%
Grupo 20 a 23	0,03%	0,00%	0,00%	0,00%

Fuente: Sistema de Información – Servinte Clinical Suite

Gráfico. Egresos Observación



Fuente: Sistema de Información – Servinte Clinical Suite

En comparación con el año anterior se tuvo un porcentaje de variación positivo de 15.88% al aumentar en 674 egresos. Para el acumulado del año se pasó de 38.350 a 44.874 egresos para un incremento del 17%. A pesar de esto, se ha cumplido la meta de lograr un porcentaje ocupacional menor al 95% y, como se puede observar, el resultado del 87% es



igual al obtenido en igual periodo del 2017, aclarando que el número de camas disponibles para el año anterior fue de 189 y para este año de 183, de manera que el resultado es positivo.

Tabla. Días Cama Ocupada - Disponible

CONCEPTO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP
Total día cama ocupada -2018	4.737	4.082	4.681	4.902	5.324	5.190	4.811	4.930	4.778
Total días cama disponible – 2018	5.415	4.948	5.487	5.310	5.487	5.490	5.673	5.673	5.490
% de ocupación observación 2018	87%	82%	85%	92%	97%	95%	85%	87%	87%
Meta: menor a 95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%
% de ocupación observación 2017	87%	91%	90%	95%	90%	88%	81%	85%	87%

Fuente: Sistema de Información – Servinte Clinical Suite

Para el mes de septiembre, el total días cama ocupada fue de 4.778 es decir 148 días cama menos ocupada en comparación con el año anterior que fue de 4.926, con un porcentaje de variación del -3.0%,. En cuanto al total días cama disponible para el presente periodo fue de 5.490, lo cual representa 180 días menos de cama disponible, con un porcentaje de variación del -3.17%, en comparación con el año anterior que fue de 5.670.

Tabla. Giro Cama

CONCEPTO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP
Total Egresos 2018	5.502	4.120	4.681	4.902	5.324	5.190	5.115	5.025	4.918
Giro Cama 2017	20,9	21,3	25,0	23,1	22,8	22,5	24,3	23,6	22,5
Giro Cama 2018	30,7	23,3	26,4	27,7	30,1	28,4	28,0	27,5	26,9

Fuente: Sistema de Información – Servinte Clinical Suite

El porcentaje ocupacional fue similar al año anterior, lo cual se explica por el aumento en el giro cama que pasó de 22.5 a 26.9 veces en el mes (partiendo de la base de lograr estancias en observación No mayores a 24 horas, se espera girar una cama 30 veces en el mes), ya que, como se ha anotado, hubo un incremento en el número de egresos. El resultado evidencia claramente una mayor eficiencia del servicio ya que permite mantener un porcentaje ocupacional adecuado.

Tabla. Partos y Cesáreas

CONCEPTO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP
----------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

<b>Partos 2018</b>	<b>293</b>	<b>265</b>	<b>278</b>	<b>287</b>	<b>335</b>	<b>344</b>	<b>368</b>	<b>377</b>	<b>391</b>
<b>Cesáreas 2018</b>	<b>163</b>	<b>138</b>	<b>147</b>	<b>217</b>	<b>176</b>	<b>180</b>	<b>185</b>	<b>229</b>	<b>207</b>
<b>Tasa Cesáreas 2018</b>	<b>1,8</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>	<b>1,3</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>	<b>2,0</b>	<b>1,6</b>	<b>1,9</b>

Fuente: Sistema de Información – Servinte Clinical Suite

La demanda de consulta de urgencias muestra una marcada tendencia al aumento en todas las unidades, en comparación al histórico, dicha demanda espontánea, con atención de pacientes del régimen contributivo, que ha modificado la red de prestadores y con gran impacto por la atención de población extranjera no asegurada.

En el comparativo de 2017 vs 2018 para el tercer trimestre hay un aumento del número absoluto de nacimientos para la subred, se evidencian porcentajes mayores de pacientes del régimen contributivo y población extranjera en condiciones tanto regulares como irregulares de estadía en el país. Por localidad de residencia la mayoría de partos de cada unidad corresponde a población de la misma localidad.

El porcentaje de cesáreas de la Subred Norte para el mes de septiembre es de 35%.en promedio para la sub red. Un gran porcentaje de estas cesáreas tiene como indicación la prematuridad extrema, así como patologías asociadas de las pacientes. Es importante tener en cuenta que una de las indicaciones es el antecedente de cesárea.

## **Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano**

### **Transparencia**

La Subred Norte garantiza el ejercicio del derecho de acceder a la información pública a todos los ciudadanos a través del Link de Transparencia que se encuentra publicado en su página web: [www.subrednorte.gov.co](http://www.subrednorte.gov.co)

En esta sección, los diferentes grupos de interés encontrarán información relevante relacionada con los mecanismos de contacto, marco legal en el que se encuentra la entidad, informes de gestión, planes, programas y proyectos, metas, objetivos e indicadores, presupuesto, procesos de participación, rendición de cuentas y contratación, mecanismos para presentación de quejas y reclamos.

La información sobre nuestros trámites y servicios se encuentra debidamente actualizada en el SUIT, las hojas de vida de nuestros funcionarios públicos se encuentra vinculadas en el Sistema de Información de Gestión de Empleo Público.

Toda esta información se encuentra en un lenguaje claro y de fácil acceso, con el ánimo de que nuestros usuarios y público en general conozcan de primera mano la gestión institucional que realiza la entidad.

La oficina de Control Interno, en desarrollo de su rol y con el objetivo de verificar el grado de cumplimiento y avance en la implementación de las disposiciones establecidas en la Ley 1712 de marzo de 2014 – Transparencia y acceso a la información pública, presento informe de seguimiento y genero las siguientes recomendaciones:

- Se observó que la Subred Norte ESE, cumple con la sección de Transparencia en su Portal Web
- Existen componentes como gestión documental, control, publicación de información que tienen un gran avance respecto a las disposiciones establecidas, no obstante, los componentes de costos, activos de información y datos abiertos tienen aspectos por mejorar.
- Con el fin de mantener los documentos, datos y cifras actualizadas, se sugiere mantenimiento continuo y depuración constante.

El informe se realizó con base en la matriz diseñada por la Procuraduría General de la Nación, e incluyo la evaluación y seguimiento a la implementación de cada uno de los literales de la norma. La Subred Norte tiene ya implementados 66 ítems y tiene pendiente por implementar 15 ítems.

### **Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano**

El PAAC de la Subred Norte se construyó y público en la página Web el 30 de enero de 2018, posteriormente se realizó actualización e incorporación del componente de Código de Integridad el día 30 de abril de 2018, de acuerdo con el decreto 118 de 27 de febrero de 2018.

El Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano fue construido de acuerdo con los lineamientos y estrategias definidas por la Presidencia de la Republica, incluyendo un total de 42 acciones para sus 7 componentes.

### **Satisfacción de los Usuarios**

Durante el tercer trimestre del año 2018 se obtuvo un índice de satisfacción del 96.4%, registrando aumento en la percepción respecto de los dos primeros. Así mismo se da cumplimiento a la meta institucional propuesta en POA 2018 de mantener la satisfacción mayor o igual al 94%

Tabla. Satisfacción Usuarios

I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE
95.8%	95.4%	96.4%

USUARIOS SATISFECHOS III TRIMESTRE 2018	TOTAL USUARIOS ENCUESTADOS
2.707	2.808
96.4%	

Fuente: Oficina Participación Comunitaria y Servicio al Ciudadano

De manera permanente se despliegan acciones que buscan impactar los criterios de calidad en los diferentes servicios, de forma tal que aporten a la respuesta de las expectativas y necesidades de nuestros usuarios

En la necesidad de unificar información y protocolos de atención en los diferentes servicios, se trabaja con base en el Manual de Servicio al Ciudadano, documento normalizado por el área de calidad (ES-PA-M-01-01), de obligatorio cumplimiento del equipo de servicio al ciudadano, que basado en la Política Distrital de Servicio al Ciudadano; se convierte en el soporte documental (lineamientos, guías, soportes, documentos) para garantizar el oportuno acceso y atención del usuario en servicios de salud que promueven la calidad, la integralidad y la gestión de riesgos

Respecto a los resultados de satisfacción obtenidos en cada una de los servicios en el tercer trimestre se observa que se mantienen por encima del 92% como resultado de las diferentes estrategias desplegadas.

Tabla. Satisfacción Servicios

SERVICIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL %
CONSULTA EXTERNA	97,9	98,1	97,6	97,9
URGENCIAS	92,5	94,3	90,7	92,5
HOSPITALIZACIÓN	98,4	97,9	99,5	98,6
TOTAL SUBRED	96,4	96,9	95,9	96,4

Fuente: Oficina Participación Comunitaria y Servicio al Ciudadano

### Estrategias enfocadas en nuestros usuarios

- En las Unidades de mayor demanda de usuarios, (Simón Bolívar, Suba, Calle 80 y Chapinero) se ha garantizado durante la jornada institucional la presencia de un orientador permanente en salas de espera de servicios de consulta externa y uno en salas de espera de urgencias, dos Asignadores, garantizando con esto adecuado y eficiente filtro en fila, efectivo direccionamiento al interior de la Subred, divulgación permanente de información de interés para el usuario y su familia relacionada con normatividad del sector salud, procesos y procedimientos administrativos institucionales, portafolio de servicios,

divulgación del Call Center y Chat virtual Distrital, programas institucionales y estatales, horarios de atención, entre otros.

- Priorización e identificación de necesidades de los usuarios a través de los digiturnos, herramienta que permite clasificar y priorizar poblaciones preferentes, identificar las necesidades del ciudadano y hacer seguimiento a la oportunidad del ciclo administrativo de atención al usuario.
- La USS Servita, por su cercanía a la USS simón Bolívar y con la ventaja de compartir espacio físico con el PAU de capital; continúa apoyando la prestación y organización de los servicios administrativos de asignación de citas y facturación de servicios, prestando un servicio ágil, cálido y organizado y espacios cómodos, seguros, libres de barreras físicas y respetuosos para el ciudadano, especialmente a poblaciones preferentes.
- En todas las Unidades se realizan capacitaciones a los usuarios presentes en salas de espera de consulta externa y urgencias, socializando temáticas de interés como: Acuerdo 641 de 2016, protocolo de derechos y deberes en salud, asignación y cancelación de citas, rutas de acceso a los servicios de salud, portafolio de servicios, ruta de la salud, canales de interacción con el usuario, mecanismos para asignación y cancelación de citas, con la finalidad de informar los diferentes canales con los que se cuenta, entre otros.
- Pedagogía y utilización de herramientas para el uso del call center y el Chat virtual telefónica con lo cual se ha aportado a la descongestión en nuestras salas de espera y mejoramiento de la oportunidad de la asignación.
- Se continúa con la divulgación y el trabajo pedagógico con usuarios y/o ciudadanos que hacen parte de las formas de Participación Social y a usuarios que se transportan en la ruta saludable.
- En los servicios ambulatorios se desarrollan permanentemente sesiones informativas donde se trabajan derechos y deberes utilizando terminología de fácil comprensión y aplicación al interior de la institución, con piezas incluyentes en lenguaje Braille para socializar con población con limitaciones visuales.
- Trabajando la corresponsabilidad de los pacientes se sensibiliza respecto a la responsabilidad de cumplir las citas programadas o cancelarlas oportunamente. Se convoca a los usuarios a jornadas pedagógicas.
- A través del proceso de Gestión Social Integral, las Trabajadoras Sociales identifican y gestionan las necesidades de los usuarios y sus familias de acuerdo a la situación social que presentan durante el proceso de atención en salud en los diferentes servicios (Urgencias, Hospitalización y Consulta externa). Impactan los servicios positivamente a través de: Orientación e información, aplicación de encuestas de satisfacción a través de las cuales identifican y gestionan las dificultades informadas por los pacientes, intervención y gestión asistencial: Se desarrollaron 14.624 que incluyen la búsqueda de redes de apoyo, el traslado pacientes, el reporte de casos especiales, la gestión del

aseguramiento, entre otros. Gestión para restitución de derechos de pacientes adultos en situación de vulnerabilidad, gestión para restitución de derechos de pacientes menores de edad en situación de vulnerabilidad (ICBF). Se desarrollaron 289 actividades.

- Apoyo para el acceso y atención de poblaciones PNA y poblaciones extranjeras, actividad en la cual se ha facilitado el acceso y efectivo egreso de pacientes extranjeros, especialmente poblaciones venezolanas.
- Fortalecimiento de salas de espera de urgencias: ampliación de horarios de atención y de personal de servicio al ciudadano con el fin de abordar observaciones de los usuarios relacionadas con la información, con el seguimiento a la oportunidad del servicio, a la información de triage y a la salida con citas prioritarias asignadas en nuestras IPS.

### Participación Comunitaria

La Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E, realiza de manera permanente asistencia técnica a las cinco Juntas Asesoras Comunitarias (Chapinero, Usaquén, Simón Bolívar, Engativá y Suba), las delegaciones realizadas por la Gerencia, en 5 directores científicos, ha cumplido con las funciones de las Secretaría técnica, orientando el quehacer y el avance de las JAC.

Atendiendo al plan de acción propuesto por cada una de las JAC, se completaron cronogramas de reuniones y asambleas y se finalizó con la presentación consolidada por parte de dos presidentes de AC de nuestra Subred en la Asamblea Distrital realizada el 28 de Junio en la SDS.

Por otra parte, los profesionales de participación comunitaria que realizan acompañamiento a cada una de las Juntas Asesoras Comunitarias han enfocado sus esfuerzos para orientar, motivar y llevar a cabo las actividades programadas, se relaciona a continuación avance por cada una de las JAC.

Tabla. Plan de Acción JAC

		Trimestre					No. Total Actividades
		ACTIVIDADES	I	II	III	IV	
CHAPINERO JAC	Eje 2.	Programado	9,00	13,00	13,00	13,00	48,00
		Ejecutado	11,70	10,70	15,30		37,70
	Eje 3.	Programado	0,00	0,00	5,00	1,00	6,00
		Ejecutado	0,00	0,25	5,75		6,00
	Eje 4.	Programado	0,00	1,00	0,00	1,00	2,00
		Ejecutado	0,00	1,00	0,00		1,00
	Eje 5.	Programado	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00

Sede Administrativa: USS Chapinero Calle 66 No. 15 -41

PBX: 3499080

Correo electrónico institucional:

[lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co](mailto:lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co)

[www.subrednorte.gov.co](http://www.subrednorte.gov.co)

	Ejecutado	0,00	0,00	0,00		0,00	
	Total Actividades Ejec	11,70	11,95	21,05	0,00	44,70	
	Total Actividades Progr	9,00	14,00	18,00	16,00	57,00	
	% Ejecución Program VS Ejecu	130,0%	85,4%	116,9%		78,42%	
ENGATIVA JAC		ACTIVIDADES	I	II	III	IV	No. Total Actividades
	Eje 2.	Programado	9,00	13,00	13,00	13,00	48,00
		Ejecutado	8,10	13,30	11,80		33,20
	Eje 3.	Programado	0,00	0,00	5,00	1,00	6,00
		Ejecutado	0,00	1,00	4,00		5,00
	Eje 4.	Programado	0,00	1,00	0,00	1,00	2,00
		Ejecutado	0,00	0,00	1,50		1,50
	Eje 5.	Programado	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00
		Ejecutado	0,00	0,00	0,00		0,00
		Total Actividades Ejec	8,10	14,30	17,30	0,00	39,70
	Total Actividades Progr	9,00	14,00	18,00	16,00	57,00	
	% Ejecución Program VS Ejecu	90,0%	102,1%	96,1%		69,65%	
SIMÓN B. JAC		ACTIVIDADES	I	II	III	IV	No. Total Actividades
	Eje 2.	Programado	9,0	13,0	13,0	13,0	48,0
		Ejecutado	14,0	12,7	12,3		39,0
	Eje 3.	Programado	0,0	0,0	5,0	1,0	6,0
		Ejecutado	0,0	1,3	4,8		6,1
	Eje 4.	Programado	0,0	1,0	0,0	1,0	2,0
		Ejecutado	0,0	0,0	2,0		2,0
	Eje 5.	Programado	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0
		Ejecutado	0,0	0,0	0,0		0,0
		Total Actividades Ejec	14,0	14,0	19,1	0,0	47,1
	Total Actividades Progr	9,0	14,0	18,0	16,0	57,0	
	% Ejecución Program VS Ejecu	155,6%	99,6%	106,1%		82,54%	

		Trimestre					No. Total Actividades
		ACTIVIDADES	I	II	III	IV	
SUBA JAC	Eje 2.	Programado	9,0	13,0	13,0	13,0	48,0
		Ejecutado	6,1	12,2	9,2		27,5
	Eje 3.	Programado	0,0	0,0	5,0	1,0	6,0
		Ejecutado	0,0	1,0	4,0		5,0

	Eje 4.	Programado	0,0	1,0	0,0	1,0	2,0
		Ejecutado	0,0	1,0	1,0		2,0
	Eje 5.	Programado	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0
		Ejecutado	0,0	0,0	0,0		0,0
	Total Actividades Ejec			6,1	14,2	14,2	0,0
Total Actividades Progr			9,0	14,0	18,0	16,0	57,0
% Ejecución Program VS Ejecu			67,9%	101,4%	78,9%		60,54%
USAQUÉN JAC		ACTIVIDADES	I	II	III	IV	No. Total Actividades
	Eje 2.	Programado	9,0	13,0	13,0	13,0	48,0
		Ejecutado	11,2	14,3	12,0		37,5
	Eje 3.	Programado	0,0	0,0	5,0	1,0	6,0
		Ejecutado	0,0	1,0	5,0		6,0
	Eje 4.	Programado	0,0	1,0	0,0	1,0	2,0
		Ejecutado	0,0	0,0	1,0		1,0
	Eje 5.	Programado	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0
		Ejecutado	0,0	0,0	0,0		0,0
	Total Actividades Ejec			11,2	15,3	18,0	0,0
Total Actividades Progr			9,0	14,0	18,0	16,0	57,0
% Ejecución Program VS Ejecu			124,4%	109,3%	100,0%		78,07%

Fuente. Oficina de Participación Comunitaria

## Gestión del Talento Humano

### 1. Identificación, Selección y Reclutamiento del Talento Humano

La Dirección de Talento Humano realiza el proceso de selección y reclutamiento de los contratistas OPS de la E.S.E., que inicia con la recepción de las necesidades del recurso humano plasmadas en los requerimientos elaborados por los Jefes de las diferentes dependencias estructurales, continuando con la búsqueda y selección del personal, recepción de los documentos requeridos, verificación de cumplimiento de requisitos, solicitud y creación de tercero, validación de títulos, envío de solicitud de afiliación al Sistema General de Riesgos Laborales y finalizando con el diligenciamiento bases de datos y entrega de carpetas a la Dirección de Contratación.

En lo corrido de la presente anualidad se realizó la selección de un total de 2151 contratistas por orden de prestación de servicios y la entrega de igual número de carpetas a la Dirección de Contratación para la realización del proceso contractual.

Sede Administrativa: USS Chapinero Calle 66 No. 15 -41

PBX: 3499080

Correo electrónico institucional:

[lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co](mailto:lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co)

[www.subrednorte.gov.co](http://www.subrednorte.gov.co)



## 2. Fortalecimiento de Competencias Laborales y Comportamentales

**Plan Institucional de Capacitación.** Se elaboró con su correspondiente cronograma de actividades, con base en la Guía Metodológica para la implementación del Plan Nacional de Formación y Capacitación de diciembre del 2017 (PNFC): Profesionalización y Desarrollo de los Servidores Públicos. (Marzo 2018). El documento final fue presentado a la Gerencia de la Subred Norte ESE, se adaptó y aprobó bajo Resolución 152 de marzo 2018 y presentado ante la Comisión de Persona en el mismo mes.

Dicho documento fue articulado con el Plan Operativo Anual de la Dirección, los Estándares de Acreditación, con el Plan de Bienestar Social e Incentivos, con el Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano, con Administración del Riesgo, con los resultados de la Evaluación del Desempeño Laboral, con Auditoría Internas y Externas y con los Planes de Mejora.

Para su cumplimiento, de igual forma, se articularon estrategias de conocimiento con: la Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C., el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, el Departamento Administrativo del Servicio Civil – DASCD-, la Secretaría Distrital de Salud de Bogotá, D.C., las Administradoras de Fondos de Pensiones, la Caja de Compensación Familiar COMPENSAR, entre otros y se desarrollaron las siguientes actividades, acordes con el cronograma del PIC:

- Consolidación del Plan Institucional Capacitación, el diligenciamiento del PIC en línea según aplicativo del Departamento Administrativo del Servicio Civil Distrital, alojado en <https://capacitacion.serviciocivil.gov.co/> . (junio 2018)
- Disposición dentro del Plan Institucional de Capacitación 2018, del cronograma de actividades conformado por tres (3) grandes grupos: Inducción Reinducción, Capacitación y Entrenamiento, grupos que incluyen los diferentes temas del Diagnóstico de Necesidades de Aprendizaje Organizacional (DNAO), los cuales se abordan en modalidad virtual (plataforma Moodle Quirón), presencial (proveedor interno y externo) y socialización (piezas comunicativas digitales).
- Avance en el montaje y desarrollo de los siguientes cursos virtuales en la plataforma Moodle – Quirón de la entidad, en correspondencia con el cronograma del PIC:
  - Conocimiento Institucional – Inducción (permanente),
  - Modelo de Atención en Salud (Mayo, junio 2018),
  - Sistema Integrado de Gestión Documental SIGA (Abril y mayo 2018)
  - Guía de Práctica Clínica Maternas (enero 2018),
  - Atención Integral a Víctimas de Violencia Sexual (enero, marzo, mayo 2018)

En cumplimiento del desarrollo del Cronograma del PIC Institucional, se obtuvieron los siguientes resultados:

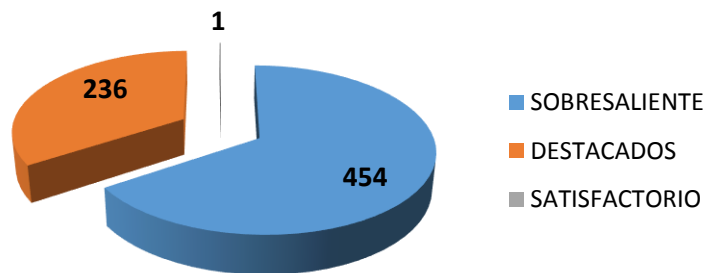
- Cumplimiento del 100% de los cursos virtuales programados
- Cobertura de capacitación acumulada a septiembre 2018 de 4746 colaboradores de contrato y 1268 servidores públicos.

- Acceso de treinta y cuatro (34) servidores públicos, al curso de Inducción al Servicio Público ofertado por el DASCD en su plataforma virtual.
- En la modalidad presencial se cumplió con capacitaciones impartidas por proveedores internos y externos, contándose con la participación de 4.802 colaboradores de las diferentes dependencias de la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E.

**Evaluación del Desempeño Laboral.** Se surtieron todas las etapas correspondientes al proceso de evaluación del desempeño, del período comprendido entre el 1 de febrero de 2017 y el 31 de enero de 2018 de los seiscientos noventa y ocho empleados públicos, con derechos de carrera administrativa, susceptibles de evaluación del desempeño laboral con instrumento adoptado por la Institución.

De los seiscientos noventa y ocho 698 empleados de carrera que laboran en la E.S.E., el 65.04% obtuvo el nivel Sobresaliente, el 33.81% obtuvo nivel Destacado y solamente uno (1) que corresponde al 0.14% obtuvo nivel Satisfactorio.

**Grafica 1:** Porcentaje evaluación del desempeño



**Fuente:** Dirección Gestión del Talento Humano – Evaluación del Desempeño

**Acuerdo de Gestión vigencia 2017.** Dando cumplimiento a lo establecido en los artículos 47 y 48 de la Ley 909 de 2004, la E.S.E. adoptó la Guía Metodológica para la Gestión del Rendimiento de los Gerentes Públicos del Departamento Administrativo de la Función Pública, la cual se desarrolla a través de los Acuerdos de Gestión, que contiene las fases de: Concertación, formalización, seguimiento y evaluación; mediante las cuales se busca contribuir a la consecución de los objetivos definidos en el Plan Estratégico Institucional e identificar y evaluar las fortalezas o aspectos a mejorar del gerente público, con el fin de incentivar la gestión eficiente y/o capacitar para mejorar las deficiencias identificadas.

En su desarrollo, se realizó la evaluación de los Acuerdos de Gestión de los empleados públicos que ocuparon cargos de Gerentes Públicos, durante la pasada anualidad, a excepción de los que ingresaron durante los meses de agosto y septiembre de dicha vigencia.

De igual manera a las fecha se evidencia la concertación de compromisos de dieciséis (16) directivos de la Institución.

### 3. Mejoramiento de la Calidad de Vida

**Plan de Bienestar Social e Incentivos.** Se estableció mediante Resolución con el objetivo de desarrollar acciones e intervenciones integrales que permitan crear, mantener y mejorar condiciones psicosociales y ambientales que favorezcan el desarrollo de la calidad de vida del servidor y de su familia, así como elevar los niveles de satisfacción e identificación del servidor con la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E. Se desarrollaron las siguientes actividades de acuerdo con el cronograma establecido para este fin para cada una de las esferas de intervención:

Tabla. Actividades Bienestar e Incentivos

ESFERA	DESCRIPCION ACTIVIDAD	COBERTURA
<b>SOCIO AFECTIVA:</b> Garantizar condiciones de seguridad física, emocional, y social, permitiendo que el funcionario y su familia desarrollen habilidades, destrezas y comportamientos que permitan su mejor calidad de vida.	Hechos de corazón: Se hizo la inscripción de 84 colaboradores y se participó en la gala de reconocimiento en el mes de mayo en el cual fueron exaltados los colaboradores de la entidad por cada una de las categorías en las que se postularon los colaboradores y sus equipos.	84 funcionarios
	Exaltación a los colaboradores en su natalicio (tarjeta virtual y Publicación): Se envía la tarjeta virtual a los colaboradores mediante correo que registra en la base de talento humano en la fecha que el funcionario cumple años para los meses correspondientes a abril, mayo y junio	Abril 70 correos, Mayo 53 correos, Junio 94 correos
	Ferias de servicios: se desarrolla las Ferias de Bienestar con entidades prestadoras de servicios de salud, bancos, cooperativas y otros proveedores de servicios en 12 las cuatro grandes y ocho medianas donde nos permite facilitar el acceso de estos productos, de bienestar, financieros y de seguridad social a los funcionarios en cada una de estas sedes definidas.	10 ferias con cubrimiento de 4 unidades principales y 8 medianas
	Oficina Virtual: se diseñó el espacio con comunicaciones y sistemas en el cual nos permitirá socializar todas las actividades y estrategias implementadas por la dirección de Gestión de Talento Humano facilitando así una mayor cobertura en la información y conocimiento de los mismos por parte del funcionario. Así mismo se cuenta con un espacio que permita a los colaboradores ofrecer productos usados en buen estado y nuevos con los demás colaboradores de la Subred. (Implementación virtual)	Diseño de la estructura virtual.
	Reconocimiento a profesiones y oficios: se realizó el evento el 22 de junio con la participación de los funcionarios en la cual se dio el agradecimiento de los directores a sus equipos de trabajo y se compartió un espacio de integración y esparcimiento, así como una comida a cada uno de los presentes al evento realizado en la plaza de jubileo de Compensar	1200 asistentes

ESFERA	DESCRIPCION ACTIVIDAD	COBERTURA
PERSONAL: Implementar acciones encaminadas a la formación integral del funcionario como persona y que le permitan desenvolverse en su vida profesional.	Desvinculación Laboral Asistida: se desarrollaron dos talleres al personal que se encuentra afiliado al sistema de ahorro individual en los temas de normatividad vigente y sentencias que permiten el derecho a ser vinculados al régimen de prima media en cumplimiento de requisitos.	40 funcionarios
	Para el personal que cumple con el requisito de edad y se encuentra en régimen de prima media se realizaron dos talleres que permitieron trabajar el tema normativo, pensamiento positivo y motivación y liderazgo y trabajo en equipo	30 funcionarios
OCUPACIONAL	Se viene adelantando la implementación del SGSST, específicamente en los temas de riesgo psicosocial, trabajo en equipo, comunicación asertiva y liderazgo.	613 funcionarios
	Estudio de Cultura Organizacional: se inició con la elaboración de la encuesta y aplicación de la misma con la meta de cubrir un 90% de los funcionarios de la entidad, adicionalmente se realizó grupo focal con directivos y líderes donde se establecieron los lineamientos para la articulación de la encuesta con la cultura del servicio.	91% de funcionarios
	Se aplicó la encuesta y se presentó informe preliminar con la participación de 91% de los funcionarios.	

Fuente: Dirección Gestión del Talento Humano

**Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.** La Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E., asumió un compromiso directo con el fin de garantizar condiciones de trabajo seguras y saludables en el desarrollo de las actividades asistenciales y administrativas, a través de la promoción de la salud y de la identificación, evaluación y control de los riesgos laborales, con el fin de evitar la presentación de accidentes de trabajo, enfermedades laborales y otras situaciones que afecten la calidad de vida de los colaboradores.

El desarrollo de las actividades por cada uno de los sub sistemas y sus respectivas intervenciones fue el siguiente:

**Riesgo Biológico.** Se realizó el proceso de inspecciones de seguridad con enfoque en riesgo biológico, en las cuales se realizó observación de las condiciones de almacenamiento general, elementos de protección personal, higienización de manos, limpieza y desinfección de mobiliario, dispositivos médicos, áreas y superficies, segregación de residuos corto punzantes, ruta sanitaria, segregación en la fuente, en las diferentes Unidades Prestadoras de Servicios de Salud:

El análisis de los factores evaluados muestra que en todas las unidades visitadas el promedio porcentual de cumplimiento de los diferentes factores es 93%. Por otro lado se desarrollaron actividades de capacitación en accidente de trabajo por riesgo biológico en las diferentes en los diferentes servicios con el personal asistencial expuesto al riesgo, así como evaluación y verificación de adherencia a guías de bioseguridad en los diferentes Servicios de Urgencias de la E.S.E, como plan de mejoramiento de la Personería Distrital.

**Riesgo de Desórdenes Músculo-Esqueléticos.** Dentro de las actividades desarrolladas frente a este riesgo, se encuentran las inspecciones de área, de puesto y verificaciones de requerimientos ergonómicos en veintiuno (21) de las Unidades de Servicios de Salud y Centros de Atención que conforman la E.S.E.,

Riesgo psicosocial. Con base en el diagnóstico arrojado por la aplicación de la Batería de Riesgo Psicosocial y de la evaluación de Clima Laboral, se continúa con el Plan de Intervención:

Seguridad Industrial. Se realizaron visitas de inspección al 100% de los Centros de Atención de la E.S.E.,

Respecto a las tareas de Alto Riesgo se elaboraron procedimientos para: trabajo en alturas, trabajo en caliente, trabajo en espacios confinados, trabajo con energías peligrosas, entre otros.

De igual forma se realizaron capacitación en temas de seguridad industrial, iniciando con la socialización y capacitación a todo el personal de mantenimiento sobre seguridad industrial (cobertura del 100%). También se capacitó en seguridad vial a conductores de APH (91% de cobertura) y a los miembros del COPASST en investigación de accidentes de trabajo.

En el Plan estratégico de Seguridad vial se capacitaron ochenta y un (81) conductores APH, se realizaron exámenes ocupacionales de visiometría, espirometría, audiometría y prueba psicométrica. También se realizaron pruebas de conducción al mismo personal, lográndose una cobertura del 91% de conductores APH. También se diseñó la encuesta de seguridad vial en formularios Google, para aplicación en línea y actualizar el diagnóstico de seguridad vial de la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E.

Plan Hospitalario de Gestión del Riesgo en Emergencias y Desastres (PHGRED). Se terminó la actualización del documento maestro, se realizaron ejercicios de simulación y simulacros de emergencias internas, se realizó preparación y formación de brigadistas, se logró obtener la calificación del PHGRED de 93% por parte de la Secretaría Distrital de Salud.

#### **4. Administración del Talento Humano**

En desarrollo de la implementación de los Acuerdos resultantes de la reorganización administrativa de la E.S.E., se realizaron diferentes acciones relacionadas con la administración del Talento Humano de la E.S.E.

##### **Caracterización del Talento Humano.**

Se realiza permanentemente la actualización de la Planta de Personal, con las diferentes novedades reportadas por Nomina y de los procesos que conforman la Subred Integrada de Servicios de Salud Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E.

Actualmente se tiene la siguiente información de la planta de personal:

Tabla. Planta de Personal por nivel jerárquico

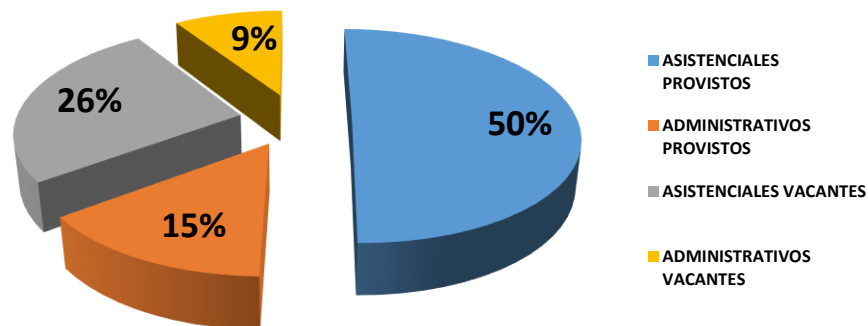
NIVEL JERÁRQUICO	TOTAL DE EMPLEOS	PROVISTOS	VACANTES	ASIST	ADMI	ASIST	ADMI
				PROVISTOS	PROVISTOS	VACANTES	VACANTES
DIRECTIVO	18	18	0	7	11	0	0
ASESOR	5	5	0	0	5	0	0
PROFESIONAL	725	506	219	456	50	201	18
TÉCNICO	122	80	42	37	43	25	17
ASISTENCIAL	716	453	263	354	99	217	46
TRABAJADORES OFICIALES	222	110	112	55	55	26	86
<b>TOTAL</b>	<b>1808</b>	<b>1172</b>	<b>636</b>	<b>909</b>	<b>263</b>	<b>469</b>	<b>167</b>

Fuente: Dirección Gestión del Talento Humano

La planta Institucional cuenta con un total de 1808 empleos, de los cuales el 64.82% se encuentran provistos y 35,18% están vacantes.

De los cargos provistos 909 son asistenciales que corresponde al 77.56% y 263 administrativos que corresponden al 22.44%, de los vacantes 469 son asistenciales que corresponden al 73.74% y 167 administrativos que corresponden al 26.26%.

Gráfica. Porcentaje de cargos provistos y vacantes



Fuente. Dirección Gestión del Talento Humano – Administración del Talento Humano

En cumplimiento a lo establecido a la normatividad vigente, de forma mensual se remite la información a los diferentes entes externos, en las diferentes matrices determinadas para el reporte de información:

- Departamento Administrativo del Servicio Civil Distrital (Informe SIDEAP)
- Secretaria Distrital de Salud (Informe SIDEAP - Plan de Cargos)

## Gestión Financiera

Sede Administrativa: USS Chapinero Calle 66 No. 15 -41  
PBX: 3499080  
Correo electrónico institucional:  
[lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co](mailto:lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co)  
[www.subrednorte.gov.co](http://www.subrednorte.gov.co)

## Presupuesto

El presupuesto inicial de Ingresos y Rentas y de Gastos e Inversiones aprobado mediante Resolución N° 11 de fecha 24 de octubre de 2017 del CONFIS Distrital para la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte ESE en la vigencia 2018, se liquidó por la gerencia mediante Resolución N° 1163 del 01 de diciembre de 2017 por valor de \$311.426.357.000 (trescientos once mil cuatrocientos veintiséis millones trescientos cincuenta y siete mil pesos m/cte).

Dentro del periodo del 01 de enero al 30 de septiembre se han efectuado adiciones en el presupuesto de ingresos y gastos por valor total de (\$82.632.367.256), suma que incrementa el presupuesto vigente a trescientos noventa y cuatro mil cincuenta y ocho millones setecientos veinticuatro mil doscientos cincuenta y seis pesos ml/cte (\$394.058.724.256).

El presupuesto disponible con fecha de corte 30 de septiembre de 2018 asciende a \$394.059 millones, el cual se distribuye de la siguiente manera:

Tabla. Distribución del Presupuesto

Cifras en millones de \$

INGRESOS				GASTOS			
CONCEPTO	PPTO INICIAL	MODIFIC.	PPTO DEFINIT.	CONCEPTO	PPTO INICIAL	MODIFIC.	PPTO DEFINIT.
Disp. Inicial	1.657	29.567	31.224	Funcionamiento	60.245	5.128	65.373
Vta Servicios	220.835	19.452	240.287	Operación	173.852	46.913	220.765
Ctas por Cobrar	71.115	8.890	80.005	Inversión	0	7.496	7.496
Convenios	17.800	24.060	41.860	Cuentas por pagar	77.329	14.016	91.345
Otros Ingresos	0	662	662	Disponibilidad Final	0	9.079	9.079
Rec. Capital	20	0	20	<b>Total</b>	<b>311.426</b>	<b>82.632</b>	<b>394.059</b>
<b>Total</b>	<b>311.426</b>	<b>82.632</b>	<b>394.059</b>				

Fuente: Ejecución presupuestal de ingresos, gastos e inversión septiembre de 2018

Del presupuesto vigente a septiembre 30 por valor de \$394.059 millones se ha recaudado la suma de \$245.097 millones, se ha comprometido la suma de \$347.206 millones, y se giraron \$232.549 millones como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla. Ejecución General del Presupuesto

Cifras en millones de \$

A	B	C	D
Presupuesto Vigente	Recaudo	Compromisos	Giros
394.059	245.097	347.206	232.549

INDICADORES		
<b>C/A</b>	88%	Se ha comprometido el 88% del presupuesto
<b>B/A</b>	62%	Del presupuesto vigente se ha recaudado el 62%
<b>B/C</b>	71%	El equilibrio presupuestal a este corte es del 71%
<b>D/B</b>	95%	Se ha girado el 95% del valor recaudado
<b>D/C</b>	67%	Se han realizado giros del 67% del total comprometido
<b>D/A</b>	59%	Los giros realizados corresponden al 59% del ppto vigente

Fuente: Ejecución presupuestal de ingresos, gastos e inversión septiembre de 2018

### Modificaciones

Durante el mes de septiembre de 2018 se incorporaron dos (2) modificaciones en el presupuesto de gastos de la Subred Norte, como se describen a continuación:

- Traslado en el presupuesto de gastos de funcionamiento y operación con recursos de nómina por valor de \$1.543.300.000, efectuado mediante Acuerdo 030 del 14 de septiembre de 2018 y Resolución No. 615 del 14 de septiembre de 2018.

Los rubros contracreditados en el presupuesto de gastos son: En funcionamiento: Sueldos Personal de Nómina, Gastos de representación, Horas Extras, Dominicales, Festivos, Recargo Nocturno Y Trabajo Suplementario, Auxilio de Transporte, Subsidio de Alimentación, Prima de vacaciones, Prima Técnica, Prima de Antigüedad, y Prima de riesgo, Pensiones fondos privados, Salud EPS Privadas, Pensiones fondos públicos, Administradora de Riesgos profesionales ARL sector público, ICBF y SENA, para los rubros de operación se tienen excedentes en Sueldos de Personal de Nómina, Prima de Navidad, Prima de Vacaciones, Prima Técnica, Prima de Antigüedad, y Quinquenio, Caja de Compensación, Administradora de Riesgos profesionales ARL sector público, ICBF y SENA.

Los rubros acreditados en el presupuesto de gastos son: En Funcionamiento: Vacaciones en dinero y Mantenimiento ESE, en los gastos de operación los rubros de vacaciones en dinero y contratación servicios asistenciales generales.

### Ejecución de Ingresos

Del total presupuestado de ingresos (394.059 millones) con corte al 30 de septiembre se presenta un recaudo acumulado de \$245.097 millones, equivalentes al 62,2%, quedando un saldo por recaudar de \$148.961 millones.

El recaudo más representativo lo podemos ver en venta de servicios con \$119.475 millones, seguido de cuentas por cobrar \$67.726 millones, disponibilidad inicial \$31.224 millones,



otras rentas contractuales \$14.879 millones, SGP \$11.445 millones, otros ingresos no tributarios \$323 millones y recursos de capital \$26 millones, como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla. Ejecución Presupuestal De Ingresos  
Cifras en millones de \$

CONCEPTO	PPTO VIGENTE	RECAUDO SEPTIEMBRE	TOTAL RECAUDO	% EJECUCION	SALDO POR RECAUDAR
Disponibilidad Inicial	31.224	0	31.224	100,00%	0
Venta de servicios	240.287	14.232	119.475	49,72%	120.812
F.F.D.S	71.397	4.128	39.629	55,50%	31.768
Régimen Subsidiado	100.798	7.340	65.247	64,73%	35.551
Régimen Contributivo	36.347	1.797	7.928	21,81%	28.419
Otros Pagadores	31.744	968	6.670	21,01%	25.074
Cuentas por Cobrar	80.005	3.014	67.726	84,65%	12.279
Otras Rentas Contractuales	25.123	531	14.879	59,22%	10.244
S.G.P	17.400	1.420	11.445	65,78%	5.955
Otros Ingresos No Tributarios	0	61	323	0,00%	-323
Recursos de Capital	20	2	26	128,75%	-6
<b>Total Ingresos</b>	<b>394.059</b>	<b>19.260</b>	<b>245.097</b>	<b>62,20%</b>	<b>148.961</b>

Fuente: Ejecución presupuestal de ingresos, gastos e inversión septiembre de 2018

Luego de realizar análisis comparativo de los ingresos acumulados a septiembre 30 de 2018 frente al mismo período del año 2017 se presenta un incremento en el recaudo por valor de (\$26.422 millones) equivalente al 12,08%, donde el aumento se ve reflejado principalmente en venta de servicios (\$11.125 millones), disponibilidad inicial (\$7.856 millones), cuentas por cobrar (\$9.429 millones), otros ingresos (150 millones) y recursos de capital (\$9 millones), mientras que rentas contractuales presenta una disminución de (\$2.147 millones).

Tabla. Comparativo De Ingresos Septiembre 2017 / 2018  
Cifras en millones de \$

INGRESOS	2017		%	2018		%	VARIACIÓN RECAUDO
	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO		PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO		
Disponibilidad Inicial	23.368	23.368	100,0%	31.224	31.224	100,0%	7.856
Venta Servicios de Salud	212.494	108.350	51,0%	240.287	119.475	49,7%	11.125
Rentas contractuales (No ventas)	41.751	28.471	68,2%	42.523	26.324	61,9%	-2.147
Otros ingresos	515	173	0,0%	0	323	0,0%	150
Ingresos de capital	250	17	6,7%	20	26	128,7%	9
Cuentas por cobrar otras vigencias	80.718	58.297	72,2%	80.005	67.726	84,7%	9.429
<b>TOTAL</b>	<b>359.095</b>	<b>218.676</b>	<b>60,9%</b>	<b>394.059</b>	<b>245.097</b>	<b>62,2%</b>	<b>26.422</b>

Fuente: Ejecución presupuestal de ingresos, gastos e inversión septiembre de 2018

### Ejecución de Gastos

Con corte a 30 de septiembre, la Subred Norte suscribió compromisos por valor de \$347.206 millones, que representan el 88,11% del presupuesto disponible de la vigencia, el valor girado corresponde a \$232.549 millones equivalente al 66,98% de los compromisos, por lo cual se configuran unas cuentas por pagar totales de \$114.657 millones.

La participación de los grandes agregados en el presupuesto de gastos son: Gastos de operación con el 77,92%, gastos de funcionamiento con el 20,30% y gastos de inversión 1,78% representados en la siguiente tabla:

Tabla. Ejecución Presupuestal de Gastos Septiembre 2018

Cifras en Millones de \$

GASTOS	PRESUPUESTO O VIGENTE	COMPRO METIDO	% EJECUCIÓN	VALOR GIRADO	% EJECUCIÓN	% DE PARTICIP.
FUNCIONAMIENTO	83.008	70.480	84,91%	40.439	57,38%	20,30%
OPERACIÓN	288.290	270.540	93,84%	187.837	69,43%	77,92%
INVERSIÓN	13.681	6.185	45,21%	4.273	69,08%	1,78%
DISPONIBILIDAD FINAL	9.079	0	0,00%	0	0,00%	
<b>TOTAL</b>	<b>394.059</b>	<b>347.206</b>	<b>88,11%</b>	<b>232.549</b>	<b>66,98%</b>	

Fuente: Ejecución presupuestal de ingresos, gastos e inversión septiembre de 2018

El presupuesto de gastos vigente presenta una ejecución total a septiembre 30 del 88,11% con una desfinanciación aproximada de \$61.482 millones para cubrir las necesidades al cierre de la vigencia.

A continuación se detalla la distribución del presupuesto de gastos ejecutado:

- Gastos de nómina y aportes patronales en funcionamiento presentan un nivel de ejecución de \$14.060 millones equivalentes al 66,79% del total presupuestado, cuenta con un saldo de apropiación de 6.991 millones que garantizan la nómina a diciembre 31, excepto el rubro de vacaciones en dinero que está garantizado hasta septiembre.
- Los rubros de servicios personales presentan una ejecución de \$11.608 millones equivalentes al 89,34%, los rubros de honorarios y RST están garantizados hasta octubre de 2018.
- Gastos generales por valor de \$27.168 millones con ejecución del 87,75%, dentro de este grupo encontramos los rubros de arrendamientos, gastos de computador, gastos de transporte, combustibles y lubricantes, materiales y suministros y seguros garantizados hasta noviembre 30, impresos y publicaciones, servicios públicos y otros gastos generales garantizados hasta octubre 31 de 2018, el rubro de mantenimiento ESE está cubierto hasta mediados de octubre.
- Servicios personales de nómina en operación presenta una ejecución de \$57.788 millones equivalente al 83,38%, cuenta con un saldo de 11.519 millones que garantizan estos compromisos a octubre 31, excepto el rubro de vacaciones en dinero que está garantizado hasta septiembre.
- Insumos hospitalarios presenta una ejecución de \$34.969 millones, que equivalen al 93,18%, dentro de este grupo encontramos los rubros de medicamentos y material médico quirúrgico con contratos cubiertos hasta 30 de septiembre, se requiere apropiación presupuestal para garantizar el último trimestre.
- Adquisición de servicios: La ejecución de este grupo asciende a \$22.174 equivalente al 95,78%, se encuentra lo relacionado con mantenimiento de equipos hospitalarios y adquisición servicios de salud cubiertos hasta octubre 31, servicio de lavandería y suministro de alimentos cubiertos hasta septiembre 30 y adquisición otros servicios cubiertos hasta el 30 de noviembre.
- Los rubros de contratación asistencial se ejecutaron por valor de \$87.446 millones, correspondientes al 98,98%, los contratos de servicios asistenciales generales están garantizados hasta septiembre 30 y los contratos de asistenciales PIC requieren apropiación para finalizar la vigencia.
- Los rubros de sentencias judiciales tanto en funcionamiento como en operación se apropiaron en el mes de marzo para realizar el pago de 19 sentencias y conciliaciones, de los cuales se ha legalizado 1 sentencia en funcionamiento y 6 del rubro de operación.
- Las cuentas por pagar constituidas a diciembre 31 de 2017 por valor de \$93.943 millones se encuentran incorporadas al 100%, de las cuales se ha girado en la vigencia la suma de \$59.419 millones, se efectuaron liberaciones de saldos de registros por valor de \$3.264 millones, dando como resultado unas cuentas por pagar de vigencias anteriores a septiembre 30 de \$31.261 millones.

#### Tabla. Distribución del Presupuesto de Gastos

Cifras en Millones de \$

CONCEPTO	PPTO VIGENTE	SEPTIEMBRE	TOTAL COMPROMISO	% EJECUCION	SALDO DE APROPIACION
<b>Servicios personales de nómina</b>	21.050	1.323	14.060	66,79%	6.991
<b>Servicios personales indirectos</b>	12.992	1.227	11.608	89,34%	1.385
<b>Gastos generales</b>	30.960	3.687	27.168	87,75%	3.792
<b>Sentencias judiciales</b>	371	79	79	21,18%	292
<b>Cuentas por pagar</b>	17.635	-67	17.566	99,61%	69
Subtotal Funcionamiento	<b>83.008</b>	<b>6.249</b>	<b>70.480</b>	<b>84,91%</b>	<b>12.529</b>
<b>Servicios personales</b>	69.307	5.796	57.788	83,38%	11.519
<b>Insumos Hospitalarios</b>	37.528	4.650	34.969	93,18%	2.558
<b>Adquisición servicios</b>	23.150	1.717	22.174	95,78%	976
<b>Contratación Asistencial</b>	88.349	10.551	87.446	98,98%	902
<b>Compra de equipo</b>	30	0	26	86,16%	4
<b>Sentencias judiciales</b>	2.402	255	1.209	50,32%	1.193
<b>Cuentas por pagar</b>	67.524	-596	66.928	99,12%	596
Subtotal Operación	<b>288.290</b>	<b>22.373</b>	<b>270.540</b>	<b>93,84%</b>	<b>17.749</b>
<b>Directa</b>	7.496	0	0	0,00%	7.496
<b>Cuentas por pagar</b>	6.185	0	6.185	100,00%	0
Subtotal Inversión	<b>13.681</b>	<b>0</b>	<b>6.185</b>	<b>45,21%</b>	<b>7.496</b>
Disponibilidad Final	<b>9.079</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>9.079</b>
<b>TOTALES</b>	<b>394.059</b>	<b>28.622</b>	<b>347.206</b>	<b>88,11%</b>	<b>46.853</b>

Fuente: Ejecución presupuestal de ingresos, gastos e inversión septiembre de 2018

De acuerdo con el siguiente cuadro podemos evidenciar un incremento en la ejecución de los compromisos del presupuesto de gastos con corte a agosto 31 que ascienden a \$318.583 millones vs la vigencia anterior de \$299.863, el aumento de \$18.721 millones equivale al 6,24% y corresponde a un mayor ejecutado en contratación de OPS (12.020 millones), gastos de personal (4.065 millones), gastos generales (\$3.428 millones), sentencias judiciales (\$87 millones), mayor valor de apropiación en los rubros de cuentas por pagar (5.994 millones) y por el contrario los gastos de operación disminuyeron en \$6.874 millones.

Tabla. Comparativo de Gastos Acumulados Septiembre 2017 Vs 2018  
Cifras en Millones de \$

GASTOS	2017		%	2018		%	VARIACIÓN COMPROMISO 2017-2018
	PPTO. DEFINITIVO	COMPROMISO		PPTO. DEFINITIVO	COMPROMISO		
Gastos de Personal	90.164	67.306	75%	90.357	71.847	80%	4.542
Contratistas por OPS	85.633	83.202	97%	101.341	99.054	98%	15.852
Gastos Generales	26.743	22.040	82%	30.960	27.168	88%	5.128
Sentencias Judiciales	887	887	100%	2.773	1.287	46%	400
Gastos de Operación	67.839	63.102	93%	60.708	57.169	94%	-5.932
Inversión	3.952	0	0%	7.496	0	0%	0
Cuentas por pagar otras vigenc	83.876	82.416	98%	91.345	90.680	99%	8.264
Disponibilidad Final	0	0	0%	9.079	0	0%	0
<b>TOTAL</b>	<b>359.095</b>	<b>318.953</b>	<b>89%</b>	<b>394.059</b>	<b>347.206</b>	<b>88%</b>	<b>28.253</b>

Fuente: Ejecución presupuestal de ingresos, gastos e inversión septiembre de 2018

### Ingresos Vs Gastos

De acuerdo con la ejecución a septiembre 30 podemos ver que la Subred Norte presenta un recaudo de \$245.097 millones, cifra que representa el 62,2% del presupuesto de ingresos vigente, frente a unos compromisos totales de \$347.206 millones, equivalentes al 88,11% del presupuesto de gastos, lo que indica un desequilibrio presupuestal de \$102.108 millones, suma que incrementó frente al mes anterior en \$9.362 millones.

### **Facturación**

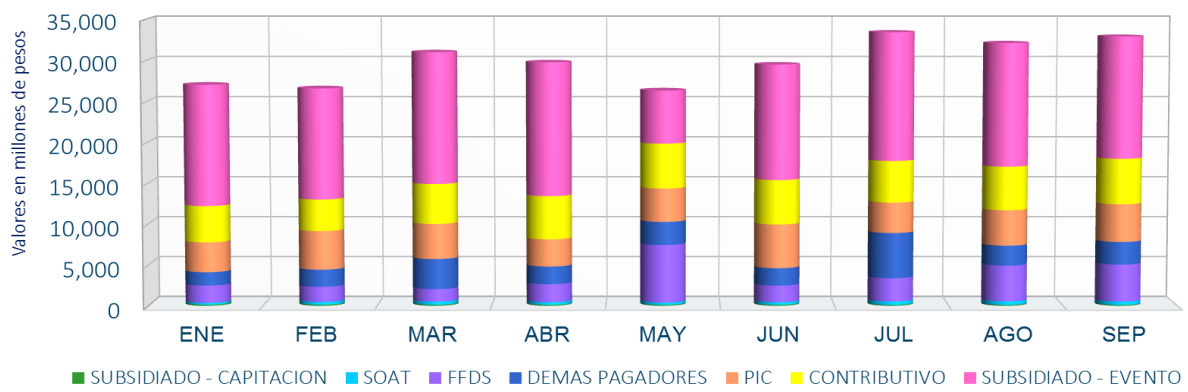
Con corte al mes de septiembre de 2018 se generó una facturación de \$ 269.013 millones, para el mes de septiembre se facturaron \$32.940 millones, de la cual la mayor participación se encuentra en el Régimen Subsidiado con el 47%, seguido del Régimen contributivo con 17%, PIC con el 14%, FFDS 11%, demás pagadores con el 9% y Soat con el 1%.

Tabla. Facturación por Régimen a Septiembre de 2018  
Cifras En Millones De \$

REGIMEN	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	TOTAL	%
SUBSIDIADO - CAPITACION	129	129	125	115	112	115	102	105	105	1,037	0%
SOAT	242	360	400	344	288	335	445	448	428	3,290	1%
FFDS	2,120	1,847	1,531	2,200	7,086	2,031	2,844	4,383	4,544	28,586	11%
DEMÁS PAGADORES	1,646	2,114	3,696	2,172	2,830	2,149	5,557	2,461	2,775	25,399	9%
PIC	3,663	4,740	4,314	3,346	4,090	5,372	3,730	4,345	4,616	38,214	14%
CONTRIBUTIVO	4,457	3,864	4,890	5,292	5,490	5,435	5,097	5,332	5,574	45,431	17%
SUBSIDIADO - EVENTO	14,809	13,570	16,091	16,342	6,471	14,102	15,697	15,077	14,898	127,056	47%
<b>TOTAL</b>	<b>27,065</b>	<b>26,623</b>	<b>31,047</b>	<b>29,811</b>	<b>26,366</b>	<b>29,539</b>	<b>33,471</b>	<b>32,151</b>	<b>32,940</b>	<b>269,013</b>	<b>100%</b>

**Gráfica. Facturación**

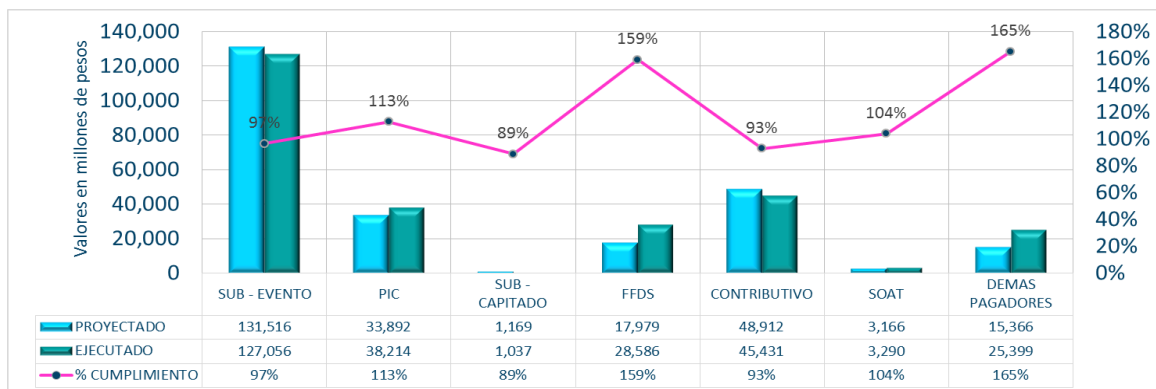
Cifras en millones de \$



En cuanto a la facturación Ejecutada Vs. la Proyectada, se presenta un cumplimiento del 107% el cual se ve representado en los pagadores: PIC, FFDS y demás pagadores.

**Gráfica. Facturación Ejecutada Vs. Proyectada**

Cifras en millones de \$



## Radicación

Para la vigencia 2018 con corte al mes de septiembre hay \$41.644 millones pendientes por radicar, de los cuales \$30.568 corresponden al mes de septiembre, adicionalmente de la vigencia 2017 hacia atrás hay \$ 3.400 millones y \$ 229 millones correspondiente a arriendos (No venta de servicios), para un acumulado de todas vigencias de \$ 45.273.

Tabla. Facturación y Radicación por Régimen a Septiembre de 2018  
Cifras en Millones de \$

Regimen	Vr. Facturado	Vr. Radicado	Pdte por Radicar
SUB - EVENTO	127,056	107,594	19,462
PIC	38,214	33,106	5,108
SUB - CAPITADO	1,037	1,037	-
FFDS	28,586	26,042	2,544
CONTRIBUTIVO	45,431	40,265	5,166
SOAT	3,290	2,282	1,008
DEMÁS PAGADORES	25,399	17,043	8,356
<b>TOTAL</b>	<b>269,013</b>	<b>227,369</b>	<b>41,644</b>

Fuente: Informe de facturación

## **Cartera**

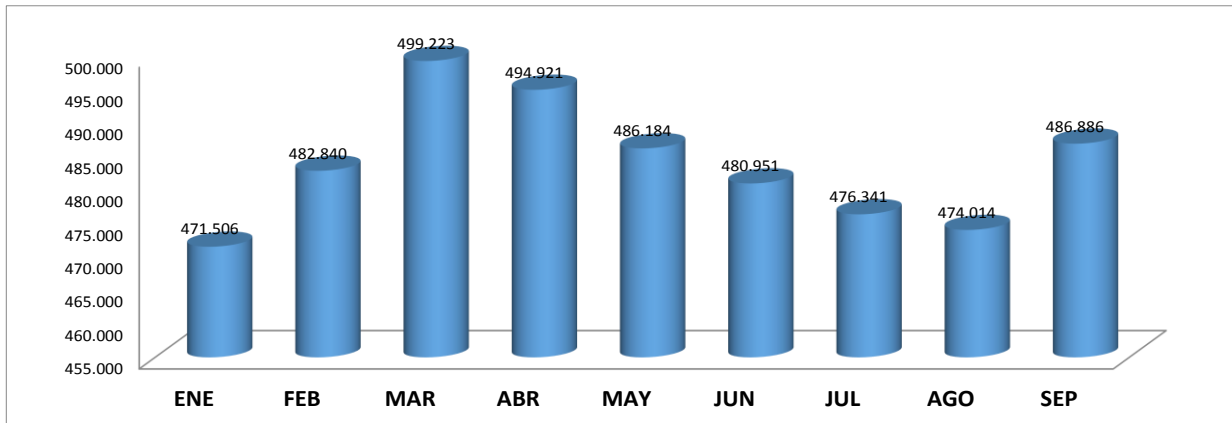
Efectuado el análisis de la cartera con corte a 30 de septiembre de 2018, se observa una cartera bruta por valor de \$486.886 millones, presenta un leve aumento del 2.7%, frente al mes inmediatamente anterior como consecuencia de cartera del FFDS por atención a vinculados sin contrato y saldos libres para pago de CAPITAL SALUD entre los saldos más representativos, no así sucede con la cuenta de giros directos que continúa disminuyendo ostensiblemente como se puede ver en el siguiente cuadro:

Tabla. Cartera a Septiembre de 2018  
Cifras en millones de \$

MES	VALOR CARTERA	% VARIACION	VALOR GIROS DIRECTOS	% VARIACION
ene-18	471.506		64.999	
feb-18	482.840	2%	71.678	10%
mar-18	499.223	3%	76.173	6%
abr-18	494.921	-1%	72.674	-5%
may-18	486.184	-2%	62.782	-14%

jun-18	480.951	-1%	59.495	-5%
jul-18	476.341	-1%	50.193	-16%
ago-18	474.014	0%	41.666	-17%
sep-18	486.886	3%	40.600	-3%

Gráfica. Cartera a Septiembre de 2018  
Cifras en millones de \$



Comportamiento de la cartera por edades y regímenes:

Tabla. Edades Cartera a Septiembre de 2018  
Cifras en millones de \$

EDAD DE CARTERA	SUBSIDIO - EVENTO	CONTRIBUTIVO	FFDS	SOAT - ECAT	SUBSIDIO - CAPITA	ENTIDADES TERRITORIALES	OTROS VENTA DE SERVICIOS DE SALUD	OTROS NO VENTA DE SERVICIOS DE SALUD	TOTAL
De 0 a 90 días	31,726	16,091	8,796	1,913	210	818	2,062	64	61,681
De 91 a 180 días	20,438	14,620	6,238	2,139	0	1,140	1,946	1,814	48,334
De 181 a 360 días	33,908	19,618	3,653	3,121	259	1,811	1,894	0	64,264
Mayor 361 días	106,509	50,936	16,373	16,751	1,477	7,279	16,745	407	216,475
Pagos por aplicar	-19,244	-12,362	-856	-2,436	0	-2,333	-3,357	-11	-40,600
<b>SUBTOTALES</b>	<b>173,337</b>	<b>88,902</b>	<b>34,204</b>	<b>21,487</b>	<b>1,946</b>	<b>8,715</b>	<b>19,290</b>	<b>2,273</b>	<b>350,154</b>
Por radicar	21,418	5,759	7,810	1,747	24	2,939	2,093	3,483	45,273



Liquidadas	9,255	41,604							50,859
<b>CARTERA NO COBRABLE</b>	<b>30,673</b>	<b>47,362</b>	<b>7,810</b>	<b>1,747</b>	<b>24</b>	<b>2,939</b>	<b>2,093</b>	<b>3,483</b>	<b>96,132</b>
<b>TOTAL CARTERA</b>	<b>204,010</b>	<b>136,264</b>	<b>42,014</b>	<b>23,234</b>	<b>1,970</b>	<b>11,654</b>	<b>21,383</b>	<b>5,756</b>	<b>446,286</b>
%	46%	31%	9%	5%	0%	3%	5%	1%	100%

FUENTE: MODULO CARTERA CLINICAL SUITE INTER PRICE

Frente al comportamiento de por edades y régimen sigue siendo Subsidiado el más representativo con \$173.337 millones con una participación del 46%, un punto menos que la del mes pasado y entre los pagadores que más impactan la cartera se encuentran: Capital Salud, Cafesalud, Nueva EPSS, Convida, Unicajas, seguido de Entidades del Régimen Contributivo y el tercer lugar lo ocupa el FFDS.

Se observa además que el Régimen Contributivo sigue manteniendo el 31% de participación en la cartera, sin ninguna variación con respecto al mes inmediatamente anterior.

Adicionalmente se observa que el FFDS presenta un aumento constante durante los últimos periodos como consecuencia de la prestación de servicios sin contrato, que aumenta la cartera en un 9%.

Es importante tener en cuenta que continúa el proceso de reconocimiento de deudas por parte de CAFESALUD EPS, lo que genera expectativas frente al tema de recaudo y depuración de cartera al ser la EPSS con mayor saldo en la cartera, especialmente en el régimen contributivo.

### Cartera Neta para Cobro

Tabla. Cartera para Cobro Septiembre de 2018

Cifras En Millones De \$

<b>TOTAL CARTERA BRUTA</b>	<b>486.886</b>
GIROS DIRECTOS	40.600
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>446.286</b>
EN PROCESO DE RADICACION	45.273
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>401.013</b>
DETERIORO	176.130
<b>TOTAL CARTERA COBRABLE A LA FECHA</b>	<b>224.883</b>
<b>FUENTE: CARTERA- MODULO SERVINTE</b>	

Se observa que para el mes de septiembre de 2018 el valor neto de la cartera cobrable corresponde a 224.883 millones, descontando el valor de giro pendiente por aplicar, facturas pendientes por radicar y el deterioro calculado en el mes de agosto de 2018.

Antecedentes para el cálculo del deterioro en el mes de agosto de 2018:

1. La Subred Norte con corte a 31 de octubre de 2016 presentó una cartera total por valor de \$381.851 millones, a fecha de 31 de julio de 2018 quedan saldos de esta cartera por valor de \$207.981 millones correspondiente a vigencia 2016 y anteriores, lo que muestra una gestión por valor de \$173.870 con un porcentaje del 54,4% de efectividad.
2. A este saldo se le realizó un deterioro por valor de \$140.749 millones a marzo 31 de 2018, con corte a 31 de julio el mismo disminuyó a \$134.738 millones, lo anterior por recuperación de ingresos aplicados de CAPRECOM EPSS y SALUDCOOP EPSS, evento ocurrido en el mes de abril de 2018.
3. Ahora bien se esperaría un deterioro del 100% de esta cartera, pero es relevante aclarar que el saldo de vigencias 2016 y anteriores analizado cada tercero se encontró variables de gran importancia a tener en cuenta: \*Valores reconocidos de CAPITAL SALUD EPSS, por levantamiento de glosas por valor de \$8.559 vigencia 2016, \*Embargos con CONVIDA \$9.500 millones, EMDISALUD \$ 7.171 millones, \*Reservas de glosa FFDS \$9.972 millones, valores reversados en Nota Crédito por recomendaciones de Junta Directiva y Revisoría Fiscal por valor de \$8.000 por CAPRECOM EN LIQUIDACION y otros saldos reconocidos en acuerdos de pago en proceso de pago.
4. Una vez se analizó la cartera por cada pagador observando criterios como: comportamiento de pago, generación de glosas y devoluciones, acuerdos de pago firmados, levantamiento de glosas soportadas en actas, embargos en proceso, se procedió a estimar el deterioro de la cartera quedando en un total de \$176.132 millones.

### Comportamiento de Capital Salud frente a la Cartera

Siendo CAPITAL SALUD EPS, uno de los mayores pagadores se presenta a continuación su comportamiento con corte a 30 de septiembre de 2018, observando que este es el resultado de los diferentes cruces contables que se han realizado entre las partes.

Tabla. Cartera Capital Salud EPS a Septiembre de 2018

Cifras en Millones de \$

ITEM	VALOR CARTERA	OBSERVACIÓN
CARTERA LIBRE PARA PAGO	22.753	Valor contable a agost. 2018 de libre de glosas, objeciones e inconsistencias.
DEVOLUCIONES	5.503	

GLOSA POR CONCILIAR	19.161	Se han efectuado actas de conciliación de los periodos agosto a diciembre 2016 y de enero a marzo de 2017 por valor de \$14.266, donde se ha soportado un valor de \$8.560. La EPS no lo ha contabilizado. En proceso citas de conciliación a partir del 27 de agosto de 2018 cerrar periodo abril a Agost. de 2017
FACTURAS POR EVENTO SIN AUDITORIA DE LA EPS	12.845	Facturación por evento que la EPS mantiene como PGP
FACTURAS EN TRAMITE POR LA EPS	9.808	En trámite de auditoría.
FACTURAS PEND POR RADICAR	11.565	Valor de la cuenta del último techo más las facturas de evento del último mes.
DESCUENTOS APLICADOS POR SENDAS	9.945	Se ha radicado comunicaciones informando la no aceptación de estos descuentos.
PAGOS PENDIENTES POR APLICAR	(12.027)	Valor corte a sept. 2018 pendiente por soporte para aplicación de pagos.
<b>TOTAL CARTERA NETA A SEPTIEMBRE DE 2018</b>	<b>79.553</b>	

FUENTE: MODULO CARTERA CLINICAL SUITE INTER PRICE- CRUCE CARTERA CON LA EPSS CAPITAL SALUD.

Frente a la cartera de CAPITAL SALUD, es importante aclarar que ha venido disminuyendo especialmente en lo que tiene que ver con glosas, teniendo en cuenta que la EPSS ya causó parte de las actas de levantamiento de glosas firmadas entre las partes. Se continúa con los procesos de levantamiento de los periodos abril 2017 a agosto de 2017, quedando pendiente la auditoría de lo que corresponde a PGP y evento.

### Comportamiento de FFDS A Septiembre de 2018

Tabla. Cartera FFDS a Septiembre de 2018

Cifras en millones de \$

EDAD	VALOR	%
En proceso de radicación	11.064	23%
DE 0 a 90 días	8.860	18%
De 91 a 180 días	8.052	17%
De 181 a 360 días	3.653	8%
Mayor 361 días	16.373	34%

<b>TOTAL</b>	<b>48.002</b>	<b>100%</b>
--------------	---------------	-------------

FUENTE: MODULO CARTERA CLINICAL SUITE INTER PRICE

El Fondo Financiero presenta una cartera por valor de \$48.002, con un aumento considerable del 11% frente al mes anterior, lo anterior por no contar con el giro de vinculados al no existir en el momento un contrato que ampare la relación contractual entre las partes desde mayo al 10 de septiembre de 2018, adicional los saldos que vienen desde el 2017 por esta misma razón.

Lo mismo ocurre con el saldo de cartera por APH, giros que están pendiente a este corte y reservas de glosas de los contratos de PIC, en proceso de auditoría, es de anotar que las cuentas de vinculados tienen una reserva superior al 7% y las de PIC del 5%, lo que genera una rotación acumulativa de la cartera.

Se continúa en el proceso de liquidación de contratos, con algunas dificultades en razón de la vigencia que los mismos traían y en la trazabilidad que hay que realizar en sus ejecuciones.

### Comportamiento del Recaudo

Tabla. Recaudo a Septiembre de 2018

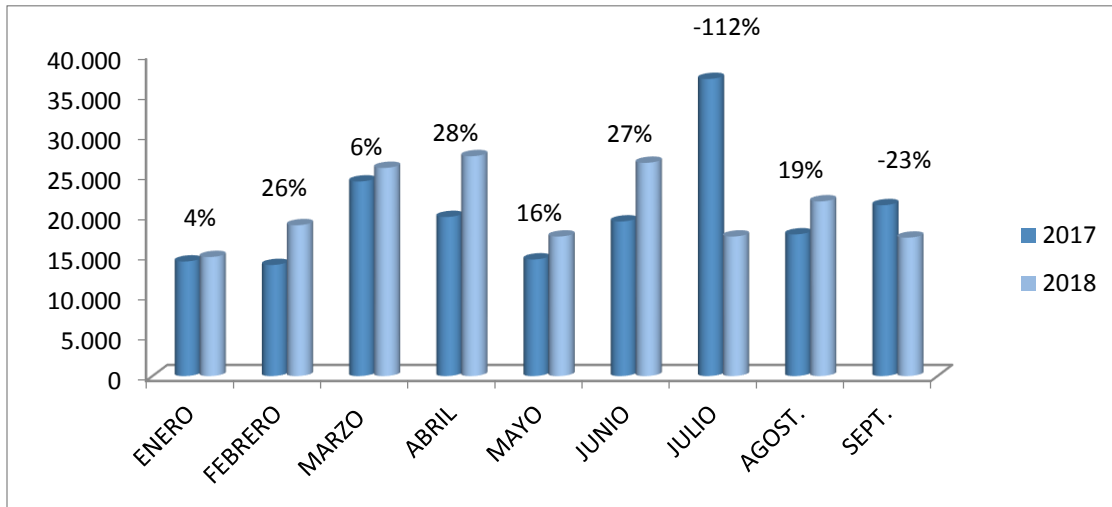
Cifras en millones de \$

MES	2017	2018	% VARIACION
ENERO	14.275	14.833	4%
FEBRERO	13.838	18.793	26%
MARZO	24.222	25.905	6%
ABRIL	19.822	27.357	28%
MAYO	14.533	17.386	16%
JUNIO	19.265	26.535	27%
JULIO	36.928	17.387	-112%
AGOST.	17.653	21.759	19%
SEPT.	21.283	17.246	-23%
<b>TOTALES</b>	<b>181.819</b>	<b>187.201</b>	<b>3%</b>

FUENTE: MODULO CARTERA CLINICAL SUITE INTER PRICE

Gráfica. Recaudo a Septiembre de 2018

Cifras en millones de \$



FUENTE: MODULO CARTERA CLINICAL SUITE INTER PRICE

Es relevante tener en cuenta que la Subred continúa presentando una línea de tendencia en el recaudo superior a la vigencia inmediatamente anterior, con un aumento del 3% en un valor de \$5.382 millones, tal como se observa en el cuadro anterior, pese a que no se percibe ingreso por vía de vinculados por el FFDS.

De la misma manera tal como se describe en el comportamiento de la cartera de CAPITAL SALUD se observan saldos de cartera libres para pago que de ser girados aumentaría en forma sustancial el recaudo.

### Gestión de Cartera

En cuanto a la gestión se continúa aplicando las etapas de gestión contempladas en el Manual de Cartera aprobado para la Subred como: llamadas, envío de correos electrónicos, visitas personales, cruces contables, comunicados, circularización de saldos, envío de derechos de petición, entre otros, lo anterior con el objeto de aclarar saldos y efectuar compromisos de pago, especialmente de los saldos de cartera que venía de las diferentes unidades.

Es importante tener en cuenta que por cobro coactivo se refleja que por acción de ello las EPSS han realizado acuerdos de pago lo que redunda también en el recaudo, ayudando con ello en el flujo de caja.

### Comportamiento de Glosas

Tabla. Glosas a Septiembre de 2018  
Cifras en millones de \$

FUENTE: MODULO CARTERA CLINICAL SUITE INTER PRICE

ENTIDAD	GLOS A RECIBI DA ENER O 2018	GLOSA RECIBI DA FEBRE RO 2018	GLOSA RECIBID A MARZO 2018	GLOS A RECIBI DA ABRIL 2018	GLOS A RECIBI DA MAYO 2018	GLOS A RECIBI DA JUNIO 2018	GLOS A RECIBI DA JULIO 2018	GLOS A RECIBI DA AGOS TO 2018	GLOS A RECIBI DA SEPTI EMBR E 2018	GLOSA RECIBID A ACUMU LADA 2018	PTE. POR CONT ESTAR ACUM ULAD O
CAPITAL	1.22 1	0	692	1.42 4	1.27 0	0	311	1.28 1	138	6.336	138
CAFESALUD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ECOOPSOS	1	47	0	0	245	27	0	581	0	902	11
NUEVA EPS	36	14	28	0	0	64	0	11	46	198	636
UNICAJAS	0	0	0	0	0	769	1.22 0	0	0	1.989	0
DEMÁS ERP (87)	279	795	1.499	657	358	624	1.86 2	831	1.12 3	8.029	3.90 6
<b>TOTAL</b>	<b>1.53 6</b>	<b>856</b>	<b>2.219</b>	<b>2.08 1</b>	<b>1.87 3</b>	<b>1.48 3</b>	<b>3.39 3</b>	<b>2.70 4</b>	<b>1.30 8</b>	<b>17.453</b>	<b>4.69 2</b>

Para el mes de septiembre de 2018 se presenta un total recibido por valor de \$17.453 millones, los cuales fueron objeto de respuesta un valor de \$12.762 millones.

Se sigue presentando que uno de los motivos que más afecta tanto las devoluciones como las glosas son las autorizaciones, RIPS, especialmente a aquellas que corresponden a procedimientos después de la atención inicial de urgencias, soportes y pertinencia especialmente a lo que refiere a procedimientos de segundo y tercer nivel.

Frente a cada uno de estos flagelos se intensifica las respuestas de manera que se cumpla lo contemplado en la Resolución 3047 de 2008, al igual que la solicitud de levantamiento con los diferentes pagadores como Capital Salud, Coomeva, Famisanar, Medimás, Salud Total, Convida, Sura, Seguros del Estado, entre otros pagadores.

Lo anterior de tal forma que las diferentes actas que se encuentren libres para pago sean sujeta a cobro inmediato o de lo contrario para cobro coactivo.

Es de anotar que los porcentajes de glosas efectuadas a la facturación para la Subred no superan el 1%, el mayor impacto lo hacen las devoluciones en un 6% frente a lo facturado, ese es el comportamiento que se presentó en la vigencia 2.017.

La mayor dificultad se encuentra en la falta de oportunidad en las citas por parte de las ERPS, que no asignan agendas amplias y suficientes para surtir el proceso, situación ante la cual la Subred envía solicitudes y derechos de petición.

## Cobro Coactivo

Tabla. Cobro Coactivo a Septiembre de 2018  
Cifras en millones de \$

ITEM	NOMBRE ENTIDAD	FECHA REMISIÓN A COBRO COACTIVO	VLR REPORTADO A COBRO COACTIVO	RECAUDO	SALDO A 30-09-2018	ESTADO ACTUAL DEL PROCESO
1	EMDISALUD	14/09/2017	7.171	1.145	895	MEDIDAS CAUTELARES - EMBARGO DE CUENTAS.PROCESO SUSPENDIDO POR ACUERDO DE PAGO ( 4 CUOTAS APARTIR DE JULIO 2018).
2	FAMISANAR	14/09/2017	1.823	708	-	PROCESO TERMINADO POR ACUERDO DE PAGO.
3	NUEVA EPS	14/09/2017	8.014	3.550	-	PROCESO TERMINADO POR ACUERDO DE PAGO.
4	COOSALUD	14/09/2017	3.328	686	-	PROCESO TERMINADO POR ACUERDO DE PAGO.
5	SALUD VIDA	14/09/2017	4.962	888	1.140	EN ACUERDO DE PAGO (\$2,027,829,934 en 9 CUOTAS A PARTIR DEL MES DE JUNIO DE 2018)
6	CAPRESOCA	27/09/2017	1.058	-	773	EN PROCESO DE ACUERDO DE PAGO PARA CANCELAR PRESUNTAMENTE EN 3 CUOTAS DE \$257.621.556.
7	ECOOPSOS	31/10/2017	109	109	-	PROCESO TERMINADO POR ACUERDO DE PAGO.
8	UNICAJAS	05/10/2017	2.369	1.861	507	SUSPENDIDO POR ACUERDO DE PAGO 2 CUOTAS MES DE JULIO Y AGOSTO.
9	CRUZ BLANCA	31/10/2017	1.915	1.098	818	EN COBRO PREJURIDICO.
10	COOMEVA	27/09/2017	2.184	136	2.048	SUSPENDIDO POR ACUERDO DE PAGO EN 5 CUOTAS-
11	ASMET SALUD	07/12/2017	1.224	225	999	SE LIBRA MANDAMIENTO DE PAGO (MP006)
12	COOMEVA/C ALI	28/12/2017	1.381	1.248	133	SUSPENDIDO POR ACUERDO DE PAGO EN 2 CUOTAS-
13	MEDICOS ASOCIADOS	10/01/2018	26	26	-	PROCESO TERMINADO POR PAGO TOTAL DE LA DEUDA
14	MANEXCA	30/01/2018	236	-	-	PROCESO SUSPENDIDO, PARA PRESENTAR RECLAMACIONES
15	CONVIDA	24/01/2018	5.362	2.980	2.382	SUSPENDIDO POR ACUERDO DE PAGO. (2 CUOTAS APARTIR DE JULIO 2018).
16	CAPITAL SALUD	12/02/2018	7.280	7.280	-	EN COBRO PREJURIDICO.
17	CRUZ BLANCA	03/07/2018	1.509	-	-	ENVÍO CITACION A NOTIFICACIÓN RESOLUCION MORATORIA
<b>TOTAL</b>			<b>49.952</b>	<b>21.940</b>	<b>9.694</b>	

FUENTE: MODULO CARTERA CLINICAL SUITE INTER PRICE- OFICINA DE COBRO COACTIVO.

El Cobro coactivo para la Subred Norte continúa siendo una herramienta fuerte para el recaudo, pero de igual manera es de destacar que ha presionado a los pagadores para realizar depuración de cartera, agendando citas contables y médicas.

Lo anterior se puede evidenciar en el aumento del recaudo de esta vigencia comparada con el mismo periodo en la vigencia inmediatamente anterior y disminución de cartera mayor a 360 días.

Importante destacar que de los \$49.952 millones en cobro coactivo, se ha recaudado \$21.940 millones.

Se iniciaron nuevos procesos por valor de \$7.663 millones con entidades que no han mostrado voluntad de pago entre las que se encuentran Famisanar, Ecoopsos, Coosalud, Cruz Blanca.

### Saneamiento de Cartera

Tabla. Saneamiento a Septiembre de 2018  
Cifras en millones de \$

PAGADOR	PRIMER PAQUETE DE SANEAMIENTO
FOSYGA	7.342.981.549
CONDOR	7.490.248.386
MULTIMEDICAS	389.902
PUYSUA	53.442.604
PARTICULARES	3.818.597.684
TELETON	959.005
<b>TOTAL</b>	<b>18.706.619.130</b>

FUENTE: MODULO CARTERA CLINICAL SUITE INTER PRICE

La Subred Norte inició proceso de saneamiento de cartera que ya se encuentra deteriorada, el primer paquete presentado suma un total de \$18.706 millones, representadas en las empresas que se ilustra en el cuadro anterior.

De estas empresas ya se encuentran los expedientes para la respectiva revisión por parte de la Oficina de Jurídica con el fin de obtener el respectivo concepto jurídico para perfeccionar el proceso con la aprobación de Comité de Sostenibilidad.

Es de anotar que este proceso de saneamiento se soporta normativamente y se adopta la metodología que sugiere el mismo Comité en la Resolución de creación Ley 1797 de 2016 y Circular 001 de 2009, donde el contador distrital describe claramente los pasos que se deben agotar para finalmente efectuar las recomendaciones a la gerencia para su respectivo saneamiento.

De igual forma en cada caso se ha considerado el envío de los expedientes a Control interno Disciplinario con el fin de miren las presuntas omisiones que pudieron presentarse en cada caso.

### Conclusiones y Acciones de Mejoramiento



- Se inició el proceso de saneamiento de la cartera, con el fin de depurarla y lograr unos estados financieros razonables, cumpliendo con las normas que rigen para estos casos.
- Se aumentó el deterioro de cartera en el mes de agosto quedando en un total de \$176.132 millones, con el fin de darle razonabilidad a los Estados Financieros de la Subred. Lo anterior como consecuencia de análisis de comportamiento de pago de los pagadores, análisis de vigencia de la cartera entre otros criterios a tener en cuenta.
- De igual manera se aprecia que los giros directos siguen presentando una disminución a medida que se han aplicado pagos.
- Se continúa con un recaudo superior a la vigencia 2017.
- Se Continúa con el plan de mejoramiento presentado a la Junta Directiva, por Revisoría Fiscal, en donde se precisa las acciones a realizar en cada una de ellas.
- El cobro coactivo es una herramienta de gran apoyo para la gestión de cartera, no solo genera acuerdos de pago, sino que también obliga a los pagadores a efectuar cruces contables y levantamiento de glosas.
- En lo que refiere a glosas y devoluciones se intensifica las actividades de respuesta a tiempo en términos de Resolución 3047 de 2008, así como se ejerce presión a los diferentes pagadores bajo derechos de petición de solicitud de agendas y cronogramas para el levantamiento de las mismas.
- Frente a las glosas y devoluciones desde el área de cartera se vienen realizando retroalimentaciones a los diferentes servicios y procesos con el objeto de mitigar el problema. Se aclara que las barreras de acceso por parte de las EPSS en el cumplimiento de las normas que rigen el tema, también han sido comunicadas a los Entes de Control, así como las malas prácticas en la recepción de cuentas.
- Con CAPITAL SALUD se viene realizando un proceso dispendioso con el levantamiento de glosas, lo que ya genera cierre de periodos como: abril a Agosto de 2017.
- Adicionalmente en virtud del convenio de cartera 1203-2017 se ha participado en mesas de trabajo con las demás Subredes, cuyo liderazgo lo tiene la Subred Centro Oriente, con el fin socializar los procesos y en consecuencia encontrar buenas prácticas de la gestión de cartera, que a futuro se verá reflejado en el recaudo de cartera.

Es relevante reconocer que el proceso de cartera y cuentas médicas, siempre ha contado con el apoyo y seguimiento de la alta gerencia, lo que permite el fortalecimiento del mismo.

## Cuentas por Pagar

### Tabla. Cuentas por Pagar Último Trimestre de 2018

Fuente. Dirección Financiera

MES	0 - 30 DIAS	31-60 DIAS	61-90 DIAS	91-180 DIAS	181-360 DIAS	> 360 DIAS	TOTAL
Julio	9.869	8.664	8.172	18.046	13.860	15.160	73.772
Agosto	8.552	8.414	7.868	18.495	14.888	13.221	71.439
Septiembre	15.941	6.624	8.288	18.467	15.725	13.072	78.116

De acuerdo al cuadro anterior, se observan las variaciones que tienen las cuentas por pagar en el tercer trimestre del año 2018, donde se evidencia, que de 0-30 hay un aumento en el mes de septiembre el cual se da por las causaciones de Orden de Prestación de Servicios que no fueron canceladas dentro del mes, las demás edades tienen una fluctuación leve, terminado con un saldo final a 30 de Septiembre de 2018 por valor de 78.115.726.142

Para el Tercer trimestre del 2018, se efectuaron 61 conciliaciones con los proveedores que actualmente posee la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E. y se continúa realizando conciliaciones con todos los proveedores así: Con aquellos que aún no se han conciliado, como también aquellos que se programa con una habitualidad de cada tres meses.

En la actualidad la Subred Integrada de servicios de Salud Norte E.S.E., continúa en el proceso de depuración con junto con el área de presupuesto y contabilidad efectuando conciliaciones con estas áreas mensualmente, con ello se garantiza la veracidad de las actuales cuentas por pagar con proveedores y de las obligaciones financieras contraídas con los mismos, teniendo en cuenta las siguientes informaciones:

- Análisis de las obligaciones vencidas y pendientes de pago, que permiten dar información actualizada del estado de cuentas por pagar, de los proveedores contra el sistema de información de la Subred Norte E.S.E.
- Se avanza con el inventario de la documentación física de facturas y/o cuentas de cobro que soportan las cuentas por pagar actuales.
- Revisión de los valores de las cuentas contables, con el estado de cuentas por pagar por edades, de la cual se deriva el acta de conciliación entre el área de contabilidad y cuentas por pagar, efectuada hasta el mes de septiembre de 2018.
- Depuración de saldos con el área de presupuesto, efectuando comprobación, recíprocamente de valores contra la información del sistema y físico del área de cuentas por pagar.

## Informes Entes de Control

La oficina de Control Interno de la Subred Norte en cumplimiento de la normatividad vigente, elaboró los informes que se detallan a continuación:

Sede Administrativa: USS Chapinero Calle 66 No. 15 -41

PBX: 3499080

Correo electrónico institucional:

[lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co](mailto:lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co)

[www.subrednorte.gov.co](http://www.subrednorte.gov.co)

## **Informe Evaluación del Sistema de Control Interno Contable – Vigencia 2017**

Se elaboró en cumplimiento de la Resolución No. 193 del 5 de mayo de 2016, y para la vigencia 2017 se obtuvo una calificación de fue de 4.29 correspondiente al nivel EFICIENTE. Este informe fue debidamente presentado a través del CHIP; Secretaría de Hacienda Distrital – Bogotá Consolida y a la Contraloría de Bogotá, D.C., a través de SIVICOF.

### Recomendaciones

- Dar cumplimiento a la Resolución No. 193 de 2016 de la Contaduría General de la Nación, incorporando el procedimiento para la evaluación del control interno contable.
- Liquidar contratos y convenios, con el propósito de sanear información contable, liberar saldos y la cancelación de cuentas bancarias, y así disminuir el alto número de cuentas bancarias que tiene la entidad.
- Socializar y aplicar los procedimientos incluidos en control documental e interiorizar y aplicar las políticas contables e institucionales, de tal forma que las áreas se hagan participes, adaptándolas al desarrollo de las actividades.
- Con relación a la Gestión del Riesgo, se recomienda identificar y reforzar los controles que permitan mitigar, prevenir o neutralizar la ocurrencia de hechos que puedan afectar el proceso contable y el cumplimiento de los objetivos institucionales.
- Continuar con las gestiones administrativas para depurar la información reflejada en los estados financieros, de forma que cumplan las características fundamentales de relevancia y representación fiel de la realidad económica de la entidad.

## **Informe Pormenorizado del Estado del Sistema de Control Interno. Período Noviembre 2017 – Marzo 2018.**

Con ocasión de la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG, se realizó la medición de la gestión y el desempeño institucional por medio del Formulario Único de Reporte y Avance de Gestión - FURAG - presentado el 17 de noviembre de 2017, adicionalmente en este informe se realizó seguimiento a:

1. La creación o actualización del Comité Institucional de Gestión y Despeño, así como el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno actualizado mediante el Decreto 648 de 2017.
2. Verificación del avance de los diagnósticos correspondientes, planes de acción, así como otras actividades tendientes a definir la ruta a seguir para las entidades.
3. Avance en la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión acorde a las orientaciones establecidas por el Departamento Administrativo de la Función Pública

### **Recomendaciones**

- Ajustar y/o adoptar en la entidad los comités institucionales que permitan la operación del MIPG.
- Establecer el plan de acción que permita la definición de responsables e implementación de políticas.
- Hacer revisión periódica de los controles diseñados en la matriz de riesgos de la entidad, en cuanto a su pertinencia o suficiencia para actuar frente al riesgo determinado y consecuentemente, ajustar los mapas de riesgos acorde a las oportunidades de mejora establecidas en los informes de seguimiento y planes de mejoramiento.

### Plan de Mejoramiento - Contraloría de Bogotá

La Oficina Asesora de Desarrollo Institucional y la de Control Interno, han venido adelantando actividades conjuntas con el propósito de hacer seguimiento al avance de acciones dentro del plan de mejoramiento presentado a la Contraloría de Bogotá y de obtener los soportes de cumplimiento de las acciones que plantearon las USS antes del proceso de fusión y que en su momento no fueron evaluadas por este órgano de control, por lo que aún se mantienen vigentes.

Es importante anotar que una vez se tenga recopilada toda la información, se determinará el procedimiento para su presentación a la Contraloría a fin de que evalúe las acciones y determine el cierre de los hallazgos.

Los planes de mejoramiento verificados que están suscritos con la Contraloría de Bogotá, están clasificados de la siguiente manera:

- Informe Auditoria Regular de la Contraloría de Bogotá - Período Auditado 2016. Este plan de mejoramiento presento un total de 48 acciones. De la verificación realizada se soportaron 27 acciones dando un cumplimiento del 56%, de lo anterior quedan 21 acciones abiertas, las cuales tienen fecha de cierre hasta el 31 de diciembre del presente año.
- Planes de Mejoramiento - Informes Auditorias de la Contraloría de Bogotá - a Hospitales vigencias anteriores. Este plan de mejoramiento presento un total de 114 acciones de las cuales se verificación 99 acciones con sus respectivos soportes dando un cumplimiento del 87%, de lo anterior quedan pendiente 15 acciones abiertas.

En conclusión, el total del plan de mejoramiento de la Contraloría de Bogotá es de 162 acciones de las cuales se cumplieron 126 acciones con sus respectivos soportes dando un cumplimiento del 78%, quedando pendiente un 22% por soportar que correspondan a 36 acciones por cerrar.

Tabla. Plan de Mejoramiento Contraloría

CÓDIGO	ENTIDAD	ACCIONES TOTALES	ACCIONES CON SOPORTES	ACCIONES POR CERRAR	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
--------	---------	------------------	-----------------------	---------------------	----------------------------

426	<b>SUBRED</b>	48	27	21	56%
415	<b>USAQUÉN</b>	11	8	3	73%
413	<b>CHAPINERO</b>	9	7	2	78%
407	<b>ENGATIVÁ</b>	24	24	0	100%
403	<b>SIMÓN BOLÍVAR</b>	48	40	8	83%
414	<b>SUBA</b>	22	20	2	91%
<b>TOTAL</b>		<b>162</b>	<b>126</b>	<b>36</b>	<b>78%</b>

Fuente: Oficina Control Interno Subred Norte ESE

Tabla. Resumen Planes de Mejoramiento de la Contraloría

ENTIDAD	ACCIONES TOTALES	ACCIONES CON SOPORTES	ACCIONES POR CERRAR	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
Subred Norte	48	27	21	56%
Hospitales	114	99	15	87%
<b>TOTAL</b>	<b>162</b>	<b>126</b>	<b>36</b>	<b>78%</b>

Fuente: Oficina Control Interno Subred Norte ESE

### 3.3 Componente de Contratación

#### Gestión Contractual

El proceso de Gestión de la Contratación se divide en 2 grandes ejes internos correspondientes a:

- Procedimiento de la Contratación de Ordenes de Prestación de Servicios
- Procedimiento de la Contratación de Bienes y Servicios

Tabla. Contratación de Bienes y Servicios

MES	OBJETO	MONTO	ESTADO
<b>ENERO</b> 8 Contratos	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE REVISORÍA FISCAL INTEGRAL PARA LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	82.500.000	EN EJECUCIÓN
	SERVICIO DE AMBULANCIAS DE TRASLADO ASISTENCIAL BÁSICO Y MEDICALIZADO, 7 DÍAS A LA SEMANA LAS 24 HORAS DEL DÍA; CON TRIPULACIÓN INSUMOS Y EQUIPOS ESTABLECIDOS EN LA RESOLUCIÓN 2003-2014 MINISTERIO DE SALUD NORTE E.S.E. EN CUMPLIMIENTO AL CONVENIO 122 - 2017 SUSCRITO CON LA SECRETARÍA DISTRITAL DE SALUD	200.000.000	TERMINADO

Sede Administrativa: USS Chapinero Calle 66 No. 15 -41

PBX: 3499080

Correo electrónico institucional:

[lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co](mailto:lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co)

[www.subrednorte.gov.co](http://www.subrednorte.gov.co)

	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE IMPRESIÓN, FOTOCOPIADO Y ESCÁNER PARA LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	267.036.000	EN EJECUCIÓN
	CONTRATAR LA OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LAS PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES PARA LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	26.768.974	EN EJECUCIÓN
	CONTRATAR EL SERVICIO INTEGRAL DE LAVANDERÍA HOSPITALARIA QUE INCLUYE LA RECOLECCIÓN, TRANSPORTE, LAVADO, DESINFECCIÓN, DESMANCHADO DE ROPA CONTAMINADA, SECADO, PLANCHADO, CONFECCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y TRANSPORTE DE ROPA QUIRÚRGICA Y HOSPITALARIA, PROVISIONANDO ROPA QUIRÚRGICA Y HOSPITALARIA DE ACUERDO CON LAS NECESIDADES QUE DEMANDEN LOS SERVICIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	628.943.716	EN EJECUCIÓN
	PRESTAR EL SERVICIO INTEGRAL DE IMAGEONOLOGIA CONVENCIONAL Y ESPECIALIZADA TALES COMO RAYOS X SIMPLE Y CON CONTRASTE, MAMOGRAFÍA, TOMOGRAFÍA AXIAL COMPUTARIZADA SIMPLE Y CON CONTRASTE, ECOGRAFÍA GENERAL, GINECOLÓGICA Y OBSTÉTRICA, RESONANCIA NUCLEAR MAGNÉTICA, LA CUAL PODRÁ SER TOMADA EN SEDES ALTERNAS DISPUESTAS POR EL CONTRATISTA Y, RADIOLOGÍA INTERVENCIONISTA; ESTA ÚLTIMA CON EL FIN DE REALIZAR PROCEDIMIENTOS GUIADOS POR TOMOGRAFÍA COMPUTARIZADA Y ECOGRAFÍA, PARA FINES DIAGNÓSTICOS Y TERAPÉUTICOS CON EL OBJETIVO DE OFRECER TÉCNICAS MÍNIMAMENTE INVASIVAS, PARA LA ATENCIÓN DE LOS PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	266.666.666	TERMINADO
	SE REQUIERE GARANTIZAR EL SUMINISTRO DE INSUMOS DE OFICINA Y PAPELERÍA PARA EL DESARROLLO LABORAL DE LA ENTIDAD	90.855.017	TERMINADO
	CON EL FIN DE GARANTIZAR LA ADECUADA Y SEGURA CONSERVACIÓN DE FORMULAS INFANTILES PARA LOS SERVICIOS DE PEDIATRÍA Y UCI NEONATAL SE HACE NECESARIO LA ADQUISICIÓN DE UNA (02) NEVERA TIPO FROST PARA EL LACTARIO DE LA USS SUBA	1.699.000	TERMINADO

<b>FEBRERO</b> 27 Contratos	PRESTACIÓN DEL SERVICIO INTEGRAL DE ASEO LIMPIEZA DESINFECCIÓN Y CAFETERÍA PARA LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE	1.821.179.607	EN EJECUCIÓN
	CONTRATAR LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA, INCLUIDO EQUIPOS Y ACCESORIOS, SERVICIO DE MONITOREO Y ALARMAS Y MEDIOS TECNOLÓGICOS QUE MINIMICEN EL RIESGO DE PÉRDIDA DE BIENES, DAÑO DE LAS INSTALACIONES, PÉRDIDA DE INFANTES, TENDIENTES A PREVENIR O DETENER PERTURBACIONES A LA TRANQUILIDAD INDIVIDUAL EN LO RELACIONADO CON LA VIDA Y LOS BIENES PROPIOS O DE TERCEROS, PARA LA SUBRED NORTE E.S.E.	1.774.972.135	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LOS PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	2.580.645	TERMINADO
	CONTRATAR EL SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LOS PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	860.215	TERMINADO

SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LOS PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	2.580.645	TERMINADO
CONTRATAR EL SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LOS PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	13.763.442	TERMINADO
SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LOS PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	55.913.982	TERMINADO
CONTRATAR EL SERVICIO DE UN CENTRO DE CONTACTO COMO ESTRATEGIA UNIFICADA DE LA UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	159.460.000	TERMINADO
SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LOS PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	58.494.627	TERMINADO
CONTRATAR EL ALQUILER DE EQUIPOS BIOMÉDICOS CON OPCIÓN DE COMPRA, EN CUMPLIMIENTO AL ESTÁNDAR DE HABILITACIÓN DE LA RESOLUCIÓN 2003 DE 2014	23.800.000	TERMINADO
CONTRATAR EL SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LOS PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	40.430.110	TERMINADO
SE REQUIERE LA COMPRA DE UN EQUIPO PARA BPAP CON EL FIN DE DARLE CUMPLIMIENTO A LA TUTELA 2017-0089 DEL PACIENTE FERNEY CORTES CAMPOS	16.482.189	TERMINADO
EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS Y/O CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS SUSCRITOS ENTRE LA SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD Y LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E, APLICABLES EN LA MATERIA Y CON EL OBJETO DE GARANTIZAR EL SERVICIO ESPECIAL PARA LA OPERACIÓN DEL PROGRAMA RUTA SALUDABLE Y PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS (PIC) EN EL CONTEXTO DE REDES DE SERVICIOS DE SALUD, SE REQUIERE CONTRATAR DICHO SERVICIO A FIN DE CUMPLIR A CABALIDAD CON LAS OBLIGACIONES ADQUIRIDAS POR LA E.S.E A PARTIR DE LA SUSCRIPCIÓN DE DICHOS CONTRATOS Y/O CONVENIOS ADMINISTRATIVOS	531.000.000	TERMINADO
SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LOS PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	557.419.391	TERMINADO
CONTRATAR EL ALQUILER DE EQUIPOS BIOMÉDICOS EN CUMPLIMIENTO AL ESTÁNDAR DE HABILITACIÓN DE LA RESOLUCIÓN 2003 DE 2014 PARA LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	98.811.650	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE INSUMOS DE UROLOGÍA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS CIRUGÍAS EN LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE	27.881.700	TERMINADO

	REALIZACIÓN DE DIPLOMADO EN HABILIDADES DE LIDERAZGO Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA DIRIGIDO A CIUDADANOS Y LIDERES COMUNITARIOS EN CUMPLIMIENTO A LAS OBLIGACIONES DEFINIDAS PARA EL DESARROLLO DEL CONVENIO NO. 1114-2017 SUSCRITO ENTRE EL FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE SALUD Y LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	150.000.000	TERMINADO
	ALQUILER DE EQUIPOS BIOMÉDICOS EN CUMPLIMIENTO AL ESTÁNDAR DE HABILITACIÓN DE LA RESOLUCIÓN 2003 DE 2014 PARA LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE	6.854.400	TERMINADO
	ALQUILER DE EQUIPOS BIOMÉDICOS CON OPCIÓN DE COMPRA EN CUMPLIMIENTO AL ESTÁNDAR DE HABILITACIÓN DE LA RESOLUCIÓN 2003 DE 2014 PARA LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE	196.109.297	TERMINADO
	CONTRATAR LA ADQUISICIÓN DE HERRAMIENTAS DE TIPO MANUAL PARA REALIZAR EL MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO AL EQUIPO INDUSTRIAL DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	8.711.570	TERMINADO
	SE REQUIERE CONTRATAR IMPLANTES COCLEARES PARA LOS PACIENTES ÁNGEL MARTÍNEZ C.C 1028894719 Y JAIR ROMERO C.C 1120843653 PARA GARANTIZAR LOS PROCEDIMIENTOS DEL SERVICIO DE OTORRINOLARINGOLOGÍA DE MANERA INTEGRAL	86.000.000	TERMINADO
	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO ESPECIALIZADO PARA LOS EQUIPOS DEL ÁREA DE PATOLOGÍA DE LA SUBRED NORTE	21.339.080	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE INSUMOS DE UROLOGÍA PARA LA REALIZACIÓN DE CIRUGÍAS EN LA UNIDAD SIMÓN BOLÍVAR DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE.	2.380.000	TERMINADO
	SE REQUIERE CONTRATAR EL MANTENIMIENTO, COMPRA Y REPARACIÓN DE TODOS LOS EXTINTORES UBICADOS EN LAS DIFERENTES UNIDADES QUE COMPRENEN LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	30.578.240	EN EJECUCIÓN
	EMISIÓN DE BONOS O VALES DE COMPRA Y CONSUMO COMO INCENTIVO RECONOCIMIENTO A LOS MEJORES FUNCIONARIOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA Y AGUINALDO NAVIDEÑO HIJOS DE LOS TRABAJADORES OFICIALES DE LA SUBRED NORTE	5.448.958	TERMINADO
	CONTRATAR EL SERVICIO DE SUMINISTRO DE OXIGENO MEDICINAL, AIRE MEDICINAL, DIÓXIDO DE CARBONO, NITRÓGENO GASEOSO EN LAS DIFERENTES PRESENTACIONES PARA LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	339.144.615	EN EJECUCIÓN
	SE REQUIERE GARANTIZAR EL SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE PARA EL PARQUE AUTOMOTOR Y INDUSTRIAL A CARGO DE LA ENTIDAD	300.000.000	EN EJECUCIÓN
<b>MARZO</b> <b>39 Contratos</b>	ADQUISICIÓN DE TERMOHIGOMETRO PARA GARANTIZAR LAS CONDICIONES DE TEMPERATURA Y HUMEDAD DE LOS RECINTOS DE ALMACENAMIENTO DE LA SUBRED NORTE	8.032.500	EN EJECUCIÓN



CONTRATAR EL SUMINISTRO DE REACTIVOS, DISPOSITIVOS, INSUMOS Y CONSUMIBLES QUE SE REQUIERAN PARA LA REALIZACIÓN DE PRUEBAS DIAGNÓSTICAS DE LABORATORIO CLÍNICO, PRUEBAS ESPECIALES DE REFERENCIA, PATOLOGÍA Y SERVICIO TRANSFUSIONAL, QUE GARANTICEN LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DESDE LA TOMA DE LA MUESTRA HASTA LA ENTREGA FINAL DEL RESULTADO, EQUIPOS AUTOMATIZADOS DE ALTA TECNOLOGÍA EN LA MODALIDAD DE COMODATO, SISTEMA DE INFORMACIÓN ROBUSTO QUE PERMITA LA INTERFAZ CON EL SOFTWARE PROPIO DE LA INSTITUCIÓN Y SERVICIO DE TRANSPORTE DE MUESTRAS DE APOYO DIAGNÓSTICO LAS 24 HORAS DEL DÍA SEGÚN LA NECESIDAD DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	1.830.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE MATERIAL IMPRESO DE 24 LOGOS DE BOGOTÁ MEJOR PARA TODOS Y 24 LOGOS DE CUIDATE Y SE FELIZ EN SEIS CARPAS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE.	5.712.000	TERMINADO
SE REQUIERE LA COMPRA DE INSUMOS MEDICO QUIRÚRGICOS INDISPENSABLES PARA LA ATENCIÓN DE LOS PACIENTES DE LA UNIDAD DE QUEMADOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	100.000.000	EN EJECUCIÓN
SERVICIO DE RECOLECCIÓN, TRANSPORTE, TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN FINAL DE LOS RESIDUOS QUÍMICOS GENERADOS POR LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE	14.256.495	TERMINADO
CONTRATAR EL SUMINISTRO Y DISPENSACIÓN DE DIETAS HOSPITALARIAS PARA LAS UNIDADES QUE CONFORMAN LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E."	240.981.317	TERMINADO
ADQUISICIÓN DE CARPETAS Y CAJAS PARA EL ALMACENAMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN INSTITUCIONAL EN EL ARCHIVO CENTRAL DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	34.049.340	EN EJECUCIÓN
SERVICIO DE AMBULANCIA DE TRASLADO ASISTENCIAL BÁSICO MEDICALIZADO, 7 DÍAS A LA SEMANA LAS 24 HORAS DEL DÍA, CON TRIPULACIÓN INSUMOS Y EQUIPOS, ESTABLECIDOS EN LA RESOLUCIÓN 2003 -2014-MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL PARA CUBRIR LAS NECESIDADES DE TRASLADO DE PACIENTES DE LA SUBRED NORTE EN CUMPLIMIENTO AL CONVENIO 1222-2017 SUSCRITO CON LAS SECRETARÍA DISTRITAL DE SALUD.	265.900.000	TERMINADO
SERVICIO DE IMPRESIÓN DE PIEZAS COMUNICATIVAS COMO COMPLEMENTO DE LAS ACCIONES DE PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN EN SALUD DE CONVENIOS CELEBRADOS POR EL PROYECTO UEL DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	57.865.273	TERMINADO
CONTRATAR EL SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS PURIFICADORES Y/O OZONIZADORES, EL CUAL CONTEMPLA BOLSA DE REPUESTOS, INCLUIDO CAMBIO DE SISTEMA FILTRANTE SEGÚN CORRESPONDA PARA LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	17.838.100	TERMINADO
PRESTACIÓN INTEGRAL DEL SERVICIO DE IMAGENOLÓGIA CONVENCIONAL Y ESPECIALIZADA TALES COMO RAYOS X SIMPLE Y CON CONTRASTE, MAMOGRAFÍA, TOMOGRAFÍA AXIAL COMPUTARIZADA SIMPLE Y CON CONTRASTE, ECOGRAFÍA GENERAL, RESONANCIA NUCLEAR MAGNÉTICA, LA CUAL PODRÁ SER TOMADA EN SEDES ALTERNAS DISPUESTAS POR EL CONTRATISTA Y RADIOLOGÍA INTERVENCIONISTA PARA FINES DIAGNÓSTICOS Y TERAPÉUTICOS CON EL OBJETIVO DE OFRECER A LOS PACIENTES TÉCNICAS MÍNIMAMENTE INVASIVAS, PARA LA ATENCIÓN DE LOS PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE ESE".	700.000.000	TERMINADO
CONTRATAR UNA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA PARA EL DESPLIEGUE E IMPLEMENTACIÓN DEL SOFTWARE DEL SISTEMA INTEGRADO DE LA SUBRED NORTE, QUE PERMITA EL FUNCIONAMIENTO EN CONDICIONES ÓPTIMAS DE CALIDAD DE ACUERDO CON LAS CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS REQUERIDAS POR EL OPERADOR DEL SOFTWARE.	300.000.000	EN EJECUCIÓN

SUMINISTRO DE LÍQUIDOS ENDOVENOSOS PARA LOS PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	38.346.637	TERMINADO
SUMINISTRO DE LÍQUIDOS ENDOVENOSOS PARA LA ATENCIÓN DE LOS PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	23.007.982	TERMINADO
SUMINISTRO DE LÍQUIDOS ENDOVENOSOS PARA LOS PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	15.338.655	TERMINADO
MANTENIMIENTO CORRECTIVO, PREVENTIVO Y PREDICTIVO DE LOS ASCENSORES DE LAS UNIDADES DE SERVICIOS DE SALUD SIMÓN BOLÍVAR Y FRAY BARTOLOMÉ DE LAS CASAS QUE HACEN PARTE DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	12.855.570	TERMINADO
SUMINISTRO E INSTALACIÓN DEL SISTEMA DE VENTILACIÓN Y EXTRACCIÓN MECÁNICA PARA LOS SERVICIOS DE UCI Y HOSPITALIZACIÓN DEL 8 PISO DE LA USS SIMÓN BOLÍVAR PERTENECIENTE A LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	143.124.239	TERMINADO
SE REQUIERE CONTRATAR REFRIGERIOS TIPOS ONCES Y ALMUERZOS PARA LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	35.911.225	TERMINADO
MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS DERMATOMOS PARA LA SUBRED NORTE	67.989.460	EN EJECUCIÓN
CONTRATAR LA ADQUISICIÓN, TRANSPORTE, INSTALACIÓN, CONFIGURACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SISTEMA INTERRUPTIDO DE POTENCIA (UPS) PARA LAS DIFERENTES UNIDADES Y/O SEDES QUE COMPONEN LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	285.173.208	EN EJECUCIÓN
COMPRA DE RODENTICIDA PARA DISMINUIR EL RIESGO DE CONTAGIO DE ENFERMEDADES OCASIONADAS POR LA PRESENCIA DE VECTORES EN LA POBLACIÓN DE LAS LOCALIDADES INTERVENIDAS POR LA SUBRED NORTE	2.042.040	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE LÍQUIDOS ENDOVENOSOS PARA LOS PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	3.834.664	TERMINADO
ELABORACIÓN DE ESCARAPELAS Y CARNET PARA LA IDENTIFICACIÓN DE LOS ESTUDIANTES QUE ROTAN POR LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED NORTE	5.390.256	EN EJECUCIÓN
MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO ESPECIALIZADO DE LOS EQUIPOS DIAMED UBICADOS EN LA UNIDAD TRANSFUNCIONAL DE LA USS SIMÓN BOLÍVAR DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	1.785.000	EN EJECUCIÓN
CONFECCIÓN DE UNIFORMES PARA EL PERSONAL DE LA TRIPULACIÓN DE LAS AMBULANCIAS DE LA SUBRED NORTE E.S.E.	130.786.950	TERMINADO

SERVICIO DE ESTERILIZACIÓN A BAJA TEMPERATURA (OXIDO DE ETILENO, FORMALDEHIDO Y/O PERÓXIDO DE HIDRÓGENO) PARA LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	25.542.891	EN EJECUCIÓN
CONTRATAR EL SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CAMPIMETRO Y MICROSCOPIO PENTERO MARCA CARL ZEISS PARA LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	26.369.077	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE LÍQUIDOS ENDOVENOSOS PARA LOS PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	100.141.000	TERMINADO
SERVICIO DE ESTUDIO RADIOFISICO Y DE CONTROL DE CALIDAD A LOS EQUIPOS DE IMÁGENES DIAGNOSTICAS DE LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE.	6.759.200	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO Y DISTRIBUCIÓN DE DIETAS HOSPITALARIAS PARA LAS UNIDADES QUE CONFORMAN LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.”	1.309.800.183	EN EJECUCIÓN
PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE ALMUERZOS Y CENAS PARA LOS MÉDICOS INTERNOS Y RESIDENTES DE LOS CONVENIOS DOCENCIA SERVICIO CELEBRADOS CON LAS DIFERENTES INSTITUCIONES EDUCATIVAS Y LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	18.480.000	EN EJECUCIÓN
REPARACIÓN CÁMARA PARA LA TORRE DE LAPAROSCOPIA MARCA KARL STORZ	16.501.334	TERMINADO
CONTRATAR EL SERVICIO DE FUMIGACIÓN Y DESRATIZACIÓN PARA EL CONTROL DE VECTORES Y ROEDORES PARA CADA UNA DE LAS UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	47.676.000	EN EJECUCIÓN
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA ACTUALIZACIÓN DE LOS AVALÚOS DE BIENES INMUEBLES (EDIFICACIONES Y TERRENOS) DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E. APLICANDO LA METODOLOGÍA Y NORMAS VIGENTES.	138.000.000	TERMINADO
SE REQUIERE CONTRATAR EMPRESA DE CONSULTORÍA ESPECIALIZADA EN COSTOS PARA LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	44.649.990	EN EJECUCIÓN
COMPRA DE CONTENEDORES PARA LA DISPOSICIÓN DE RESIDUOS GENERADOS EN LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E. GARANTIZANDO EL CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD Y DAR RESPUESTA A LA SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD	23.219.161	TERMINADO

	PRESTACIÓN INTEGRAL DEL SERVICIO DE IMAGENOLÓGIA CONVENCIONAL Y ESPECIALIZADA TALES COMO RAYOS X SIMPLE Y CON CONTRASTE, MAMOGRAFÍA, TOMOGRAFÍA AXIAL COMPUTARIZADA SIMPLE Y CON CONTRASTE, ECOGRAFÍA GENERAL, RESONANCIA NUCLEAR MAGNÉTICA, LA CUAL PODRÁ SER TOMADA EN SEDES ALTERNAS DISPUESTAS POR EL CONTRATISTA Y RADIOLOGÍA INTERVENCIONISTA PARA FINES DIAGNÓSTICOS Y TERAPÉUTICOS CON EL OBJETIVO DE OFRECER A LOS PACIENTES TÉCNICAS MÍNIMAMENTE INVASIVAS, PARA LA ATENCIÓN DE LOS PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE ESE".	1.400.000.000	TERMINADO
	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS QUE GARANTICEN LA ATENCIÓN DE PACIENTES QUE REQUIERAN MANEJO DE HERIDAS CON SISTEMA DE PRESIÓN NEGATIVA EN LAS UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	80.000.000	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE COLCHONES PARA LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	24.684.527	EN EJECUCIÓN
<b>ABRIL</b> <b>18 Contratos</b>	CONTRATAR EL SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS QUIRÚRGICOS ( EQUIPOS BOMBAS)	100.000.000	TERMINADO
	CONTRATAR EL SERVICIO DE MANO DE OBRA , DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO SUMINISTRO DE REPUESTOS, LLANTAS, LUBRICANTES, REVISIÓN TECNICO MECANICA Y DE GASES DE LOS VEHÍCULOS DE APOYO ADMINISTRATIVO, PARA EL PROGRAMA DE APH (CAMILLEROS Y ADMINISTRATIVOS), AMBULANCIAS-APH (LAS QUE SE ESTABLEZCAN PARA DAR CUMPLIMIENTO AL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO NO 1222 DEL 2017, FECHADO 10 DE NOVIEMBRE DE 2017 CON EL FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE SALUD)	305.264.729	EN EJECUCIÓN
	SERVICIO DE MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PREVENTIVO Y CORRECTIVO, INCLUIDO EL SUMINISTRO DE REPUESTOS, PARA LOS EQUIPOS DE APOYO DIAGNOSTICO DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	129.155.235	EN EJECUCIÓN
	SE REQUIERE ADQUIRIR MEDICAMENTOS PARA EL SERVICIO DE COLPOSCOPIAS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE LA SALUD NORTE E.S.E	9.250.800	EN EJECUCIÓN
	CONTRATAR EL SERVICIO DE MANO DE OBRA , DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO SUMINISTRO DE REPUESTOS, LLANTAS, LUBRICANTES, REVISIÓN TECNICO MECANICA Y DE GASES DE LOS VEHÍCULOS DE APOYO ADMINISTRATIVO, RUTAS SALUDABLES Y AMBULANCIAS SECUNDARIAS LAS QUE SE ESTABLEZCAN PARA DAR CUMPLIMIENTO A LAS NECESIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	298.843.572	EN EJECUCIÓN
	SE REQUIERE LA COMPRA DE PAPEL PARA DIGITURNO PARA LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	10.829.000	TERMINADO
	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICO QUIRÚRGICOS (LINER Y SONDAS DE SUCCIÓN CERRADA)	80.000.000	EN EJECUCIÓN
	COMPRA DE REGULADOR DE VOLTAJE MONOFÁSICO 5KM, PARA LAS SEDES DE SANTA CECILIA Y CODITO, PERTENECIENTES A LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	1.799.280	TERMINADO
	CON EL FIN DE DARLE CUMPLIMIENTO A LA SUSCRIPCIÓN DEL CONVENIO 122-2017 CON LA SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD, MEDIANTE EL CUAL LA SUBRED NORTE E.S.E., SE COMPROMETE AUMENTAR LOS ESFUERZOS PARA FORTALECER LA GESTIÓN INTEGRAL EN LA RESPUESTA SANITARIA, EN EL ÁMBITO PREHOSPITALARIO SE REQUIERE LA COMPRA DE LOS INSUMOS PARA LAS AMBULANCIAS DE APH	23.706.228	TERMINADO

	SUMINISTRO DE MATERIALES Y ELEMENTOS DE FERRETERÍA, ELECTRICIDAD Y CONSTRUCCIÓN NECESARIOS PARA EL MANTENIMIENTO HOSPITALARIO E INFRAESTRUCTURA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	200.000.000	TERMINADO
	IMPLANTE COCLEAR PARA EL TRATAMIENTO DE LA HIPOACUSIA PARA DAR RESPUESTA A LA SOLICITUD DE PROGRAMACIÓN DE UN PACIENTE QUE LO REQUIERE, CUMPLIENDO ASÍ CON LOS SERVICIOS INTEGRALES Y DE CALIDAD DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	39.000.000	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE INSUMO MEDICO QUIRÚRGICO PARA LA ATENCIÓN DE LOS PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	135.300.000	TERMINADO
	SUMINISTRO E INSUMO MEDICO QUIRÚRGICO PARA LA ATENCIÓN DE PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	14.700.000	TERMINADO
	SE REQUIERE CONTRATAR LOS INSUMOS MEDICO-QUIRÚRGICOS PARA PROCEDIMIENTOS DE OFTALMOLOGÍA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	40.000.000	EN EJECUCIÓN
	SE REQUIERE CONTRATAR EL ALQUILER DE EQUIPOS PARA NEUROCIRUGÍA, OTORRINO Y ORTOPEDIA PARA DARLE CUMPLIMIENTO A LOS SERVICIOS INTEGRALES Y DE CALIDAD DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	20.000.000	EN EJECUCIÓN
	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA AUDITORIA MEDICA, ADMINISTRATIVA Y JURÍDICA INCLUYENDO EL TRAMITE, SOPORTE, GESTIÓN, ASESORÍA Y RECUPERACIÓN DE LA CARTERA DE DIFÍCIL COBRO MAYOR A 360 DÍAS DE LAS DIFERENTES EMPRESAS ADMINISTRADORAS Y ASEGURADORAS CON LAS QUE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E. TIENE CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	50.000.000	EN EJECUCIÓN
	ADQUISICIÓN DE CHAQUETAS DISTINTIVAS PARA LA PROTECCIÓN E IDENTIFICACIÓN DE LOS COLABORADORES DE LA SUBRED NORTE E.S.E. NECESARIOS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS ACCIONES EL PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS PSPIC, PROYECTOS UEL Y DEMÁS PROYECTOS	15.884.715	EN EJECUCIÓN
	ADQUISICIÓN DE BATERÍAS TIPO SECO Y OTROS ELEMENTOS PARA EL MANTENIMIENTO CORRECTIVO DEL SISTEMA ININTERRUMPIDO DE POTENCIA (UPS), EL CUAL INCLUYE TRANSPORTE, INSTALACIÓN, CONFIGURACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO PARA LAS DIFERENTES UNIDADES QUE COMPONEN LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	116.316.550	EN EJECUCIÓN

<b>MAYO</b> <b>40 Contratos</b>	COMPRA E INSTALACIÓN DE LOS REPUESTOS CON EL FIN DE GARANTIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS DE UROLOGÍA EN LAS DIFERENTES UNIDADES DE SERVICIO DE SALUD NORTE E.S.E.	3.879.400	TERMINADO
	SUMINISTRO DE BICICLETEROS PARA LAS DIFERENTES UNIDADES Y/O SEDES DE LA SUBRED NORTE E.S.E.	6.599.740	TERMINADO
	CONTRATAR EL SUMINISTRO DE PAPEL TÉRMICO PARA LOS DIFERENTE EQUIPOS BIOMÉDICOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	2.534.655	EN EJECUCIÓN
	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS EQUIPOS DE AIRE MEDICINAL DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	291.932.875	EN EJECUCIÓN

PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE OFTALMOLOGÍA GENERAL Y SUBESPECIALIDADES EN LA SUBRED NORTE E.S.E. EN LAS ÁREAS DE URGENCIAS Y HOSPITALIZACIÓN, ASÍ MISMO PARA LA CONSULTA ESPECIALIZADA AMBULATORIA. LO ANTERIOR MEDIANTE LA DISPOSICIÓN DEL PERSONAL MEDICO ESPECIALIZADO PROFESIONAL Y TÉCNICO QUE SE REQUIERA PARA GARANTIZAR LA PRESTACIÓN INTEGRAL DE LOS SERVICIOS DE OFTALMOLOGÍA DURANTE LAS 24 HORAS DEL DÍA LUNES A DOMINGO	130.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO, INSTALACIÓN, MONTAJE DE SISTEMA HIDRONEUMÁTICO PARA EL SUMINISTRO DE AGUA POTABLE A LA NUEVA UNIDAD RENAL UBICADA EN LA USS SIMÓN BOLÍVAR	21.819.840	TERMINADO
TRASLADO DE MONTACARGAS ELEVADOR DE MARCA TEKVO DESDE LA UBICACIÓN ACTUAL AL MISMO NIVEL APROXIMADAMENTE 200 METROS PARA LA USS SUBA PERTENECIENTE A LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	8.764.217	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE BATERÍAS Y CARGADORES DE BATERÍAS PARA GRUPOS ELECTRÓGENOS DE LAS DIFERENTES UNIDADES QUE COMPONEN LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	3.724.700	TERMINADO
CONTRATAR CON LA FUNDACIÓN NEUMOLÓGICA COLOMBIANA LA REALIZACIÓN DE OCHO (8) SESIONES DEL COMITÉ DE EVALUACIÓN REGIONAL DE CASOS ESPECIALES DE TUBERCULOSIS EN BOGOTÁ Y UNA (1) SESIÓN DE CAPACITACIÓN DIRIGIDA A MÉDICOS ESPECIALISTAS, PARA EL ADECUADO MANEJO PROGRAMÁTICO DE LA FARMACORESISTENCIA Y OTRAS CONDICIONES O CASOS ESPECIALES DE TUBERCULOSIS, SEGÚN CONTRATO INTERADMINISTRATIVO 1200-2017 SUSCRITO ENTRE LA SECRETARÍA DISTRITAL DE SALUD Y LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	16.499.719	EN EJECUCIÓN
COMPRA DE RODENTICIDA PARA DISMINUIR EL RIESGO DE CONTAGIO DE ENFERMEDADES OCASIONADAS POR LA PRESENCIA DE VECTORES EN LA POBLACIÓN DE LAS LOCALIDADES INTERVENIDAS POR LA SUBRED NORTE	13.500.000	TERMINADO
SUMINISTRO DE LÍQUIDOS ENDOVENOSOS PARA LOS PACIENTES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	100.000.000	TERMINADO
PRESTACIÓN DEL SERVICIO PARA EL PROCESAMIENTO Y LECTURA DE CITOLOGÍAS VAGINALES EXÁMENES ESPECIALES DE LABORATORIO CLÍNICO.	12.300.000	EN EJECUCIÓN
EL SUMINISTRO DE OXIGENO DOMICILIARIO PARA LOS PACIENTES CON AFILIACIÓN AL FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	18.375.000	EN EJECUCIÓN
SE REQUIERE LA ADQUISICIÓN DE ANALIZADOR DE OXIGENO PARA VALIDACIÓN Y CONTROL DE CALIDAD DEL SISTEMA DE AIRE MEDICINAL EN LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	7.050.750	TERMINADO
MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LAS PLANTAS ELÉCTRICAS Y GRUPOS ELECTRÓGENOS DE LAS DIFERENTES UNIDADES QUE COMPONEN LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E. LA CUAL INCLUYE LOS CONSUMIBLES NECESARIOS A FIN DE GARANTIZAR EL ÓPTIMO FUNCIONAMIENTO DE LOS EQUIPOS.	55.655.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS INTRAHOSPITALARIOS Y AMBULATORIOS, NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	677.631.324	EN EJECUCIÓN

SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS INTRAHOSPITALARIOS, AMBULATORIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SALUD DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	1.347.118.769	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS INTRAHOSPITALARIOS Y AMBULATORIOS, NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	78.509.054	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS INTRAHOSPITALARIOS, AMBULATORIOS, NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SALUD DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	89.154.828	TERMINADO
SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y NUTRICIONES ENTERALES Y PARENTERALES NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SALUD DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	20.240.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y NUTRICIONES ENTERALES Y PARENTERALES NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SALUD DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	17.958.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS INTRAHOSPITALARIOS, AMBULATORIOS NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SALUD DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	81.614.670	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS INTRAHOSPITALARIOS Y AMBULATORIOS, NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	8.250.382	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS INTRAHOSPITALARIOS, AMBULATORIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SALUD DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	40.701.280	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y NUTRICIONES ENTERALES Y PARENTERALES, NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	3.279.250	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS INTRAHOSPITALARIOS, AMBULATORIOS NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SALUD DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	78.590	TERMINADO
SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y NUTRICIONES ENTERALES Y PARENTERALES NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SALUD DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	106.637.426	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y NUTRICIONES ENTERALES Y PARENTERALES, NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	24.343.700	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS INTRAHOSPITALARIOS, AMBULATORIOS NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SALUD DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	3.366.400	TERMINADO
SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS INTRAHOSPITALARIOS, AMBULATORIOS, PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SALUD DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	50.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS INTRAHOSPITALARIOS, AMBULATORIOS NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SALUD DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	270.000	EN EJECUCIÓN

	ADQUISICIÓN DE TABLEROS PLAN FAMILIAR, IMPRESOS SEGÚN DISEÑO, MARCADORES Y BORRADORES, COMO PARTE DE LAS ACCIONES DEL ESPACIO VIVIENDA COMPONENTE EN SALUD PÚBLICA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	4.829.103	TERMINADO
	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LAS CÁMARAS HIPERBÁTICAS MARCA ARMATEC UBICADAS EN LAS DIFERENTES SEDES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	13.800.000	EN EJECUCIÓN
	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y REPUESTOS POR DEMANDA PARA EL SISTEMA DE LLAMADO DE ENFERMERÍA QUE OPERA EN LAS USS SIMÓN BOLÍVAR, CLÍNICA FRAY BARTOLOMÉ, EMAÚS, CAPS VERBENAL, CAPS SUBA Y CAMI GAITANA PERTENECIENTES A LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	45.872.562	EN EJECUCIÓN
	REALIZAR CUATRO (4) CURSOS - TALLER DE CAPACITACIÓN EN TÉCNICAS DE CONSEJERÍA EN LACTANCIA MATERNA A 110 PROFESIONALES DE LAS IPS VINCULADAS AL PROYECTO BOGOTÁ UNIDA POR LA LACTANCIA MATERNA.	77.183.400	TERMINADO
	COMPRA DE FORMATOS PREIMPRESOS PARA REALIZAR EL REGISTRO DE ACTIVIDADES DE INSPECCIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL SANITARIO DE LOS ESTABLECIMIENTOS E INSTITUCIONES INTERVENIDAS POR LA SUBRED NORTE	42.109.614	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE TUBOS COLORIMÉTRICOS PARA ANÁLISIS DE IMPUREZAS EN CONTROL DE CALIDAD Y VALIDACIÓN DEL SISTEMA DE AIRE MEDICINAL EN LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	7.651.224	EN EJECUCIÓN
	ADQUISICIÓN O RENOVACIÓN DE LA LICENCIA ANTIVIRUS CORPORATIVO PARA LOS EQUIPOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	47.038.320	TERMINADO
	SERVICIO DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO A TEMPERATURAS DE NEVERAS HORIZONTALES CON TRANSMISIÓN DE DATOS VÍA INTERNET, MANEJO DE INFORMACIÓN MEDIANTE PLATAFORMA, CONSULTAS DESDE CUALQUIER LUGAR, EN LAS USS PÚBLICAS PERTENECIENTES A LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	4.998.000	EN EJECUCIÓN
	CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS ASISTENCIALES DE CIRUGÍA VASCULAR PERIFÉRICA, ENDOVASCULAR Y CARDIOLOGÍA HEMODINAMIA, PARA LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE, QUE PERMITA REALIZAR LOS EXÁMENES Y PROCEDIMIENTOS DE APOYO DIAGNÓSTICO Y/O TRATAMIENTO DE TIPO INVASIVO, PARA LA ATENCIÓN INTEGRAL EN PACIENTES HOSPITALIZADOS, AMBULATORIOS, CONSULTA EXTERNA, Y URGENCIAS DE ACUERDO A LA CONTRATACIÓN VIGENTE CON LOS DIFERENTES PAGADORES (EPS SUBSIDIADAS, CONTRIBUTIVAS Y DEMÁS ENTIDADES), CUYO SERVICIO DEBERÁ SER PRESTADO EN LAS INSTALACIONES DE LA UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD SIMÓN BOLÍVAR.	145.901.492	EN EJECUCIÓN
JUNIO	SERVICIO DE VALIDACIÓN OPERACIÓN Y DESEMPEÑO DE LAS AUTOCLAVES UBICADAS EN LA DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED NORTE	21.703.144	EN EJECUCIÓN
	COMPRA DE BASCULAS DIGITALES PARA LA TOMA DE PESO Y TALLA A LA COMUNIDAD DE LAS LOCALIDADES INTERVENIDAS POR LA SUBRED DE SERVICIOS DE SALUD NORTE EN LA ESTRATEGIA DE CUIDATE SE FELIZ, EL COMPONENTE 1 DE GESTIÓN DEL RIESGO Y EL COMPONENTE DE VIGILANCIA DE SALUD PÚBLICA, LOS CUALES DESARROLLAN ACTIVIDADES EN EL MARCO DEL CONTRATO 084-2017 SUSCRITO FON EL FFD.	15.886.500	TERMINADO



SE REQUIERE CONTRATAR EL SERVICIO DE RECUPERACIÓN DE HARDWARE EN LOS SERVIDORES POWER Y PUESTA EN MARCHA DEL SISTEMA OPERATIVO DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	5.569.200	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS ADAPTADOR NOMOLINE PARA LA SUBRED NORTE	7.568.400	EN EJECUCIÓN
SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y REPUESTOS POR DEMANDA PARA EL SISTEMA DE LLAMADO DE ENFERMERÍA QUE OPERA EN LA USS SUBA Y ENGATIVÁ PERTENECIENTES A LA SUBRED NORTE	84.594.936	EN EJECUCIÓN
MANTENIMIENTO DE LOS EQUIPOS DE DESPLAZAMIENTO VERTICAL DE LAS UNIDADES Y/O SEDES ENGATIVÁ, BOYACÁ REAL, SUBA, UPA RINCÓN Y CAPS VERBENAL PERTENECIENTES A LA SUBRED NORTE, LA CUAL INCLUYE LOS REPUESTOS NECESARIOS A FIN DE GARANTIZAR EL OPTIMO FUNCIONAMIENTO DE LOS MISMOS	58.070.910	EN EJECUCIÓN
COMPRA DE INSUMOS MEDICO QUIRÚRGICOS PARA REALIZAR PROCEDIMIENTOS DE OFTALMOLOGÍA N LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED NORTE	2.827.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA LOS DIFERENTES EQUIPOS BIOMÉDICOS DE LA SUBRED NORTE	48.181.310	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA LOS DIFERENTES EQUIPOS BIOMÉDICOS DE LA SUBRED NORTE	1.592.290	EN EJECUCIÓN
REALIZAR LA TOMA DE MUESTRAS FISCOQUÍMICAS MICROBIOLÓGICAS Y ENDOTOXINAS DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO Y MAQUINAS DE HEMODIÁLISIS DE LA UNIDAD RENAL DELA UNIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SALUD SIMÓN BOLÍVAR PERTENECIENTE A LA SUBRED NORTE	34.180.500	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE TIRAS DE GLUCOMETRIA PARA GARANTIZAR A LOS PACIENTES QUE REQUIERAN EL MONITOREO DE LA CONCENTRACIÓN DE GLUCOSA EN SANGRE (GLUCOMETRIA) EN LOS ÁMBITOS HOSPITALARIOS Y AMBULATORIOS PARA LAS DISTINTAS UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE.	31.200.000	EN EJECUCIÓN
CONTRATAR LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE GASTROENTEROLOGÍA PARA DIAGNOSTICO Y TRATAMIENTO INVASIVO EN LOS DIFERENTES NIVELES DE COMPLEJIDAD EN LA USS QUE COMPONEN LA SUBRED NORTE	120.400.000	TERMINADO
SUMINISTRO DE HEMOCOMPONENTES, PRUEBAS ESPECIALES DE INMUNOHEMATOLOGIA E IRRADIACIÓN PARA LOS SERVICIOS TRANSFUSIONALES, EL SUMINISTRO DE PIEL DE CADÁVER Y MEMBRANA AMNIÓTICA PARA LA COBERTURA DE PACIENTES QUE LO REQUIERAN, EL SUMINISTRO DE TEJIDOS CORNÉALES Y OTROS TEJIDOS PARA LAS DIFERENTES UNIDADES PRESTADORAS DE SERVICIOS DE SALUD DE LA SUBRED NORTE	155.427.640	EN EJECUCIÓN
SERVICIO DE LAVADO DE TANQUE Y MUESTREOS MICROBIOLÓGICOS Y FISCOQUÍMICOS PARA LA DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED NORTE	15.480.270	TERMINADO
ALQUILER DE EQUIPOS DE COMPUTO ESCÁNER LECTORES DE ESCÁNER LASER E IMPRESORA STIKER PARA CUBRIR LA DEMANDA Y GARANTIZAR LA ADECUADA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE LA SUBRED NORTE	48.221.180	EN EJECUCIÓN

<p><b>JULIO</b> <b>23 Contratos</b></p>	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA LOS DIFERENTES EQUIPOS BIOMÉDICOS DE LA SUBRED NORTE	2.561.612	EN EJECUCIÓN
	MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE LA SUBESTACIÓN ELÉCTRICA CORRESPONDIENTE A LA SUBRED NORTE SEDE SUBA (TRANSFORMADOR TRIFÁSICO DE 630 KVA, TRANSFORMADOR TRIFÁSICO DE 800 KVA, CELDAS DE PROTECCIÓN EN MEDIA TENSIÓN, TABLEROS PRIMARIOS DE BAJA TENSIÓN, TABLERO CORRECTOR DE FACTOR DE POTENCIA).	11.679.499	EN EJECUCIÓN
	COMPRA DE REPUESTOS Y ACCESORIOS DE COMPUTO PARA LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED NORTE	45.812.800	EN EJECUCIÓN
	SERVICIO DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO INCLUIDO REPUESTOS DE VIDEOGASROSCOPIO Y VIDEOCOLONOSCOPIO MARCA FIJIFILM UTILIZADAS EN PROCEDIMIENTOS DE GASTROENTEROLOGÍA EN LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED NORTE	7.930.160	EN EJECUCIÓN
	REFRIGERIOS TIPO ONCES Y ALMUERZO PARA ENTREGAR A LOS PARTICIPANTES	31.725.000	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE MATERIALES ELEMENTOS E INSUMOS DE FERRETERÍA	160.000.000	EN EJECUCIÓN
	SERVICIO DE CALIBRACIÓN DE AUDÍOMETROS PARA LA SUBRED NORTE	787.661	EN EJECUCIÓN
	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS EQUIPOS DE OFTALMOLOGÍA	25.656.400	EN EJECUCIÓN
	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL CATASTRO FÍSICO HOSPITALARIO E INVENTARIO DE LOS PREDIOS SEÑALADOS POR LA NORTE E.S.E	837.703.475	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PERSONAL REQUERIDOS PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES EN CADA UNA DE LAS UNIDADES DE LA SUBRED NORTE	61.395.657	EN EJECUCIÓN
	ALQUILER EQUIPOS BIOMÉDICOS DE IMÁGENES DIAGNOSTICAS PARA LAS DIFERENTES UNIDADES QUE CONFORMAN LA SUBRED NORTE	399.840.000	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DEL SISTEMA DE VENTILACIÓN Y EXTRACCIÓN MECÁNICA PARA EL SERVICIO DE URGENCIAS PEDIÁTRICAS DE LA UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD USS CENTRO DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE SUBA PERTENECIENTE A LA SUBRED NORTE	183.009.581	EN EJECUCIÓN
	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LAS ÓPTICAS UTILIZADAS EN PROCEDIMIENTOS DE CIRUGÍA MINIMAMENTE INVASIVA PARA LAS ESPECIALIDADES DE ORTOPEDIA, CIRUGÍA GENERAL, NEUROCIRUGÍA, OTORRINOLARINGOLOGÍA, UROLOGÍA, GINECOLOGÍA REALIZADOS EN LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED NORTE	34.057.800	EN EJECUCIÓN

	ADQUISICIÓN DE INSUMOS PARA LA UTILIZACIÓN EN LA UNIDAD RENAL DE LA USS SIMÓN BOLÍVAR PERTENECIENTE A LA SUBRED NORTE	29.757.000	EN EJECUCIÓN
	CONFECCIÓN DE CHALECOS INSTITUCIONALES SEGÚN MODELO APROBADO POR LA SECRETARÍA DISTRITAL DE SALUD, LOS CUALES SERÁN ENTREGADOS A LA RED DE COMUNICADORES COMUNITARIOS DE LA SUBRED NORTE	1.112.650	EN EJECUCIÓN
	PRENDAS DISTINTIVAS TIPO UNIFORME BLUSAS PARA MUJER, CAMISAS DE HOMBRE, CHALECOS PARA HOMBRE, PARA SER ENTREGADOS A LOS COLABORADORES DE PRIMERA LÍNEA DE ATENCIÓN AL USUARIO EN LA SUBRED NORTE	13.020.000	EN EJECUCIÓN
	SERVICIO DE AMBULANCIA DE TRASLADO ASISTENCIAL BÁSICO Y MEDICALIZADO, 7 DÍAS DE LA SEMANA LAS 24 HORAS DEL DÍA CON TRIPULACIÓN , INSUMOS Y EQUIPOS, ESTABLECIDOS EN LA RESOLUCIÓN 2003-2014 MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL PARA CUBRIR LA NECESIDAD	165.000.000	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE EQUIPOS BOMBA	60.000.000	EN EJECUCIÓN
	INSUMOS PARA EL SERVICIO DE RADIOLOGÍA EN LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED NORTE	40.680.000	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE INSUMOS DE OFICINA Y PAPELERÍA PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS-ADMINISTRATIVAS EN LA SUBRED NORTE	42.044.985	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE KITS QUE PERMITAN MEJORAR LOS HÁBITOS DE VIDA COTIDIANA EN LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD QUE HACEN PARTE DE LOS CONVENIOS Y/O CONTRATOS DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL DE LA SUBRED NORTE CELEBRADOS CON LOS FONDOS DE DESARROLLO LOCAL DE LAS LOCALIDADES QUE CONFORMAN LA SUBRED NORTE	52.000.000	EN EJECUCIÓN
	CONTRATAR CON UNA COMPAÑÍA LEGALMENTE ESTABLECIDA EN EL PAÍS Y AUTORIZADA POR LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA EL ASEGURAMIENTO DE TODOS LOS BINES INMUEBLES Y MUEBLES DE PROPIEDAD DE LA SUBRED NORTE PARA AQUELLOS QUE SE ENCUENTREN BAJO SU CONTROL, TENENCIA, RESPONSABILIDAD O CUSTODIA, UBICADOS EN EL TERRITORIO NACIONAL, CONTRA LOS DAÑOS O PERDIDAS MATERIALES A CONSECUENCIA DE CUALQUIER RIESGO, TANTO POR EVENTOS INTERNOS COMO EXTERNOS	1.174.332.713	EN EJECUCIÓN
	SERVICIO DE TRANSPORTE PÚBLICO TERRESTRE AUTOMOTOR ESPECIAL PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES DE LA SUBRED NORTE	364.346.666	EN EJECUCIÓN
<b>AGOSTO</b> <b>64 Contratos</b>	SEÑALIZACIÓN INTERNA PARA LAS UNIDADES DE ATENCIÓN DE LA SUBRED NORTE	12.207.520	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE INSUMOS QUÍMICOS PARA LA UNIDAD RENAL DE LA USS SIMÓN BOLÍVAR DE LA SUBRED NORTE	19.256.311	EN EJECUCIÓN
	CONTRATAR LA PRESTACIÓN INTEGRAL DEL SERVICIO DE GASTROENTEROLOGÍA PARA DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO INVASIVO EN LOS DIFERENTES NIVELES DE COMPLEJIDAD EN LAS USS QUE COMPONEN LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD DEL NORTE, ASÍ COMO LAS ACTIVIDADES DE CONSULTA E INTERCONSULTA ESPECIALIZADA, CON EL FIN DE GARANTIZAR LA COMPLEMENTARIEDAD E INTEGRALIDAD DE LA ATENCIÓN A LOS USUARIOS DE LA SUBRED NORTE ESE".	250.000.000	EN EJECUCIÓN

CONTRATACIÓN DE DOS ORGANIZACIONES DE BASE COMUNITARIA (OBC) CON EXPERIENCIA EN LA CAPTACIÓN DE POBLACIÓN LGTBI ESPECIALMENTE HSH Y MUJERES TRANS PARA EL ABORDAJE Y PREVENCIÓN DE LA TRANSMISIÓN DEL VIH SEGÚN CONVENIO SUSCRITO CON FONADE NO 2171526 PARA LA ZONA UNO (CHAPINERO, USAQUÉN Y TEUSAQUILLO).	48.267.110	EN EJECUCIÓN
SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE AYUDAS TÉCNICAS POR LOS BANCOS DE AYUDAS TÉCNICAS DE ACUERDO A LOS CONVENIOS Y LOS CONTRATOS DE PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E., CELEBRADOS CON LOS FONDOS DE DESARROLLO LOCAL DE LAS LOCALIDADES QUE CONFORMAN LA SUBRED NORTE	15.000.000	EN EJECUCIÓN
CONTRATAR LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE CORREO NORMAL, CERTIFICADO LOCAL Y NACIONAL, EN LO RELACIONADO CON LA RECOLECCIÓN, ENTREGA DE DOCUMENTACIÓN Y DEMÁS DILIGENCIAS QUE REALICE LA ENTREGA DE DOCUMENTOS Y ENCOMIENDAS A DIFERENTES ENTIDADES, ENTES DE CONTROL, JUZGADOS Y USUARIOS A NIVEL LOCAL Y NACIONAL.	5.502.900	EN EJECUCIÓN
SERVICIO DE RECOLECCIÓN, TRANSPORTE, TTO Y DISPOSICIÓN FINAL DE RESIDUOS QUÍMICOS GENERADOS EN LAS DIFERENTES EN LAS DIFERENTES SEDES DE LA SUBRED NORTE	8.360.000	EN EJECUCIÓN
SERVICIO DE SUCCIÓN DE LODOS, LAVADO, DESINFECCIÓN Y DISPOSICIÓN FINAL DE RESIDUOS DE LAS CAJAS DE VERTIMIENTOS UBICADAS EN LAS DISTINTAS UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E .	19.585.224	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE INSUMOS MEDICO QUIRÚRGICOS PARA PROCEDIMIENTOS DE OFTALMOLOGÍA DANDO CONTINUIDAD CON LOS SERVICIOS OFERTADOS DE LA SUBRED NORTE	60.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE PAPEL TÉRMICO PARA LOS DIFERENTES EQUIPOS BIOMÉDICOS DE LA SUBRED NORTE	12.574.016	EN EJECUCIÓN
COMPRA DE SILLAS ERGONÓMICAS PARA PUESTOS DE TRABAJO	4.031.994	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	180.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	104.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	92.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	76.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	78.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	62.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	57.000.000	EN EJECUCIÓN

SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	50.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	47.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	42.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	44.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	33.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	27.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	25.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	20.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	19.500.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	19.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	14.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	13.500.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	13.500.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	14.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	11.000.000	EN EJECUCIÓN

SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	7.500.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	6.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	5.500.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	10.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	4.500.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	4.300.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	3.500.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	3.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	2.200.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	1.200.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	1.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	1.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	1.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	1.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	1.000.000	EN EJECUCIÓN

MANTENIMIENTO CORRECTIVO, PREVENTIVO Y PREDICTIVO INCLUIDO REPUESTOS DE LOS ASCENSORES DE LAS UNIDADES DE SERVICIO DE SALUD SIMÓN BOLÍVAR Y FRAY BARTOLOMÉ DE LAS CASAS QUE HACEN PARTE DE LA SUBRED INTEGRAL DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	25.622.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	1.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	1.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	1.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	1.000.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE LÍQUIDOS ENDOVENOSOS PARA LOS PACIENTES DE LA SUBRED NORTE	202.405.960	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS INTRAHOSPITALARIOS, AMBULATORIOS, LÍQUIDOS, ENDOVENOSOS NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	44.621.950	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS INTRAHOSPITALARIOS, AMBULATORIOS, LÍQUIDOS, ENDOVENOSOS NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	356.172.459	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS INTRAHOSPITALARIOS, AMBULATORIOS, LÍQUIDOS, ENDOVENOSOS NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	7.424.193	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS INTRAHOSPITALARIOS, AMBULATORIOS, LÍQUIDOS, ENDOVENOSOS NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	42.285.627	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS INTRAHOSPITALARIOS, AMBULATORIOS, LÍQUIDOS, ENDOVENOSOS NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	76.775.000	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y NUTRICIONES ENTERALES Y PARENTERALES NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	153.456	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y NUTRICIONES ENTERALES Y PARENTERALES NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	10.564.529	EN EJECUCIÓN
SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y NUTRICIONES ENTERALES Y PARENTERALES NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	31.643.094	EN EJECUCIÓN

	SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y NUTRICIONES ENTERALES Y PARENTERALES NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	34.274.400	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	1.000.000	EN EJECUCIÓN
<b>SEPTIEMBRE</b> <b>32 Contratos</b>	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE OFTALMOLOGÍA GENERAL Y SUBESPECIALIDADES EN LA SUBRED NORTE E.S.E. EN LAS AÉREAS DE URGENCIAS Y HOSPITALIZACIÓN, ASÍ MISMO PARA LA CONSULTA ESPECIALIZADA AMBULATORIA. LO ANTERIOR MEDIANTE LA DISPOSICIÓN DEL PERSONAL MEDICO ESPECIALIZADO PROFESIONAL Y TÉCNICO QUE SE REQUIERA PARA GARANTIZAR LA PRESTACIÓN INTEGRAL DE LOS SERVICIOS DE OFTALMOLOGÍA DURANTE LAS 24 HORAS DEL DÍA LUNES A DOMINGO	130.000.000	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE INSUMOS ODONTOLÓGICOS NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE ODONTOLOGÍA EN LA SUBRED NORTE	39.684.664	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE HEMOKITS PARA LA ATENCIÓN INTEGRAL DE PACIENTE ADULTO QUE INGRESA A TERAPIA RENAL SUSTITUTIVA DE HEMODIÁLISIS EN LA SUBRED NORTE	47.500.000	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE INSUMOS PARA LA PREVENCIÓN Y CONTROL DE LA TUBERCULOSIS Y LEPRO EN EL DISTRITO CAPITAL, EN CUMPLIMIENTO AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO 1200 DE 2017 SUSCRITO CON EL FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE SALUD.	2.665.600	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE EQUIPOS BOMBA DE INFUSIÓN PARA LA ATENCIÓN DE PACIENTES DE CADA UNA DE LAS SEDES ASISTENCIALES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE.	132.950.000	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE EQUIPOS BOMBA DE INFUSIÓN PARA LA ATENCIÓN DE PACIENTES DE CADA UNA DE LAS SEDES ASISTENCIALES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE	19.773.600	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE EQUIPOS BOMBA DE INFUSIÓN PARA LA ATENCIÓN DE PACIENTES DE CADA UNA DE LAS SEDES ASISTENCIALES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE	510.000	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS INTRAHOSPITALARIOS, AMBULATORIOS, LÍQUIDOS, ENDOVENOSOS NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	70.000.000	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS INTRAHOSPITALARIOS, AMBULATORIOS, LÍQUIDOS, ENDOVENOSOS NECESARIOS PARA LA NORMAL PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	30.000.000	EN EJECUCIÓN
	SUMINISTRO DE AYUDAS TÉCNICAS GRUPO 4 PARA LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD EN CUMPLIMIENTO DE LOS CONVENIOS Y/ CONTRATOS DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN LOCAL VIGENTES Y LOS QUE SE LLEGAREN A SUSCRIBIR ENTRE LA SUBRED NORTE Y LOS FONDOS DE DESARROLLO LOCAL DE LAS LOCALIDADES DE USAQUÉN, SUBA, ENGATIVÁ, TEUSAQUILLO ENTRE OTROS.	175.000.000	EN EJECUCIÓN



CONTRATAR LA CARACTERIZACIÓN DE VERTIMIENTOS SEGÚN LA RESOLUCIÓN 631 DEL 17 DE MARZO DE 2015, PARA GARANTIZAR EL CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD Y DAR RESPUESTA A LOS REQUERIMIENTOS DE LA SECRETARÍA DISTRITAL DE AMBIENTE, DE CONFORMIDAD CON LOS VALORES LÍMITES MÁXIMOS PERMITIDOS EN LOS VERTIMIENTOS PUNTUALES A SISTEMAS DE ALCANTARILLADO PÚBLICO POR PARTE DE LAS UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	31.300.322	EN EJECUCIÓN
CONTRATAR EL SERVICIO DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y PREVENTIVO DE LAS AUTOCLAVES PARA GARANTIZAR LOS PROCEDIMIENTOS REALIZADOS EN LA CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN DE LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE ESE	32.925.015	EN EJECUCIÓN
CONTRATAR EL SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICO QUIRÚRGICOS HOSPITALARIOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD NORTE, SUR OCCIDENTE, CENTRO ORIENTE Y SUR E.S.E	80.000.000	EN EJECUCIÓN
SE REQUIERE CONTRATAR EL SERVICIO DE CALIBRACIÓN Y AJUSTES DE EQUIPOS BIOMÉDICOS PARA LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	84.454.300	EN EJECUCIÓN
SE REQUIERE CONTRATAR SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSÍNTESIS, INJERTOS ÓSEOS Y DISPOSITIVOS MÉDICO-QUIRÚRGICOS, PARA LAS ESPECIALIDADES DE ORTOPEDIA, CIRUGÍA DE TÓRAX, CIRUGÍA DE MANO, CIRUGÍA ARTROSCÓPICA, TRAUMA, CIRUGÍA COLUMNA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE OTORRINOLARINGOLOGÍA, NEUROCIRUGÍA, DENTRO DE LOS DIFERENTES PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	200.000.000	EN EJECUCIÓN
SE REQUIERE CONTRATAR SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSÍNTESIS, INJERTOS ÓSEOS Y DISPOSITIVOS MÉDICO-QUIRÚRGICOS, PARA LAS ESPECIALIDADES DE ORTOPEDIA, CIRUGÍA DE TÓRAX, CIRUGÍA DE MANO, CIRUGÍA ARTROSCÓPICA, TRAUMA, CIRUGÍA COLUMNA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE OTORRINOLARINGOLOGÍA, NEUROCIRUGÍA, DENTRO DE LOS DIFERENTES PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	80.000.000	EN EJECUCIÓN
SE REQUIERE CONTRATAR SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSÍNTESIS, INJERTOS ÓSEOS Y DISPOSITIVOS MÉDICO-QUIRÚRGICOS, PARA LAS ESPECIALIDADES DE ORTOPEDIA, CIRUGÍA DE TÓRAX, CIRUGÍA DE MANO, CIRUGÍA ARTROSCÓPICA, TRAUMA, CIRUGÍA COLUMNA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE OTORRINOLARINGOLOGÍA, NEUROCIRUGÍA, DENTRO DE LOS DIFERENTES PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	80.000.000	EN EJECUCIÓN
SE REQUIERE CONTRATAR SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSÍNTESIS, INJERTOS ÓSEOS Y DISPOSITIVOS MÉDICO-QUIRÚRGICOS, PARA LAS ESPECIALIDADES DE ORTOPEDIA, CIRUGÍA DE TÓRAX, CIRUGÍA DE MANO, CIRUGÍA ARTROSCÓPICA, TRAUMA, CIRUGÍA COLUMNA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE OTORRINOLARINGOLOGÍA, NEUROCIRUGÍA, DENTRO DE LOS DIFERENTES PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	5.000.000	EN EJECUCIÓN

	SE REQUIERE CONTRATAR SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSÍNTESIS, INJERTOS ÓSEOS Y DISPOSITIVOS MÉDICO-QUIRÚRGICOS, PARA LAS ESPECIALIDADES DE ORTOPEDIA, CIRUGÍA DE TÓRAX, CIRUGÍA DE MANO, CIRUGÍA ARTROSCÓPICA, TRAUMA, CIRUGÍA COLUMNA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE OTORRINOLARINGOLOGÍA, NEUROCIRUGÍA, DENTRO DE LOS DIFERENTES PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	8.000.000	EN EJECUCIÓN
	SE REQUIERE CONTRATAR SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSÍNTESIS, INJERTOS ÓSEOS Y DISPOSITIVOS MÉDICO-QUIRÚRGICOS, PARA LAS ESPECIALIDADES DE ORTOPEDIA, CIRUGÍA DE TÓRAX, CIRUGÍA DE MANO, CIRUGÍA ARTROSCÓPICA, TRAUMA, CIRUGÍA COLUMNA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE OTORRINOLARINGOLOGÍA, NEUROCIRUGÍA, DENTRO DE LOS DIFERENTES PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	8.000.000	EN EJECUCIÓN
	SE REQUIERE CONTRATAR SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSÍNTESIS, INJERTOS ÓSEOS Y DISPOSITIVOS MÉDICO-QUIRÚRGICOS, PARA LAS ESPECIALIDADES DE ORTOPEDIA, CIRUGÍA DE TÓRAX, CIRUGÍA DE MANO, CIRUGÍA ARTROSCÓPICA, TRAUMA, CIRUGÍA COLUMNA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE OTORRINOLARINGOLOGÍA, NEUROCIRUGÍA, DENTRO DE LOS DIFERENTES PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	10.000.000	EN EJECUCIÓN
	SE REQUIERE CONTRATAR SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSÍNTESIS, INJERTOS ÓSEOS Y DISPOSITIVOS MÉDICO-QUIRÚRGICOS, PARA LAS ESPECIALIDADES DE ORTOPEDIA, CIRUGÍA DE TÓRAX, CIRUGÍA DE MANO, CIRUGÍA ARTROSCÓPICA, TRAUMA, CIRUGÍA COLUMNA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE OTORRINOLARINGOLOGÍA, NEUROCIRUGÍA, DENTRO DE LOS DIFERENTES PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	8.000.000	EN EJECUCIÓN
	SE REQUIERE CONTRATAR SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSÍNTESIS, INJERTOS ÓSEOS Y DISPOSITIVOS MÉDICO-QUIRÚRGICOS, PARA LAS ESPECIALIDADES DE ORTOPEDIA, CIRUGÍA DE TÓRAX, CIRUGÍA DE MANO, CIRUGÍA ARTROSCÓPICA, TRAUMA, CIRUGÍA COLUMNA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE OTORRINOLARINGOLOGÍA, NEUROCIRUGÍA, DENTRO DE LOS DIFERENTES PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	50.000.000	EN EJECUCIÓN
	SE REQUIERE CONTRATAR SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSÍNTESIS, INJERTOS ÓSEOS Y DISPOSITIVOS MÉDICO-QUIRÚRGICOS, PARA LAS ESPECIALIDADES DE ORTOPEDIA, CIRUGÍA DE TÓRAX, CIRUGÍA DE MANO, CIRUGÍA ARTROSCÓPICA, TRAUMA, CIRUGÍA COLUMNA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE OTORRINOLARINGOLOGÍA, NEUROCIRUGÍA, DENTRO DE LOS DIFERENTES PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	15.000.000	EN EJECUCIÓN

	SE REQUIERE CONTRATAR SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSÍNTESIS, INJERTOS ÓSEOS Y DISPOSITIVOS MÉDICO-QUIRÚRGICOS, PARA LAS ESPECIALIDADES DE ORTOPEDIA, CIRUGÍA DE TÓRAX, CIRUGÍA DE MANO, CIRUGÍA ARTROSCÓPICA, TRAUMA, CIRUGÍA COLUMNA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE OTORRINOLARINGOLOGÍA, NEUROCIRUGÍA, DENTRO DE LOS DIFERENTES PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	3.000.000	EN EJECUCIÓN
	SE REQUIERE CONTRATAR SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSÍNTESIS, INJERTOS ÓSEOS Y DISPOSITIVOS MÉDICO-QUIRÚRGICOS, PARA LAS ESPECIALIDADES DE ORTOPEDIA, CIRUGÍA DE TÓRAX, CIRUGÍA DE MANO, CIRUGÍA ARTROSCÓPICA, TRAUMA, CIRUGÍA COLUMNA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE OTORRINOLARINGOLOGÍA, NEUROCIRUGÍA, DENTRO DE LOS DIFERENTES PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E	20.000.000	EN EJECUCIÓN
	SE REQUIERE CONTRATAR SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSÍNTESIS, INJERTOS ÓSEOS Y DISPOSITIVOS MÉDICO-QUIRÚRGICOS, PARA LAS ESPECIALIDADES DE ORTOPEDIA, CIRUGÍA DE TÓRAX, CIRUGÍA DE MANO, CIRUGÍA ARTROSCÓPICA, TRAUMA, CIRUGÍA COLUMNA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE OTORRINOLARINGOLOGÍA, NEUROCIRUGÍA, DENTRO DE LOS DIFERENTES PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	20.000.000	EN EJECUCIÓN
	SE REQUIERE CONTRATAR SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSÍNTESIS, INJERTOS ÓSEOS Y DISPOSITIVOS MÉDICO-QUIRÚRGICOS, PARA LAS ESPECIALIDADES DE ORTOPEDIA, CIRUGÍA DE TÓRAX, CIRUGÍA DE MANO, CIRUGÍA ARTROSCÓPICA, TRAUMA, CIRUGÍA COLUMNA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE OTORRINOLARINGOLOGÍA, NEUROCIRUGÍA, DENTRO DE LOS DIFERENTES PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	5.000.000	EN EJECUCIÓN
	SE REQUIERE CONTRATAR SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSÍNTESIS, INJERTOS ÓSEOS Y DISPOSITIVOS MÉDICO-QUIRÚRGICOS, PARA LAS ESPECIALIDADES DE ORTOPEDIA, CIRUGÍA DE TÓRAX, CIRUGÍA DE MANO, CIRUGÍA ARTROSCÓPICA, TRAUMA, CIRUGÍA COLUMNA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE OTORRINOLARINGOLOGÍA, NEUROCIRUGÍA, DENTRO DE LOS DIFERENTES PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	10.000.000	EN EJECUCIÓN
	SE REQUIERE CONTRATAR SUMINISTRO DE MATERIAL DE OSTEOSÍNTESIS, INJERTOS ÓSEOS Y DISPOSITIVOS MÉDICO-QUIRÚRGICOS, PARA LAS ESPECIALIDADES DE ORTOPEDIA, CIRUGÍA DE TÓRAX, CIRUGÍA DE MANO, CIRUGÍA ARTROSCÓPICA, TRAUMA, CIRUGÍA COLUMNA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE OTORRINOLARINGOLOGÍA, NEUROCIRUGÍA, DENTRO DE LOS DIFERENTES PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS, NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS DE LAS SUBREDES INTEGRADAS DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	5.000.000	EN EJECUCIÓN
	SE REQUIERE CONTRATAR EL MANTENIMIENTO DE REDES DE GASES MEDICINALES DE TODAS LAS UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.	114.623.295	EN EJECUCIÓN

	SE REQUIERE CONTRATAR EL SUMINISTRO DE FLUJÓMETROS DE AIRE CON REGULADOR PARA LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA SUBRED INTEGRADA DE SALUD NORTE E.S.E	4.405.380	EN EJECUCIÓN
--	---	-----------	--------------

Respecto de la contratación de bienes y servicios tenemos la celebración de un total de 266 contratos entre enero y septiembre de 2018.

De los cuales 199 aún se encuentran en ejecución y 67 terminados con informe de supervisión donde opero la liquidación automática y acta de liquidación bilateral.

De lo observado se tiene que el mayor porcentaje de la contratación se encuentra distribuido así:

- 29% Material Médico - Quirúrgico
- 15% Medicamentos
- 14% Mantenimientos
- 42% Otros rubros

### Contratación de Órdenes de Prestación de Servicios

Tabla. Total de contratos suscritos enero – septiembre 2018

CONCEPTO	TOTAL CONTRATOS SUSCRITOS PRIMER SEMESTRE 2018	VALOR INICIAL	ADICIONES	VALOR INICIAL + ADICIONES
Administrativo	69	109.260.130	2.347.699.293	2.456.959.423
Asistencial	290	726.697.407	12.436.545.257	13.163.242.664
Salud Publica	224	404.771.081	4.844.385.631	5.249.156.712
<b>Total</b>	<b>583</b>	<b>1.240.728.618</b>	<b>19.628.630.181</b>	<b>20.869.358.799</b>

Fuente: Dirección de Contratación

Tabla. Número de contratos vigentes enero a septiembre 2018 mes a mes

PERIODO	Nº DE CONTRATOS VIGENTES
Enero	4032
Febrero	3896
Marzo	4156
Abril	4241
Mayo	4099
Junio	4261
Julio	4266
Agosto	4433
Septiembre	4365

Fuente: Dirección de Contratación

En lo concerniente a la contratación de personal se evidencia que el mayor peso corresponde a:

- ✓ 50% Personal Asistencial
- ✓ 38% Personal Salud Pública
- ✓ 12% Personal Administrativo

Corroborando la finalidad de la ESE en cuanto a la contratación de un mayor número de personal asistencial para la prestación de servicios de salud en forma intramuros; en según término salud pública y como procesos de apoyo del personal administrativo.

Los contratos vigentes suscritos ha sido constante sin variaciones significativas debido a la rotación de personal, terminaciones de contratos o convenios; nuevas líneas de cubrimiento en PIC; pero en general manteniendo una ecuanimidad responsable financieramente para la ESE y la oferta de servicios brindada a la ciudad de Bogotá en nuestras áreas de influencia.

### 3.4 Planes de Mejora

El plan de mejora institucional cuenta con 890 acciones de las cuales 708 se programaron para ejecutar en el periodo enero y septiembre de 2018.

Estas acciones están agrupadas en 101 planes, las fuentes para la identificación de las oportunidades de mejora han sido internas (auditorías, unidades de análisis, gestión clínica excelente y segura, paciente trazador), 268 acciones tienen este origen, las 440 restantes se han originado principalmente en las auditorías, visitas para asistencia técnica en diversos temas realizadas por la Secretaría de Salud, Personería Distrital y demás entes de control derivados de PQRS, entre otros.

La gestión de los planes de mejora evidencia que el 70% de las acciones están orientadas al mejoramiento de los procesos asistenciales y el 30% restantes hacia el mejoramiento de los procesos de administrativos.

A 30 de septiembre el cumplimiento de las acciones de mejora generales está en un 74.01% representado en 524 acciones completas.

Como parte de la mejora institucional también se gestionan los planes derivados de los COVE tanto internos como externos, teniendo a 30 de septiembre 43 planes formulados con 204 acciones, el 45.86% surge de análisis internos y el 54.14% restante, de los análisis citados por la Secretaría Distrital de Salud.

Están programadas 181 acciones para ejecutar entre enero y septiembre, el cumplimiento de estas acciones es del 71.82% con 130 acciones completas.

Tabla. Estado de Planes de Mejora

# ACCIONES	ACCIONES COMPLETAS	ACCIONES ATRASADAS	% CUMPLIMIENTO

GENERALES	708	524	184	74.01%
COVE	181	130	81	71.82%
TOTAL	889	654	265	73.57%

Fuente. Oficina de Calidad

Tabla. Origen Planes de Mejora

	INTERNOS	EXTERNOS	TOTAL
GENERALES	268	440	708
COVE	83	98	181
TOTAL	351	538	889

Fuente. Oficina de Calidad

#### 4. IMPACTOS GENERADOS

Con el fin de mejorar los resultados de los indicadores trazadores en salud para la Subred Norte, los CAPS han permitido fortalecer la implementación de las rutas integrales de atención en salud, a través de acciones integradas las siguientes rutas:

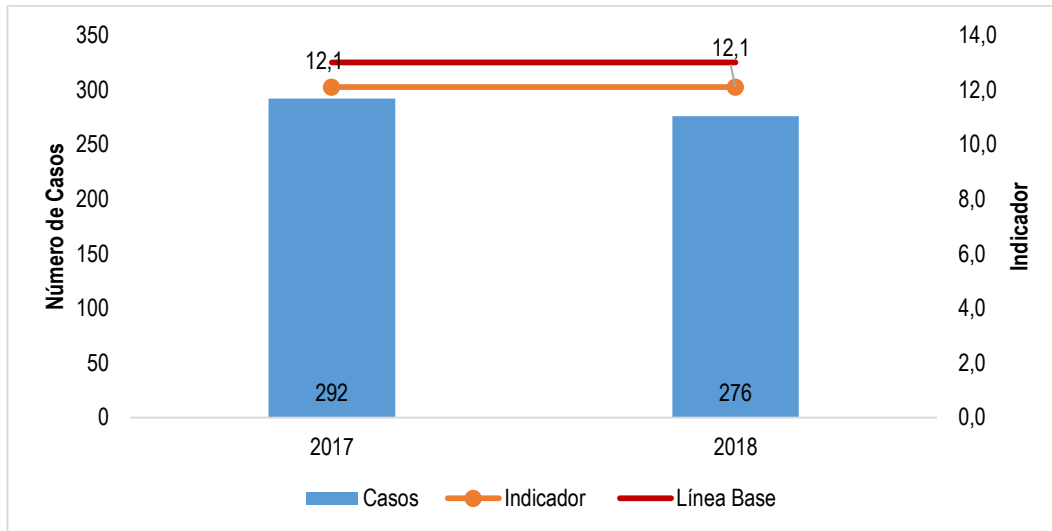
- Ruta de atención Materno Perinatal, las cuales apuntan la disminución de la mortalidad perinatal.
- Ruta de Promoción y Mantenimiento con el fin de impactar los indicadores como mortalidad infantil, disminución del embarazo en la adolescente y a la prevención fomentando estrategias de autocuidado y detección temprana.

#### Mortalidad Perinatal

##### Residencia

Para el periodo enero a septiembre, en la Subred Norte se han presentado 276 muertes perinatales para un indicador 6,9% inferior comparado con la línea base Distrital. La tasa de la localidad Suba fue la más alta en la Subred, encontrándose 4,6% por encima de la línea base Distrital; la localidad Usaquén fue la que presentó mayor incremento en la tasa en comparación con 2017. Según las características de las muertes en la Subred Norte, el 69,6% fueron defunciones fetales (n=192), según aseguramiento el 71,4% (n=197 casos) se encontraban afiliadas a régimen contributivo y 14,1% (n=39 casos) a régimen subsidiado. La principal causa de muerte fue Interrupción Voluntaria del embarazo (15,6%).

Gráfico. Mortalidad Perinatal Subred Norte. Enero Septiembre. 2017-2018



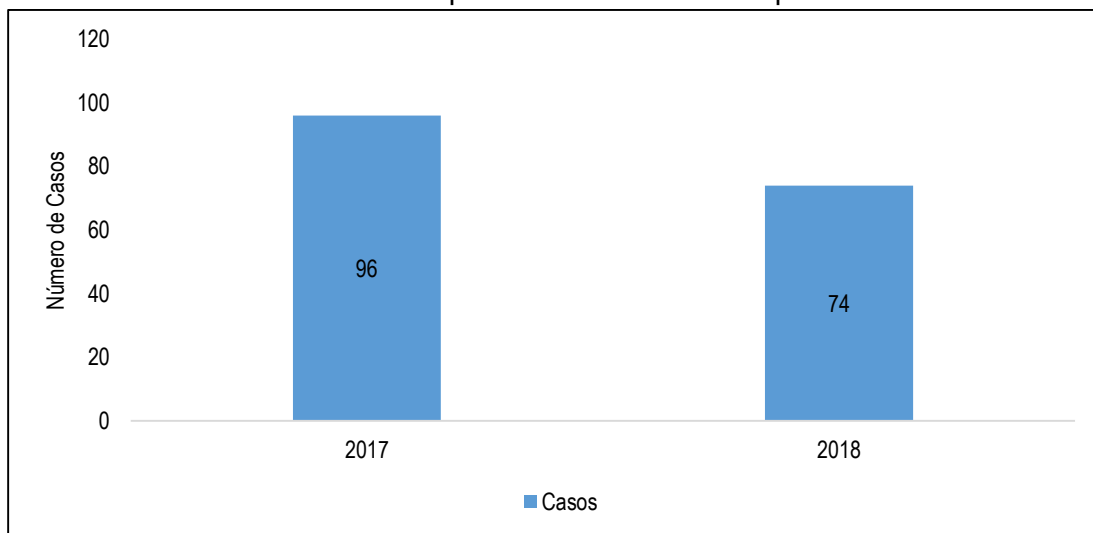
Fuente. Base de datos SDS y aplicativo Web RUAF\_ND

Desde “Sexo con sentido” de la Estrategia SINTONIZARTE, se ha logrado educar a 1469 jóvenes en procesos de autocuidado, SSR, apropiación de prácticas saludables.

### Ocurrencia

Para los meses de enero a septiembre del año 2018, se registraron 74 casos, en comparación con el mismo periodo del año 2017 se observa un decremento del 22,9% (22 casos). La UMHES donde se presentó mayor número de casos en el periodo fue CSE Suba, seguido de Simón Bolívar.

Gráfico. Mortalidad Perinatal por ocurrencia. Enero Septiembre. 2017-2018



Fuente. Base de datos SDS y aplicativo Web RUAF\_ND

### **Mortalidad Infantil**

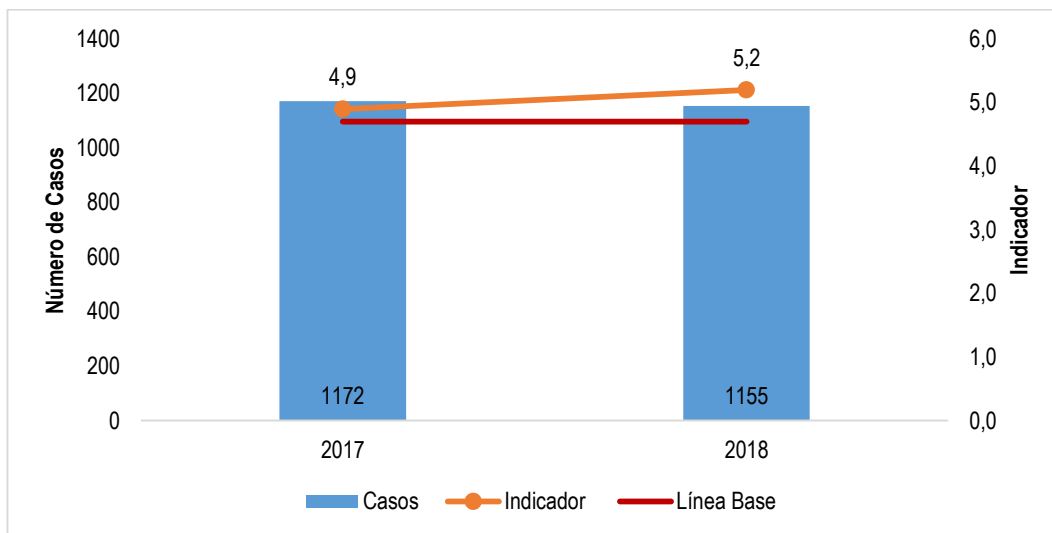
Sede Administrativa: USS Chapinero Calle 66 No. 15 -41  
PBX: 3499080  
Correo electrónico institucional:  
[lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co](mailto:lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co)  
[www.subrednorte.gov.co](http://www.subrednorte.gov.co)

## Primera Infancia

### Residencia

Para el periodo enero a septiembre del año 2018, en la Subred Norte se presentaron 172 muertes infantiles para un indicador de 7,6 menor comparado con la meta distrital del año 2014 (8,16 por cada mil nacidos vivos). La tasa de la localidad Teusaquillo fue la más alta en la Subred, siendo un 11,5% mayor comparada con la meta Distrital, la localidad Chapinero presentó el mayor incremento en el indicador comparado con el periodo anterior. Los casos de mortalidad infantil corresponden en un 73,8% (n=127) a menores que nacieron antes de la semana 37 de gestación, lo cual conlleva un riesgo en salud; por aseguramiento el 69,2% (n=119 casos) eran contributivos y el 12,8% (n=22 casos) subsidiados.

Gráfico. Mortalidad Infantil Subred Norte. Enero Septiembre. 2017-2018



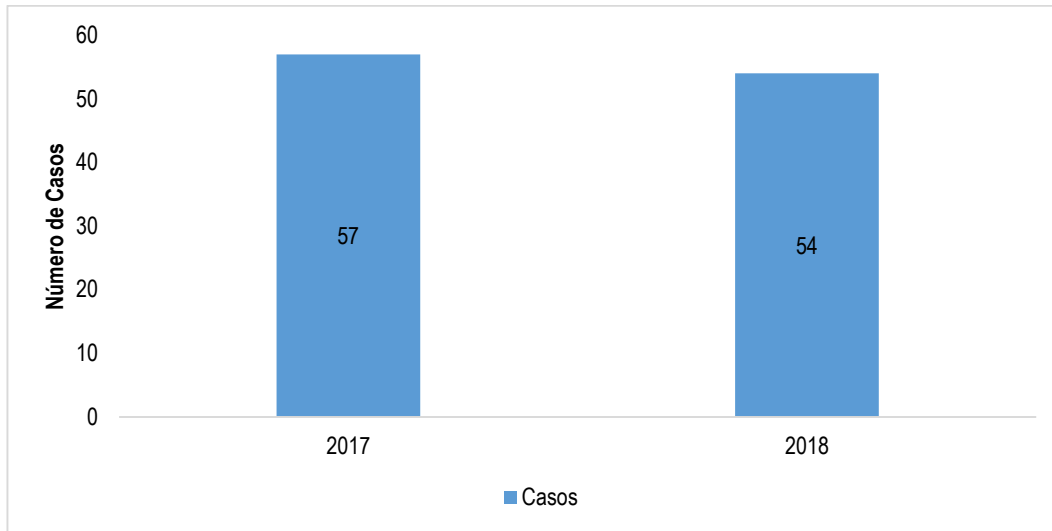
Fuente. Base de datos SDS y aplicativo Web RUAF\_ND

### Ocurrencia

Para los meses de enero a septiembre del año 2018 se registraron 54 casos, en comparación con el mismo periodo del año 2017 se observa un decremento del 5,3% (n=3). LaUMHES Simón Bolívar fue la unidad que presentó mayor número de casos en el periodo (30 casos)

Gráfico. Mortalidad Infantil por ocurrencia. Enero Septiembre. 2017-2018





Fuente. Base de datos SDS y aplicativo Web RUAF\_ND

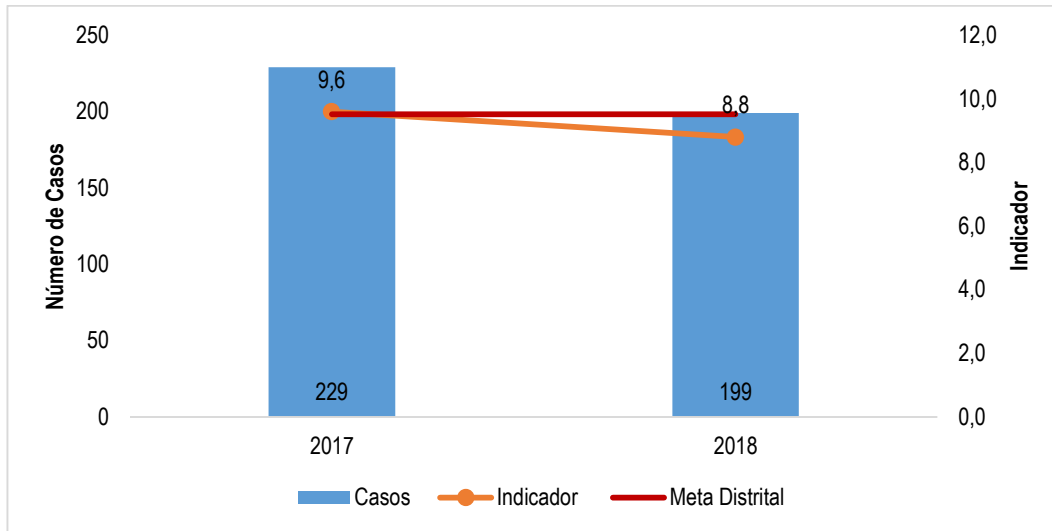
De acuerdo al régimen de afiliación la mayor proporción de muertes fueron del régimen subsidiado. La causa más frecuente de muerte fueron las demás malformaciones congénitas, deformidades y anomalías congénitas. La EAPB del régimen subsidiado de afiliación con mayor número de muertes fue Capital Salud, mientras que para el régimen contributivo fue Medimas; se registraron 17 muertes infantiles sin aseguramiento.

### **Mortalidad en Menor 5 años**

#### Residencia

Para el periodo enero a septiembre, en la Subred Norte se han presentado 199 muertes en menores de 5 años para un indicador 8,8, menor comparado con la meta Distrital (9,52 por cada mil nacidos vivos). La tasa de las localidades Usaqué, Engativá y Teusaquillo fue la más alta en la Subred, sin embargo no supera la meta Distrital. De los casos presentados en la Subred Norte, el 86,4% eran menores de un año, por lo tanto 27 muertes ocurrieron en menores de 1 a 4 años de edad. Según aseguramiento el 65,3% (n=130 Casos) pertenecían al régimen contributivo, seguido de 14,6% (n=29 Casos) de régimen subsidiado. Como principal causa de defunción se encuentra la sepsis bacteriana del recién nacido (9,5%).

Gráfico. Mortalidad Menor de 5 años Subred Norte. Enero Septiembre. 2017-2018

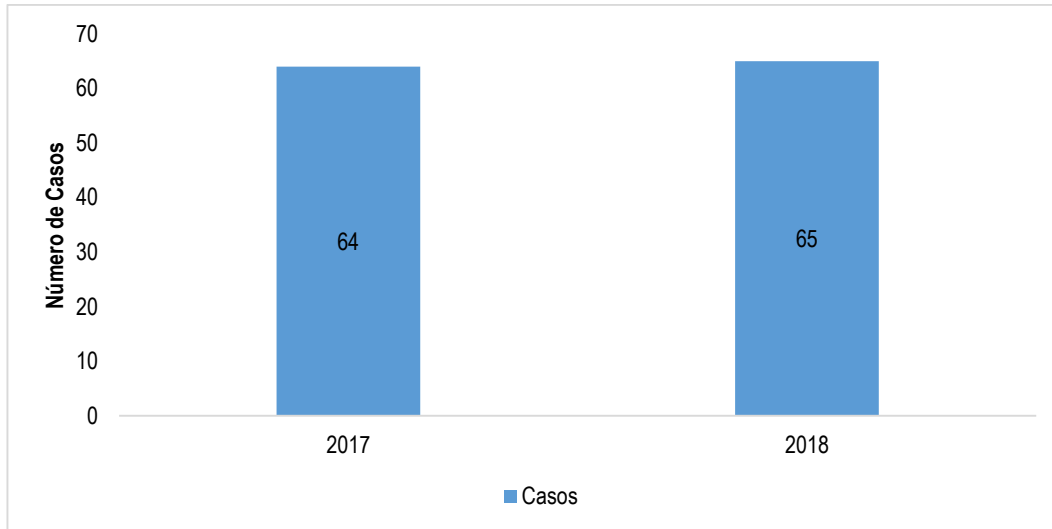


Fuente. Base de datos SDS y aplicativo Web RUAF\_ND

### Ocurrencia

Para los meses de enero a septiembre del año 2018 se registraron 65 casos, en comparación con el mismo periodo del año 2017 se observa un incremento de 1,6% (1 caso). La UMHES Simón Bolívar fue la unidad que presentó mayor número de casos en el periodo, correspondiente al 56,9%. Se registró una muerte en la CAPS Gaitana.

Gráfico. Mortalidad menor de 5 años por ocurrencia. Enero Septiembre. 2017-2018



Fuente. Base de datos SDS y aplicativo Web RUAF\_ND

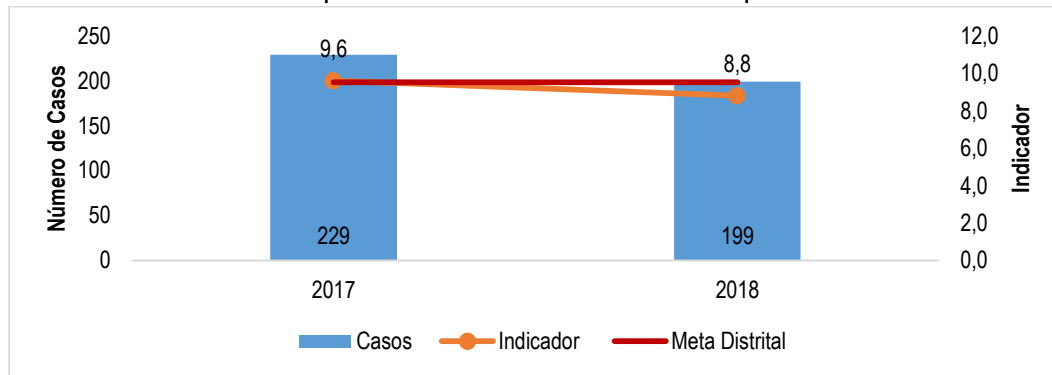
Según el régimen de afiliación el 42,2% pertenecía al régimen subsidiado; del régimen especial y excepción no hubo muertes, 23 casos no estaban asegurados. La causa básica de muerte más frecuente fueron las demás malformaciones congénitas, deformidades y anomalías congénitas. La EAPB del régimen subsidiado con mayor número de muertes fue Capital Salud, mientras que del régimen contributivo fue Medimas.

## Mortalidad por IRA Menores de 5 años

### Residencia

Para el periodo enero a septiembre del año 2018, en la Subred Norte se han presentado 6 muertes por IRA en menores de 5 años para un indicador 40% menor comparado con la línea base 2014 (5,0 por cien mil menores de 5 años). La tasa de la localidad Barrios Unidos fue la más alta en la Subred, siendo un 50% mayor comparado con la meta Distrital; sin embargo la localidad de Suba presentó el mayor incremento de casos en el 2018. De los casos presentados en la Subred Norte, el 66,6% eran mujeres (n=4), según aseguramiento el 66,6% (4 casos) se encontraban afiliados al régimen contributivo, la causa de muerte en el 66,6% de los casos fue bronquiolitis aguda debida a virus sincitial respiratorio, en el 33,3% fue bronquiolitis aguda. En cuanto a características de las madres, el promedio de edad fue 29 años, el 66,6% vivían en unión libre, en cuanto a nivel educativo estaban 33,3% tenía básica primaria y secundaria respectivamente.

Gráfico. Mortalidad por IRA Subred Norte. Enero Septiembre. 2017-2018

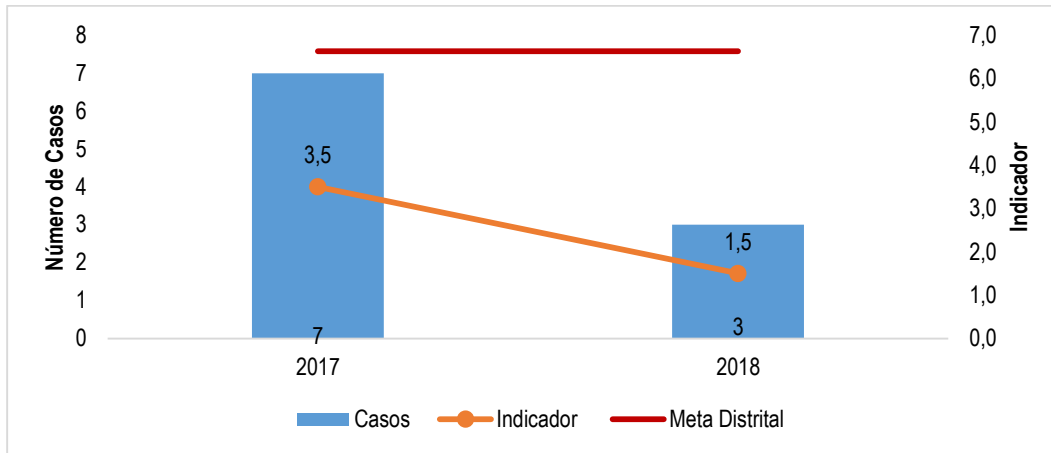


Fuente. Base de datos SDS y aplicativo Web RUAF\_ND

## Mortalidad por Neumonía Menores de 5 años

Para el periodo enero a septiembre del año 2018, en la Subred Norte se han presentado 3 muertes por Neumonía en menores de 5 años para un indicador 77,4% menor comparado con la meta distrital (6,63 por cien mil menores de 5 años). La tasa de la localidad Chapinero fue la más alta en la Subred, superando la meta Distrital en 215%. Los casos presentados en la Subred Norte eran: dos masculinos y otro femenino, se encontraban afiliados a régimen contributivo, la causa de muerte fue Neumonía debida a virus sincitial y Neumonía bacteriana. La edad de una de las madres es 37 años y con nivel educativo de especialización; no se cuenta con información de las madres de los otros casos.

Gráfico. Mortalidad por Neumonía Subred Norte. Enero Septiembre. 2017-2018



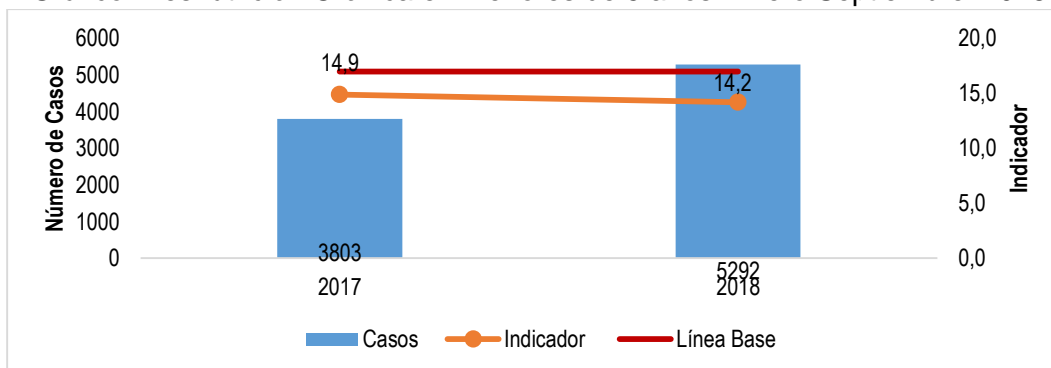
Fuente. Base de datos SDS y aplicativo Web RUAF\_ND

## Desnutrición Crónica en menores de 5 años

### Residencia

Para el periodo enero a septiembre del año 2018, en la Subred Norte se han presentado 5.292 casos de desnutrición crónica en menores de 5 años para un indicador 16,5% menor comparado con la línea base Distrital (17% de niños menores de 5 años con desnutrición crónica). La prevalencia de la localidad Usaquén fue la más alta en la Subred, estando 7,6% por debajo de la meta Distrital. Como determinantes para los casos de desnutrición en menores de 5 años se identificó el cierre de comedores comunitarios en algunas zonas de vulnerabilidad de las localidades de la Subred Norte, de igual forma influyen patrones culturales respecto a la alimentación balanceada, donde prima el consumo de alimentos con alto valor calórico y energético, en reemplazo de alimentos de rico valor nutricional.

Gráfico. Desnutrición Crónica en menores de 5 años. Enero Septiembre. 2018



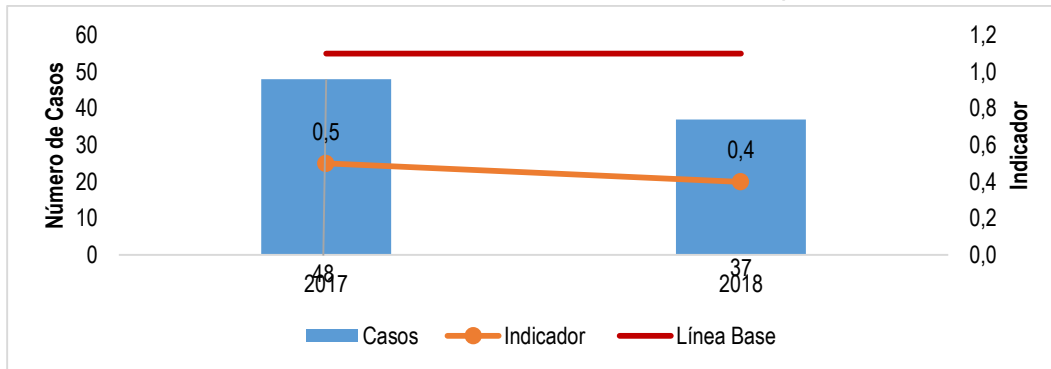
Fuente. Base de datos SDS y aplicativo Web RUAF\_ND

## Fecundidad Mujeres de 10 a 14 años

### Residencia

Entre enero y septiembre del año 2018, se presentaron 37 nacimientos en mujeres de 10 a 14 años en la Subred Norte, alcanzando una tasa de fecundidad 63,6% menor comparada con la línea base distrital 2016 (1,1 por mil mujeres de 10 a 14 años). Por localidad la tasa más alta estuvo en la localidad de Teusaquillo, sin embargo continúa por debajo de la línea base Distrital 2016 en un 18,2%. Teniendo en cuenta las unidades de análisis realizadas con el espacio vivienda, este evento se relaciona con el desconocimiento de los métodos de planificación familiar, situaciones de violencia intrafamiliar y falta de oportunidades, como también, no considerar al interior de las familias el embarazo a temprana edad como abuso sexual.

Gráfico. Fecundidad menores de 10 a 14 años - Enero Septiembre. 2017-2018

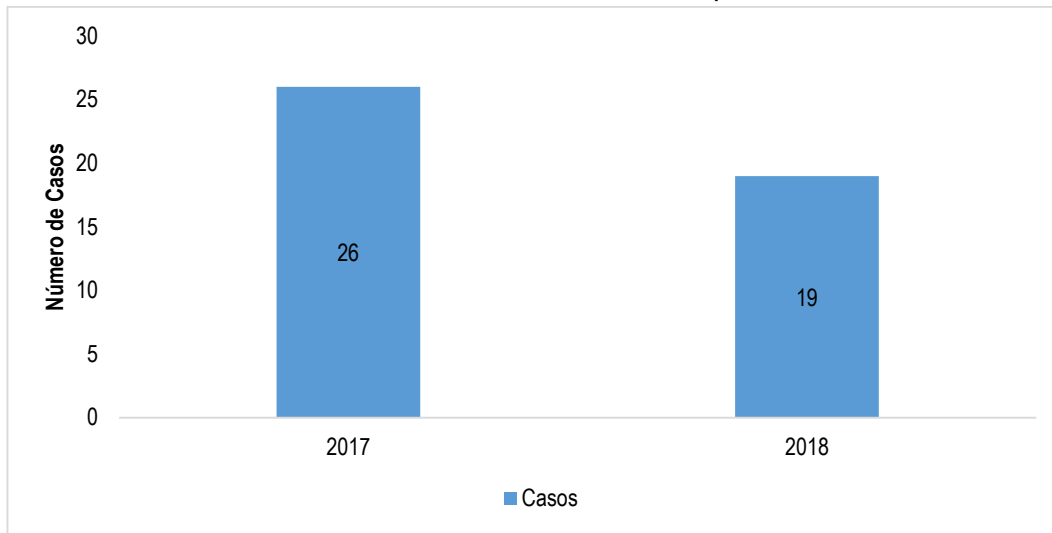


Fuente. Base de datos SDS y aplicativo Web RUAF\_ND

### Ocurrencia

Para los meses de enero a septiembre del año 2018, se registraron 19 casos, en comparación con el mismo periodo del año 2017 se observa un decremento del 26,9% (7 casos). La UMHES CSE Suba fue la única que incrementó el número de casos comparado con el mismo periodo del año anterior, mientras que Simón Bolívar y Calle 80 muestran una disminución de casos del 42 y 43% respectivamente.

Gráfico. Fecundidad de 10 a 14 años. Enero Septiembre. 2017-2018



Fuente. Base de datos SDS y aplicativo Web RUAF\_ND

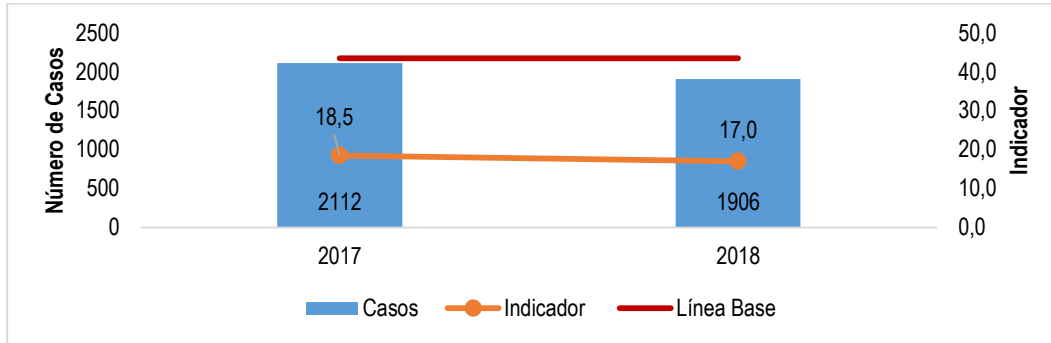
Del total de nacimientos en las Unidades de la Subred Norte, 16 pertenecían al régimen subsidiado y de estos el 62,5% (n=10) pertenecían a Capital Salud.

### Fecundidad Mujeres 15 a 19 años

#### Residencia

Entre enero y septiembre del año 2018, se presentaron 1906 nacimientos en menores de 15 a 19 años en la Subred Norte, alcanzando una tasa de fecundidad 60,9% menor comparado con la línea base distrital 2016 (43,5 por mil mujeres de 15 a 19 años). Por localidad la tasa mas alta estuvo en la localidad de Chapinero siendo un 52,9% menor comparada con línea base Distrital 2016. Teniendo en cuenta las unidades de análisis realizadas con el espacio vivienda, se identifican como causas del evento el desconocimiento de métodos de planificación familiar y la inclusión del embarazo temprano en el proyecto de vida, como alternativa ante las adversidades socioeconómicas.

Gráfico. Fecundidad en menores de 15 a 19 años Subred Norte. Enero Septiembre. 2017-2018

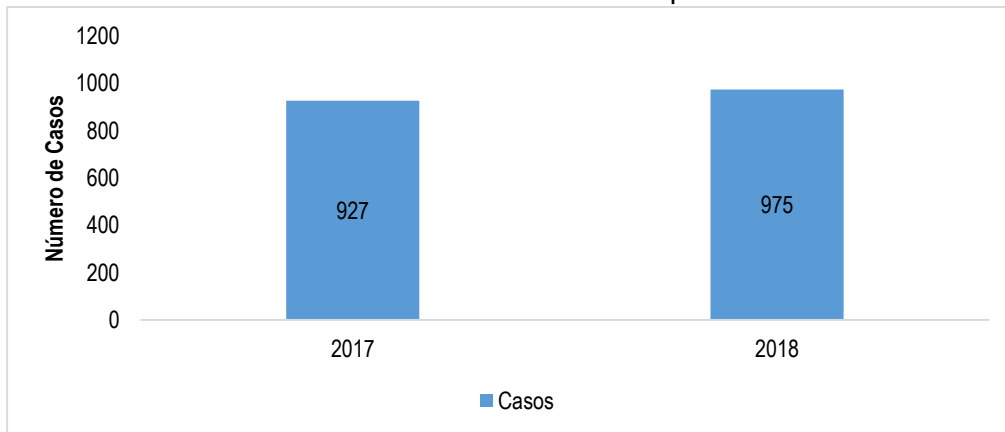


Fuente. Base de datos SDS y aplicativo Web RUAF\_ND

### Ocurrencia

Para los meses de enero a septiembre del año 2018, se registraron 975 casos, en comparación con el mismo periodo del año 2017 se observa un incremento del 5,2% (48 casos), sin embargo se evidencia reducción en la proporción de los nacimientos en este grupo de edad en relación a 2017, pasando del 22,7% al 21,10% en 2018, lo cual esta relacionando directamente al aumento de nacidos vivos certificados en la Subred Norte ESE; UMHES CSE Suba presentó una reducción de 7,5% (n=31) de los casos comparado con el mismo periodo del año anterior.

Gráfico. Fecundidad 15 a 19 años. Enero Septiembre. 2017-2018



Fuente. Base de datos SDS y aplicativo Web RUAF\_ND

643 de los nacimientos en mujeres de 15 a 19 años pertenecían al régimen subsidiado, siendo Capital Salud la EAPB con mayor porcentaje de afiliación (66,1%) con 422 casos.

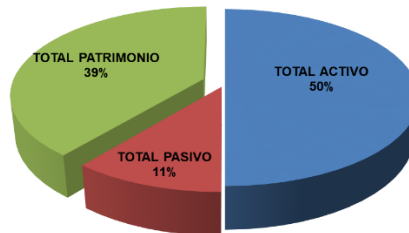
## 5. RECURSOS INVERTIDOS POR EL SECTOR

### Estados Financieros

La composición del Estado de Situación Financiera de la Subred Norte a 31 de diciembre de 2017 presenta un activo que corresponde al 50%, un pasivo al 11% y finalmente el patrimonio el 39%

Gráfica. Composición del Activo y Pasivo.

Cifra en pesos

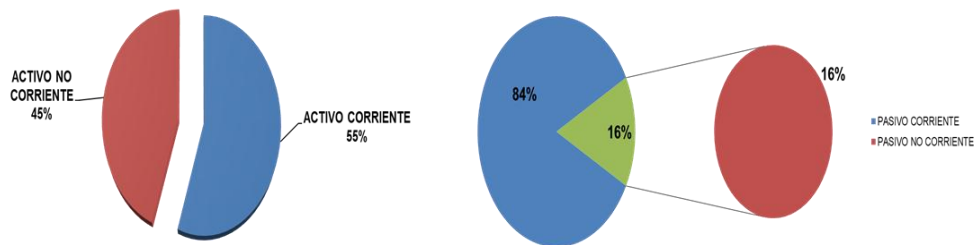


GRUPO	% PARTICIPACIÓN	EN PESOS \$
TOTAL ACTIVO	50%	640,134,685,106.83
TOTAL PASIVO	11%	137,681,337,726.13
TOTAL PATRIMONIO	39%	502,453,347,380.70

Fuente. Dirección Financiera

Dentro de la composición del Activo, el corriente representa el 55% con \$355.035 millones y el no corriente el 45% con \$285.099 millones, como se muestra en la gráfica siguiente. En cuanto al Pasivo, el corriente representa el 84% con \$116.277 millones y el no corriente el 16%, con \$21.403 millones.

Gráfica. Composición del Activo y Pasivo.



Fuente. Dirección Financiera

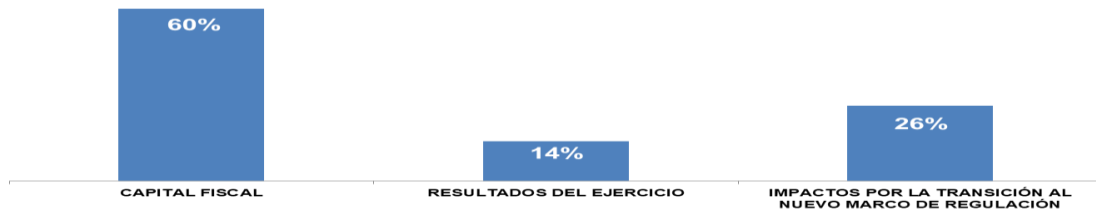
Se aclara que el Activo corriente corresponde a aquel que se puede volver efectivo de manera rápida, en menos de doce meses. El activo no corriente no puede ser convertido



en efectivo rápidamente, por ejemplo los activos fijos. De igual forma, el Pasivo corriente permite liquidez para la empresa en poco tiempo, es el exigible en menos de 360 días, el no corriente está representado por deudas y obligaciones que tiene una empresa a largo plazo, por ejemplo las cesantías retroactivas.

El Patrimonio de la Subred Norte está compuesto por Capital Fiscal con una representación del 60% por valor de \$301.498 millones, resultados del ejercicio que representa el 14%, \$69.354 millones y finalmente los impactos de transición de la norma local al nuevo marco de regulación - norma internacional que corresponde a 26% con un valor positivo de \$131.600 millones.

Gráfica. Composición del Patrimonio



Fuente. Dirección Financiera

El Estado de Resultados para el periodo comprendido entre enero 1° y diciembre 31 de 2017, mostrando así el estado de Situación Comparativo en cada uno de sus agregados como se muestra a continuación.

Tabla. Estado en la Situación Financiera Comparativo

ACTIVO	01_ENE_17	31-dic-17	PASIVO	01_ENE_17	31-dic-17
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>295.071.195.102,00</b>	<b>355.035.663.623,63</b>	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>163.892.751.310,00</b>	<b>116.277.760.929,13</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	25.556.775.927,91	32.805.861.122,80	CUENTAS POR PAGAR	68.559.940.555,82	65.470.324.307,34
CUENTAS POR COBRAR	227.857.878.239,47	296.239.691.723,74	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	34.613.902.109,00	6.502.171.024,00
INVENTARIOS	9.434.168.612,62	7.875.579.787,72	PROVISIONES	11.360.880.253,00	12.529.010.012,41
OTROS ACTIVOS	32.222.372.322,00	18.114.530.989,37	OTROS PASIVOS	49.358.028.392,18	31.776.255.585,38
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>243.465.359.795,00</b>	<b>285.099.021.483,20</b>	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>-</b>	<b>21.403.576.797,00</b>
CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	142.385.216.942,00	133.187.203.960,56			
DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)	- 120.148.929.012,00	- 133.187.203.960,56			
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	170.504.786.761,00	281.314.797.196,59	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	-	21.403.576.797,00
OTROS ACTIVOS	50.724.285.104,00	3.784.224.286,61			
			<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>163.892.751.310,00</b>	<b>137.681.337.726,13</b>
			PATRIMONIO		
			PATRIMONIO DE LAS EMPRESAS	374.643.803.587,00	502.453.347.380,70
			TOTAL PATRIMONIO	374.643.803.587,00	502.453.347.380,70
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>538.536.554.897,00</b>	<b>640.134.685.106,83</b>	<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>	<b>538.536.554.897,00</b>	<b>640.134.685.106,83</b>

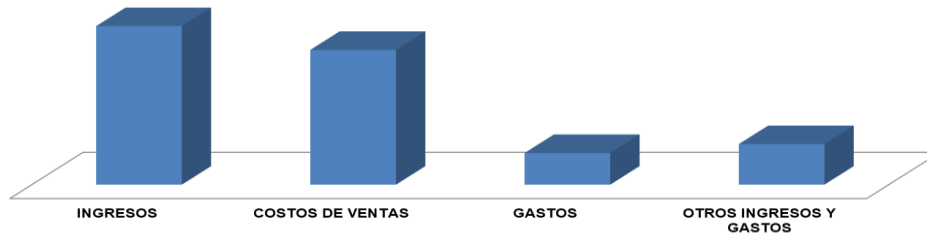
Fuente. Dirección Financiera

La Subred cuenta con una cartera corriente de \$296.239 Millones y la no corriente corresponde a \$133.187 millones, estos son dineros de difícil recuperación. La EPS Capital Salud tiene cartera en estos dos renglones, en corriente y en no corriente.

La Subred dando aplicación a la norma y las políticas definidas con ocasión de ella, castigó una cartera de difícil cobro por valor de \$133.187 millones, el criterio de deterioro se refleja en los Estados Financieros.

En la composición del Estado de Resultados Integral Individual se presentan ingresos por \$131.600 millones, costos de venta por \$337.157 millones, gastos por \$67.321 millones y finalmente otros ingresos y gastos por valor de \$ 86.227 millones.

Tabla. Estado de Resultados Integral Individual

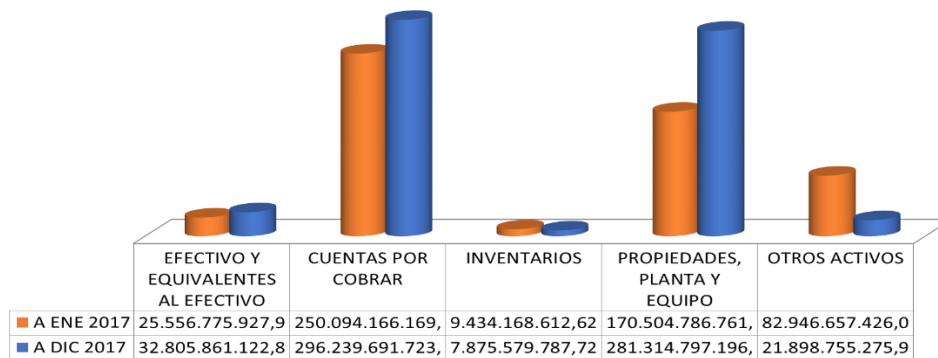


Fuente. Dirección Financiera

Las principales variaciones del activo se presentan en propiedad, planta y equipo por la aplicación de la norma internacional, llevando a reclasificar activos.

Gráfica. Principales variaciones del activo

Cifra en pesos



Fuente. Dirección Financiera

De manera comparativa las variaciones del activo se reflejan en la siguiente tabla.

Tabla Principales variaciones del activo comparativo enero – diciembre de 2017

Cifra en pesos

CUENTA	A DIC 2017	A ENE 2017	VARIACION
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	32.805.861.122,80	25.556.775.927,91	(7.249.085.194,89)
CUENTAS POR COBRAR	296.239.691.723,74	250.094.166.169,47	(46.145.525.554,27)

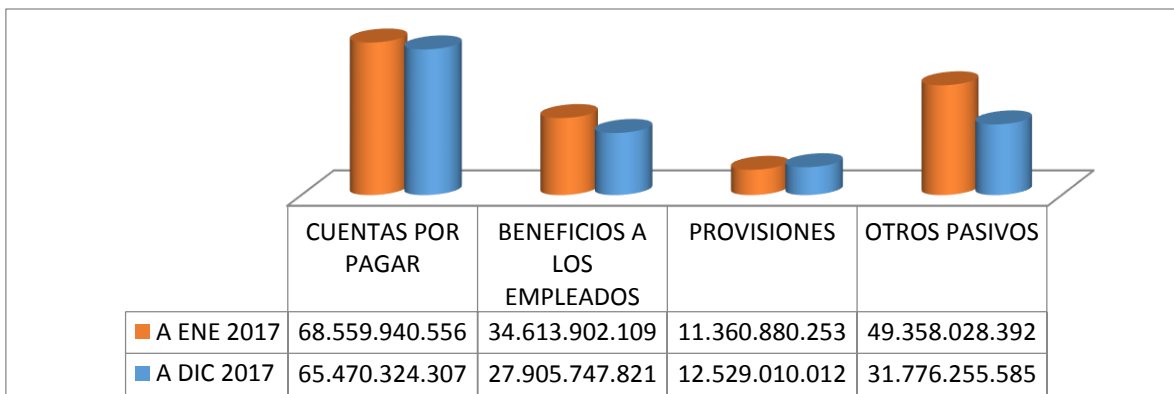
INVENTARIOS	7.875.579.787,72	9.434.168.612,62	1.558.588.824,90
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	281.314.797.196,59	170.504.786.761,00	(110.810.010.435,59)
OTROS ACTIVOS	21.898.755.275,98	82.946.657.426,00	61.047.902.150,02

Fuente. Dirección Financiera

Las principales variaciones del pasivo se dan en cuentas por pagar y otros pasivos, donde se concentran pasivos contingentes, anticipos y sentencias.

Gráfica. Principales variaciones del pasivo

Cifra en pesos



Fuente. Dirección Financiera

De manera comparativa las variaciones del pasivo se reflejan en la siguiente tabla. Una de las actividades más importante es la circularización de proveedores que se realizó a 31 de diciembre de 2017 para avanzar en la depuración de cuentas por pagar, con una respuesta positiva del 80%.

Tabla. Principales variaciones del pasivo comparativo enero – diciembre de 2017

Cifra en pesos

CUENTA	A DIC 2017	A ENE 2017	VARIACION
CUENTAS POR PAGAR	65.470.324.307	68.559.940.556	- 3.089.616.248
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	27.905.747.821	34.613.902.109	-6.708.154.288
PROVISIONES	12.529.010.012	11.360.880.253	1.168.129.759
OTROS PASIVOS	31.776.255.585	49.358.028.392	-17.581.772.807
<b>TOTALES</b>	<b>137.681.337.726</b>	<b>163.892.751.310</b>	<b>- 26.211.413.584</b>

Fuente. Dirección Financiera

La variación del Estado de la Situación Financiera permite al final contar con información de ingresos por valor \$337.157 millones, gastos por valor \$67.321 millones y utilidad operacional \$16.873 millones, como se refleja en la tabla siguiente.

### Tabla Estado de Resultados Integral 2017

Cifra en pesos

<b>INGRESOS</b>	
<b>VENTA DE SERVICIOS</b>	<b>337,157,379,932.20</b>
SERVICIOS DE SALUD	337,169,428,610.70
DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTA DE SERVICIOS (DB) -	12,048,678.50
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>337,157,379,932.20</b>
<b>COSTOS DE VENTAS</b>	
<b>COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS</b>	<b>286,709,173,536.25</b>
SERVICIOS DE SALUD	286,709,173,536.25
<b>TOTAL COSTOS DE VENTAS</b>	<b>286,709,173,536.25</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>50,448,206,395.95</b>
<b>GASTOS</b>	
<b>DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN</b>	<b>47,704,665,051.41</b>
SUELDOS Y SALARIOS	10,228,480,065.17
CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	13,736,302.00
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	3,452,668,192.00
APORTES SOBRE LA NÓMINA	727,835,869.00
PRESTACIONES SOCIALES	10,667,953,860.00
GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	2,008,347.76
GENERALES	22,538,197,209.48
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	73,785,206.00
<b>DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES</b>	<b>19,617,089,405.01</b>
DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR	16,351,299,587.00
DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1,429,015,272.41
AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	200,698,524.60
PROVISIÓN LITIGIOS Y DEMANDAS	1,636,076,021.00
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>67,321,754,456.42</b>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>- 16,873,548,060.47</b>
<b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>	
<b>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES</b>	<b>126,695,549,164.39</b>
SUBVENCIONES	126,695,549,164.39
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>1,407,973,697.95</b>
FINANCIEROS	22,127,919.01
INGRESOS DIVERSOS	1,385,845,778.94
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>41,875,529,917.23</b>
FINANCIEROS	16,284,166,056.03
GASTOS DIVERSOS	25,591,363,861.20
<b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>	<b>86,227,992,945.11</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL DEL PERIODO</b>	<b>69,354,444,884.64</b>

Fuente. Dirección Financiera

Los indicadores financieros a 31 de diciembre de 2017 muestran el siguiente resultado:

Tabla. Indicadores Financieros

Cifra en pesos

	01-ene-17	RESULTADO	31-dic-17	RESULTADO	ANALISIS
<b>Razón Corriente</b>		<b>1,80</b>		<b>3,05</b>	A la fecha de balance la Subred Norte E.S.E., cuenta con tres pesos y cinco centavos ( <b>\$3.05</b> ) para atender sus obligaciones corrientes, por cada peso adeudado.
<i>Numerador:</i> Total del activo corriente	295.071.195.102		355.035.663.624		
<i>Denominador:</i> Total del pasivo corriente.	163.892.751.310		116.277.760.929		
<b>Nivel de endeudamiento</b>		<b>328,59%</b>		<b>21,51%</b>	Mantiene un endeudamiento en niveles mínimos, que garantizan la operación sin riesgos.
<i>Numerador:</i> Pasivo Total	538.536.554.897		137.681.337.726		
<i>Denominador:</i> Activo Total y multiplíquelo por 100.	163.892.751.310		640.134.685.107		
	01-ene-17	RESULTADO	31-dic-17	RESULTADO	ANALISIS
<b>Capital de Trabajo</b>	295.071.195.102	<b>163.892.751.310</b>	355.035.663.624	<b>238.757.902.695</b>	Se cuenta con <b>\$238.757.903</b> miles de pesos para garantizar la operatividad inmediata de la Subred Norte E.S.E
Activos corrientes menos los pasivos corrientes.	131.178.443.792		116.277.760.929		

Fuente. Dirección Financiera

## 6. FORTALEZAS A DESTACAR Y MANTENER

- ✓ Fortalecimiento y desarrollo de las competencias del talento humano, utilizando las tecnologías de la información y las comunicaciones a través de una herramienta virtual que garantiza el acceso y logra mayor cobertura en los procesos de formación de todos los colaboradores de la Subred Norte.

Tabla. Capacitación virtual enero – septiembre 2018

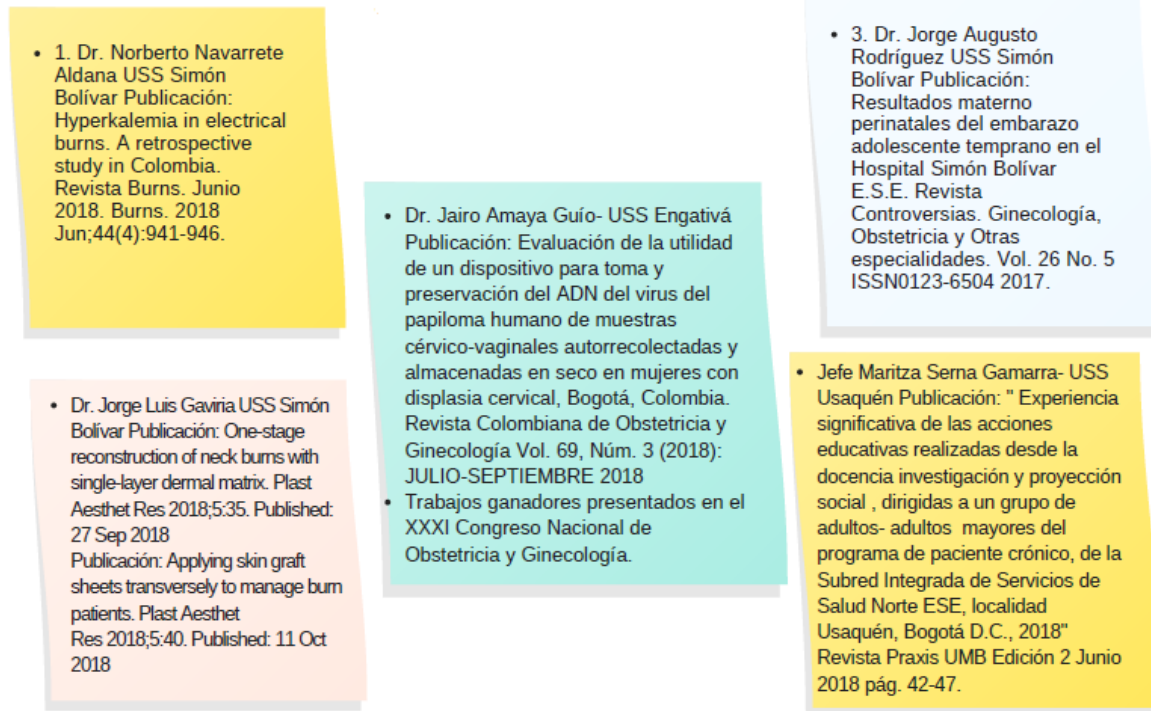
MODALIDAD DE INSTRUCCIÓN	PROGRAMAS DE APRENDIZAJE	MÓDULOS	COBERTURA	
			(No. Colaboradores)	
			OPS	PLANTA
INDUCCIÓN – REINDUCCIÓN	Curso Inducción	Plataforma estratégica, Código Ética y Buen Gobierno, Rendición de Cuentas, Portafolio de Servicios, Sistema Integrado Gestión de Calidad, Participación Comunitaria y Servicio al Ciudadano, Gestión del Talento Humano, Gestión Ambiental, Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo, Tipologías de la Corrupción, Gestión Documental.	1114	56
		Política Integral de Atención en Salud	2592	673

MODALIDAD DE INSTRUCCIÓN	PROGRAMAS DE APRENDIZAJE	MÓDULOS	COBERTURA	
			(No. Colaboradores)	
			OPS	PLANTA
	Modelo de Atención en Salud	Lineamientos para el mejoramiento de la calidad de la gestión en el sistema de salud		
		Marco estratégico de la Política Integral de Atención en Salud		
		Caracterización de la población		
		Rutas integrales de atención en salud – RIAS		
		Redes integrales de prestadores de servicios de salud		
		Gestión integral del riesgo en salud, rol del asegurador e incentivos		
		Fortalecimiento talento humano en salud		
		Requerimientos y procesos de sistema de información		
		Implementación del Modelo Integral de Atención en Salud		
	Inducción Distrital-SERVICIO CIVIL	Generalidades: El Estado, organización del Distrito, Política Pública, Deberes y Derechos, prohibiciones del servidor público, Sistema Integrado de Gestión, identidad Bogotá, alineación estratégica, empleo público, SIDEAP, Departamento Administrativo del Servicio Civil	0	34
CAPACITACIÓN	Sistema Integrado de Gestión Documental SIGA	Fases de implementación de la política de gestión documental	128	75
		Procedimiento de archivo		
		Organización de archivo		
		Software de gestión documental (ORFEO)		
	Guías de Práctica Clínica Maternas	Justificación y generalidades	448	209
		Prevención y detección temprana de alteraciones del embarazo, toxoplasmosis y sífilis		
		Infecciones en el embarazo		
		Complicaciones Hipertensivas, hemorrágica y eventos tromboembólicos asociados al embarazo		
	Curso de Atención Integral a Víctimas de violencia Sexual	Generalidades y estadísticas	464	221
		Promoción, prevención y detección de la violencia sexual en los servicios de salud		
		Protocolo de atención clínica a víctimas de violencia sexual		
		Cadena de custodia y cuidado integral de la salud mental desde el sector salud ante la violencia sexual		
		Grupos intersectoriales, protección y recuperación		

Fuente. Dirección Gestión del Talento Humano – Capacitación

- ✓ En línea con nuestra política de gestión del conocimiento e innovación, a través de la cual estamos comprometidos en generar conocimiento, propiciando la participación de actores externos e internos de la Institución, mediante una dinámica de aprendizaje basada en el análisis y retroalimentación del conocimiento, la Subred Norte organiza y desarrolla eventos académicos y/o de investigación con la participación de conferencistas nacionales e internacionales, con el fin de generar una cultura de análisis y progreso continuo de la ESE.

### Gráfico. Publicaciones de Investigación



Fuente. Dirección de Gestión del Conocimiento

- ✓ Implementación de la estrategia de cobro coactivo, que al corte del 30 de septiembre de 2018 ha permitido recuperar en acuerdos de pago un total de \$21.940 millones de pesos, contribuyendo a mejorar el flujo de caja de la entidad.

El cobro coactivo para la Subred Norte continúa siendo una herramienta fuerte para el recaudo, y un instrumento que ha contribuido a la depuración de cartera, que se puede evidenciar en el aumento del recaudo de la actual vigencia comparada con el mismo periodo en la vigencia inmediatamente anterior y disminución de cartera mayor a 360 días.

Actualmente, la entidad inicio nuevos procesos por valor de \$7.663 millones con entidades que no han mostrado voluntad de pago entre las que se encuentran Famisanar, Ecoopsos, Coosalud, Cruz Blanca.

- ✓ Implementación y funcionamiento de la Unidad Funcional APH

La cual es conformada mediante el convenio inter administrativo 1222 de 2017 entre la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E. y el fondo Financiero Distrital de Salud y cuyo objeto es "Aunar esfuerzos para fortalecer la gestión integral en la respuesta



sanitaria en el ámbito prehospitalaria, en las urgencias, emergencias y potenciales desastres dentro del sistema de emergencias médicas”.

Gráfico. Ambulancias Programa APH



SUBRED	TAB	TAM	TAMN	MOVIL PSIQUIATRIA
CENTRO ORIENTE	16	4	1	1
NORTE	20	5	1	0
TOTAL	36	9	2	1
	48			3 PRIVADAS

**TOTAL: 51**

Fuente. Subgerencia de Prestación de Servicios – Subred Norte ESE.

Un total de 51 vehículos de transporte asistencial básico y medicalizado para atender emergencias en las localidades del centro oriente y norte del Distrito Capital. 63.567 traslados realizados durante lo corrido de la vigencia y una facturación de \$2.645 millones.

En la actualidad la Unidad Funcional de APH Norte cuenta con un recurso humano de más de 300 colaboradores en la parte asistencial y 20 administrativos, que se distribuyen en diferentes perfiles que van desde personal técnico hasta profesionales especializados de la salud y administrativos. De igual manera, la operación asignó 4 gestores externos acompañados de un vehículo de apoyo dotado con camillas adicionales para contrarrestar la retención de los vehículos en las IPS, estos gestores son los encargados de apoyar la operación externa en tiempo real, lo que le permite a la coordinación tener conocimiento pleno de las actividades desarrolladas por las tripulaciones.

- ✓ Despliegue e implementación del programa de Atención Domiciliaria

El servicio de Atención Domiciliaria permite proveer asistencia continuada para la resolución domiciliaria de problemas de salud, evitando la hospitalización y contribuyendo a la descongestión de los servicios de Urgencias en las Unidades de Servicios de Salud de la Subred Integrada de Servicios de Salud Norte ESE; así mismo permite el acceso al servicio de salud del usuario que no se puede desplazar a las sedes generalmente por

impedimentos de carácter físico; generando trabajo conjunto entre paciente, familia ,profesionales de la salud su entorno en beneficio de su salud y mejoramiento de su calidad de vida.

Estos aspectos descritos, hacen posible que la atención domiciliaria se presente como una importante alternativa, por cuanto la continuación de la atención en el domicilio del paciente disminuye las estancias hospitalarias con todas las posibles complicaciones y eventos adversos que se pueden presentar; así mismo mejora la oportunidad y disminuye las barreras en el acceso a servicios de salud, mejora ostensiblemente la calidad de vida de los usuarios y las familias, descongestionando así los servicios de salud y haciendo más eficiente lo prestación de los servicios.

La estrategia presta atención y acompañamiento las 24 horas del día a los pacientes inscritos en este programa; así mismo, es la única Subred en ofertar servicios de salud ocupacional.

Tabla. Atención de usuarios por Localidad

USUARIOS PAD POR LOCALIDAD CONSOLIDADO	
LOCALIDAD	TOTAL
ENGATIVA	23
USAQUEN	18
SUBA	18
CHAPINERO	3
<b>TOTAL</b>	<b>62</b>

Fuente. Subgerencia de Prestación de Servicios – Subred Norte ESE.

## 7. RETOS

- Avanzar en la articulación sectorial e intersectorial en el marco de las Rutas Integrales de Atención en Salud respondiendo al modelo de atención de la Subred Norte.
- Seguimiento y mantenimiento de las condiciones de infraestructura para la habilitación de los diferentes servicios.
- Fortalecer la gestión asistencial y administrativa de la unidad funcional de APH.
- Avanzar de manera coordinada en la compra conjunta de medicamentos, material médico quirúrgico y servicios de apoyo, buscando así beneficios de la economía de escala.
- Fortalecer las acciones individuales y colectivas de manera articulada, orientada a individuos, familias, comunidades y entornos, con el fin de fomentar una cultura saludable y mejorar el nivel de salud y bienestar

- Implementar la Ruta de Salud Oral.
- Fortalecer y apropiar los tres componentes del programa de humanización.
- Dar continuidad al proceso de reorganización de servicios, fortaleciendo CAPS y especializando las UMHES.
- En aras de la transparencia y pluralidad de oferentes, implementar la contratación a través de SECOP II
- Implementación de estrategias que permitan mayor austeridad en el gasto.
- Aumentar el recaudo mediante la radicación oportuna de la facturación.
- Continuar la depuración de estados contables con el fin de reflejar la realidad económica de la Subred.

## 8. DIFICULTADES ENCONTRADAS Y SOLUCIONES

- Clima Laboral

Los múltiples cambios presentados por la reestructuración en el sector salud, y que han generado una serie de ajustes en la estructura organizacional de los ambientes físicos, administrativos, gerenciales y procedimentales de la Subred, crearon en los colaboradores un ambiente de trabajo deteriorado.

El clima laboral era percibido por los funcionarios con inconformismo, desmotivación falta de pertenencia, insatisfacción y baja realización personal.

De allí que con el liderazgo de la Dirección de Talento Humano, se han venido desarrollando una serie de actividades para lograr un ambiente de confianza, participación y comunicación, en donde se destaquen tanto los elementos comunes como las diferencias para lograr acuerdos que permitan mantener armonía y estabilidad en el ambiente, fomentando así bases sólidas que incidan de manera positiva en el clima laboral.

Dada la importancia que reviste el tema de Liderazgo, se trabaja especialmente con el equipo directivo jornadas de sensibilización para mejorar sus habilidades sociales, la comunicación asertiva, el trabajo en equipo, el direccionamiento estratégico, manejo de conflictos y un trato respetuoso y digno para con las personas que interactúan a diario independientemente del rol que desempeñan.

- Inasistencia

El incumplimiento de los usuarios a sus citas de medicina general y especializada es un factor que se ha visto bastante afectado, el ausentismo por parte de los pacientes repercute

directamente sobre los indicadores institucionales y que se termina reflejando en la pérdida de oportunidad.



El olvido, se registra como una de las causas principales del ausentismo, la avanzada edad de los pacientes que requieren el acompañamiento de otra persona, limitantes económicas que les impide acudir a la cita, cultura de autocuidado deficiente, son otras variables que afectan este fenómeno.

La Subred Norte ha venido trabajando la corresponsabilidad de los pacientes y mediante jornadas pedagógicas se sensibiliza respecto a la responsabilidad de cumplir las citas programadas o cancelarlas oportunamente. Para el periodo julio a septiembre se elaboraron 7.591 comparendos pedagógicos.


Adicionalmente se implementó la Llamada recordatoria de Citas a las agendas programadas con mayor inasistencia y se busca liberar el cupo de cita en caso que el paciente no pueda asistir, impactando así el indicador de inasistencia




ANEXOS

BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL			
SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.			
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL			
Periodo contable Terminado el 31 de Diciembre de 2017			
(Cifras en Pesos Colombianos)			
			
<b>Código CGN : 923272747</b> <b>Código SNS: 1100130291</b> <b>NIT: 900.971.006-4</b>			
	NOTA	2017/01/01	2017/12/31
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	3	25,566,775,977.01	32,805,861,122.80
CAJA		47,306,370.43	25,386,847.33
DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS		6,117,067,991.39	12,630,008,722.86
EFFECTIVO DE USO RESTRINGIDO		19,392,401,566.09	20,150,465,552.61
CUENTAS POR COBRAR	4	227,857,878,239.47	296,239,691,723.74
PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD		222,760,381,693.52	291,054,834,327.80
SUBVENCIONES POR COBRAR			918,074,796.00
OTRAS CUENTAS POR COBRAR		5,097,496,545.95	4,266,782,599.94
INVENTARIOS	6	9,434,168,612.62	7,875,579,787.72
MATERIALES Y SUMINISTROS		6,902,536,914.62	7,488,362,546.52
EN PODER DE TERCEROS		2,531,631,698.00	387,217,241.20
OTROS ACTIVOS	19	32,222,372,322.00	18,114,530,989.37
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO		21,890,589,858.00	14,347,632,956.37
AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS		1,434,729,789.00	180,687,279.00
RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN		8,851,483,163.00	3,540,641,242.00
DEPÓSITOS ENTREGADOS EN GARANTÍA		45,569,512.00	45,569,512.00
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>295,071,195,102.00</b>	<b>355,035,663,623.63</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO		142,385,216,942.00	133,187,203,960.56
DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)	-	120,148,929,012.00 -	133,187,203,960.56
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	7	170,504,786,761.00	281,314,797,196.59
TERRENOS		41,824,206,000.00	182,825,886,000.00
BIENES MUEBLES EN BODEGA		1,903,642,040.00	1,252,266,772.30
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO NO EXPLOTADOS		72,667,751.00	72,667,751.00
EDIFICACIONES		121,348,378,300.00	102,054,045,032.00
REDES, LÍNEAS Y CABLES		981,768,917.00	981,768,917.00
MAQUINARIA Y EQUIPO		2,643,289,845.00	2,705,420,032.00
EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO		46,308,002,978.00	48,266,888,996.29
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA		4,593,788,960.00	4,625,706,566.00
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN		8,229,868,985.00	8,229,956,979.00
EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN		3,984,599,717.00	4,059,846,978.00
EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA		2,993,572,006.00	2,994,042,183.00

**BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL**  
**SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL**  
**Periodo contable Terminado el 31 de Diciembre de 2017**  
**(Cifras en Pesos Colombianos)**


 Secretaría de Salud  
 Subred Integrada de Servicios de Salud  
 Norte E.S.E.

**Código CGN : 923272747**  
**Código SNS: 1100130291**  
**NIT: 900.971.006-4**




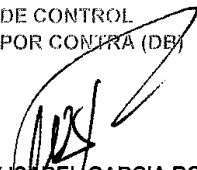

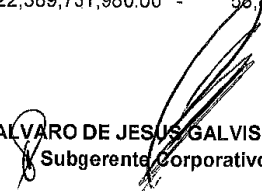

	NOTA	2017/01/01	2017/12/31
DEPREC. ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)	-	64,378,998,738.00	- 76,753,699,010.00
OTROS ACTIVOS	19	50,724,285,104.60	3,784,224,286.61
PROPIEDADES DE INVERSIÓN		50,017,429,700.00	2,048,173,968.00
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN (CR)			- 82,980,375.00
ACTIVOS INTANGIBLES		2,810,938,872.00	4,266,082,930.00
AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CR)	-	2,104,083,468.00	- 2,447,052,236.39
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>243,465,359,795.00</b>	<b>285,099,021,483.20</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>538,536,554,897.00</b>	<b>640,134,685,106.83</b>
<b>PASIVO</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
CUENTAS POR PAGAR	4	68,559,940,555.82	65,470,324,307.34
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES		55,120,237,389.80	54,001,532,529.75
DESCUENTOS DE NÓMINA		1,412,319,774.00	4,870,875.00
RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE		1,082,605,596.00	1,308,276,339.40
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS POR PAGAR		56,856,800.00	11,838,422.88
IMPUESTO AL VALOR AGREGADO – IVA		5,648,544.00	5,483,040.00
CRÉDITOS JUDICIALES		46,482,026.00	3,227,270,999.00
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		10,835,790,426.02	6,911,052,101.31
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	11	34,613,902,109.00	6,502,171,024.00
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO		34,613,902,109.00	6,502,171,024.00
PROVISIONES	12	11,360,880,253.00	12,529,010,012.41
LITIGIOS Y DEMANDAS		3,587,672,721.00	5,055,041,403.00
PROVISIONES DIVERSAS		7,773,207,532.00	7,473,968,609.41
OTROS PASIVOS	12.1	49,358,028,392.18	31,776,255,585.38
AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS		20,423,870,658.92	11,715,564,930.50
RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN		15,216,093,002.26	86,185,282.55
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO		13,718,064,731.00	19,974,505,372.33
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>163,892,751,310.00</b>	<b>116,277,760,929.13</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SALUD  
Subred Integrada de Servicios  
de Salud Norte E.S.E.



Sede Administrativa: USS Chapinero Calle 66 No. 15 -41  
PBX: 3499080  
Correo electrónico institucional:  
[lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co](mailto:lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co)  
[www.subrednorte.gov.co](http://www.subrednorte.gov.co)

**BOGOTÁ**  
**MEJOR**  
PARA TODOS

BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E. ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL Periodo contable Terminado el 31 de Diciembre de 2017 (Cifras en Pesos Colombianos)			
<p>Secretaría de Salud Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E.</p> <p>Código CGN : 923272747 Código SNS: 1100130291 NIT: 900.971.006-4</p> <p style="text-align: right;">VIGILADO Supersalud </p>			
	NOTA	2017/01/01	2017/12/31
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	11		21,403,576,797.00
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZO			21,403,576,797.00
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE			21,403,576,797.00
TOTAL PASIVO		163,892,754,340.00	137,681,337,726.43
<b>PATRIMONIO</b>			
PATRIMONIO DE LAS EMPRESAS	13	374,643,803,587.00	502,453,347,380.70
CAPITAL FISCAL		260,053,842,027.00	301,498,742,870.98
RESULTADOS DEL EJERCICIO	-	17,010,198,065.00	69,354,444,884.64
IMPACTOS POR LA TRANSICIÓN AL NUEVO MARCO DE REGULACIÓN		131,600,159,625.00	131,600,159,625.08
TOTAL PATRIMONIO		374,643,803,587.00	502,453,347,380.70
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		538,536,554,897.00	640,134,685,106.83
ACTIVOS CONTINGENTES	21	497,065,357.00	497,065,357.00
DEUDORAS DE CONTROL		31,458,354,434.00	27,761,332,698.01
DEUDORAS POR CONTRA (CR)	-	31,955,419,791.00	28,258,398,055.01
PASIVOS CONTINGENTES		27,187,102,710.00	42,341,059,995.00
ACREEDORAS DE CONTROL		95,202,629,270.00	16,523,908,573.00
ACREEDORAS POR CONTRA (DE)	-	122,389,731,980.00	58,864,968,568.00
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;"> <b>YIDNEY ISABEL GARCIA RODRIGUEZ</b> Gerente</p> <p style="text-align: center;"> <b>JOHN JAIRO VILLAVECES LÓPEZ</b> Revisor Fiscal T.P. 17.483-T En representación de Villaveces y Asociados Auditores Consultores SAS Ver mi informe adjunto del 15 de febrero de 2018</p> </div> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;"> <b>ALVARO DE JESUS GALVIS BARRIOS</b> Subgerente Corporativo ( E )</p> <p style="text-align: center;"> <b>GILBERTO ANTONIO RODRIGUEZ LEE</b> Contador T.P. 28.274 - T</p> </div> </div>			
<b>Revisó: Pedro Nel Hernández Laguna / Director Financiero</b>			

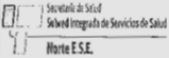

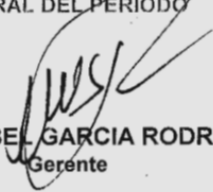
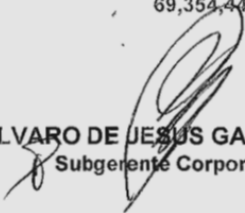
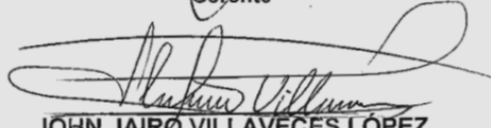
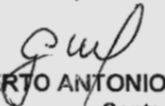


## Estados de Resultados - 2017

<b>BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL</b> <b>SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.</b> <b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL</b> <b>Para el período del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2017</b> <b>(Cifras en Pesos Colombianos)</b>		
 <small>Secretaría de Salud</small> <small>Subred Integrada de Servicios de Salud</small> <small>Norte E.S.E.</small>		 <b>VIGILADO Supersalud</b>
<b>Código CGN : 923272747</b> <b>Código SNS: 1100130291</b> <b>NIT: 900.971.006-4</b>		
	NOTA	2017/12/31
<b>INGRESOS</b>		
VENTA DE SERVICIOS	14	337,157,379,932.20
SERVICIOS DE SALUD		337,169,428,610.70
DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTA DE SERVICIOS (DB)	-	12,048,678.50
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>337,157,379,932.20</b>
<b>COSTOS DE VENTAS</b>		
COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	16	286,709,173,536.25
SERVICIOS DE SALUD		286,709,173,536.25
<b>TOTAL COSTOS DE VENTAS</b>		<b>286,709,173,536.25</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>		<b>50,448,206,395.95</b>
<b>GASTOS</b>		
DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	15	47,704,665,051.41
SUELDOS Y SALARIOS		10,228,480,065.17
CONTRIBUCIONES IMPUTADAS		13,736,302.00
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS		3,452,668,192.00
APORTES SOBRE LA NÓMINA		727,835,869.00
PRESTACIONES SOCIALES		10,667,953,860.00
GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS		2,008,347.76
GENERALES		22,538,197,209.48
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS		73,785,206.00
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	15.1	19,617,089,405.01
DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR		16,351,299,587.00
DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		1,429,015,272.41
AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES		200,698,524.60
PROVISIÓN LITIGIOS Y DEMANDAS		1,636,076,021.00
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>67,321,754,456.42</b>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	-	<b>16,873,548,060.47</b>

*Handwritten signature*





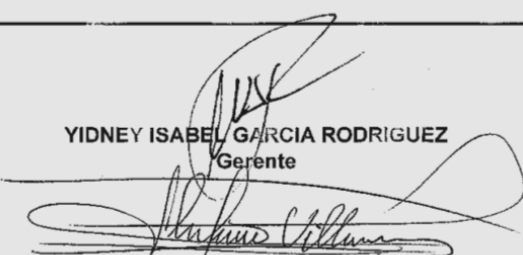
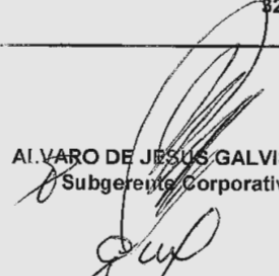
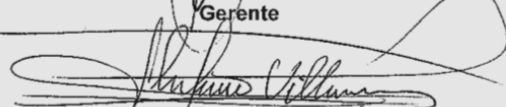
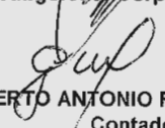
BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL		
SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.		
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL		
Para el periodo del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2017		
(Cifras en Pesos Colombianos)		
<p> Secretaría de Salud Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E.</p> <p>Código CGN : 923272747 Código SNS: 1100130291 NIT: 900.971.006-4</p> <p style="text-align: right;">VIGILADO Supersalud </p>		
<b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>	<b>NOTA</b>	<b>2017/12/31</b>
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	14.2	126,695,549,164.39
SUBVENCIONES		126,695,549,164.39
OTROS INGRESOS	18	1,407,973,697.95
FINANCIEROS		22,127,919.01
INGRESOS DIVERSOS		1,385,845,778.94
OTROS GASTOS	20	41,875,529,917.23
FINANCIEROS		16,284,166,056.03
GASTOS DIVERSOS		25,591,363,861.20
<b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>		<b>86,227,992,945.11</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL DEL PERIODO</b>		<b>69,354,444,884.64</b>
<p> <b>YIDNEY ISABEL GARCIA RODRIGUEZ</b> Gerente</p> <p> <b>ALVARO DE JESUS GALVIS BARRIOS</b> Subgerente Corporativo ( E )</p> <p> <b>JOHN JAIRO VILLAVECES LOPEZ</b> Revisor Fiscal T.P. 17.483-T</p> <p> <b>GILBERTO ANTONIO RODRIGUEZ LEE</b> Contador T.P. 28.274 - T</p> <p>En representación de Villaveces y Asociados Auditores Consultores SAS Ver mi informe adjunto del 15 de febrero de 2018</p> <p>Revisó: Pedro Nel Hernández Laguna / Director Financiero</p>		



## Cambios en el Patrimonio - 2017

<b>BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL</b>					
<b>SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.</b>					
<b>ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL</b>					
<b>Periodo contable Terminado el 31 de Diciembre de 2017</b>					
<b>(Cifras en Pesos Colombianos)</b>					
<p>Secretaría de Salud Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E.</p> <p>Código CGN : 9232272747 Código SNS: 1100130291 NIT: 900.971.006-4</p> <p style="text-align: right;">VIGILADO Supersalud </p>					
	3208 CAPITAL FISCAL	3230 RESULTADOS DEL EJERCICIO	3255 PATRIMONIO INSTITUCIONAL INCORPORADO	3268 IMPACTOS POR LA TRANSICIÓN AL NUEVO MARCO DE REGULACIÓN	TOTAL PATRIMONIO
Saldo a 01/01/2017	260,053,842,027.00	- 17,010,198,065.00	131,600,159,625.00	-	374,643,803,587.00
Apropiación del Resultado a 31/12/2017	41,444,900,843.98	17,010,198,065.00			58,455,098,908.98
Registros por Convergencia			- 131,600,159,625.00	131,600,159,625.00	-
Valoración de Inversiones Admon de Liquidez					
Resultado del Periodo		69,354,444,884.64			69,354,444,884.64
<b>Saldo a 31/12/2017</b>	<b>301,498,742,870.98</b>	<b>69,354,444,884.64</b>		<b>131,600,159,625.00</b>	<b>602,453,347,380.62</b>
<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: flex-start;"> <div style="text-align: center;">   <b>YIDNEY ISABEL GARCIA RODRIGUEZ</b> Gerente         </div> <div style="text-align: center;">   <b>ALVARO DE JESUS GALVIS BARRIOS</b> Subgerente Corporativo ( E )         </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: flex-start; margin-top: 20px;"> <div style="text-align: center;">   <b>JOHN JAIRÓ VILLAVECES LÓPEZ</b> Revisor Fiscal T.P. 17483-T En representación de Villaveces y Asociados Auditores Consultores SAS Ver mi informe adjunto del 15 de febrero de 2018         </div> <div style="text-align: center;">   <b>GILBERTO ANTONIO RODRIGUEZ LEE</b> Contador T.P. 28.274 - T         </div> </div> <p style="margin-top: 20px;">Revisó: Pedro Nel Hernández Laguna / Director Financiero</p>					

## Flujo de Efectivo - 2017

<b>BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL</b> <b>SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.</b> <b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO</b> <b>Periodo contable Terminado el 31 de Diciembre de 2017</b> <b>(Cifras en Pesos Colombianos)</b>	
 Secretaría de Salud Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E.	<b>Código CGN : 9232272747</b> <b>Código SNS: 1100130291</b> <b>NIT: 900.971.006-4</b>
VIGILADO Supersalud 	
<b>EFFECTIVO A 01 DE ENERO DE 2017</b>	<b>25.556.775.927,91</b>
<b>ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>	
VENTAS	337.157.379.932,20
COSTOS DE VENTAS	-286.709.173.536,25
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-47.704.665.051,41
VARIACIÓN DE INVENTARIOS	1.558.588.824,90
<b>FLUJO DE FONDOS OPERATIVO</b>	<b>4.302.130.169,44</b>
<b>ACTIVIDADES INVERSIÓN</b>	
VARIACIÓN DE INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	0,00
VARIACIÓN DE DEUDORES	-46.145.525.554,27
VARIACIÓN DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	-110.810.010.435,59
VARIACIÓN EN OTROS ACTIVOS	61.047.902.150,02
VARIACIÓN DE CUENTAS POR PAGAR	-3.089.616.248,48
VARIACIÓN DE OBLIGACIONES LABORALES	-6.708.154.288,00
VARIACIÓN DE PASIVOS ESTIMADOS	1.168.129.759,41
VARIACIÓN DE OTROS PASIVOS	-17.581.772.806,80
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONI	-19.617.089.405,01
<b>ACTIVIDADES INVERSIÓN</b>	<b>-141.736.136.828,72</b>
<b>OTRAS ACTIVIDADES</b>	
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	126.695.549.164,39
OTROS INGRESOS	1.407.973.697,95
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	58.455.098.909,06
OTROS GASTOS	-41.875.529.917,23
<b>FLUJO DE OTRAS ACTIVIDADES</b>	<b>144.683.091.854,17</b>
<b>EFFECTIVO A 31 DE DICIEMBRE DE 2017</b>	<b>82.805.861.122,80</b>
 <b>YIDNEY ISABEL GARCIA RODRIGUEZ</b> Gerente	 <b>ALVARO DE JESUS GALVIS BARRIOS</b> Subgerente Corporativo ( E )
 <b>JOHN JAIRO VILLAVECES LÓPEZ</b> Revisor Fiscal T.P. 17.483-T	 <b>GILBERTO ANTONIO RODRIGUEZ LEE</b> Contador T.P. 28.274 - T
En representación de Villaveces y Asociados Auditores Consultores SAS Ver mi informe adjunto del 15 de febrero de 2018	
Revisó: Pedro Nel Hernández Laguna / Director Financiero	




## Estados Financieros – 2016

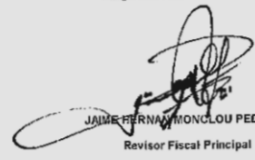
### Balance General

<b>SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.</b>					
<b>BALANCE GENERAL</b>					
<b>A DICIEMBRE 31 DE 2016</b>					
<b>(Cifras en Miles de Pesos)</b>					
Nota	ACTIVO	31-dic-2016	Nota 6	PASIVO	31-dic-2016
	<b>CORRIENTE</b>	<b>273,753,398</b>		<b>CORRIENTE</b>	<b>164,624,889</b>
1	EFFECTIVO	25,556,777	6.1	CUENTAS POR PAGAR	108,096,404
2	INVERSIONES	0	6.6	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCI	31,294,409
3	DEUDORES	241,756,802		PASIVOS ESTIMADOS	11,364,879
	INVENTARIOS	6,439,819	6.7	OTROS PASIVOS	13,869,197
	<b>NO CORRIENTE</b>	<b>253,698,112</b>		<b>NO CORRIENTE</b>	<b>0</b>
4	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	111,749,900		CUENTAS POR PAGAR	0
5	OTROS ACTIVOS	141,948,212		PASIVOS ESTIMADOS	0
			7	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>164,624,889</b>
			7.1	<b>PATRIMONIO</b>	
				PATRIMONIO INSTITUCIONAL	362,826,621
				<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>362,826,621</b>
	<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>527,451,510</b>		<b>TOTAL PASIVO+ PATRIMONIO</b>	<b>527,451,510</b>
			12		
11	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0		CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0
	DERECHOS CONTINGENTES	0		RESPONSABILIDADES CONTINGENTES	27,187,103
	DEUDORAS DE CONTROL	20,378,878		ACREEDORAS DE CONTROL	95,202,629
	DEUDORAS POR CONTRA (CR)	-20,378,878		ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	-122,389,732

  
YIDNEY ISABEL BARRERA RODRÍGUEZ  
Representante Legal

  
GILBERTO ANTONIO RODRÍGUEZ LEE  
CONTADOR  
T.P. No 28274-T

  
DIANA ELIZABETH CARVAJAL MARTÍNEZ  
Subgerente Financiero

  
JAIME HERNÁN MONCLOU PEDRAZA  
Revisor Fiscal Principal  
T.P. 48119-T  
Ver dictámen

MIEMBRO DE LA FIRMA MONCLOU ASOCIADOS S.A.S.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SALUD  
Subred Integrada de Servicios  
de Salud Norte E.S.E.

## Estado de Resultados – 2016


Sede Administrativa: USS Chapinero Calle 66 No. 15 -41  
PBX: 3499080  
Correo electrónico institucional:  
[lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co](mailto:lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co)  
[www.subrednorte.gov.co](http://www.subrednorte.gov.co)

**BOGOTÁ**  
**MEJOR**  
PARA TODOS


**BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL**  
**SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.**  
**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL**  
**DE AGOSTO 01 A DICIEMBRE 31 DE 2016**  
 (Cifras en Miles de Pesos)

		31-dic-2016
Nota	<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>138,851,422</b>
	INGRESOS FISCALES	0
	VENTA DE BIENES	0
8.2	VENTA DE SERVICIOS	134,442,923
	TRANSFERENCIAS	0
	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES (recibidas)	0
8.3	OTROS INGRESOS	4,408,499
	<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>104,273,450</b>
	COSTO DE VENTAS DE BIENES	0
10	COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	104,273,450
	COSTOS DE OPERACIÓN DE SERVICIOS	0
	<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>40,969,507</b>
9.1	ADMINISTRACION DE OPERACIÓN	19,364,090
9.2	PROVISIONES, AGOTAMIENTO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	20,294,403
	TRANSFERENCIAS	0
9.4	GASTO PUBLICO	1,311,014
	GASTOS DE INVERSION SOCIAL	0
	OTROS GASTOS	0
	<b>EXCEDENTE (DEFICIT) OPERACIONAL</b>	<b>-6,391,535</b>
8.3	OTROS INGRESOS	970,952
9.5	OTROS GASTOS	11,589,614
	<b>EXCEDENTE(DEFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<b>-17,010,197</b>

  
**YIDNEY ISABEL GARCÍA RODRÍGUEZ**  
 Representante Legal

  
**DIANA ELIZABETH CARVAJAL MARTÍNEZ**  
 SUBGERENTE FINANCIERO

  
**GILBERTO ANTONIO RODRIGUEZ LEE**  
CONTADOR  
 T.P. No.28274-T

  
**JAIME HERNÁN MONCLOU PEDRAZA**  
 REVISOR FISCAL PRINCIPAL  
 T.P. 48119-T  
 Ver dictámen


MIEMBRO DE LA FIRMA MONCLOU ASOCIADOS S.A.S.

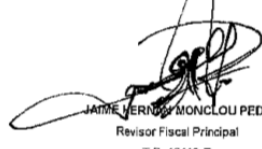
**BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL**  
**SUBREDI INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**DE AGOSTO 01 A DICIEMBRE 31 DE 2016**  
**(Cifras en Miles de Pesos)**  
**(Presentación por cuentas)**

				Valores
SALDO DEL PATRIMONIO AL 30 DE SEPTIEMBRE 2016				309,747,260
VARIACIONES PATRIMONIALES DE OCTUBRE A DICIEMBRE DE 2016				53,079,361
SALDO DEL PATRIMONIO A 31 DE DICIEMBRE 2016				362,826,621
DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES		30-sep.-2016	31-dic-2016	
<b>INCREMENTOS :</b>		<b>0</b>		<b>53,079,361</b>
3203	APORTES SOCIALES	0	0	0
3204	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	0	0	0
3206	CAPITAL DE FONDOS PARAFISCALES	0	0	0
3208	CAPITAL FISCAL	55,000	51,598,127	51,543,127
3210	PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES, CUOTAS O PARTES DE INTERÉS SOCIAL	0	0	0
3235	SUPERÁVIT POR DONACIÓN	0	59,740	59,740
3240	SUPERÁVIT POR VALORIZACIÓN	0	0	0
3255	PATRIMONIO INSTITUCIONAL INCORPORADO	201,141,217	208,455,717	7,314,500
	RESULTADOS DEL EJERCICIO	-11,172,191	-17,010,197	-5,838,006
<b>DISMINUCIONES :</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
3203	APORTES SOCIALES	0	0	0
3225	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	0	0
3230	RESULTADOS DEL EJERCICIO	0	0	0
3233	RESULTADO DEL EJERCICIO DE ENTIDADES EN PROCESO DE LIQUIDACIÓN	0	0	0
3235	SUPERÁVIT POR DONACIÓN	0	0	0
3255	PATRIMONIO INSTITUCIONAL INCORPORADO	0	0	0
<b>PARTIDAS SIN VARIACION</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
3203	APORTES SOCIALES	0	0	0
3204	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	0	0	0
3220	DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES DECRETADOS EN ESPECIE	0	0	0
3224	EXCEDENTES FINANCIEROS DISTRIBUIDOS (DB)	0	0	0
3225	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	0	0
3230	RESULTADOS DEL EJERCICIO	0	0	0
3233	RESULTADO DEL EJERCICIO DE ENTIDADES EN PROCESO DE LIQUIDACIÓN	0	0	0
3235	SUPERÁVIT POR DONACIÓN	0	0	0
3237	SUPERÁVIT POR FORMACIÓN DE INTANGIBLES	0	0	0
3240	SUPERÁVIT POR VALORIZACIÓN	119,723,234	119,723,234	0
3242	SUPERÁVIT BANCA CENTRAL	0	0	0
3243	SUPERÁVIT POR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0	0	0
3245	REVALORIZACIÓN DEL PATRIMONIO	0	0	0
3255	PATRIMONIO INSTITUCIONAL INCORPORADO	0	0	0
3258	EFFECTO DEL SANEAMIENTO CONTABLE	0	0	0

  
**YIDNER ISABEL GARCÍA RODRÍGUEZ**  
 Representante Legal

  
**DIANA ELIZABETH CARVAJAL MARTÍNEZ**  
 Subgerente Financiero

  
**GILBERTO ANTONIO RODRÍGUEZ LEE**  
 Contador  
 T.P. No. 28274 - T

  
**JAIIME VERÓNICA MONCLOU PEDRAZA**  
 Revisor Fiscal Principal  
 T.P. 48119-T  
 Ver dietámen

MIEMBRO DE LA FIRMA MONCLOU ASOCIADOS S.A.S.

Sede Administrativa: USS Chapinero Calle 66 No. 15 -41  
 PBX: 3499080  
 Correo electrónico institucional:  
[lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co](mailto:lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co)  
[www.subrednorte.gov.co](http://www.subrednorte.gov.co)

**BOGOTÁ  
MEJOR  
PARA TODOS**



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.  
INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS

Ingresos

INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS:		FECHA DE CORTE:		BASE:		PESOS						
		2018/09/30										
COD.	ID	DESCRIPCION	PPTO INICIAL	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO				PPTO DEFINITIVO	RECAUDO		% DE EJEC	SALDO POR
				REDUCCIONES	ADICIONES	SUSTITUCIONES	SUBTOTAL		SEPTIEMBRE	ACUMULADO		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)-(4)+(5)+(6)	(8) = (3)+(7)	(9)	(10)	(11)=(10)/(8)	(12)-(8)-(10)	
1		DISPONIBILIDAD INICIAL	1,656,805,000	0	29,566,856,936	0	29,566,856,936	31,223,661,936	0	31,223,661,936	100%	0
2		INGRESOS	309,749,552,000	0	53,065,510,320	0	53,065,510,320	362,835,062,320	19,260,124,939	213,873,770,187	59%	148,961,292,133
21		INGRESOS CORRIENTES	309,749,552,000	0	53,065,510,320	0	53,065,510,320	362,815,062,320	19,258,267,151	213,848,020,786	59%	148,967,041,534
212		No tributarios	309,749,552,000	0	53,065,510,320	0	53,065,510,320	362,815,062,320	19,258,267,151	213,848,020,786	59%	148,967,041,534
21204		Rentas Contractuales	309,749,552,000	0	53,065,510,320	0	53,065,510,320	362,815,062,320	19,197,078,565	213,524,814,143	59%	149,290,248,177
2120401		Venta de Bienes, Servicios y Productos	291,949,552,000	0	28,342,717,058	0	28,342,717,058	320,292,269,058	17,246,047,219	187,200,893,403	58%	133,091,375,655
212040101	1	FFDS - Atención a Vinculados	15,234,394,000	0	0	0	0	15,234,394,000	0	6,241,678,275	41%	8,992,715,725
212040102	2	FFDS - PICH	36,710,421,000	0	19,452,497,621	0	19,452,497,621	56,162,918,621	4,127,668,422	33,387,343,014	59%	22,775,575,607
212040104		FFDS - APH	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2120401040001	3	Atención Prehospitalaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2120401040002	4	Atención Línea de Emergencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
212040105	5	FFDS - P y P Afiliados al Régimen Subsidiado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
212040106	6	FFDS - Venta de Servicios sin Situación de Fondos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
212040107	7	FFDS - Otros ingresos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
212040108	8	Régimen Contributivo	36,347,494,000	0	0	0	0	36,347,494,000	1,796,558,178	7,928,494,995	22%	28,418,999,005
212040109	9	Régimen Subsidiado - Capitado	2,900,000,000	0	0	0	0	2,900,000,000	105,351,720	932,283,456	32%	1,967,716,544
212040110	10	Régimen Subsidiado - No Capitado	97,898,026,000	0	-60,154,285,000	-60,154,285,000	37,743,741,000	1,363,034,924	11,865,869,162	31%	25,877,871,838	
212040111		Eventos Catastróficos y Accidentes de Tránsito - ECAT	5,785,352,000	0	0	0	5,785,352,000	273,735,825	1,366,830,824	24%	4,418,521,176	
2120401110001	11	Seguro Obligatorio Accidentes de Tránsito-SOAT	5,685,352,000	0	0	0	5,685,352,000	273,735,825	1,383,000,876	24%	4,322,351,124	
2120401110002	12	FOSYGA	100,000,000	0	0	0	100,000,000	0	3,829,948	4%	96,170,052	
212040112		Cuotas de Recuperación y copagos	5,000,000,000	0	0	0	5,000,000,000	281,112,832	2,593,850,946	52%	2,406,149,054	
2120401120001	13	Cuotas de Recuperación -FFDS	3,000,000,000	0	0	0	3,000,000,000	125,014,496	1,141,354,811	38%	1,858,645,389	
2120401120002	14	Cuotas de Recuperación y copagos - Otros Pagadores	2,000,000,000	0	0	0	2,000,000,000	156,098,337	1,452,496,335	73%	547,503,665	
212040113	15	Otras IPS	0	0	0	0	0	4,392,000	15,079,036	0	-15,079,036	
212040114	16	Particulares	1,800,000,000	0	0	0	1,800,000,000	122,511,532	1,086,021,350	60%	713,978,650	
212040115	17	Fondo de Desarrollo Local	675,000,000	0	0	0	675,000,000	0	0	0%	675,000,000	
212040116	18	Entes Territoriales	0	0	0	0	0	51,300	168,245,979	0	-168,245,979	
212040117	19	Otros Pagadores por Venta de Servicios	18,483,865,000	0	0	0	18,483,865,000	286,728,111	1,439,952,326	8%	17,043,912,674	
212040118		Cuentas por Cobrar Venta de Bienes, Servicios y Productos	71,115,000,000	0	8,890,219,437	8,890,219,437	80,005,219,437	3,014,029,398	67,725,916,508	85%	12,279,302,929	
2120401180001		Fondo Financiero Distrital de Salud	7,380,000,000	0	0	0	7,380,000,000	0	2,152,902,510	29%	5,227,097,490	
212040118000101	20	Fondo Financiero Distrital de Salud 2017	4,480,000,000	0	0	0	4,480,000,000	0	2,152,902,510	48%	2,327,097,490	
212040118000102	21	Fondo Financiero Distrital de Salud 2016 y anteriores	2,900,000,000	0	0	0	2,900,000,000	0	0	0%	2,900,000,000	
2120401180002		Régimen Contributivo	24,700,000,000	0	2,500,000,000	2,500,000,000	27,200,000,000	1,383,950,549	23,898,488,969	88%	3,301,511,031	
212040118000201	22	Régimen Contributivo 2017	15,750,000,000	0	2,500,000,000	2,500,000,000	18,250,000,000	1,204,535,128	21,118,258,482	116%	-2,868,258,482	
212040118000202	23	Régimen Contributivo 2016 y anteriores	8,950,000,000	0	0	0	8,950,000,000	179,415,421	2,780,230,487	31%	6,169,769,513	
2120401180003		Régimen Subsidiado	34,420,000,000	0	6,390,219,437	6,390,219,437	40,810,219,437	1,361,904,141	38,296,478,472	94%	2,513,740,965	
212040118000301	24	Régimen Subsidiado 2017	22,850,000,000	0	6,390,219,437	6,390,219,437	29,240,219,437	518,922,358	23,466,148,377	80%	5,774,071,060	
212040118000302	25	Régimen Subsidiado 2016 y anteriores	11,570,000,000	0	0	0	11,570,000,000	842,981,783	14,830,330,095	128%	-3,260,330,095	
2120401180004		Eventos Catastróficos y Accidentes de Tránsito ECAT	1,865,000,000	0	0	0	1,865,000,000	4,652,699	520,970,287	28%	1,344,029,713	
212040118000401		Seguro Obligatorio Accidentes de Tránsito-SOAT	1,865,000,000	0	0	0	1,865,000,000	0	516,317,588	28%	1,348,682,412	
21204011800040101	26	Seguro Obligatorio Accidentes de Tránsito-SOAT 2017	1,865,000,000	0	0	0	1,865,000,000	0	416,317,588	22%	1,448,682,412	
21204011800040102	27	Seguro Obligatorio Accidentes de Tránsito-SOAT 2016 y anteriores	0	0	0	0	0	0	100,000,000	0	-100,000,000	
212040118000402		FOSYGA	0	0	0	0	0	4,652,699	4,652,699	0	-4,652,699	
21204011800040201	28	FOSYGA 2017	0	0	0	0	0	4,652,699	4,652,699	0	-4,652,699	
21204011800040202	29	FOSYGA 2016 y anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2120401180005		Fondo de Desarrollo Local	100,000,000	0	0	0	100,000,000	0	123,141,587	123%	-23,141,587	
212040118000501	30	Fondo de Desarrollo Local 2017	100,000,000	0	0	0	100,000,000	0	69,000,000	69%	31,000,000	
212040118000502	31	Fondo de Desarrollo Local 2016 y anteriores	0	0	0	0	0	0	54,141,587	0	-54,141,587	
2120401180006		Entes Territoriales	0	0	0	0	0	75,823,410	954,119,604	0	-954,119,604	

Ingresos  
Grupo de Hospitales  
1 de 2

Sede Administrativa: USS Chapinero Calle 66 No. 15 -41  
PBX: 3499080  
Correo electrónico institucional:  
[lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co](mailto:lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co)  
[www.subrednorte.gov.co](http://www.subrednorte.gov.co)

BOGOTÁ  
MEJOR  
PARA TODOS

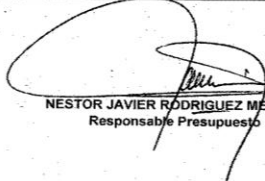
SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.  
 INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS

Ingresos

INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS:		FECHA DE CORTE: 2018/09/30										
COD.	ID	DESCRIPCION	PPTO INICIAL	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO				PPTO DEFINITIVO	RECAUDO		% DE EJEC	SALDO POR
				REDUCCIONES	ADICIONES	SUSTITUCIONES	SUBTOTAL		SEPTIEMBRE	ACUMULADO		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)+(5)+(6)	(8)=(3)+(7)	(9)	(10)	(11)=(10)/(9)	(12)=(8)-(10)	
212040118000601	32	Entes Territoriales 2017	0	0	0	0	0	0	75.823,410	954,119,604		-954,119,604
212040118000602	33	Entes Territoriales 2016 y anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0		0
<b>2120401180007</b>		<b>Otros Pagadores por Venta de Servicios</b>	<b>2,650,000,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,650,000,000</b>	<b>187,698,599</b>	<b>1,779,815,079</b>	<b>67%</b>	<b>870,184,921</b>
212040118000701	34	Otros Pagadores por Venta de Servicios 2017	2,650,000,000	0	0	0	0	2,650,000,000	183,428,476	1,751,943,962	66%	698,056,038
212040118000702	35	Otros Pagadores por Venta de Servicios 2016 y anteriores	0	0	0	0	0	0	4,270,123	27,871,117		-27,871,117
212040119	36	FFDS con Recursos del SGP	0	0	0	0	0	0	0	0		0
212040120	37	Régimen Subsidiado PGP	0	0	0	0	0	0	0	0		0
<b>2120499</b>		<b>Otras Rentas Contractuales</b>	<b>17,800,000,000</b>	<b>0</b>	<b>24,722,793,262</b>	<b>0</b>	<b>24,722,793,262</b>	<b>42,522,793,262</b>	<b>1,951,031,346</b>	<b>26,323,920,740</b>	<b>62%</b>	<b>16,198,872,522</b>
<b>212049901</b>		<b>Convenios</b>	<b>17,800,000,000</b>	<b>0</b>	<b>24,060,410,840</b>	<b>0</b>	<b>24,060,410,840</b>	<b>41,860,410,840</b>	<b>1,606,850,572</b>	<b>25,660,787,960</b>	<b>61%</b>	<b>16,199,622,880</b>
2120499010001	38	Convenios de Desempeño Condiciones Estructurales - FFDS	0	0	0	0	0	0	0	0		0
2120499010002	39	Otros Convenios - FFDS	0	0	7,496,048,811	0	7,496,048,811	7,496,048,811	0	1,499,679,398	20%	5,996,369,413
2120499010003	40	Convenios Docente - Asistenciales	400,000,000	0	0	0	0	400,000,000	0	29,314,949	7%	370,685,051
2120499010004	41	Convenios Fondos de Desarrollo Local Infraestructura y Dotación	0	0	0	0	0	0	0	0		0
2120499010005	42	Otros convenios	0	0	16,564,362,029	0	16,564,362,029	16,564,362,029	187,284,380	12,686,809,545	77%	3,877,552,484
2120499010006	43	Convenios en el marco del programa de saneamiento fiscal y fina	0	0	0	0	0	0	0	0		0
2120499010007	44	Convenios o Actos Administrativos - Aportes Patronales Sin Situa	0	0	0	0	0	0	0	0		0
2120499010008	45	Aportes patronales SGP	17,400,000,000	0	0	0	0	17,400,000,000	1,419,566,192	11,444,984,068	66%	5,955,015,932
212049902	46	Cuentas por Cobrar Otras Rentas Contractuales	0	0	662,382,422	0	662,382,422	662,382,422	344,180,774	683,132,780	100%	-750,358
21299	47	Otros Ingresos no Tributarios	0	0	0	0	0	0	61,188,586	323,206,643		-323,206,643
<b>22</b>		<b>TRANSFERENCIAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>23</b>		<b>CONTRIBUCIONES PARAFISCALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>24</b>		<b>RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>20,000,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20,000,000</b>	<b>1,857,788</b>	<b>25,749,401</b>	<b>129%</b>	<b>-5,749,401</b>
<b>241</b>		<b>Recursos Del Balance</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
24103	48	Venta de Activos	0	0	0	0	0	0	0	0		0
242	49	Recursos del Crédito	0	0	0	0	0	0	0	0		0
243	50	Rendimientos por Operaciones Financieras	20,000,000	0	0	0	0	20,000,000	1,857,788	25,749,401	129%	-5,749,401
<b>244</b>		<b>Diferencial Cambiario</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>245</b>		<b>Excedentes Financieros</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
246	51	Donaciones	0	0	0	0	0	0	0	0		0
<b>248</b>		<b>Recursos Creditos de Presupuesto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
249	52	Otros Recursos de Capital	0	0	0	0	0	0	0	0		0
<b>TOTAL DISPONIBILIDAD INICIAL + INGRESOS</b>			<b>311,426,357,000</b>	<b>0</b>	<b>82,632,367,256</b>	<b>0</b>	<b>82,632,367,256</b>	<b>394,058,724,256</b>	<b>19,260,124,939</b>	<b>245,097,432,123</b>	<b>62%</b>	<b>148,961,292,133</b>

  
**YIDNEY ISABEL GARCIA RODRIGUEZ**  
 Gerente

  
**DIANA CAROLINA CAMELLO SANCHEZ**  
 Directora Financiera

  
**NESTOR JAVIER RODRIGUEZ MENDEZ**  
 Responsable Presupuesto



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.

SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E. INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS

Table with columns: CODIGO, DESCRIPCION, PRESUPUESTO INICIAL, MODIFICACIONES (CONTRA CREDITO, CREDITO, ADICION, NETO), PRESUPUESTO VIGENTE, COMPROMISO PRESUPUESTAL (SEPTIEMBRE, ACUMULADOS), % EJEC., SALDO DE APROXIMACION, GIRO PRESUPUESTAL (SEPTIEMBRE, ACUMULADOS), % EJEC. GIRO, COMPROMISOS POR PAGAR. Includes sub-headers like 'FECHA DE CORTE: 2018/09/30' and 'PUJESTAL DE GASTOS:'.

Sede Administrativa: USS Chapinero Calle 66 No. 15 -41 PBX: 3499080 Correo electrónico institucional: lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co www.subrednorte.gov.co





ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E.

SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E. INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS

# INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS:		FECHA DE CORTE: 2018/09/30																
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIONES				PRESUPUESTO VIGENTE	COMPROMISO PRESUPUESTAL		% EJE.	SALDO DE APROPIACION	GIRO PRESUPUESTAL		% EJE. GIRO	COMPROMISOS POR PAGAR			
			CONTRA CREDITO	CREDITO	ADICIÓN	NETO		SEPTIEMBRE	ACUMULADOS			SEPTIEMBRE	ACUMULADOS					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(7)	(8)=(4)-(5)+(7)	(9)=(8)+(9)	(12)	(13)	(14)=(13)/9	(15)=(11)+(13)	(16)	(17)	(18)=(17)/(13)	(19)=(13)-(17)			
3.1.2.01.11.01.0000.00	Seguros ESSE	2,200,000,000	900,000,000	0	0	-900,000,000	1,300,000,000	1,950,190	1,244,801,971	95.75%	56,196,029	0	31,227,011	2.51%	1,213,574,560			
3.1.2.01.12.00.0000.00	Servicios Públicos	3,120,000,000	326,000,000	0	0	326,000,000	3,446,000,000	305,827,534	2,956,604,912	85.80%	489,395,088	308,752,374	2,918,962,407	88.79%	37,622,595			
3.1.2.01.12.01.0000.00	Energía	1,312,500,000	0	155,000,000	0	155,000,000	1,467,500,000	156,535,882	1,287,476,268	87.74%	179,921,744	159,526,952	1,287,576,258	100.00%	0			
3.1.2.01.12.02.0000.00	Acueducto y Alcantarillado	558,750,000	0	140,000,000	0	140,000,000	698,750,000	11,034,292	572,830,447	75.51%	171,119,583	1,034,292	527,630,447	100.00%	0			
3.1.2.01.12.03.0000.00	Aseso	588,750,000	0	0	0	0	588,750,000	80,871,364	572,796,185	97.29%	15,951,805	60,871,364	535,181,700	93.43%	37,616,465			
3.1.2.01.12.04.0000.00	Teléfono	397,500,000	0	0	0	0	397,500,000	27,228,136	308,259,384	77.56%	85,240,616	27,228,136	308,259,384	100.00%	0			
3.1.2.01.12.05.0000.00	Gas	262,500,000	0	31,000,000	0	31,000,000	293,500,000	27,157,280	266,342,720	90.78%	33,161,370	30,981,720	296,321,000	100.00%	0,010			
3.1.2.01.13.00.0000.00	Capacitación	34,762,000	0	0	0	0	34,762,000	0	34,762,000	0.00%	34,762,000	0	0	0.00%	0			
3.1.2.01.14.00.0000.00	Bienestar e Incentivos	27,837,000	0	0	0	0	27,837,000	0	5,448,968	20.16%	21,588,032	0	5,448,968	100.00%	0			
3.1.2.01.15.00.0000.00	Promoción Institucional	19,313,000	0	0	0	0	19,313,000	0	6,000,000	31.07%	13,313,000	0	904,202	15.07%	5,095,798			
3.1.2.01.16.00.0000.00	Salud Ocupacional	40,170,000	0	112,630,000	0	112,630,000	152,700,000	0	61,395,957	40.21%	91,304,043	0	0	0.00%	61,395,957			
3.1.2.01.17.00.0000.00	Información	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0			
3.1.2.01.18.00.0000.00	Publicidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0			
3.1.2.01.19.00.0000.00	Compra de Equipo	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0			
3.1.2.02.00.00.0000.00	OTROS GASTOS GENERALES	104,280,000	0	370,634,193	0	370,634,193	474,884,193	80,386,993	128,468,407	27.05%	346,415,786	45,509,190	71,369,050	55.81%	57,099,357			
3.1.2.02.01.00.0000.00	Sentencias Judiciales	0	0	370,634,193	0	370,634,193	370,634,193	78,512,000	78,512,000	21.18%	292,122,193	39,256,000	39,256,000	50.00%	39,256,000			
3.1.2.02.02.00.0000.00	Impuestos, Tasas, Contribuciones, Derechos y Multas	90,000,000	0	0	0	0	90,000,000	0	37,393,185	41.44%	52,706,815	4,379,097	19,449,828	52.15%	17,843,357			
3.1.2.02.03.00.0000.00	Intereses y Comisiones	14,250,000	0	0	0	0	14,250,000	1,874,093	12,663,222	88.86%	1,586,778	1,674,093	12,663,222	100.00%	0			
3.1.2.02.04.00.0000.00	Programas y Convenios Institucionales	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0			
3.1.2.02.05.00.0000.00	Otros Programas y Convenios Institucionales	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0			
3.1.2.02.06.00.0000.00	Otros Gastos Generales	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0			
3.1.3.00.00.00.0000.00	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0			
3.1.4.00.00.00.0000.00	CUENTAS POR PAGAR FUNCIONAMIENTO	17,593,123,000	2,474,725,520	2,106,312,618	450,567,068	82,154,163	17,335,277,163	-66,520,470	17,565,997,776	99.61%	69,279,387	797,342,395	10,226,522,125	58.22%	7,339,475,651			
3.1.4.01.00.00.0000.00	Cuentas por Pagar Funcionamiento Vigencia Anterior	14,119,499,000	2,285,422,887	2,106,312,618	0	-2,285,422,887	11,833,076,113	-2,112,059	11,826,205,142	99.96%	4,670,971	646,006,285	9,464,933,264	80.19%	2,343,271,859			
3.1.4.02.00.00.0000.00	Cuentas por Pagar Funcionamiento Otras Vigencias	3,473,624,000	199,302,633	0	450,567,068	0	3,923,211,060	-44,408,411	3,772,792,334	95.89%	84,408,416	151,336,110	741,588,841	19.22%	4,586,203,793			
3.2.0.00.00.00.0000.00	GASTOS DE OPERACIÓN	231,971,560,000	37,649,329,815	61,075,329,815	42,892,331,101	56,318,331,101	288,289,891,101	22,373,375,046	270,544,443,995	93.84%	17,749,447,506	16,390,760,568	187,837,369,470	69.43%	82,703,074,125			
3.2.1.00.00.00.0000.00	GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN	231,971,560,000	37,649,329,815	61,075,329,815	42,892,331,101	56,318,331,101	288,289,891,101	22,373,375,046	270,544,443,995	93.84%	17,749,447,506	16,390,760,568	187,837,369,470	69.43%	82,703,074,125			
3.2.1.01.00.00.0000.00	SERVICIOS PERSONALES	96,966,103,000	29,801,535,859	48,648,226	394,000,000	-29,395,287,533	99,306,615,367	5,796,414,079	57,787,703,120	83.38%	11,519,115,247	5,021,895,107	51,906,804,087	88.27%	6,780,899,033			
3.2.1.01.01.00.0000.00	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA	70,331,237,000	25,875,531,859	48,648,226	0	-12,827,236,633	26,331,151,367	3,854,916,015	49,291,789,974	90.63%	4,212,563,393	3,857,939,275	49,291,789,974	100.00%	0			
3.2.1.01.01.01.0000.00	Sueldos Personal de Nómina	38,968,358,000	12,627,236,633	0	0	-12,827,236,633	26,331,151,367	2,632,268,026	23,593,549,449	89.60%	2,737,301,918	2,633,987,703	23,593,549,445	100.00%	0			
3.2.1.01.01.02.0000.00	Gastos de Representación	245,565,000	42,860,000	0	0	-42,550,000	202,915,000	21,706,495	199,042,544	96.63%	8,872,356	21,706,495	194,042,544	100.00%	0			
3.2.1.01.01.03.0000.00	Horas Extras, Dominicales, Fiestivos, Recargo Nocturno y Trabajo Suplementario	6,527,999,000	2,886,403,000	0	0	-2,886,403,000	3,641,596,000	313,887,240	3,266,156,138	88.87%	405,430,862	313,887,240	3,266,156,138	100.00%	0			
3.2.1.01.01.04.0000.00	Auxilio de Transporte	131,493,000	56,472,000	0	0	-55,472,000	76,021,000	7,244,978	68,796,516	87.91%	5,264,484	7,244,978	68,796,516	100.00%	0			
3.2.1.01.01.05.0000.00	Subsidio de Alimentación	128,458,000	56,290,000	0	0	-56,290,000	72,168,000	6,997,228	63,245,257	87.64%	6,922,543	6,997,228	63,245,257	100.00%	0			
3.2.1.01.01.06.0000.00	Bonificación por Servicios Prestados	1,165,023,000	360,400,000	0	0	-360,400,000	804,623,000	91,025,118	732,379,963	91.02%	72,243,017	91,025,118	732,379,963	100.00%	0			
3.2.1.01.01.07.0000.00	Prima Semestral	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0			
3.2.1.01.01.08.0000.00	Prima de Servicios	4,497,888,000	21,762,226	0	0	-21,762,226	4,476,225,774	0	4,476,225,774	100.00%	0	0	4,476,225,774	100.00%	0			
3.2.1.01.01.09.0000.00	Prima de Navidad	5,390,301,000	5,293,688,000	0	0	-5,293,688,000	96,613,000	18,250,142	79,400,135	82.01%	17,412,865	16,250,142	79,400,135	100.00%	0			
3.2.1.01.01.10.0000.00	Prima de Vacaciones	3,121,838,000	9,822,108,000	0	0	-1,022,108,000	1,499,732,000	118,635,062	1,239,542,444	82.65%	260,189,556	118,635,062	1,239,542,444	100.00%	0			
3.2.1.01.01.11.0000.00	Prima Técnica	6,890,006,000	2,320,023,800	0	0	-2,320,023,800	4,569,982,200	476,981,756	4,107,183,863	90.97%	412,785,217	478,961,759	4,187,183,863	100.00%	0			
3.2.1.01.01.12.0000.00	Prima de Antigüedad	1,808,172,000	343,000,000	0	0	-343,000,000	1,265,172,000	129,860,814	1,127,949,625	89.15%	137,223,375	129,860,814	1,127,949,625	100.00%	0			
3.2.1.01.01.13.0000.00	Prima Secretarial	21,923,000	0	0	0	0	21,923,000	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0			
3.2.1.01.01.14.0000.00	Prima de Riesgo	0	21,923,000	0	0	21,923,000	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0			
3.2.1.01.01.15.0000.00	Otras Primas y Bonificaciones	21,500,000	21,500,000	0	0	-21,500,000	0	2,390,175	19,054,923	96.92%	2,867,077	2,390,175	19,054,923	100.00%	0			
3.2.1.01.01.16.0000.00	Vacaciones en Dinero	97,000,000	0	48,648,226	0	48,648,226	145,648,226	18,200,514	145,648,226	100.00%	0	18,200,514	145,648,226	100.00%	0			
3.2.1.01.01.17.0000.00	Indemnizaciones Laborales	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0			
3.2.1.01.01.18.0000.00	Pérdida de Incremento Salarial	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0			
3.2.1.01.01.19.0000.00	Convenios Colectivos o Convenios	229,504,000	80,000,000	0	0	-80,000,000	149,504,000	0	41,542,313	27.79%	107,961,687	0	41,542,313	100.00%	0			
3.2.1.01.01.19.0001.00	Personal Administrativo	67,227,000	0	0	0	0	67,227,000	0	14,053,956	24.56%	43,173,044	0	14,053,956	100.00%	0			
3.2.1.01.01.19.0002.00	Journal	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0			
3.2.1.01.01.19.0003.00	Quintismo	172,277,000	80,000,000	0	0	-80,000,000	92,277,000	0	27,488,357	29.79%	64,788,643	0	27,488,357	100.00%	0			
3.2.1.01.01.20.0000.00	Bonificación Especial de Recreación	214,255,000	95,000,000	0	0	-95,000,000	119,255,000	9,530,994	108,304,483	91.56%	9,948,517	9,560,070	108,304,483	100.00%	0			
3.2.1.01.01.21.0000.00	Reconocimiento por Coordinación	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0			
3.2.1.01.01.22.0000.00	Reconocimiento por Permanencia en el Servicio Público	1,091,637,000</																



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

SALUD  
Subred Integrada de Servicios  
de Salud Norte E.S.E.

SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.  
INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS

# INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS:		FECHA DE CORTE:															
		2018/09/30															
CÓDIGO	DESCRIPCION	PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIONES				PRESUPUESTO VIGENTE	COMPROMISO PRESUPUESTAL		% EJEC.	SALDO DE APROPIACION	GIRO PRESUPUESTAL		% EJEC GIRO PPTO	COMROMISOS POR PAGAR		
			CONTRA CREDITO	CREDITO	ADICION	NETO		SEPTIEMBRE	ACUMULADOS			SEPTIEMBRE	ACUMULADOS				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(7)	(8)=(4)-(5)+(7)	(9)=(8)	(10)	(11)	(12)	(13)=(12)	(14)=(13)	(15)	(16)	(17)	(18)=(17)/(15)	(19)=(18)/(17)
3.2.1.1.01.03.02.0001.00	Cesantías Fondos Públicos	2,425,969,000	500,000,000	0	0	-500,000,000	1,925,969,000	89,086,332	652,930,348	33.63%	1,272,028,654	0	65,154,981	0	65,154,981	14.37%	357,784,955
3.2.1.1.01.03.02.0002.00	Pensiones - Fondos Públicos	3,957,338,000	39,691,000	0	0	-39,691,000	3,917,647,000	292,285,300	2,652,714,993	67.75%	1,264,742,007	298,886,400	2,360,429,693	88.96%	292,285,300	23.11%	292,285,300
3.2.1.1.01.03.02.0003.00	Salud EPS Públicos	92,101,000	0	0	0	0	92,101,000	6,285,400	50,005,392	64.07%	33,095,608	5,306,400	60,112,962	84.93%	6,892,400	11.31%	6,892,400
3.2.1.1.01.03.02.0004.00	Administradora de Riesgos Profesionales ARL Sector Público	1,726,643,000	1,000,000,000	0	394,000,000	-606,000,000	1,120,643,000	84,456,200	776,883,860	69.32%	343,759,120	81,830,600	692,428,680	89.13%	84,455,200	12.48%	84,455,200
3.2.1.1.01.03.02.0006.00	ICOSP	1,906,657,000	365,290,000	0	0	-365,290,000	1,535,367,000	109,037,700	1,082,356,750	70.49%	455,010,250	105,200,700	973,310,050	89.63%	109,037,700	11.11%	109,037,700
3.2.1.1.01.03.02.0007.00	SENA	1,267,645,000	241,075,000	0	0	-241,075,000	1,026,570,000	72,702,700	721,934,947	70.32%	304,635,053	70,144,400	649,232,247	89.63%	72,702,700	10.74%	72,702,700
3.2.1.1.01.03.02.0009.00	Comisiones	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0	0.00%	0
3.2.1.1.01.03.03.0000.00	OTROS APORTES PATRONALES	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0	0.00%	0
3.2.1.1.01.03.03.0009.00	Otros Aportes Patronales	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0	0.00%	0
3.2.1.1.02.00.00.0000.00	COMPRA DE BIENES	20,087,560,000	14,802,537,840	2,637,835,000	17,440,172,840	37,527,672,840	4,650,076,754	34,969,427,356	93.18%	2,558,245,482	1,397,182,126	2,849,580,258	6.15%	32,119,837,100	16.14%	32,119,837,100	
3.2.1.1.02.01.00.0000.00	INSUMOS HOSPITALARIOS	20,087,560,000	14,802,537,840	2,637,835,000	17,440,172,840	37,527,672,840	4,650,076,754	34,969,427,356	93.18%	2,558,245,482	1,397,182,126	2,849,580,258	6.15%	32,119,837,100	16.14%	32,119,837,100	
3.2.1.1.02.01.01.0000.00	Medicamentos	8,437,500,000	3,690,000,000	200,000,000	3,790,000,000	12,227,500,000	1,422,041,000	11,987,641,031	98.04%	239,858,968	385,968,977	1,259,739,491	10.56%	10,717,501,540	90.64%	10,717,501,540	
3.2.1.1.02.01.02.0000.00	Material Médico Quirúrgico	11,250,000,000	11,212,537,840	0	13,600,172,840	24,852,710,680	3,225,370,154	22,627,340,526	91.82%	2,001,365,368	810,013,782	1,501,620,518	6.57%	21,341,186,824	94.45%	21,341,186,824	
3.2.1.1.02.01.03.0000.00	Insumos de Salud Pública	100,000,000	0	0	0	100,000,000	2,665,500	34,094,140	34.09%	65,905,860	0	0	0.00%	34,094,140	100.00%	34,094,140	
3.2.1.1.02.01.04.0000.00	Adquisición de bienes PIC	300,000,000	0	0	0	300,000,000	104,884,715	34,366	194,115,285	34.36%	194,115,285	1,299,367	78,230,249	74.59%	25,854,465	13.32%	25,854,465
3.2.1.1.02.01.05.0000.00	Bienes para Prestación de Servicios de Salud	0	0	0	50,000,000	50,000,000	0	0	0	0.00%	50,000,000	0	0	0.00%	0	0.00%	0
3.2.1.1.03.00.00.0000.00	ADQUISICION DE SERVICIOS	55,068,750,000	5,000,000,000	33,204,685,538	28,225,478,249	58,430,153,785	111,498,813,785	12,268,058,974	109,620,434,253	98.32%	1,878,479,532	7,242,078,987	58,312,574,103	80.58%	21,807,860,150	23.51%	21,807,860,150
3.2.1.1.03.01.00.0000.00	Mantenimiento Equipos Hospitalarios	675,000,000	0	84,000,000	80,000,000	164,000,000	839,000,000	122,556,960	671,667,732	80.06%	187,332,268	15,361,264	196,660,353	2.63%	652,007,397	97.37%	652,007,397
3.2.1.1.03.02.00.0000.00	Servicio de Lavandería	843,750,000	0	1,017,000,000	0	1,017,000,000	1,860,750,000	207,000,000	1,653,750,000	99.80%	306,284	207,500,824	992,325,445	53.54%	896,118,271	54.19%	896,118,271
3.2.1.1.03.03.00.0000.00	Suministro de Alimentos	2,700,000,000	0	2,169,448,310	0	2,169,448,310	4,869,448,310	960,000,000	4,869,448,310	99.90%	4,888,810	774,755,720	2,399,230,543	49.05%	2,478,322,857	50.72%	2,478,322,857
3.2.1.1.03.04.00.0000.00	Adquisición de Servicios de Salud	10,875,000,000	1,000,000,000	2,849,947,650	784,816,000	2,634,783,650	13,209,783,650	247,000,000	12,962,783,650	97.80%	317,159,129	1,416,847,582	4,599,792,304	35.65%	8,290,653,218	63.96%	8,290,653,218
3.2.1.1.03.05.00.0000.00	Contratación de Servicios Asistenciales	39,375,000,000	4,000,000,000	26,244,289,576	26,729,462,249	48,973,751,825	86,348,751,825	10,551,199,014	87,446,271,783	99%	902,489,042	4,662,263,567	79,016,436,906	1	6,427,835,877	7.36%	6,427,835,877
3.2.1.1.03.05.01.0000.00	Contratación Servicios Asistenciales Generales	29,250,000,000	0	21,144,289,576	17,486,964,828	38,631,254,204	67,881,254,204	10,442,317,460	67,338,936,744	96.22%	527,297,540	4,514,052,698	59,262,492,497	88.02%	6,071,603,781	8.93%	6,071,603,781
3.2.1.1.03.05.02.0000.00	Contratación Servicios Asistenciales PIC	10,125,000,000	4,000,000,000	5,100,000,000	6,242,497,621	10,342,497,621	20,467,497,621	108,881,354	20,062,315,326	98.17%	375,182,098	148,200,898	19,735,983,409	98.23%	356,332,115	1.77%	356,332,115
3.2.1.1.03.06.00.0000.00	Adquisición Otros Servicios	900,000,000	0	840,000,000	0	840,000,000	1,471,200,000	189,500,000	1,384,800,000	79.49%	486,316,000	165,960,000	1,299,161,470	68.93%	585,722,530	42.29%	585,722,530
3.2.1.1.04.00.00.0000.00	COMPRA DE EQUIPO	30,000,000	0	0	0	30,000,000	0	25,848,359	86.16%	4,151,641	0	0	0.00%	25,848,359	100.00%	25,848,359	
3.2.1.1.04.01.00.0000.00	Equipo e Instrumental Médico Quirúrgico	30,000,000	0	0	0	30,000,000	0	25,848,359	86.16%	4,151,641	0	0	0.00%	25,848,359	100.00%	25,848,359	
3.2.1.1.04.02.00.0000.00	OTROS GASTOS DE COMERCIALIZACION	0	0	2,402,043,633	0	2,402,043,633	2,402,043,633	254,937,896	1,208,694,876	50.32%	1,193,348,987	50,987,577	748,719,816	61.94%	459,975,660	70.92%	459,975,660
3.2.1.1.04.03.00.0000.00	Pilar Igualdad calidad de vida	0	0	2,402,043,633	0	2,402,043,633	2,402,043,633	254,937,896	1,208,694,876	50.32%	1,193,348,987	50,987,577	748,719,816	61.94%	459,975,660	70.92%	459,975,660
3.2.1.1.05.00.00.0000.00	CUENTAS POR PAGAR COMERCIALIZACION	58,119,207,000	2,847,393,956	617,414,580	11,635,217,852	10,954,091,711	58,456,236,711	-213,898	58,456,084,813	100.00%	213,898	2,382,344,656	42,388,743,783	72.48%	16,087,341,030	27.51%	16,087,341,030
3.2.1.1.05.01.00.0000.00	Cuentas por Pagar Comercialización Vigencia Anterior	47,602,207,000	1,298,840,721	617,414,580	11,635,217,852	10,954,091,711	58,456,236,711	-213,898	58,456,084,813	100.00%	213,898	2,382,344,656	42,388,743,783	72.48%	16,087,341,030	27.51%	16,087,341,030
3.2.1.1.05.02.00.0000.00	Cuentas por Pagar Comercialización Otras Vigencias	10,617,000,000	1,548,853,235	0	0	-1,548,853,235	9,068,146,765	-595,895,749	8,472,251,016	93.43%	595,895,749	297,071,815	2,550,938,223	30.11%	5,921,312,793	65.74%	5,921,312,793
3.2.2.00.00.00.0000.00	GASTOS DE PRODUCCION	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0	0.00%	0
3.2.3.00.00.00.0000.00	CUENTAS POR PAGAR PRODUCCION	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0	0.00%	0
3.3.00.00.00.0000.00	SERVICIO DE LA DEUDA	1,056,865,000	368,176,424	368,176,424	12,024,604,555	12,024,604,555	13,681,409,555	6,185,350,740	45.21%	7,496,058,815	0	4,272,812,065	57.00%	1,912,736,675	25.71%	1,912,736,675	
3.4.0.0.00.00.0000.00	DIRECTA	0	0	0	7,496,048,811	7,496,048,811	7,496,048,811	0	0	0.00%	7,496,048,811	0	0	0.00%	0	0.00%	0
3.4.1.15.00.00.0000.00	Bogotá Mejor para Todos	0	0	0	7,496,048,811	7,496,048,811	7,496,048,811	0	0	0.00%	7,496,048,811	0	0	0.00%	0	0.00%	0
3.4.1.15.01.00.0000.00	Pilar Igualdad calidad de vida	0	0	0	7,496,048,811	7,496,048,811	7,496,048,811	0	0	0.00%	7,496,048,811	0	0	0.00%	0	0.00%	0
3.4.1.15.01.09.0000.00	Atención Integral y Eficiente en Salud	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0	0.00%	0
3.4.1.15.01.09.1188.00	Garantía de la atención prehospitalaria (APH) y gestión del riesgo en emergencias en Bogotá	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0	0.00%	0
3.4.1.15.01.09.1188.120	Atención Integral en Salud -AIS-	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0	0.00%	0
3.4.1.15.01.09.1188.120.02	Dotación	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0	0.00%	0
3.4.1.15.01.09.1188.120.02.01	Adquisición y/o Productos, Equipos, Materiales y Suministro	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0	0.00%	0
3.4.1.15.01.09.1188.120.02.01.01	Acciones de Reorganización Redes de Prestación de Servicios Salud Red Urgencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0	0.00%	0	0.00%	0
3.4.1.15.01.10.0000.00	Modernización de la Infraestructura Física y Tecnológica en Salud	0	0	0	7,496,048,811	7,496,048,811	7,496,048,811	0	0	0.00%	7,496,048,811	0	0	0.00%	0	0.00%	0
3.4.1.15.01.10.1191.00	Actualización y Modernización de la Infraestructura, física y tecnológica y de Comunicaciones en Salud	0	0	0	7,496,048,811	7,496,048,811	7,496,048,811	0	0</								

SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E.  
INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS

# INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS:										FECHA DE CORTE: 2018/09/30																								
CÓDIGO										DESCRIPCIÓN										PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIONES				PRESUPUESTO VIGENTE		COMPROMISO PRESUPUESTAL		% EJE.	SALDO DE AFROPIACION	GIRO PRESUPUESTAL		% EJE. GIRO PPTO	COMPROMISOS POR PAGAR
																					CONTRA CREDITO	CREDITO	ADICIÓN	NETO	SEPTIEMBRE	ACUMULADOS	SEPTIEMBRE	ACUMULADOS			SEPTIEMBRE	ACUMULADOS		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(7)	(8)=(4)+(5)-(6)+(7)	(9)=(3)+(8)	(12)	(13)	(14)=(13)/(9)	(15)=(11)-(13)	(16)	(17)	(18)=(17)/(13)	(19)=(13)-(17)																			
3	4	1	15	01	10	1191	123	02	01	Dotación de infraestructura hospitalaria del distrito capital	0	0	0	7,496,048,811	7,496,048,811	7,496,048,811	0	0	0.00%	7,496,048,811	0	0	0.00%	0										
3	4	1	15	01	10	1191	123	02	01	Procedimientos y procesos integrales del sector salud en salud electrónica, plataforma tecnológica y sistemas integrados de información en salud	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0											
3	4	1	15	01	10	7522	00			Tecnologías de la información y comunicaciones en salud	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0											
3	4	1	15	01	10	7522	123			Modernizac.de la Infraestruct.Fisica y Tecnolo	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0											
3	4	1	15	01	10	7522	123	02	01	Dotación	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0											
3	4	1	15	01	10	7522	123	02	01	Adquisición de equipos, materiales, suministros y servicios propios del sector	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0											
3	4	1	15	01	10	7522	123	02	01	Procedimientos y procesos integrales del sector salud en salud electrónica, plataforma tecnológica y sistemas integrados de información en salud	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0											
3	4	1	15	07						Eje transversal Gobierno Legítimo, fortalecimiento local y eficiencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0											
3	4	1	15	07	45					Prog.Gobern.einfluenc.Local Reg.einternal	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0											
3	4	1	15	07	45	1192	00			Fortalecimiento de la Institución, Gobernanza y Rectoría en Salud.	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0											
3	4	1	15	07	45	1192	198			Gobernanza y Rectoría en Salud para Bta D.C.	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0											
3	4	1	15	07	45	1192	198	02		Dotación	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0											
3	4	1	15	07	45	1192	198	02	01	Adq.ylo.prod.de equi.materi.sumin.y serv.pro	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0											
3	4	1	15	07	45	1192	198	02	01	Capacitación, Comunicación, Asesoría y Asistencia Técnica para el Fomento de la Participación Social y Comunitaria en el Sector Salud.	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0											
3	4	1	15	07	45	1192	198	02	01	Adquisición de equipos, materiales, suministros y servicios para el fortalecimiento de la gestión institucional	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0											
3	4	1	15	07	45	1192	198	03	04	Recurso Humano	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0											
3	4	1	15	07	45	1192	198	03	04	Gastos de Personal Operativo	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0											
3	4	1	15	07	45	1192	198	03	04	Personal contratado para apoyar actividades de fortalecimiento de la gestión institucional	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0											
3	4	2	00	00	00	6000	00			TRANSFERENCIAS PARA INVERSION	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0											
3	4	3	00	00	00	6000	00			CUENTAS POR PAGAR INVERSION	1,656,805,000	368,176,424	368,176,424	4,528,555,744	4,528,555,744	6,185,360,744	0	6,185,360,740	100.00%	10,064	0	4,272,812,065	69.06%	1,912,738,875										
3	4	3	01							Cuentas por Pagar Inversión Vigencia Anterior	0	0	0	0	0	0	0	4,896,732,168	100.00%	0	0	3,888,612,899	79.41%	1,008,120,103										
3	4	3	02							Cuentas por Pagar Inversión Otras Vigencias	1,656,805,000	368,176,424	0	0	-368,176,424	1,288,628,576	0	1,288,618,572	100.00%	10,004	0	284,000,000	26.80%	904,618,572										
4	0	0	00	00	00	6000	00			DISPONIBILIDAD FINAL	0	13,429,000,000	0	22,505,116,131	9,079,116,131	9,079,116,131	0	0	0.00%	9,079,116,131	0	0	0.00%	0										

YIDNEY ISABEL GARCIA RODRIGUEZ  
Gerente

DIANA CAROLINA CAMELO SANCHEZ  
Directora Financiera

NESTOR JAVIER RODRIGUEZ BENEZ  
Responsable Presupuesto



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

SALUD  
Subred Integrada de Servicios  
de Salud Norte E.S.E.

Sede Administrativa: USS Chapinero Calle 66 No. 15 -41  
PBX: 3499080  
Correo electrónico institucional:  
[lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co](mailto:lideratencionalusuario@subrednorte.gov.co)  
[www.subrednorte.gov.co](http://www.subrednorte.gov.co)

**BOGOTÁ**  
**MEJOR**  
PARA TODOS